

# Relatório Gerencial

## Comitê Gestor

MARÇO DE 2026

# Destques

M'Boi Awards - Momento especial de reconhecimento às iniciativas que fortalecem a cultura de segurança e o cuidado com nossos pacientes



# Curso de Libras – 1ª Turma do M'Boi

Celebramos a formatura da 1ª turma de Libras, para um atendimento mais inclusivo, humano e acessível



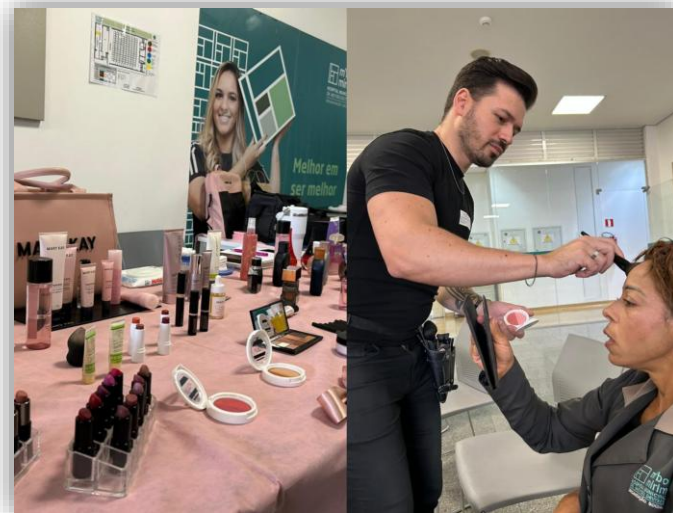
HOSPITAL MUNICIPAL  
DR. MOYSÉS DEUTSCH

ORGANIZAÇÃO SOCIAL



# Dia Internacional das Mulheres

Celebramos a força, a sensibilidade e a dedicação de todas as mulheres, que diariamente fazem a diferença no cuidado com o próximo.



# Agenda

## Metas do Contrato de Gestão

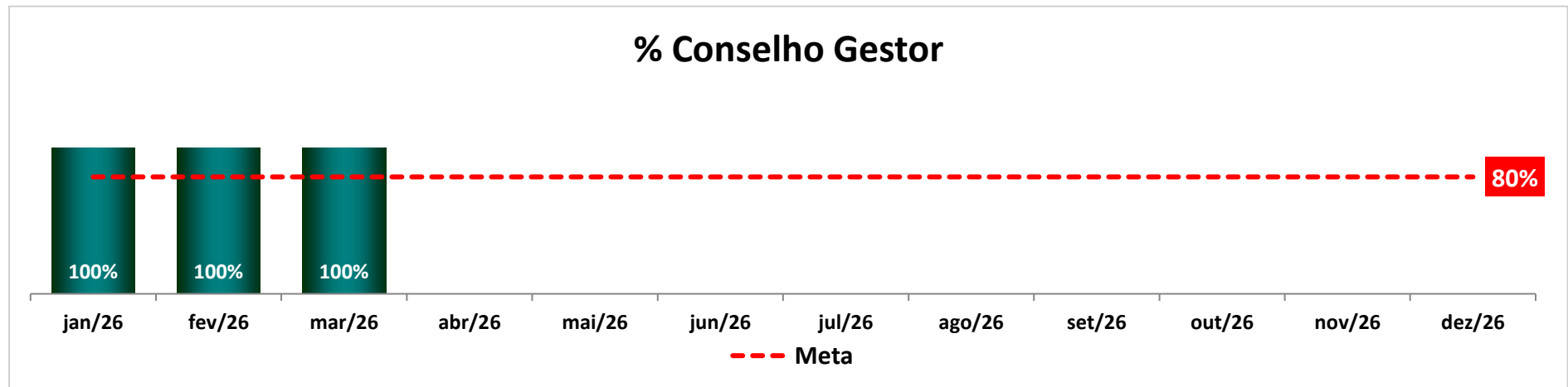
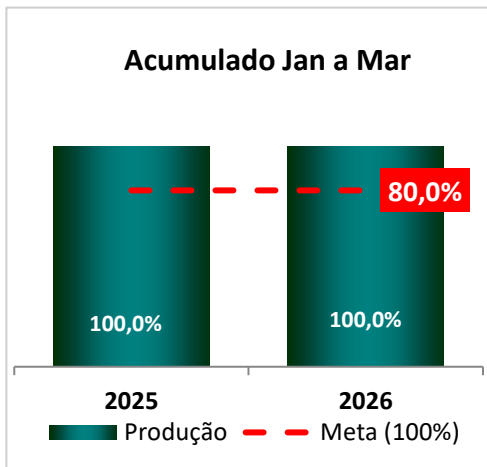
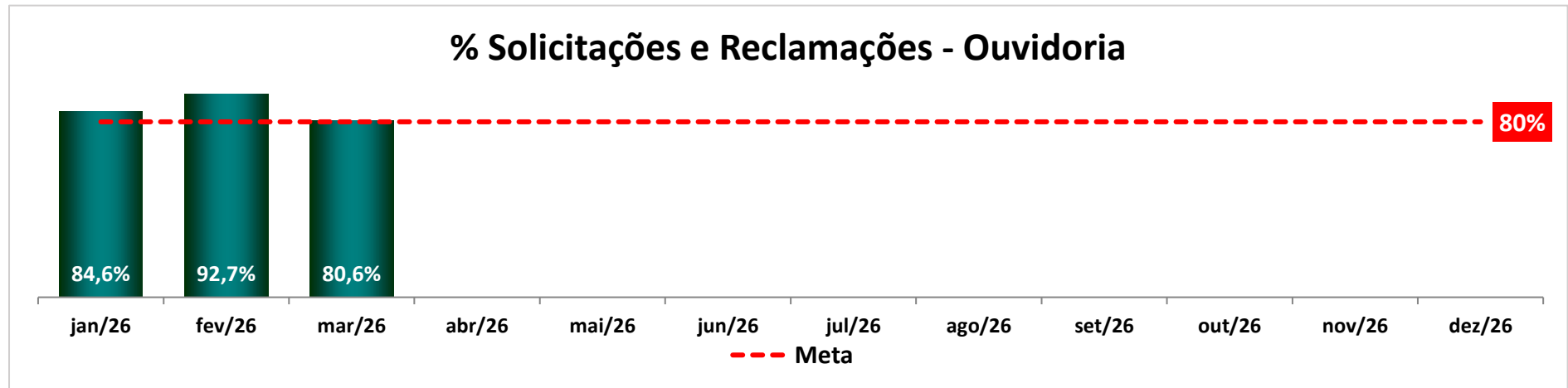
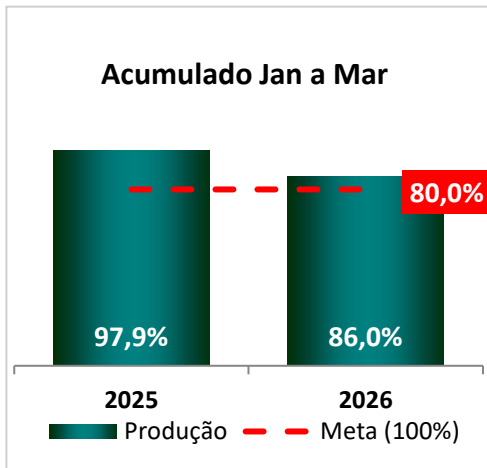
Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

# Metas Qualitativas – Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

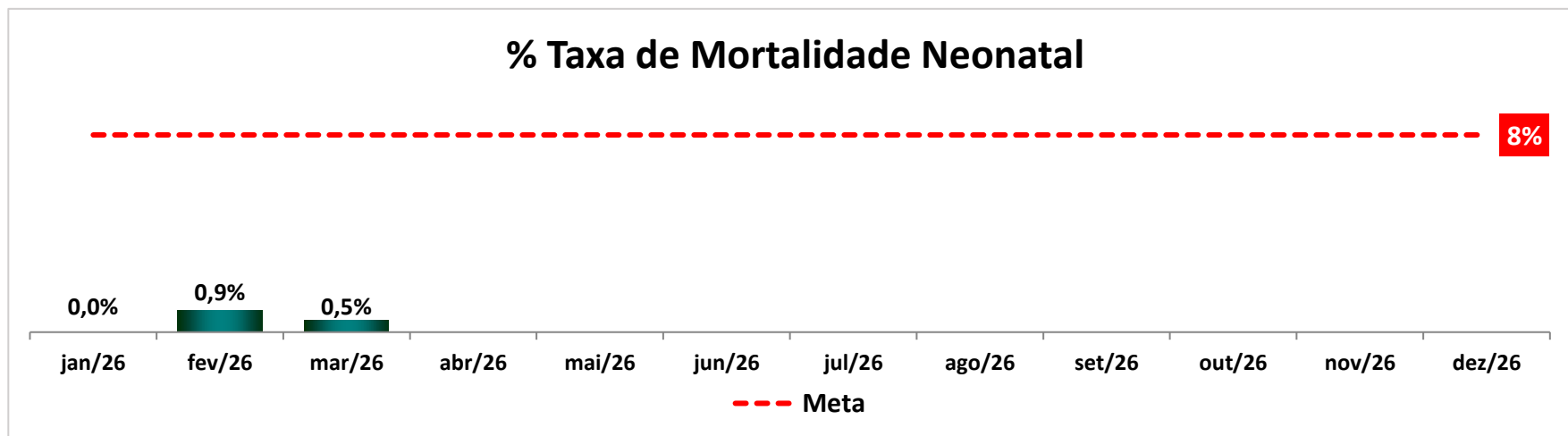
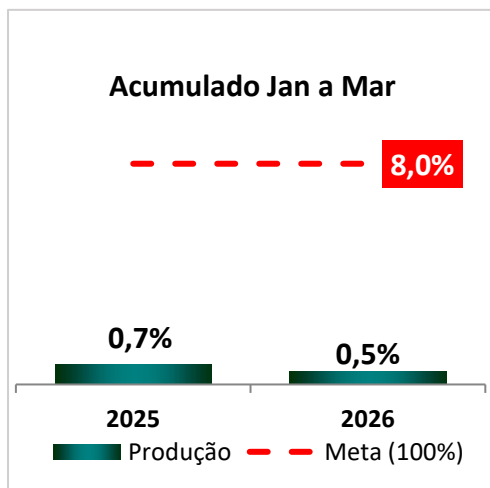
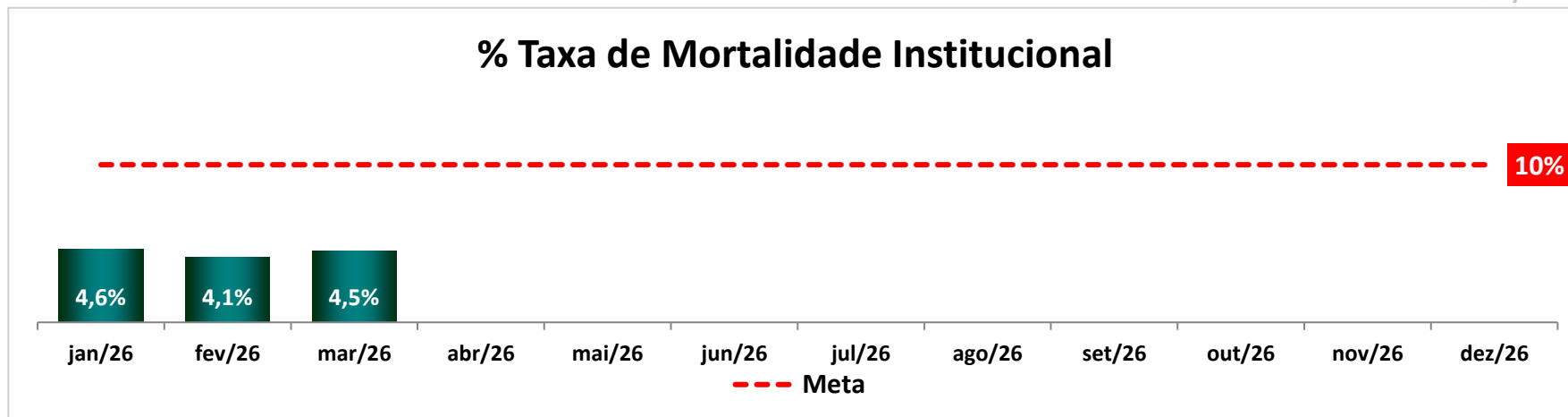
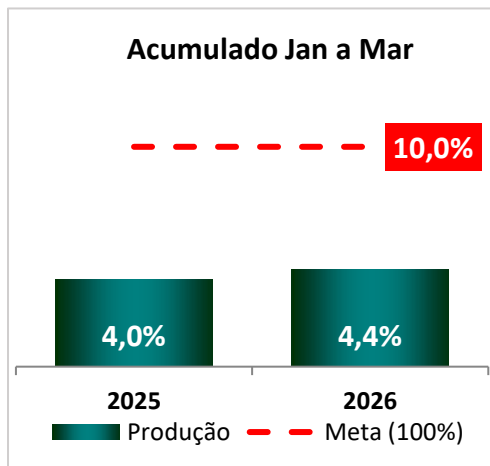


