

À
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE DE SÃO PAULO
Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde

INCISO IX

Relatório anual sobre a execução técnica e orçamentária do contrato de gestão

HOSPITAL GERAL DE ITAPEVI

1. HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL

1.1 Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim - CEJAM

Centro de Estudos e Pesquisas "Dr. João Amorim" - CEJAM é uma entidade sem fins lucrativos fundada em 20 de maio de 1991 por um grupo de médicos, advogados e profissionais de saúde do Hospital Pérola Byington - Centro de Referência da Saúde da Mulher e de Nutrição, Alimentação e Desenvolvimento Infantil – CRSMNADI para dar apoio àquela Instituição.

Seu nome é uma homenagem ao Dr. João Amorim, médico obstetra, um dos seus fundadores e 1º Diretor Clínico do Hospital Pérola Byington, com ampla experiência na administração em saúde.

Com o lema "Prevenir é Viver com Qualidade", é qualificado como Organização Social (OSS) em vários municípios com reconhecida experiência na gestão de serviços de saúde, atuando por meio de contratos de gestão e convênios em parceria com o Poder Público.

Atualmente, o CEJAM conta com mais de 120 serviços e programas de saúde nos municípios de São Paulo, Mogi das Cruzes, Rio de Janeiro, Peruíbe, Cajamar e Campinas, sendo uma Instituição de excelência no apoio ao Sistema Único de Saúde (SUS).

Visão

"Ser a melhor instituição nacional na gestão de saúde populacional".

Missão

"Ser instrumento transformador da vida das pessoas por meio de ações de promoção, prevenção e assistência à saúde".

Valores

- Valorizamos a vida;
- Estimulamos a cidadania;
- Somos éticos;
- Trabalhamos com transparência;
- Agimos com responsabilidade social;
- Somos inovadores;
- Qualificamos a gestão.

Pilares Estratégicos

- Humanização;
- Atenção à Saúde;
- Equipe Multidisciplinar;
- Geração e Disseminação de Conhecimento;
- Tecnologia da Informação;
- Ecossistema em Saúde.

Lema

"Prevenir é Viver com Qualidade".

2. Missão, Visão e Valores do HGI:

Missão do HGI

"Prestar assistência à saúde aos usuários do SUS com humanização e segurança, atuar no ensino e administrar os recursos públicos de forma eficiente e transparente."

Visão do HGI

"Ser resolutivo e humanizado, valorizar as pessoas e garantir a sustentabilidade e a satisfação dos usuários e do poder público."

Valores do HGI

- Ética e o respeito à vida como princípios fundamentais.
- Disseminar a **cultura de resultados**.
- Desenvolver a **humanização** em cada ação e processo.
- Valorizar as **pessoas** e estimular o comprometimento.
- Ampliar continuamente a **Qualidade** e segurança.
- **Sustentabilidade** social, econômica e ambiental.
- Valorizar a **Espiritualidade**, respeitando credos e valores.

3. Relato das principais atividades:

No dia 01/12/2021, ocorreu o início da gestão do Hospital Geral de Itapevi, pelo CEJAM – Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim. Foi realizada a cerimônia de posse e, após, a integração institucional, realizada nos dias 01, 02 e 03/12/2021. A integração abordou a apresentação da nova OSS, bem como, diretrizes de RH, benefícios e demais diretrizes e contemplou os colaboradores próprios e terceirizados. Foram entregues também, os novos crachás e termos de aditamento de contrato de trabalho com a transferência de empregador.

Treinamentos

No mês de dezembro foram realizadas capacitações, por meio de treinamentos internos, com foco na educação continuada com adesão de um total de 1015 colaboradores, conforme tabela abaixo:

Treinamentos	Dezembro/2021
Nº de participantes/Mês	1015

Tabela 1 – Treinamentos realizados dezembro de 2021. Treinamento e Desenvolvimento, Itapevi, 2022.

Treinamento de Máquinas Hospitalares - Monitor Drager- Vista 120S Configuração C. Público alvo: equipe assistencial.

Treinamento de Máquinas Hospitalares - Instruções de Uso Cardiotoco – Philips. Público alvo: equipe assistencial.

Treinamento de Máquinas Hospitalares - Treinamento bomba de seringa Lifemed. Público alvo: equipe assistencial.