# Metas Qualitativas – Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

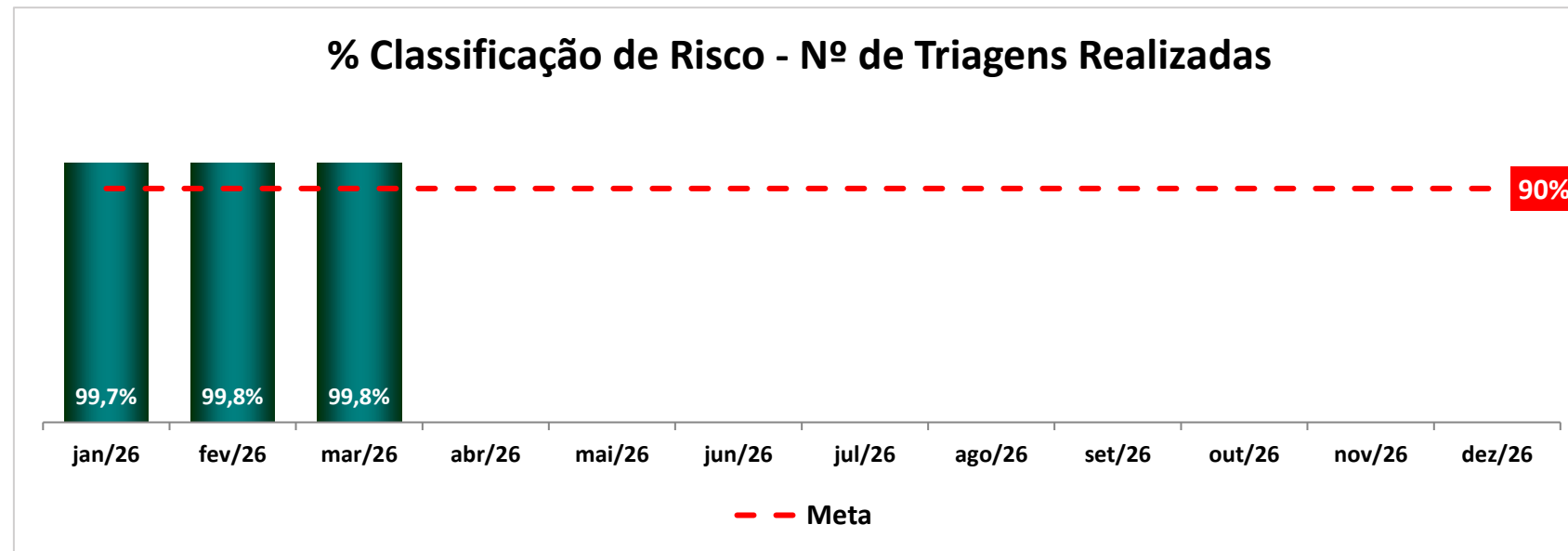
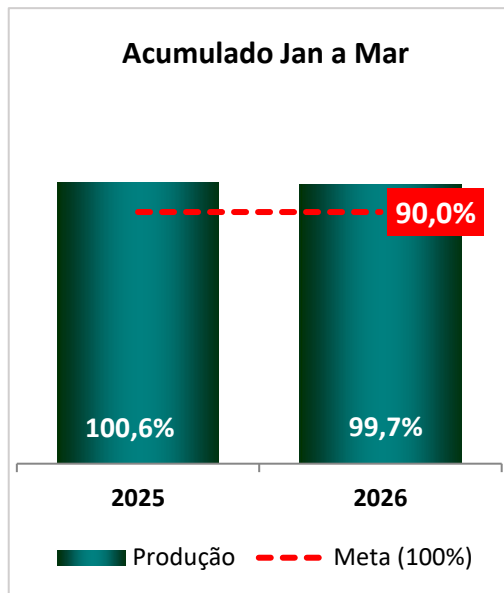


HOSPITAL MUNICIPAL  
DR. MOYSÉS DEUTSCH

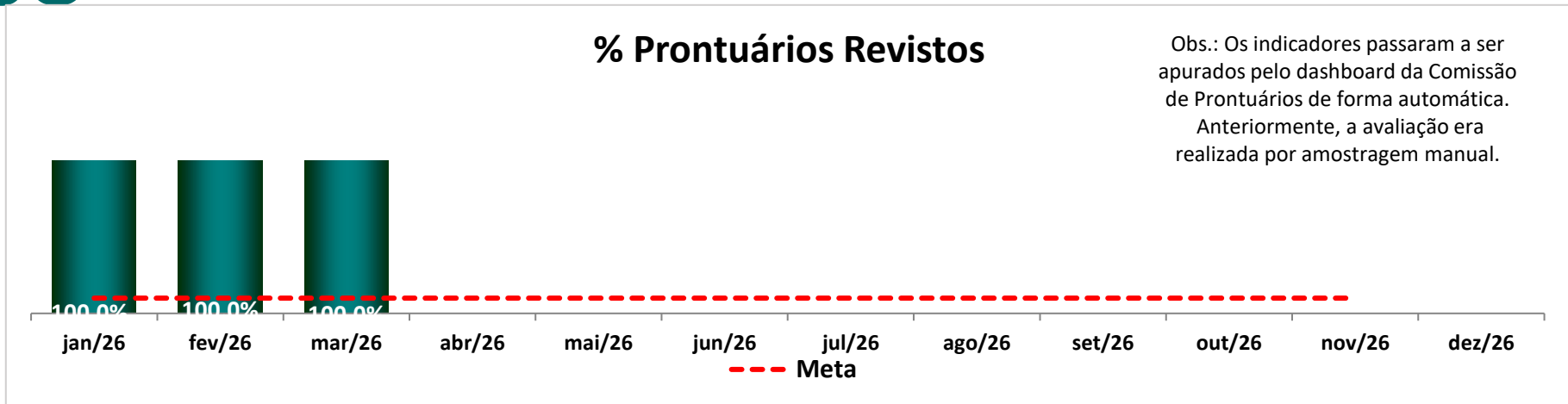
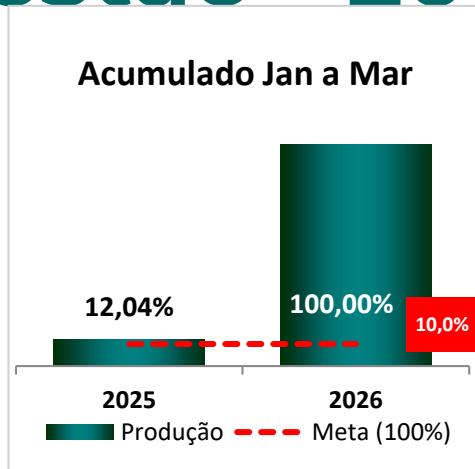
ORGANIZAÇÃO SOCIAL



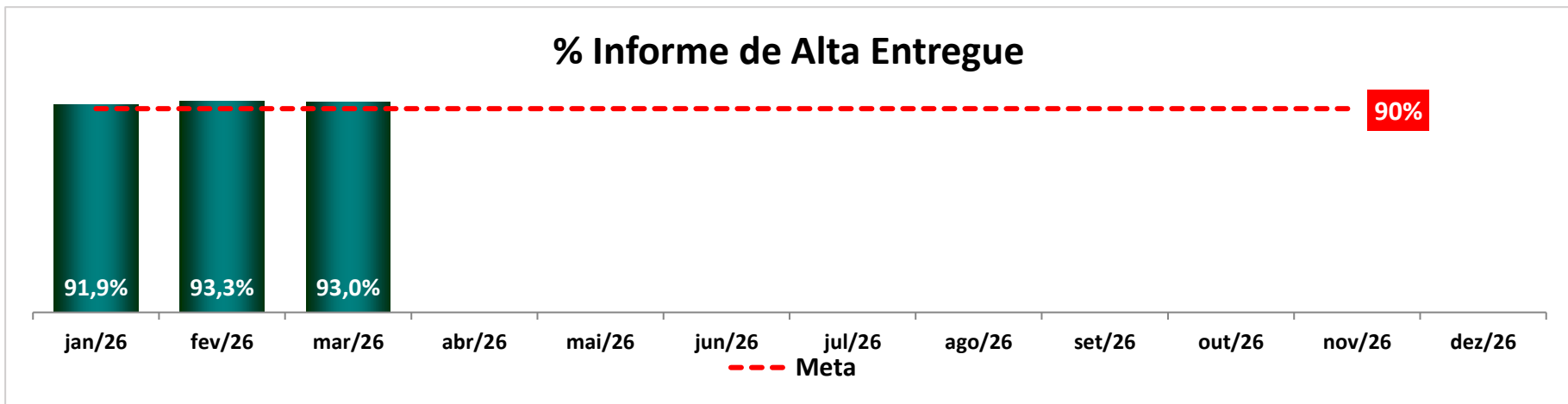
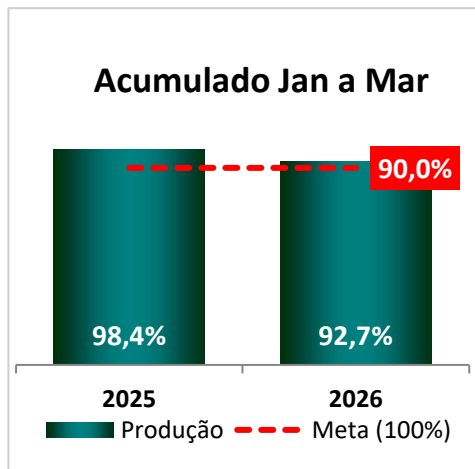
# Metas Qualitativas – Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024



# Metas Fixas Qualitativas de Contrato de Gestão - 2008

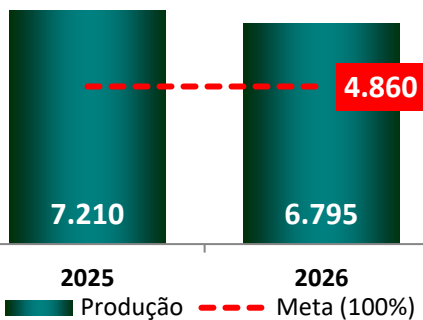


Obs.: Os indicadores passaram a ser apurados pelo dashboard da Comissão de Prontuários de forma automática. Anteriormente, a avaliação era realizada por amostragem manual.

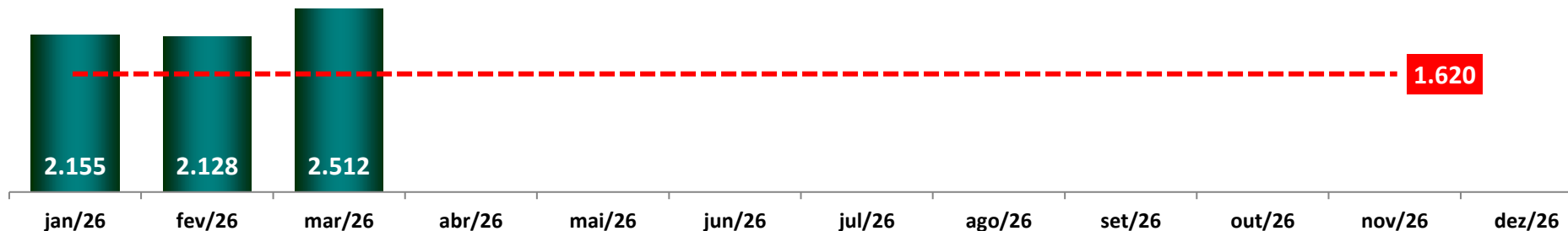


# Metas Quantitativas de Produção Hospitalar – 2008

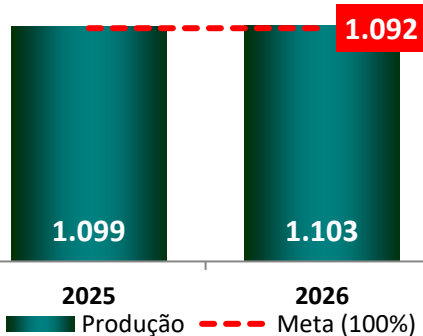
Acumulado Jan a Mar



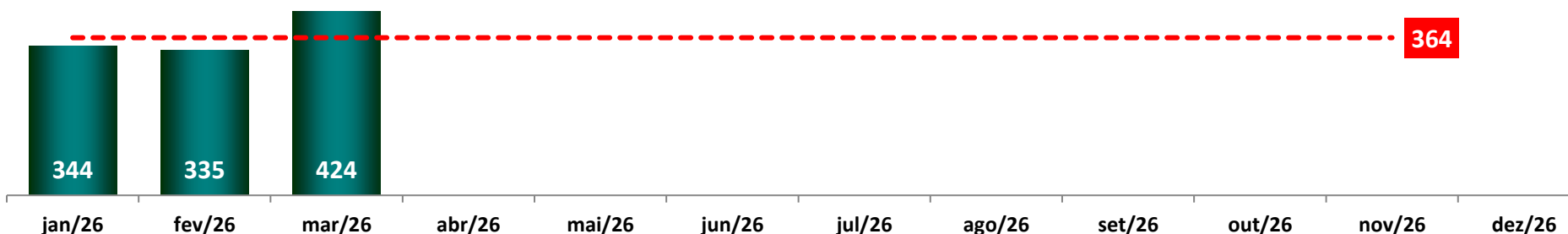
Saídas Hospitalares



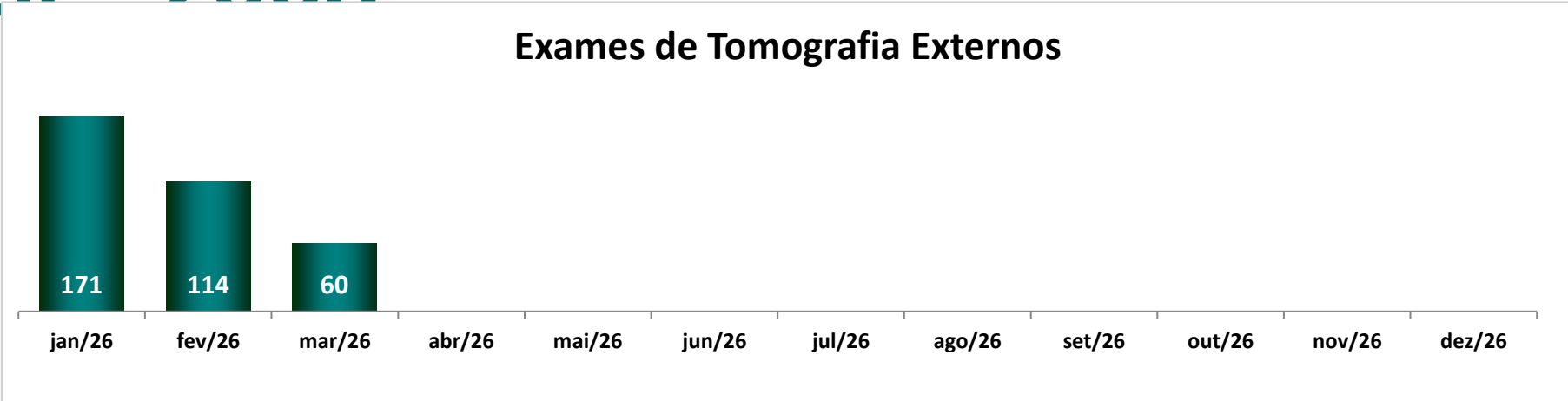
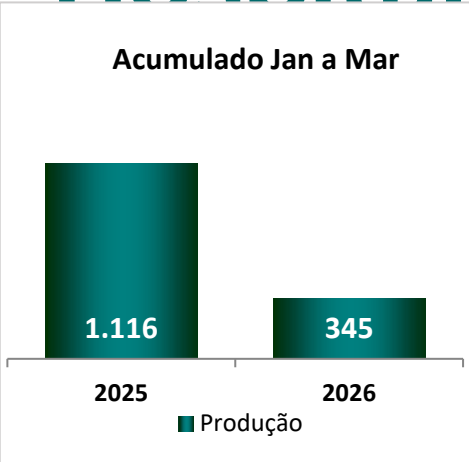
Acumulado Jan a Mar



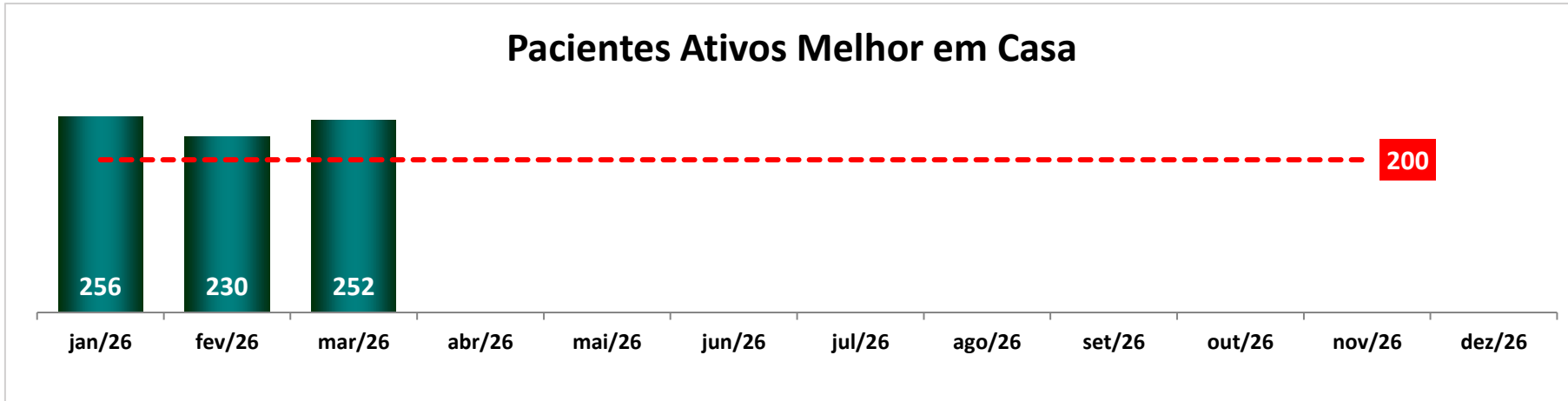
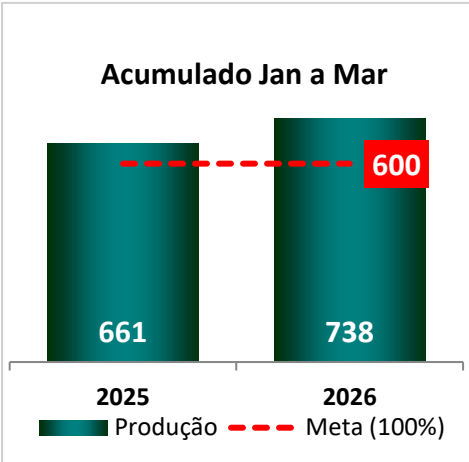
Partos



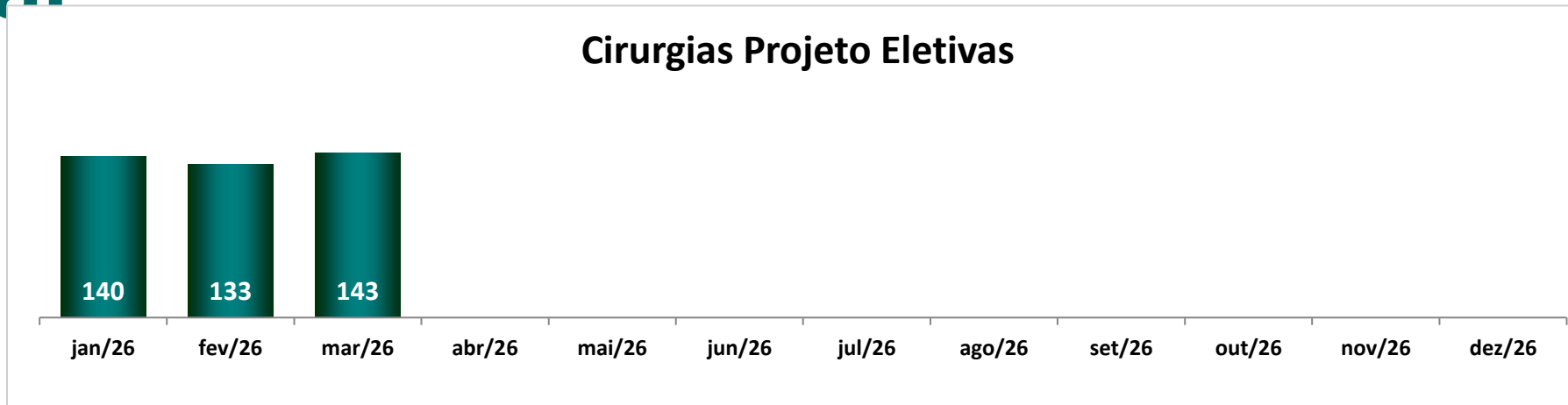
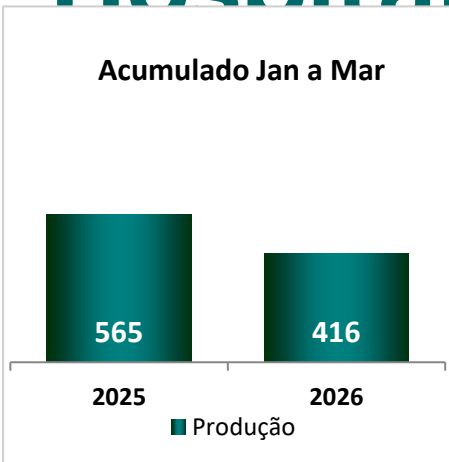
# Metas Quantitativas de Produção Hospitalar – 2008



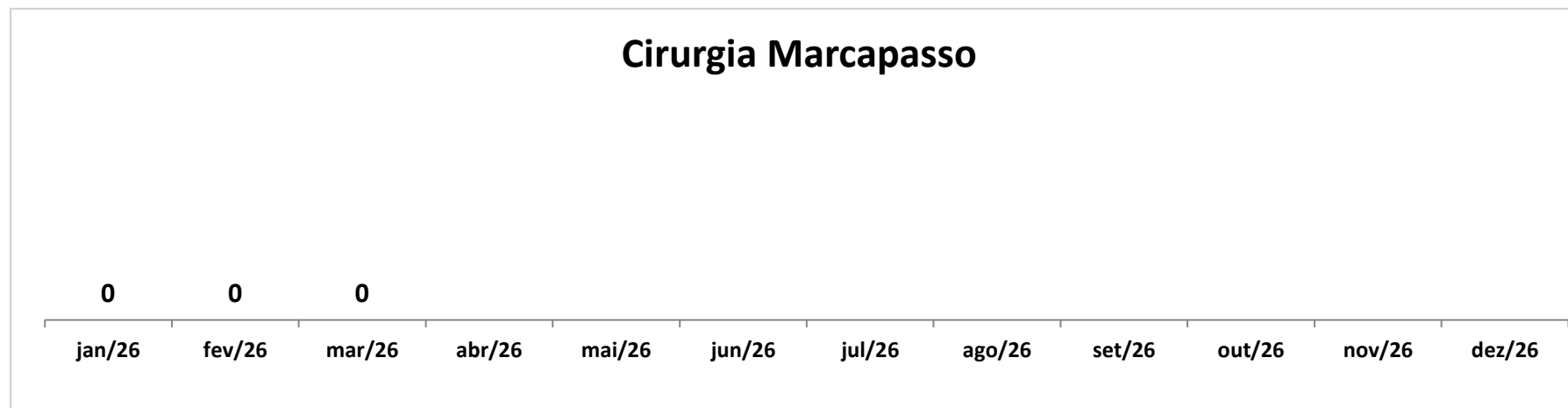
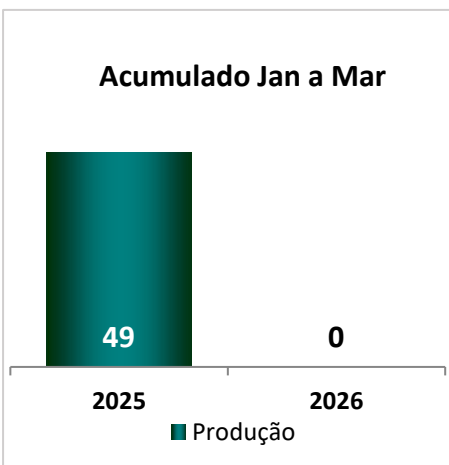
Meta Suspensa



# Metas Quantitativas de Produção Hospitalar



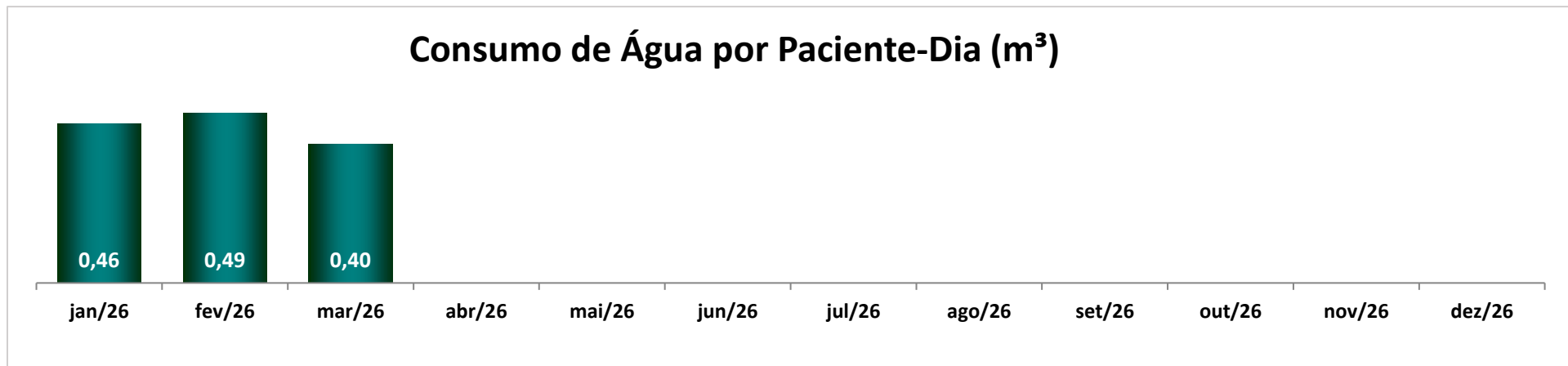
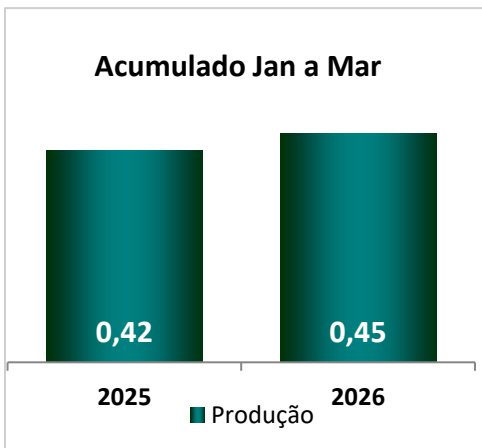
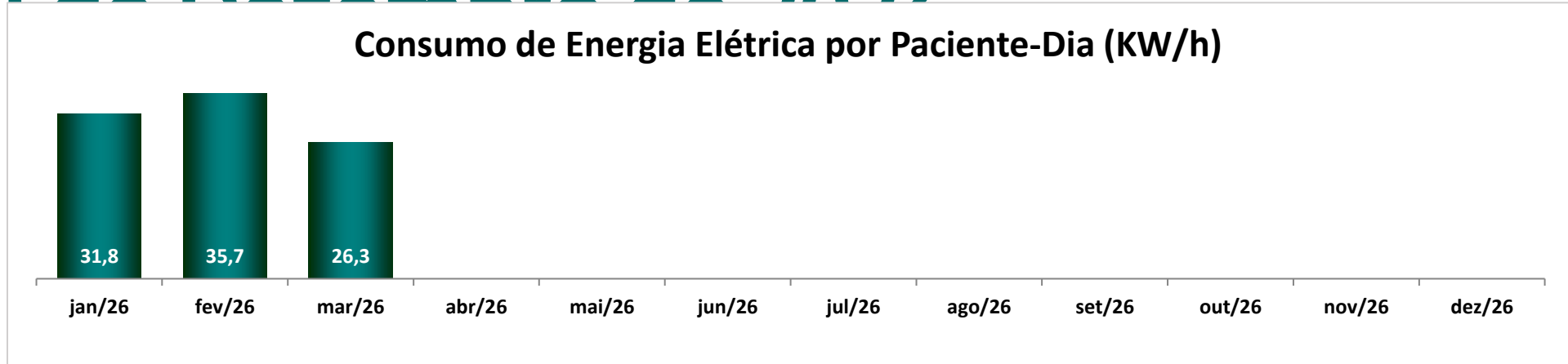
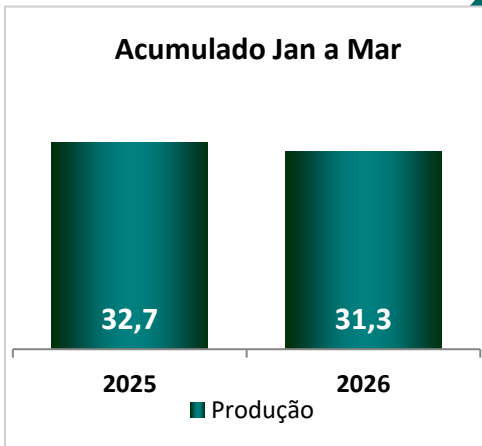
Meta Suspensa