Treinamento de Máquinas Hospitalares - Berço Aquecido OLIDEF. Público alvo: equipe assistencial.

Projetos PROADI – SUS

Projeto Saúde em Nossas Mãos

O Hospital está participando do Projeto Saúde em Nossas Mãos - PROADI-SUS, tendo como padrinho do projeto o Hospital Beneficência Portuguesa.

Em dezembro, iniciamos a coleta de dados sobre higienização das mãos, dentro do projeto e as realizações de teste de mudança, bem como auxiliamos alguns hospitais que nos procuraram para sanar dúvidas sobre a construção dos quadros GDSM (Quadro de Gestão para Sustentação da Melhoria).

Projeto Modelo de Custeio

No mês de dezembro, recebemos a confirmação da seleção para participação do Hospital no Projeto Modelo de Custeio, tendo como padrinho do projeto o Hospital Israelita Albert Einstein e iniciamos a avaliação do custo do paciente internado na área crítica.

4. Comparativo entre as metas propostas e resultados:

a) Atividades Hospitalares

1º Semestre/2021			
Internações	Total		
	Cont.	Real.	%
Clínica Médica	0	0	0,00
Obstetrícia	0	0	0,00
Pediatria	0	0	0,00
Psiquiatria	0	0	0,00
Total	0	0	0,00

2º Semestre/2021			
Internações	Total		
	Cont.	Real.	%
Clínica Médica	150	187	24,67
Obstetrícia	400	385	-3,67
Pediatria	158	177	12,03
Psiquiatria	15	15	0,00
Total	723	764	5,67

Tabela 2: Atividades Hospitalares – Unidades de Internação, 2021. Gestão de Informação Institucional (GIO), Itapevi, 2022

1º Semestre/2021			
Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica	Total		
	Cont.	Real.	%
Eletivas	0	0	0
Urgências	0	0	0
Total	0	0	0

2º Semestre/2021			
Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica	Total		
	Cont.	Real.	%
Eletivas	388	78	-79,90
Urgências	165	169	2,42
Total	553	247	-55,33

Tabela 3: Atividades Hospitalares – Clínica Cirúrgica, 021. Gestão de Informação Institucional, Itapevi, 2022.

1º Semestre/2021			
Hospital - Dia Cirúrgico	Total		
	Cont.	Real.	%
Cirurgia Hospital - Dia	0	0	0
Cirurgias Ambulatoriais	0	0	0
Total	0	0	0

2º Semestre/2021			
Hospital - Dia Cirúrgico	Total		
	Cont.	Real.	%
Cirurgia Hospital - Dia	40	16	-60,00
Cirurgias Ambulatoriais	0	0	0
Total	40	16	-60,00

Tabela 4: Hospital-dia Cirúrgico, 2021. Gestão de Informação Institucional (GIO), Itapevi, 2022.

Tabela 5: Atividades Hospitalares – Consultas de Emergência, 2021. Gestão de Informação Institucional (GIO), Itapevi, 2022.

Analisando os resultados das tabelas acima, observamos o cumprimento das metas nas Atividades Hospitalares, no grupo Internações Clínicas (médica, obstétrica, pediátrica e psiquiátrica) e no grupo Urgência/Emergência.

No mês de dezembro, com a redução dos casos críticos de covid19, pudemos planejar o retorno parcial das atividades assistenciais, tais como cirurgias eletivas e hospital - dia, porém as metas pactuadas foram prejudicadas, pois no mês de novembro/2021, não havia contratação de ambulatório médico para fazer frente às metas cirúrgicas de dezembro/2021, tendo em vista o Contrato de Gestão, com vigência até 30/11/2021 ter metas distintas e não prever ambulatório de algumas especialidades que serviriam para captação de procedimento cirúrgico.

Atividades Ambulatoriais e SADT

1º Semestre/2021			
Urgência / Emergência	Total		
	Cont.	Real.	%
Consultas de Urgência	0	0	0

1º Semestre/2021			
Consultas Médicas	Total		
	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	0	0	0,00
Interconsultas	0	0	0,00
Consultas Subsequentes	0	0	0,00
Total	0	0	0,00

2º Semestre/2021			
Urgência / Emergência	Total		
	Cont.	Real.	%
Consultas de Urgência	2.050	2.402	17,17

2º Semestre/2021			
Consultas Médicas	Total		
	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	681	273	-59,91
Interconsultas	491	120	-75,56
Consultas Subsequentes	2375	1056	-55,54
Total	3547	1449	-59,15

Tabela 6: Atividades Ambulatoriais, 2021. Gestão de Informação Institucional (GIO), Itapevi, 2022.