Meta Suspensa

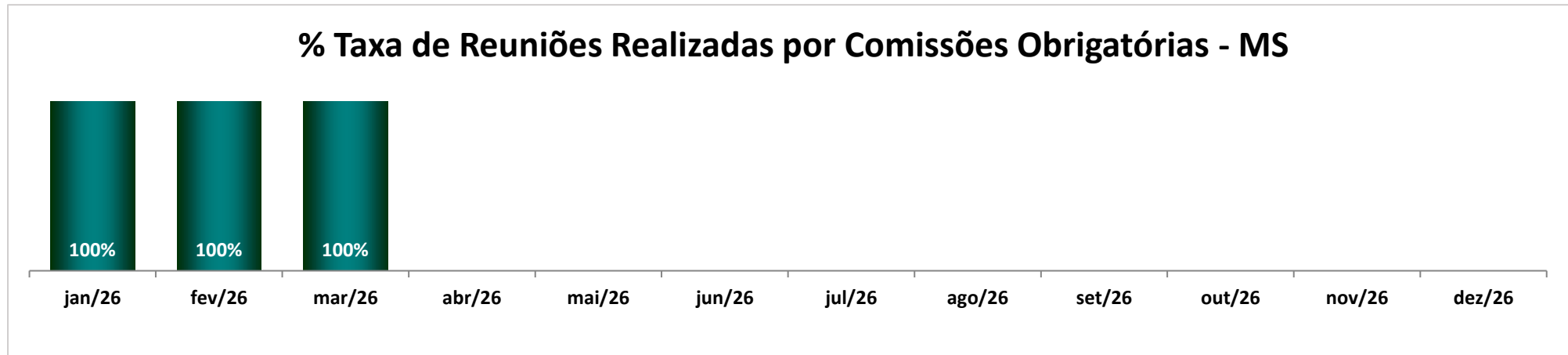
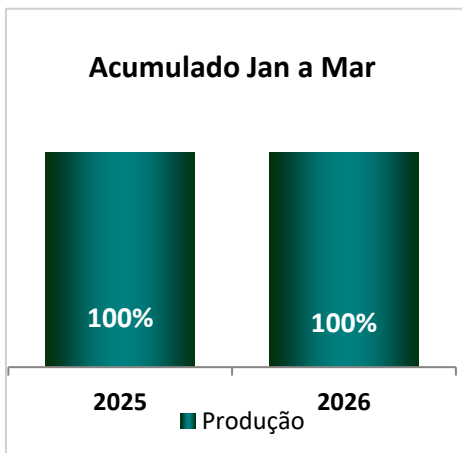
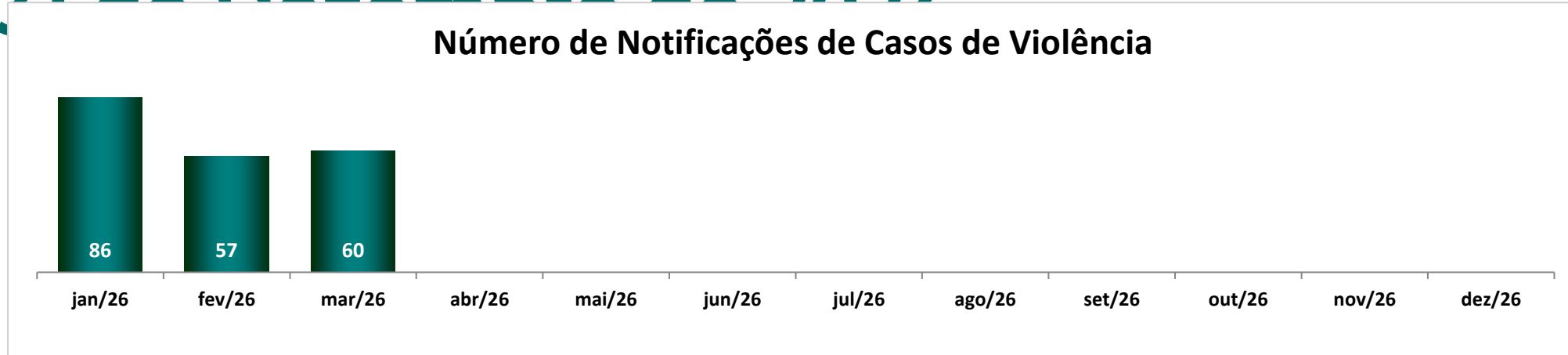
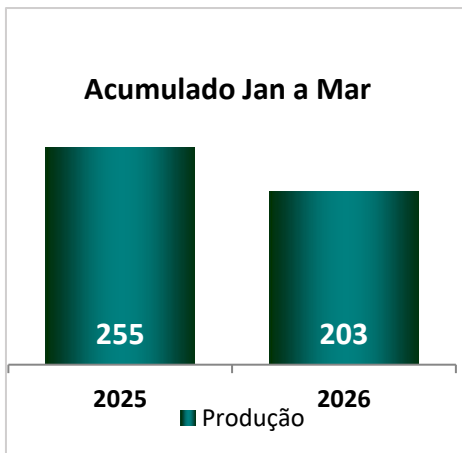
# Indicadores de Monitoramento – Portaria N° 866 de

## 31 de Dezembro de 2024

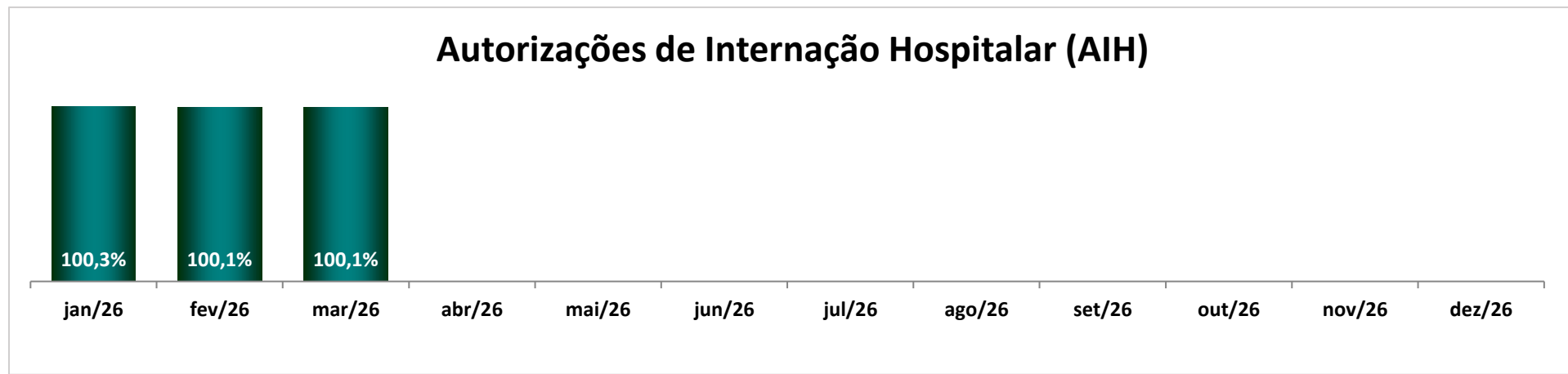
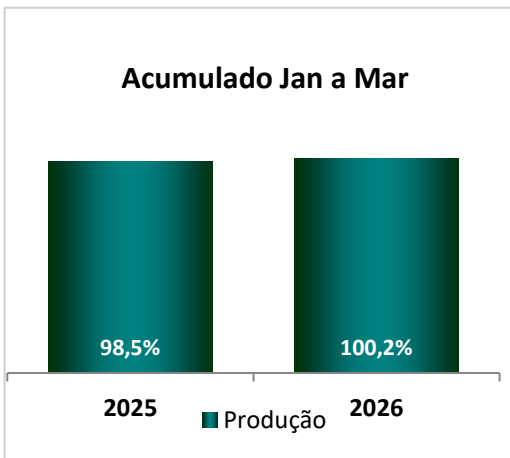
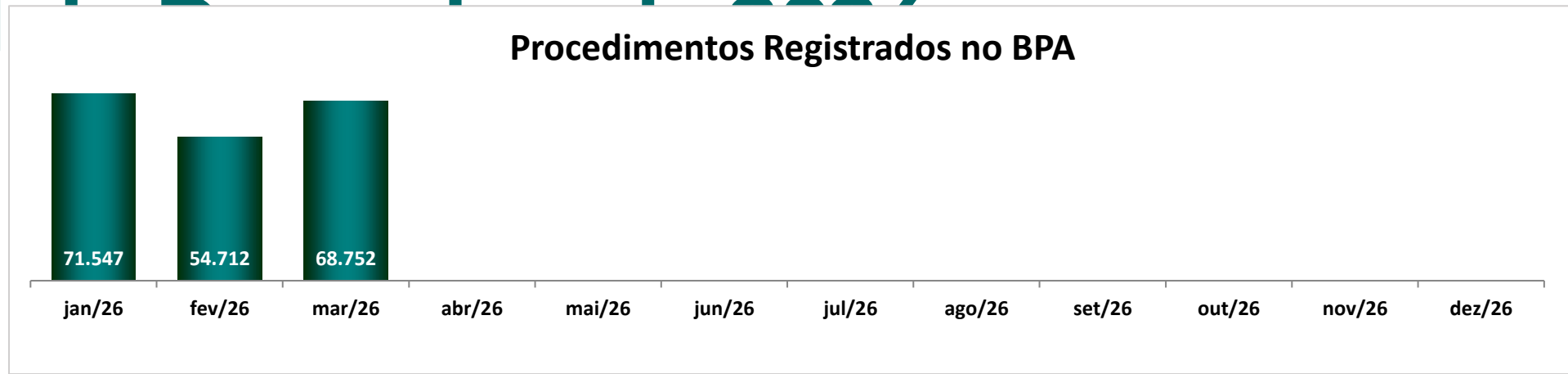
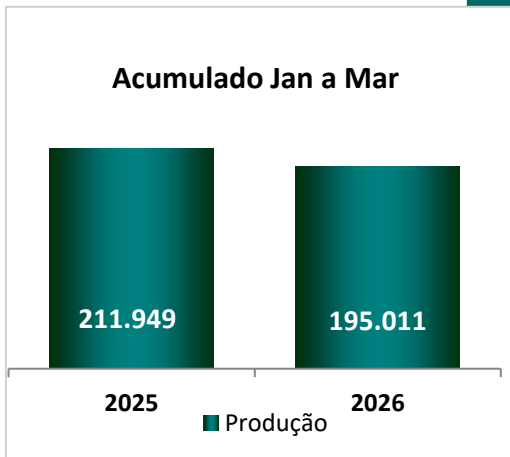


# Indicadores de Monitoramento – Portaria N° 866 de

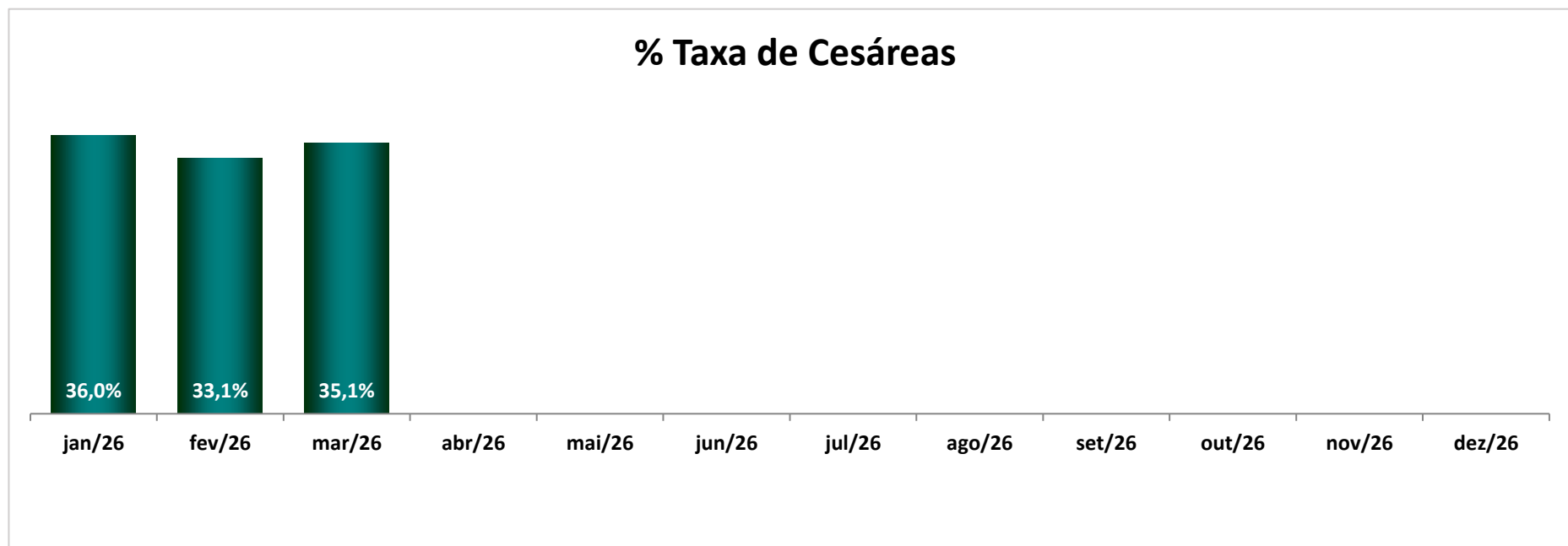
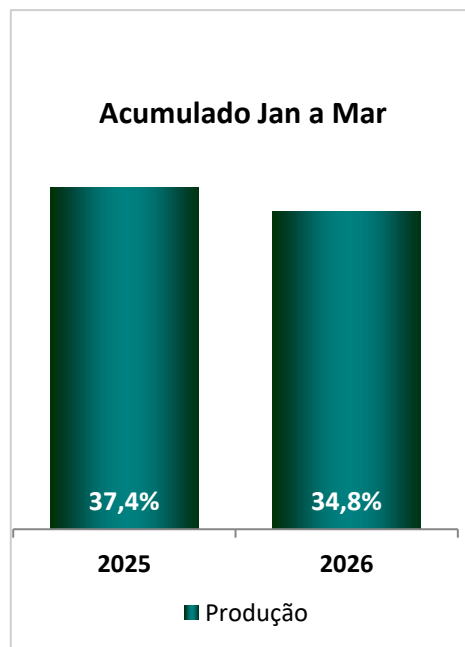
21 de Dezembro de 2024



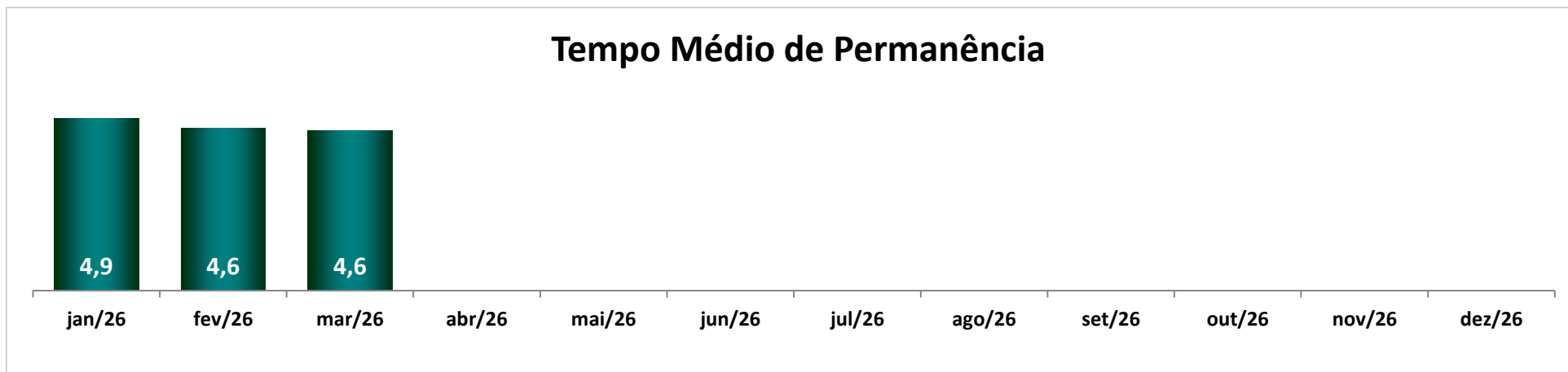
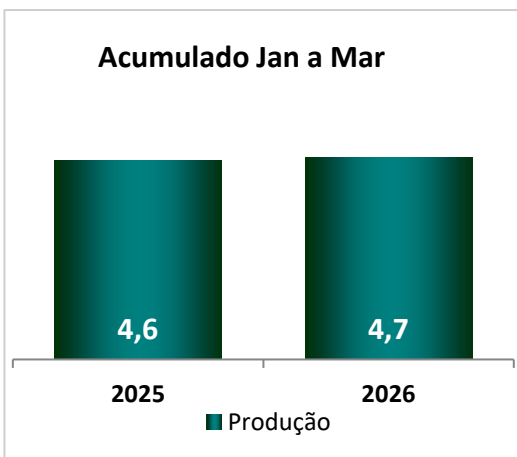
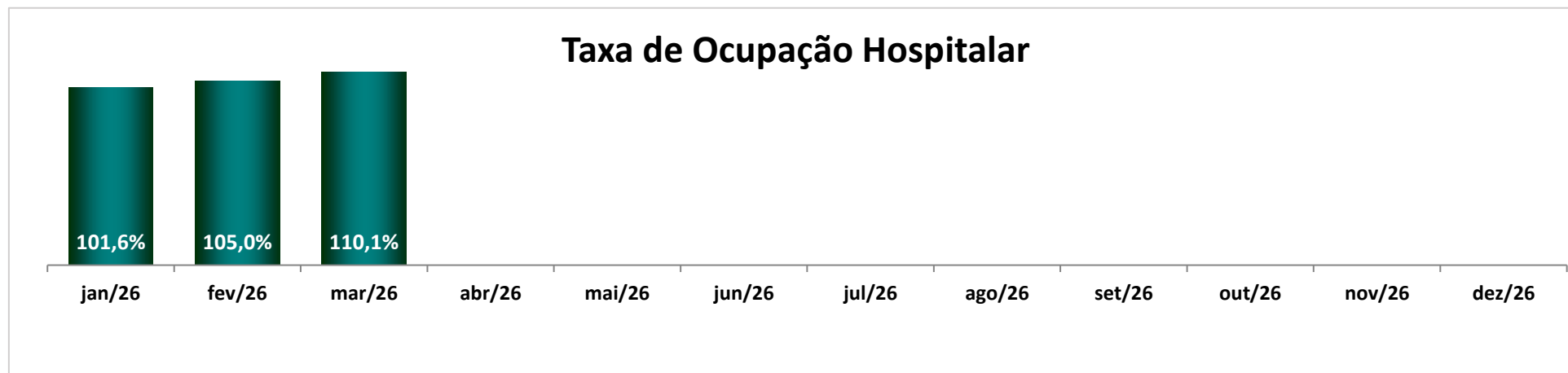
# Indicadores de Monitoramento – Portaria N° 866 de



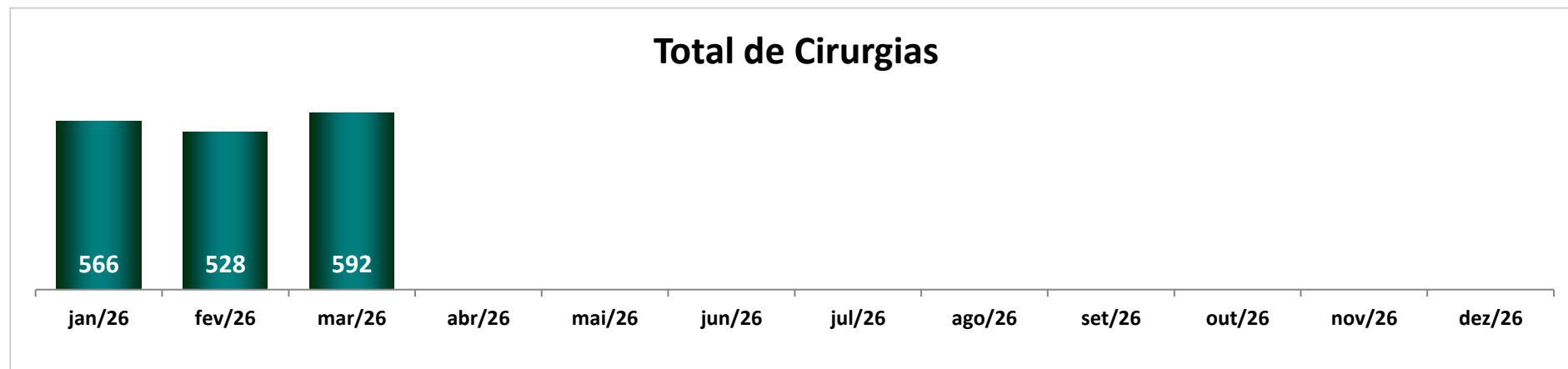
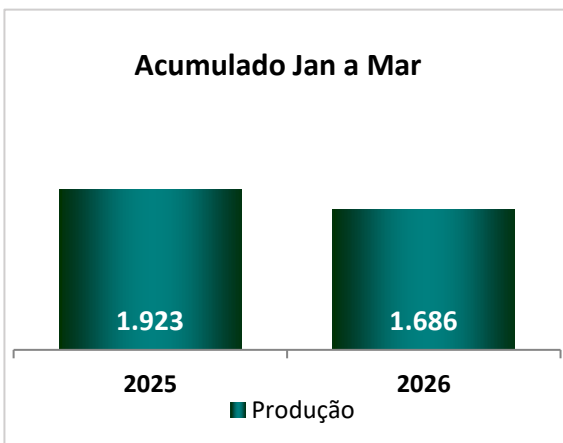
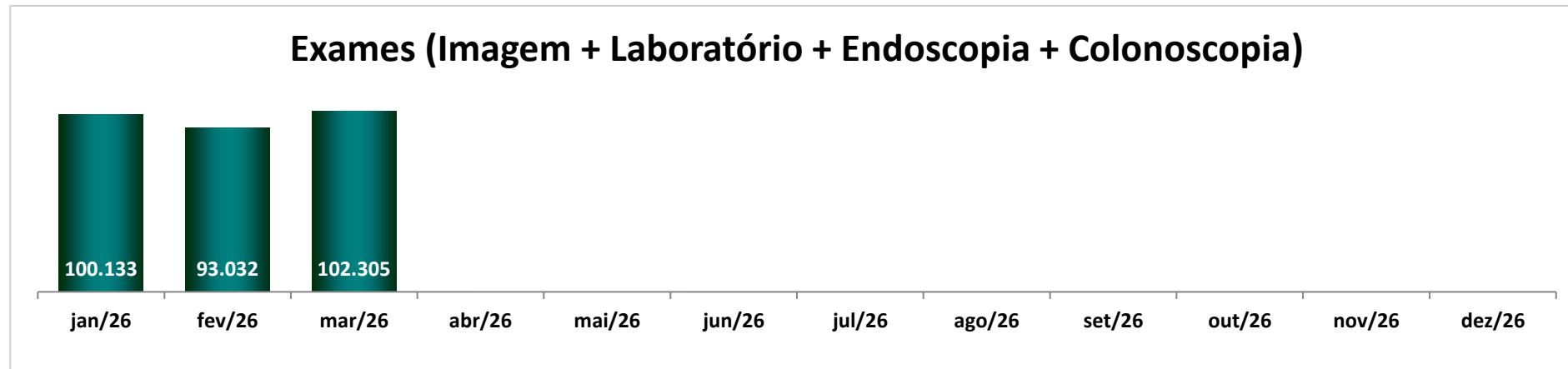
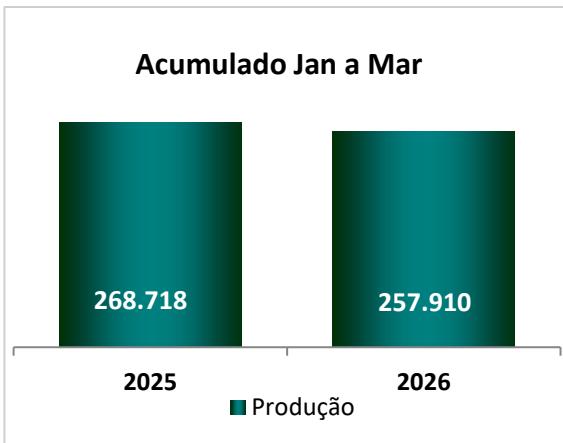
# Indicadores de Monitoramento – Portaria Nº 866 de 31 de Dezembro de 2024



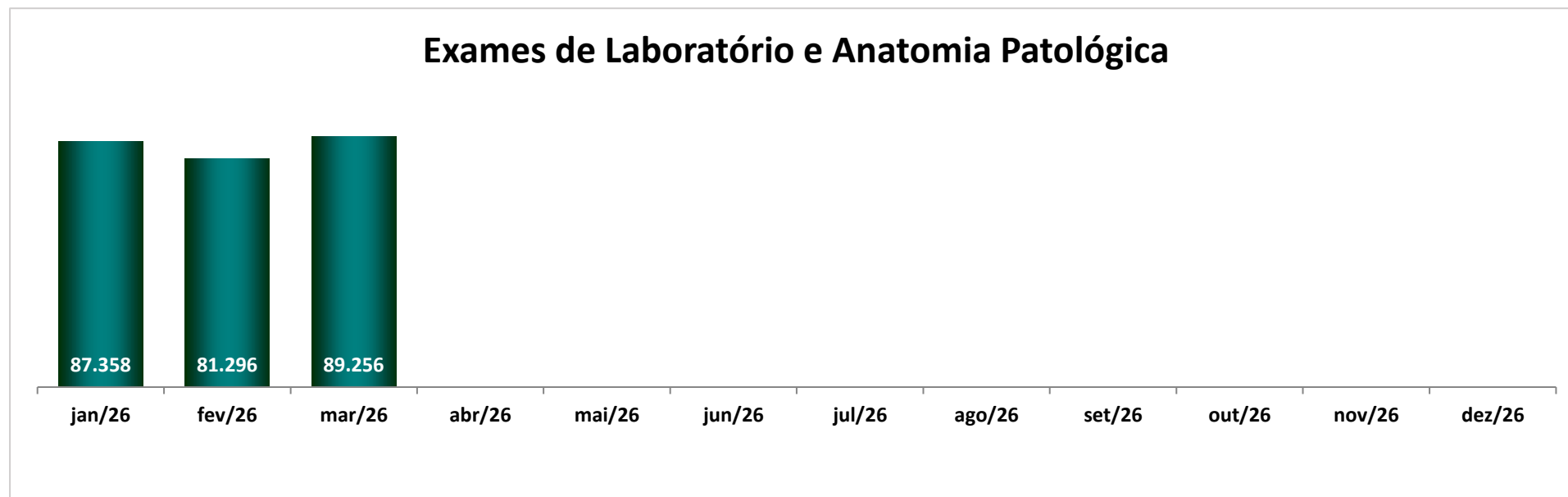
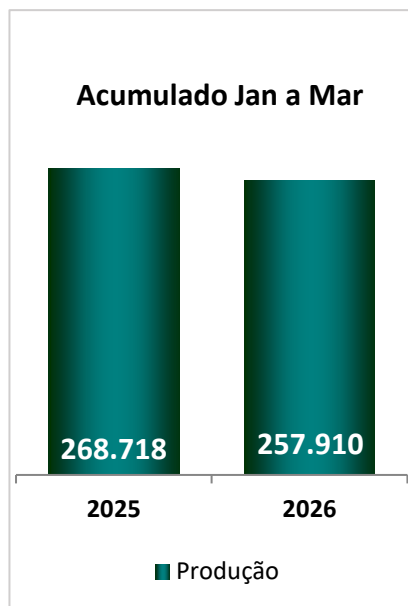
# Indicadores de Produção Hospitalar



# Indicadores de Produção Hospitalar



# Indicadores de Produção Hospitalar





# PAINEL ANALÍTICO • PRONTO - SOCORRO

Atualizado em: 15/04/2026 10:07:02



SAÚDE DIGITAL & INOVAÇÃO  
HOSPITAL M'BOI MIRIM



HOSPITAL MUNICIPAL  
DR. MOYSÉS DEUTSCH  
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

Triagens  
**15878**  
Média dia  
512

Reclassificações  
**166**  
Média dia  
5

Atendimentos  
**15909**  
Média dia  
513

T1 - Senha x Triagem  
**00:15:29**

T2 - Duração Triagem  
**00:01:56**

T3 - Triagem x Cadastro  
**00:06:08**

T4 - Duração Cadastro  
**00:02:30**

T5 - Senha x Cadastro  
**00:23:33**

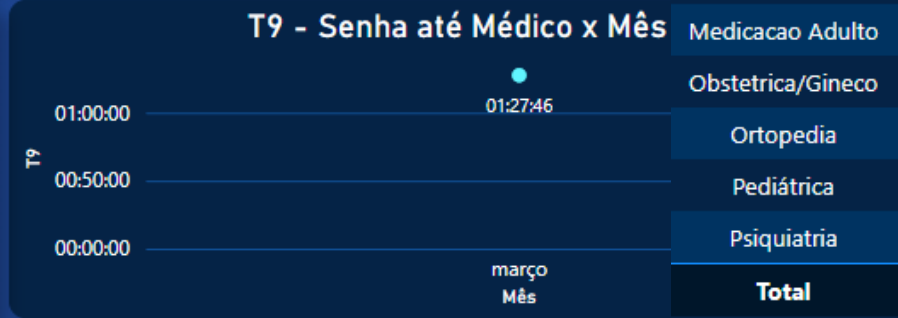
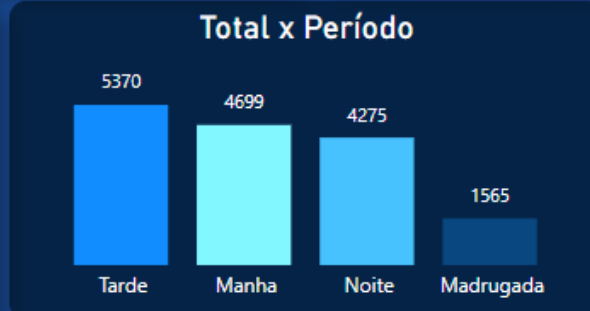
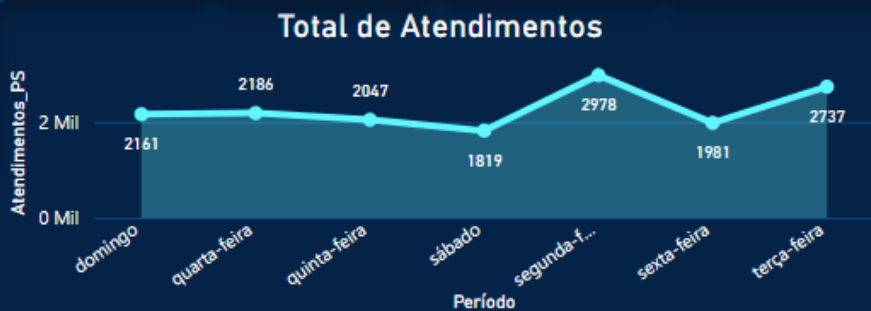
T6 - Cadastro X Médico  
**01:01:44**

T7 - Triagem X Médico  
**01:10:21**

T8 - Duração Médico  
**00:10:30**

T9 - Senha x Médico  
**01:27:46**

Ano: 2026 | Mês: março | Dia: Todos | Tipo Paciente: Todos | Especialidade: Todos



Especialidade	Atendimentos	(%)
Cirurgia Vascul	6	0,04%
Cirúrgica	1971	12,39%
Médica	6167	38,76%
Medicacao Adulto	21	0,13%
Obstetrica/Gineco	2741	17,23%
Ortopedia	1473	9,26%
Pediátrica	3485	21,91%
Psiquiatria	45	0,28%
<b>Total</b>	<b>15909</b>	<b>100,00%</b>