1º Semestre/2021			
Consultas Não Médicas	Total		
	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	0	0	0,00
Interconsultas	0	0	0,00
Consultas Subsequentes	0	0	0,00
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	0	0	0,00
Total	0	0	0,00

2º Semestre/2021			
Consultas Não Médicas	Total		
	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	0	0	0,00
Interconsultas	80	81	1,25
Consultas Subsequentes	10	11	10,00
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	0	0	0,00
Total	90	92	2,22

Tabela 7: Atividades Ambulatoriais – Não Médicas, 2021. Gestão de Informação Institucional (GIO), Itapevi, 2022.

1º Semestre/2021			
SADT Externo	Total		
	Cont.	Real.	%
Diagnóstico por Ultrassonografia	0	0	0,00
Diagnóstico por Endoscopia	0	0	0,00
Total	0	0	0,00

2º Semestre/2021			
SADT Externo	Total		
	Cont.	Real.	%
Diagnóstico por Ultrassonografia	50	51	2,00
Diagnóstico por Endoscopia	30	40	33,33
Total	80	91	13,75

Tabela 8: SADT (Serviço de Apoio Diagnóstico Terapêutico), 2020. Gestão de Informação Institucional (GIO), Itapevi, 2021.

As atividades ambulatoriais, médicas e não médicas, realizadas no mês de dezembro/2021, apresentaram volume de atendimento abaixo da meta pactuada, tendo em vista o retorno parcialmente das atividades ambulatoriais, devido mudança de Contrato de Gestão, pelo fato das agendas necessitarem de ser disponibilizadas com ao menos 1 (um) mês de antecedência.

No grupo o Serviço de Apoio Diagnóstico Terapêutico - SADT externo, as metas fecharam em 13,75% acima da meta.

5. Exposições sobre as Demonstrações Contábeis: Fluxo de Caixa:

	Julho Valor	Agosto Valor	Setembro Valor	Outubro Valor	Novembro Valor	Dezembro Valor	Total Valor
Saldo do Mês Anterior	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
RECEITAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/ Termos de Aditamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.998.102,48	9.998.102,48
SUS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Acessórias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Doações - Recursos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Demais Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	427,00	427,00
Total de Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.998.529,48	9.998.529,48
DESPESAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
Pessoal (CLT)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549.806,58	2.549.806,58
Ordenados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Benefícios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.420,65	165.420,65
Horas Extras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos Sociais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	821.909,10	821.909,10
Rescisões com Encargos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.863,50	7.863,50
13º	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.452.612,01	1.452.612,01

Férias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.090,76	86.090,76
Outras Despesas com Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.910,56	15.910,56
Serviços Terceirizados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.803.608,79	2.803.608,79
Assistenciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.553.404,98	2.553.404,98
Pessoa Jurídica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.543.924,95	2.543.924,95
Pessoa Física	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.480,03	9.480,03
Administrativos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.203,81	250.203,81
Materiais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	724.931,62	724.931,62
Materiais e Medicamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	487.488,56	487.488,56
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.997,00	2.997,00
Materiais de Consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234.446,06	234.446,06
Ações Judiciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.190,16	13.190,16
Trabalhistas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.190,16	13.190,16
Outras Ações Judiciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilidade Pública	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	265.280,51	265.280,51
Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.007,95	6.007,95
Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,90	20,90
Manutenção Predial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.303,20	35.303,20
Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.725,30	5.725,30
Ressarcimento por Rateio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Despesas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	249,90	249,90
Total de Despesas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.404.124,91	6.404.124,91
Saldo do mês (Receitas - Despesas)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.594.404,57	3.594.404,57
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.594.404,57	-

						Dezembro
						Valor
Conta Corrente						3.594.404,57
Aplicações						0
Espécie / Caixa Pequeno						0
TOTAL						3.594.404,57

Tabela 9: Fluxo de Caixa, 2020.