Especialidade	Atendimentos	(%)
Cirurgia Vascul	6	0,04%
Cirúrgica	1971	12,39%
Médica	6167	38,76%
<b>Total</b>	<b>15909</b>	<b>100,00%</b>

# Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

# Recursos Humanos | Março 2026

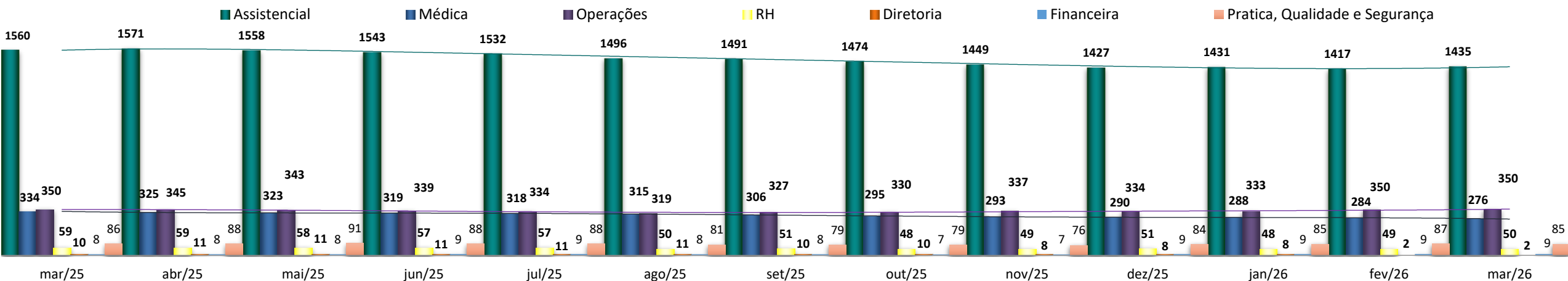


HOSPITAL MUNICIPAL  
DR. MOYSÉS DEUTSCH

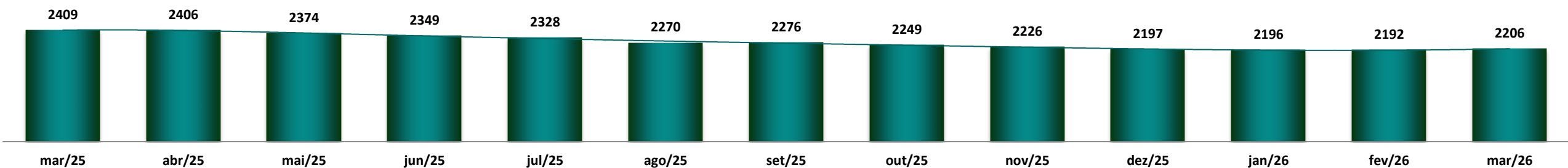
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

Média HC 12 últimos meses 2283

## HEADCOUNT POR GERÊNCIA



## HEADCOUNT GERAL

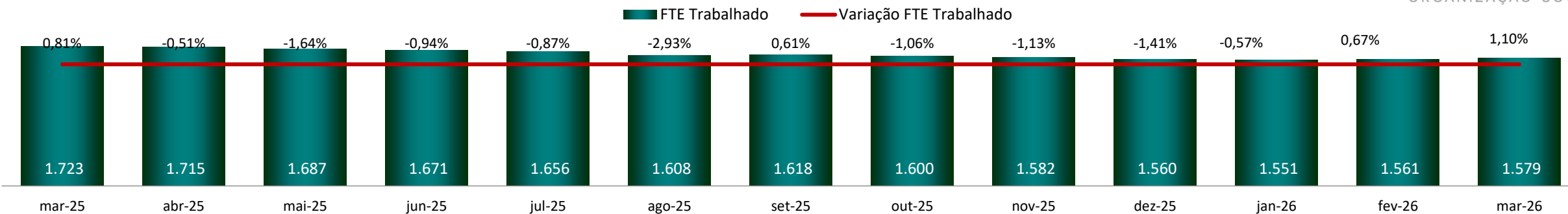


# Recursos Humanos | Março 2026

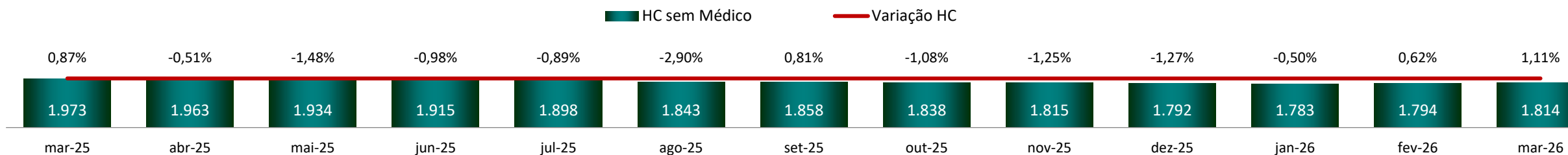


HOSPITAL MUNICIPAL  
DR. MOYSÉS DEUTSCH  
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

## FTE X VARIAÇÃO MENSAL



## HEADCOUNT SEM MEDICO X VARIAÇÃO MENSAL



	Mar/25	Abr/25	Mai/25	Jun/25	Jul/25	Ago/25	Set/25	Out/25	Nov/25	Dez/25	Jan/2026	Fev/2026	Mar/26
<b>Contratações</b>	62	33	10	11	12	7	55	32	25	12	34	40	56
<b>Afastados</b>	52	51	53	56	55	43	57	60	64	63	57	51	53
<b>Desligamentos</b>	53	36	42	36	33	65	49	59	48	41	35	44	42

**Movimentações:** Foram realizados 10 Promoções.

**Desligamentos:** 42 Desligamentos no total, sendo 29 por iniciativa do empregador e 13 por iniciativa do empregado.

# Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

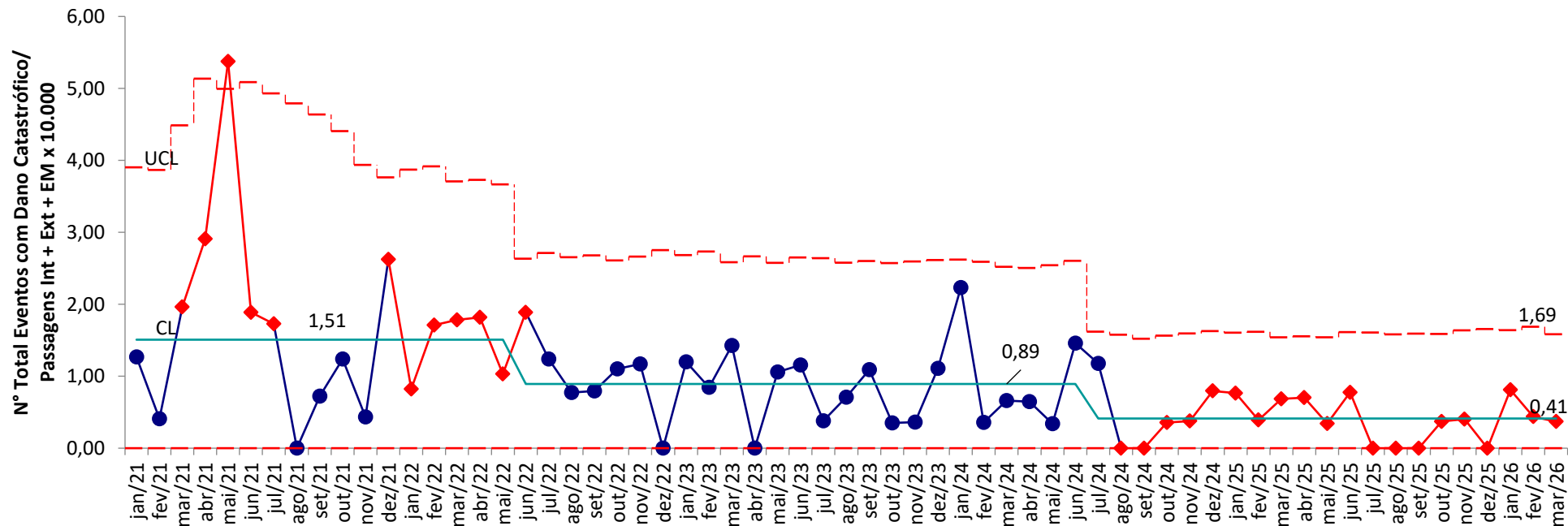
Indicadores Qualidade

Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

# Q&S | Eventos Adversos Catastróficos

## Taxa de Eventos Adversos Graves e Catastróficos no HMMD - u Chart

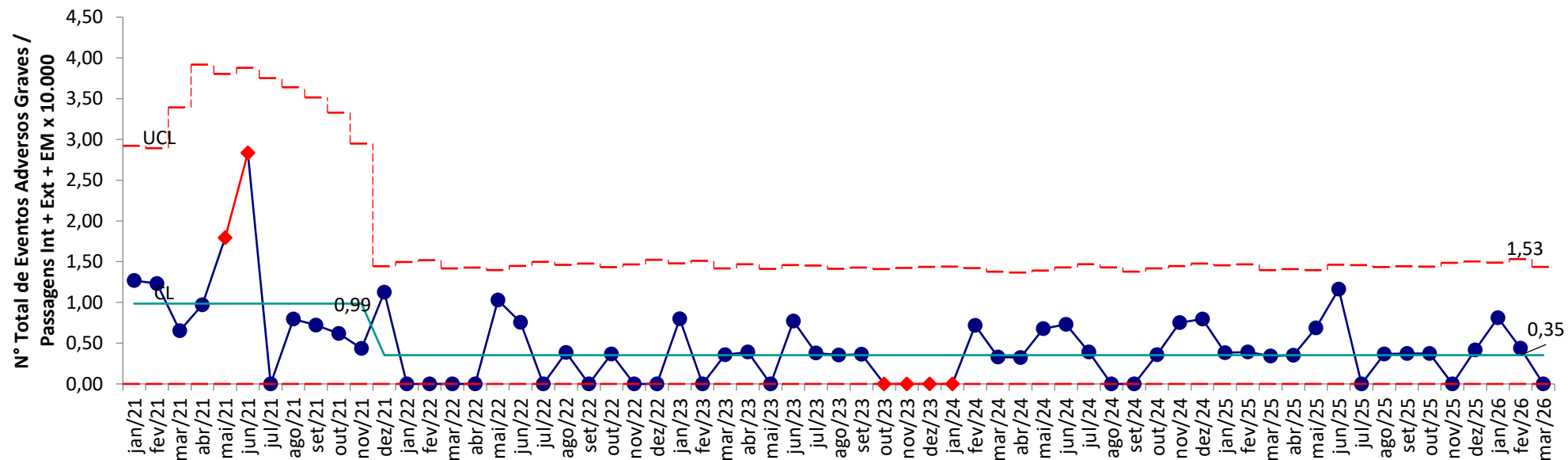


### Eventos Catastróficos 2026:

1. Atraso diagnóstico e tratamento de deterioração clínica de paciente (jan/26)
2. Óbito por deslocamento de traqueostomia (jan/26)
3. Óbito por sepsis puerperal (fev/26)
4. Atraso diagnóstico e de tratamento em paciente com Tromboembolismo Pulmonar (mar/26)

# Q&S | Eventos Adversos Graves

## Taxa de Eventos Adversos Graves no HMMD - u Chart

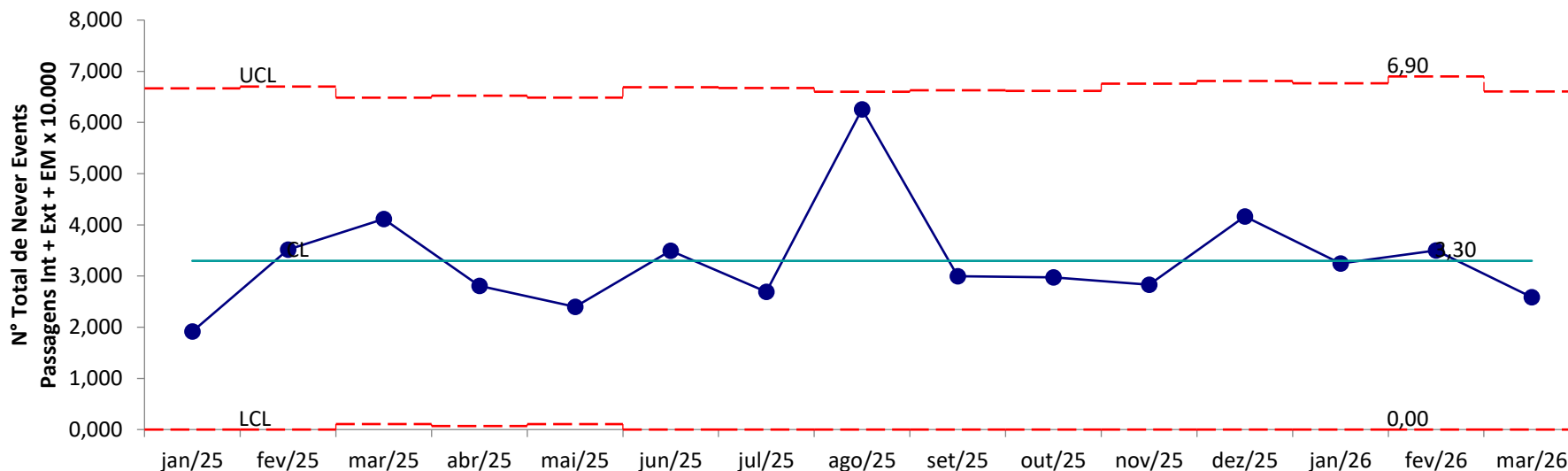


### Eventos Graves 2026:

1. Punção inadvertida de aorta após passagem de Cateter de Shiley em VJID (jan/26)
2. PCR decorrente de interrupção inadvertida de DVA durante transporte (jan/26)
3. Edema agudo de pulmão secundário à administração inadvertida de vasopressor durante manejo anestésico intraoperatório (fev/26)

# Q&S | Never Events

## Taxa de Never Events no HMMD - u Chart



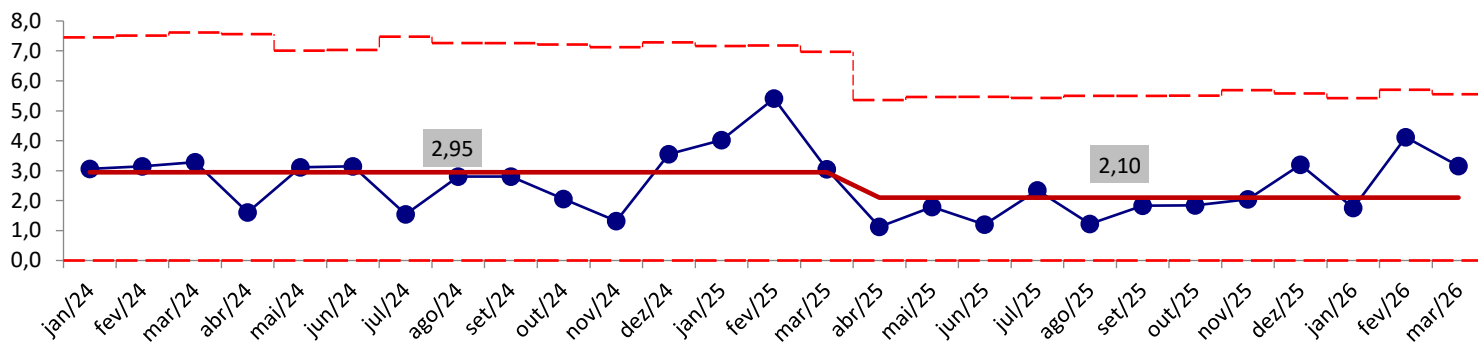
### Never Events 2026:

- 8 Lesões por Pressão (jan/26)
- 8 Lesões por Pressão (fev/26)
- 7 Lesões por Pressão (mar/26)

A taxa de Never Events aumentou a partir de janeiro de 2025 devido à ampliação da definição institucional — que passou a incluir LP NC como Never Events (ANVISA).

Além disso o time está mais sensível e ativo na identificação desses eventos, com fortalecimento da busca ativa pelo Safety Assistencial e intensificação dos dias de coleta de prevalência de LP.

## Densidade de Incidência de Infecção de Corrente Sanguínea associada a CVC

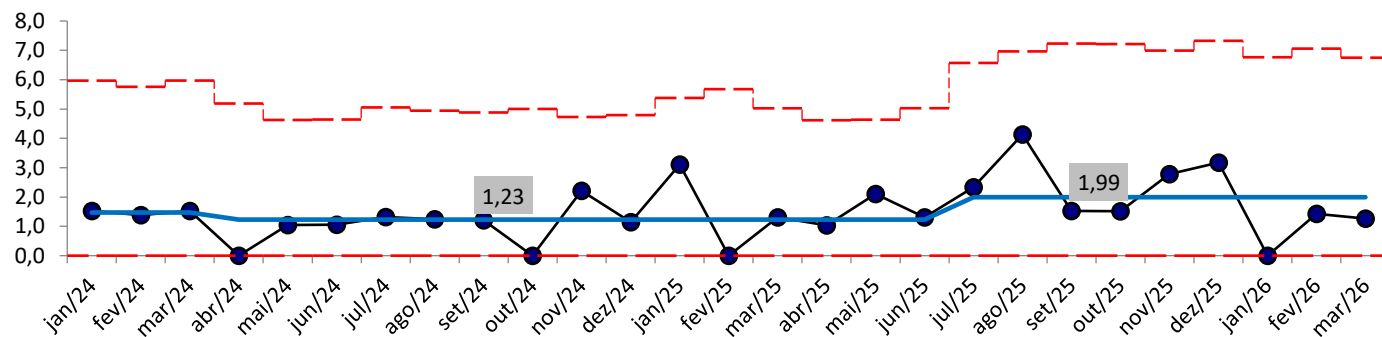


HMMD Global - 2024													
	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	4	4	4	2	5	5	2	4	4	3	2	5	44
CVC-dia	1307	1273	1217	1246	1607	1589	1293	1424	1426	1457	1520	1409	16768
Pac-dia	10.962	10.752	12.394	12.467	12.447	11.944	11.476	11.997	11.741	11.897	11.736	11.369	141182
TDI	3,06	3,14	3,29	1,61	3,11	3,15	1,55	2,81	2,81	2,06	1,32	3,55	2,62
Utilização CVC	0,12	0,12	0,10	0,10	0,13	0,13	0,11	0,12	0,12	0,12	0,13	0,12	0,12
HMMD Global - 2025													
	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	6	8	5	2	3	2	4	2	3	3	3	5	46
CVC-dia	1492	1479	1638	1780	1674	1668	1706	1636	1638	1630	1468	1562	19371
Pac-dia	11.983	12.213	13.697	13.641	13.844	12.504	13.291	13.141	12.393	12.573	11.969	11.946	153195
TDI	4,02	5,41	3,05	1,12	1,79	1,20	2,34	1,22	1,83	1,84	2,04	3,20	2,37
Utilização CVC	0,12	0,12	0,12	0,13	0,12	0,13	0,13	0,12	0,13	0,13	0,12	0,13	0,13
HMMD Global - 2026													
	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	3	6	5										14
CVC-dia	1713	1455	1586										4754
Pac-dia	10.887	10.339	11.605										32831
TDI	1,75	4,12	3,15										3,01
Utilização CVC	0,16	0,14	0,14										0,15

### Análises

- Implementação do plano de trabalho - prevenção de ICS
- Estudo de farmacovigilância sobre PICC e possibilidade de nova marca
- Estudo de custo com a tampa protetora de cateter venoso
- Desenvolvimento de estudo de farmacovigilância para avaliação da torneirinha
- Estudo de farmacovigilância sobre o conector valvulado
- Padronização da técnica de banho no leito
- Padronização da técnica de curativo com uso do disco de Biguanida
- Projeto para descolonização de Staphylococcus aureus em pacientes sob hemodiálise
- Busca ativa: boas práticas curativo, higienização das mãos, uso racional de luvas
- Padronização a película IV 3000 nos curativos de CVC
- Implementação de cateteres venosos centrais de inserção periférica (PICC) em adultos
- Vídeo com técnica de inserção de cateteres venosos centrais (passo a passo detalhado)
- Padronização do discos de biguanida nos curativos
- Ajuste na nomenclatura de hemoculturas, para identificação de sítios de coleta
- Realizar Safety assistencial diário (monitorar todos os pacientes com dispositivos, verificar a real necessidade de cada dispositivo e identificar o risco associado).
- Garantir continuidade do Projeto Somos
- Implementação do Plano de trabalho - prevenção de ICS

## Densidade de Incidência de Pneumonias associadas a Ventilação Mecânica

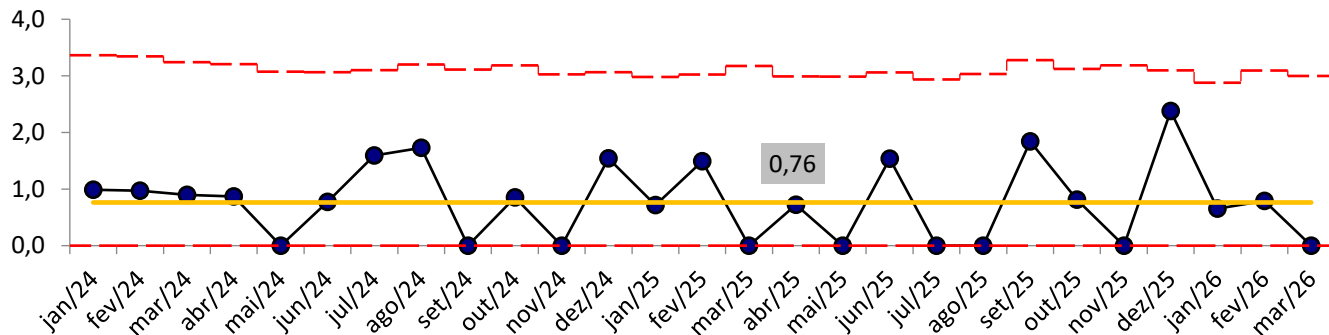


HMMD - 2024	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	1	1	1	0	1	1	1	1	1	0	2	1	11
VM-dia	657	723	656	706	958	950	756	802	829	777	903	871	9588
Pac-dia	3.689	3.789	4.349	4.488	4.523	4.319	4.125	4.286	4.200	4.111	4.237	3.907	50023
TDI	1,52	1,38	1,52	0,00	1,04	1,05	1,32	1,25	1,21	0,00	2,21	1,15	1,15
Utilização VM	0,18	0,19	0,15	0,16	0,21	0,22	0,18	0,19	0,20	0,19	0,21	0,22	0,19
HMMD - 2025	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	2	0	1	1	2	1	2	3	1	1	2	2	18
VM-dia	643	559	768	964	953	767	856	726	654	658	718	631	8897
Pac-dia	3.676	3.758	4.298	4.633	4.524	4.034	4.157	3.863	3.368	3.493	3.283	3.233	46320
TDI	3,11	0,00	1,30	1,04	2,10	1,30	2,34	4,13	1,53	1,52	2,79	3,17	2,02
Utilização VM	0,17	0,15	0,18	0,21	0,21	0,19	0,21	0,19	0,19	0,19	0,22	0,20	0,19
HMMD - 2026	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	0	1	1										2
VM-dia	788	699	793										2280
Pac-dia	3.375	3.100	3.629										10.104
TDI	0,00	1,43	1,26										0,90
Utilização VM	0,23	0,23	0,22										0,23

### Análises

- Elaboração do Plano de Trabalho - Prevenção de PAV
- Teste do fixador de IOT na UTI Adulto
- Busca ativa: Uso de IOT com Aspiração Subglótica na VM
- Definição do perfil do paciente que submetido a cirurgia que precisa de VM, para aumentar a acurácia na predição dos elegíveis para cânula com aspiração supracuff
- Implementação do swab esponja para higiene oral
- Definição do perfil do paciente que submetido a cirurgia que precisa de VM, para aumentar a acurácia na predição dos elegíveis para cânula com aspiração supracuff
- Projeto Lean Six Sigma (Redução de PAV)
- Implantação do protocolo de sedação em adultos no DPG
- Divulgação do vídeo de manuseio Aleze
- Revisão das práticas de higienização oral com clorexidina
- Implantação do ângulometro nos leitos do DPG
- Realizada revisão dos materiais respiratórios utilizados na instituição

## Densidade de Incidência de Infecção do Trato Urinário associada a Cateter Vesical de Demora

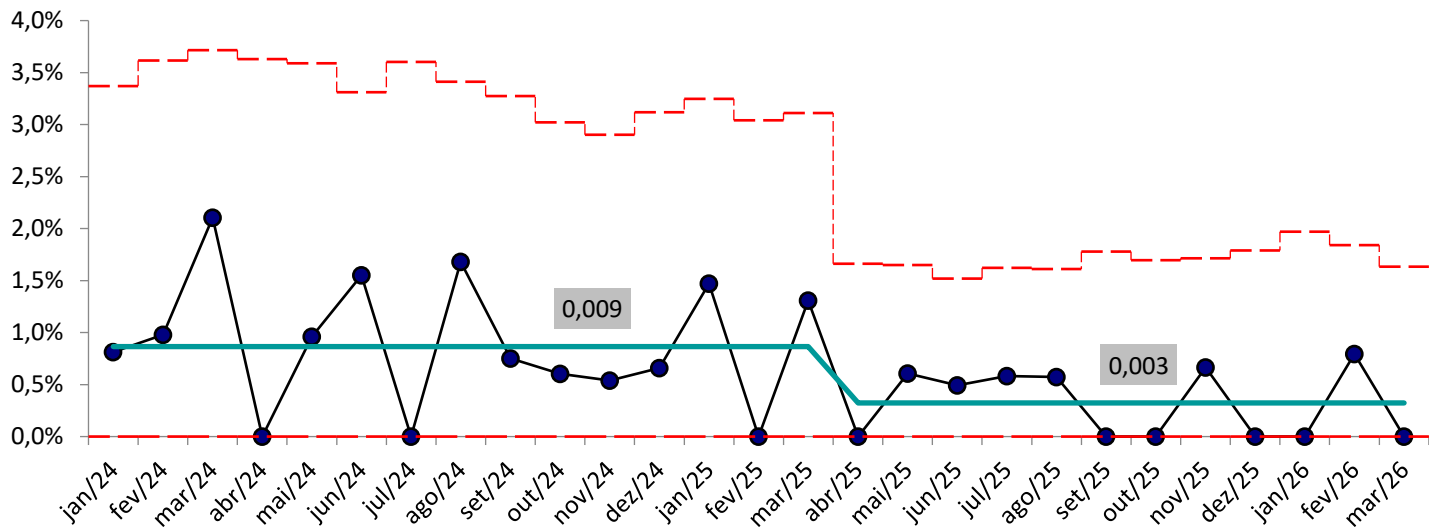


HMMD - 2024	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1	1	1	1	0	1	2	2	0	1	0	2	12
CVD-dia	1015	1031	1118	1150	1286	1297	1257	1156	1246	1171	1341	1297	14365
Pac-dia	10.962	10.752	12.394	12.467	12.447	11.944	11.476	11.997	11.741	11.897	11.736	11.369	141182
TDI	0,99	0,97	0,89	0,87	0,00	0,77	1,59	1,73	0,00	0,85	0,00	1,54	0,84
Utilização CVD	0,09	0,10	0,09	0,09	0,10	0,11	0,11	0,10	0,11	0,10	0,11	0,11	0,10
HMMD - 2025	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1	2	0	1	0	2	0	0	2	1	0	3	12
CVD-dia	1397	1344	1181	1385	1389	1301	1454	1333	1086	1234	1170	1261	15535
Pac-dia	11.983	12.213	13.697	13.641	13.844	12.504	13.291	13.141	12.393	12.573	11.969	11.946	153195
TDI	0,72	1,49	0,00	0,72	0,00	1,54	0,00	0,00	1,84	0,81	0,00	2,38	0,77
Utilização CVD	0,12	0,11	0,09	0,10	0,10	0,10	0,11	0,10	0,09	0,10	0,10	0,11	0,10
HMMD - 2026	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1	1	0										2
CVD-dia	1534	1264	1375										4173
Pac-dia	10.867	10.339	11.605										32811
TDI	0,65	0,79	0,00										0,48
Utilização CVD	0,14	0,12	0,12										0,13

### Análises

- Estudo de custo de fixador para CVD
- Incorporação de orientação de boas práticas para prevenção de ITU-CVD na admissional de enfermagem – etapa de elaboração do material
- Elaborado paper troca do sistema CVD e coleta de urocultura
- Elaborado pílula do conhecimento: higiene íntima
- Realizado teste de seringas para coleta de uroculturas
- Padronizado novo modelo de bolsa coletora de CVD
- Realizado teste Pure Wick (Teste piloto com uso de equipamento de sucção específico, Unidades contempladas: aquelas sem sistema de vácuo instalado e Parceria com a BD: doação do equipamento para viabilizar o teste)
- Padronizado novo modelo de bolsa coletora de CVD