No exercício de 2021, as receitas vinculadas ao contrato de gestão e aos termos aditivos e outras receitas, totalizaram **R\$ 9.998.102,48**, e as despesas atingiram o valor de **R\$ 6.404.124,91**, sendo distribuídas conforme demonstrado abaixo:

- Pessoal (CLT): **R\$ 2.549.806,58**;
- Terceiros (Serviços/Locação Equipamentos): **R\$ 2.803.608,79**;
- Materiais: **R\$ 724.931,62**;
- Manutenção Predial: **R\$ 35.303,20**;
- Investimentos: **R\$ 5.725,30**;
- Utilidade Pública (água, energia, telefone, gás): **R\$ 265.280,51**;
- Financeiras: **R\$ 20,90**;
- Outras despesas: **R\$ 249,90**.

Balancete:
2º Semestre

	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/Termo Aditamento do Exercício	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.998.102,48	9.998.102,48
Repasse Termo Aditamento - Custo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Repasse Termo Aditamento - Investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total - Repasses (1)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.998.102,48	9.998.102,48
SUS / AIH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SUS / Ambulatório	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total - Faturamento (2)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Acessórias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.244,10	17.244,10
Reciclagem	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contrapartida de Ensino (Estágios / Residência Médica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Receitas Acessórias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.244,10	17.244,10
Doações - Recursos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Demais Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.497,52	6.497,52
Fonte Suplementar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estornos / Reembolso de Despesas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.497,52	6.497,52
Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.741,62	23.741,62
TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.021.844,10	10.021.844,10
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.950.435,13	4.950.435,13
Ordenados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.436.116,25	3.436.116,25
Benefícios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.287,63	293.287,63
Horas Extras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	974,35	974,35
Encargos Sociais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	285.424,84	285.424,84
Rescisões com Encargos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,13	15,13
Outras Despesas com Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões com Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	934.616,93	934.616,93
13º com Encargos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	435.257,20	435.257,20
Férias com Encargos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	499.359,73	499.359,73
Serviços Terceirizados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.925.763,24	1.925.763,24
Assistenciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.761.854,38	1.761.854,38
Pessoa Jurídica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.751.202,76	1.751.202,76
Pessoa Física	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.651,62	10.651,62
Administrativos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	163.908,86	163.908,86
Materiais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.689.180,20	1.689.180,20
Materiais e Medicamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.147.831,44	1.147.831,44
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	131.574,15	131.574,15
Materiais de Consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	409.774,61	409.774,61
Ações Judiciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trabalhistas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Ações Judiciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilidade Pública	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	469.226,80	469.226,80
Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	249,90	249,90
Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111,50	111,50
Manutenção Predial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.215,97	33.215,97
Ressarcimento por Rateio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Despesas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total das Despesas Operacionais (4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.068.182,74	9.068.182,74
Investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
Equipamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mobiliário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	690,30	690,30
Obras e Instalações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Intangível (Direito e uso)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total de Despesas com Investimentos (5)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	690,30	690,30
TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.068.873,04	9.068.873,04
RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	952.971,06	952.971,06

Tabela 10: Balancete, Demonstrativo Contábil Operacional 2021.

O disponível demonstrado no balancete do HGI reflete o total de nossas disponibilidades bancárias, sendo:

- Total disponível em conta corrente: **R\$ 3.594.404,57**
- Totais na conta aplicação: **R\$ 0,00;**
- Fundo fixo: **R\$ 0,000.**

No estoque, o saldo no balancete em 31/12/2021, demonstra o total de **R\$ 2.241.406,23**, composto por: drogas e medicamentos, fios cirúrgicos, nutrição enteral, nutrição parenteral; materiais médico-hospitalares, químicos e saneantes, gêneros alimentícios, materiais de manutenção, produtos e materiais de limpeza, impressos e materiais de expediente, materiais de informática, materiais e equipamentos de segurança, produtos e materiais de lavanderia, utensílio diversos e uniformes. O método utilizado para controle do estoque é a média ponderada.

São Paulo, 31 de março de 2022.


Valdemir Moreira
Diretor Administrativo
CRA.67040

FLORIZA DE
JESUS
MENDES
SANTANA:359
99497515

Assinado de forma
digital por FLORIZA
DE JESUS MENDES
SANTANA:3599949
7515
Dados: 2022.04.04
11:34:39 -03'00'