## Taxa de Infecção de Sítio Cirúrgico em Cirurgias Limpas no HMMD



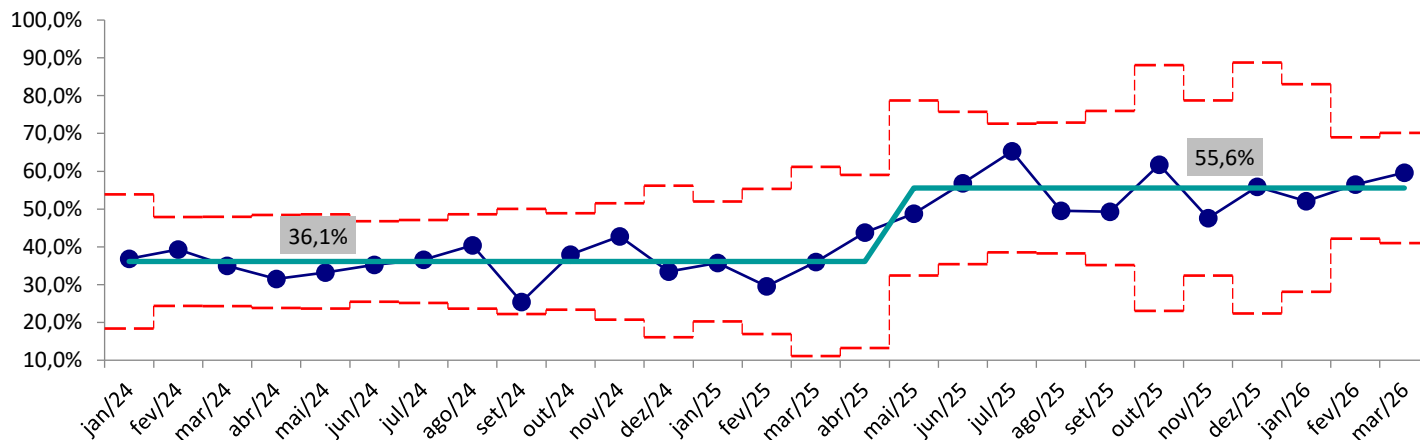
HMMD - 2026	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Total
Nº de ISC em Cirurgias Limpas	0	1	0										1
Cirurgias Limpas	107	126	169										402
Taxa de ISC em Cirurgias Limpas	0,00	0,79	0,00										0,26

### Análises

- Expansão do controle glicêmico para todas as fases do processo cirúrgico (pré, intra e pós-operatório). Etapa atual: revisão do protocolo e dos critérios de aplicabilidade
- Aquisição matricial com Einstein de termômetros spot-on
- Implantação do projeto de vigilância pós-alta de Infecção de Sítio Cirúrgico. Etapa atual: definição do fluxo, acesso à lista de cirurgias, elaboração do instrumento de coleta e início do contato telefônico com pacientes.
- Revisão do fluxo de banho pré-operatório para cirurgias eletivas. Etapa atual: definição do local do banho para pacientes admitidos no hospital no dia do e discussão sobre a padronização da toalha com clorexidina degermante.
- Criação de material educativo com orientações destinadas ao período pós-operatório.
- Desenvolvimento de pílula conhecimento com foco no cuidado pré-operatório, de forma participativa com a equipe.

# SCIH | Higiene de Mãos

Adesão à Higiene das Mãos no HMMD



HMMD	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	TOTAL
Realizado	586	741	603	545	772	569	538	385	259	285	190	192	5665
Total	45878	46064	45955	45928	46185	46013	46012	45890	45795	45851	45787	45819	551177
% Realizado	29%	33%	29%	29%	43%	41%	48%	41%	39%	37%	30%	36%	36%
HMMD	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	2025
Realizado	133	75	181	263	307	472	759	558	400	197	299	171	12.003
Total	372	254	503	601	629	830	1163	1126	811	319	628	306	30.712
% Realizado	35,80%	29,50%	36,00%	43,80%	48,80%	56,90%	65,30%	49,60%	49,30%	61,80%	47,60%	55,90%	48,40%
HMMD	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26	out/26	nov/26	dez/26	2026
Realizado	233	1056	946										2.335
Total	447	1875	1586										3.908
% Realizado	0,52%	0,56%	0,59%										0,56%

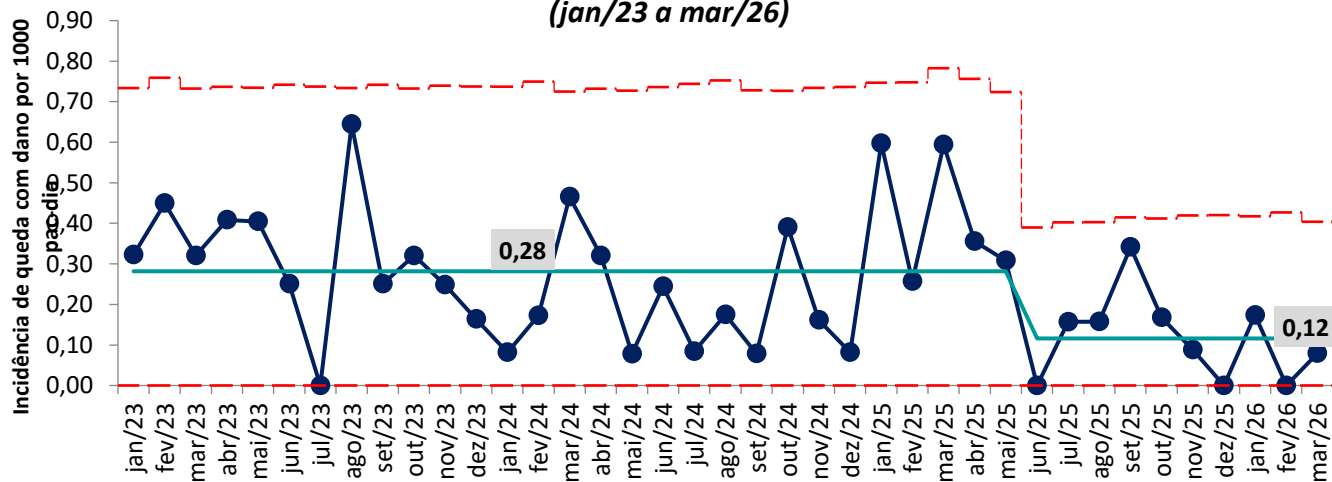
## Análises

- Campanha de Higienização das Mãos – Maio/26
- Reconhecimento mensal no Safety Central da unidade com maior adesão a higiene das mãos
- Reconhecimento semanal do profissional exemplar em higiene das mãos
- Implementação matricial implantação do álcool beira leito com dispensadores para leito e suporte de soro
- Mapeamento de pontos de dispenser de álcool (danificado)
- Ação mensal do Programa de Higienização das Mãos Carnavalesca de Higienização das Mãos – Pela Segurança do Paciente
- Ação mensal do Programa de Higienização das Mãos comemoração ao Mês da Mulher no CPH
- Alinhamento de fluxo para de troca de dispenser de parede



# Prevenção de Queda com Dano

Incidência Queda com Dano por 1000 pct-dia no HMMD  
(jan/23 a mar/26)



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
n° de Queda com dano	7	3	6	4	4	0	2	2	4	2	1	0	35
Pac-dia	11717	11668	12644	12876	12973	13535	12746	12696	11718	11934	11349	11284	147140
DI	0,60	0,26	0,47	0,31	0,31	0,00	0,16	0,16	0,34	0,17	0,09	0,00	0,24

Mês	jan/26	fev/26	mar/26	Total
n° de Queda com dano	2	0	1	2
Pac-dia	11511	10810	12609	22321
DI	0,17	0,00	0,08	0,09

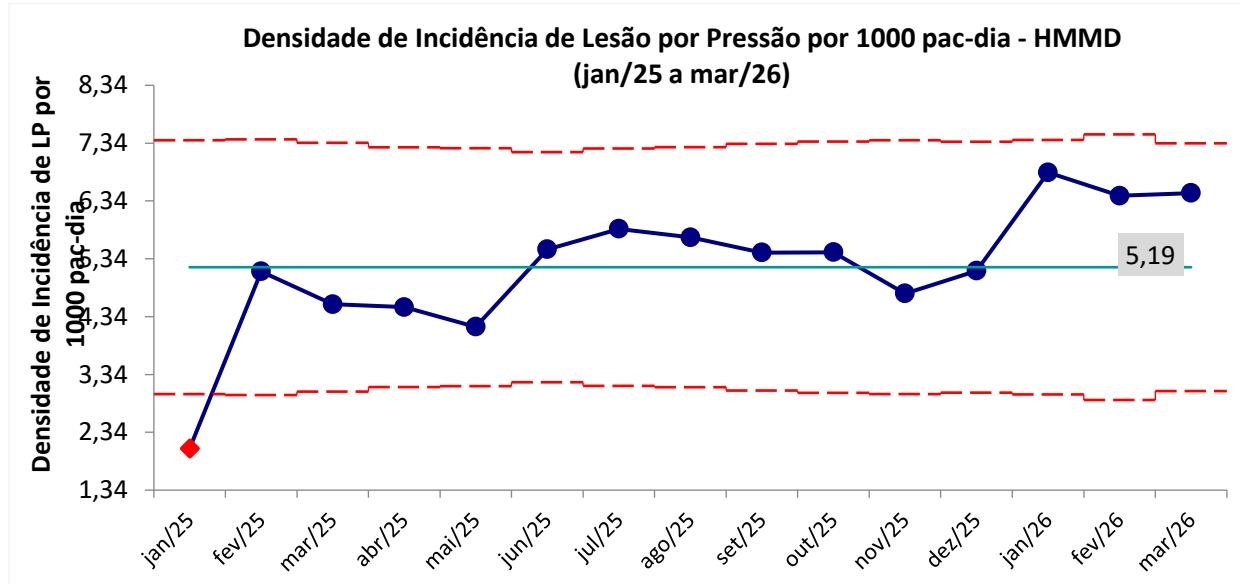
## Análises

- Aumento dos casos de Quedas
- Falha na sinalização de risco
- Ronda ineficaz (principalmente noturna)
- Ausência de acompanhante para pacientes em delirium ou alto risco de Queda
- Não checagem das medidas prescritas: 90% não checado (grades/orientação)
- Quarto como principal local de queda
- Subnotificação de evento adverso
- Diminuição de notificação de ocorrência após mudança do template (Einstein)

- Política obrigatória de acompanhante para alto risco (em revisão)
- Implantar Protocolo de Delirium nas Enfermarias até dez-26
- Fortalecer as rondas com checagem obrigatória
- Reforçar equipe/rotina noturna + supervisão ativa
- Queda Externa Pronto Socorro – Fase 2
- Testar: Entrevista pós queda nas CM pelos profissionais de enfermagem (mai-26)

- Orientação corpo a corpo com a equipe sobre escalas de risco de queda
- Levantamento de oportunidades para prevenção de Quedas nas Enfermarias adultos
- A iniciativa, denominada “Zero Quedas”, consiste na implementação de um formulário estruturado para preenchimento por auxiliares e técnicos de enfermagem
- Blitz de Queda
- Campanha de queda em junho
- Entrevista pós queda e reforço das boas práticas com a equipe em tempo real
- Criação do protocolo de queda do paciente ambulatorial
- Implementação da escala de queda do RN na UTI Neo e UCIN

# Lesão por Pressão



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
n° de LP	20	49	46	49	46	65	65	62	56	54	44	51	607
Pac-dia	9707	9568	10104	10882	11047	11814	11097	10857	10279	9904	9706	9936	124901
DI	2,06	5,12	4,55	4,50	4,16	5,50	5,86	5,71	5,45	5,45	4,53	5,13	4,86

Mês	jan/26	fev/26	mar/26	Total
n° de LP	66	57	66	189
Pac-dia	9659	8864	10189	28712
DI	6,83	6,43	6,48	6,58

## Análises

- Predomínio de lesões graves e de difícil prevenção
- Fragilidade na abertura de Evento Adverso
- Classificação de risco subestimada: aumento de pacientes classificados como: (risco leve: 27% para 55%)
- Fragilidade no registro de lesões prévias no momento da admissão na Emergência Adulto
- Baixa adesão às medidas preventivas
- Fragilidade na avaliação de risco
- Redefinição do processo de Busca Ativa de LP (Evento Adverso + Relatórios do Tasy)
- Revisão da evolução de enfermagem – Sistema Tasy
- Treinamento – Abertura de Evento Adverso
- Preparativos para Auditoria Trimestral Magnet
- Mesa de Crise LP – discussão com todas as áreas para alinhamento dos processos (17/04)
- Construção Dashboard de LP pela (automação com TASY e Interact)
- Definição paciente Watcher de pele na Clínica Médica
- Início da capacitação novos GAEFEs 2026
- Atualização do conteúdo do admissional de LP
- Pílula do conhecimento: Gestão de Resposta de parecer GAEFE
- Finalização do envio pendente dos casos de ACR para o NOTIVISA

### GAEFE (Grupo de Apoio a Enfermagem em Feridas e Curativos)



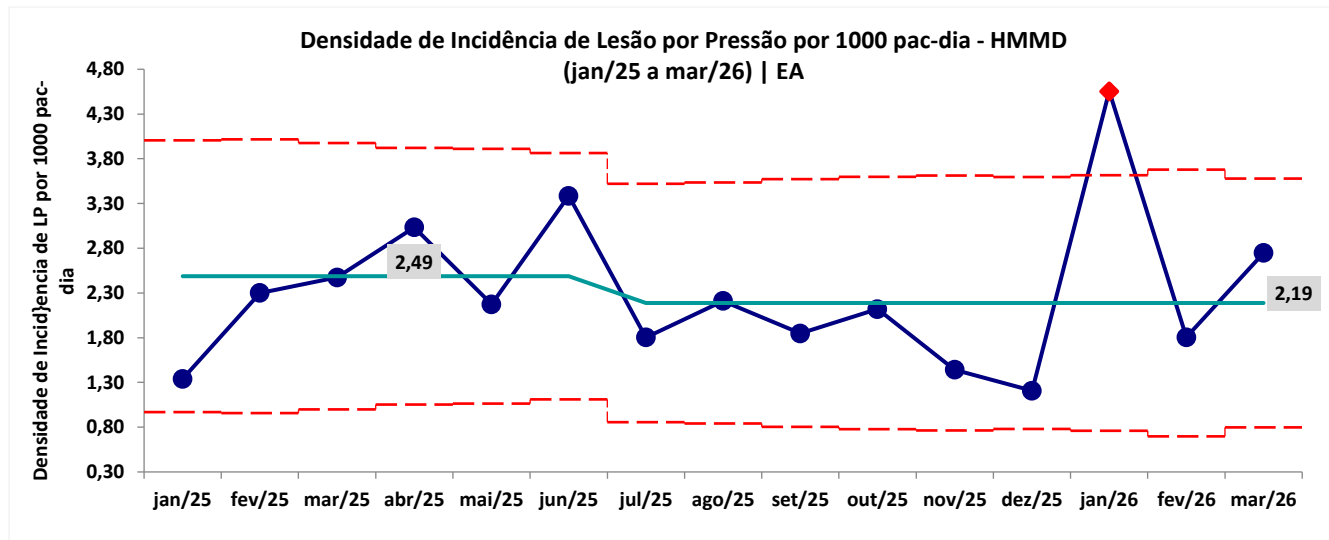
**Admissional Lesão por Pressão**

Protocolo Assistencial

**PILULAS de conhecimento**

Resposta de parecer GAEFE

# Lesão por Pressão



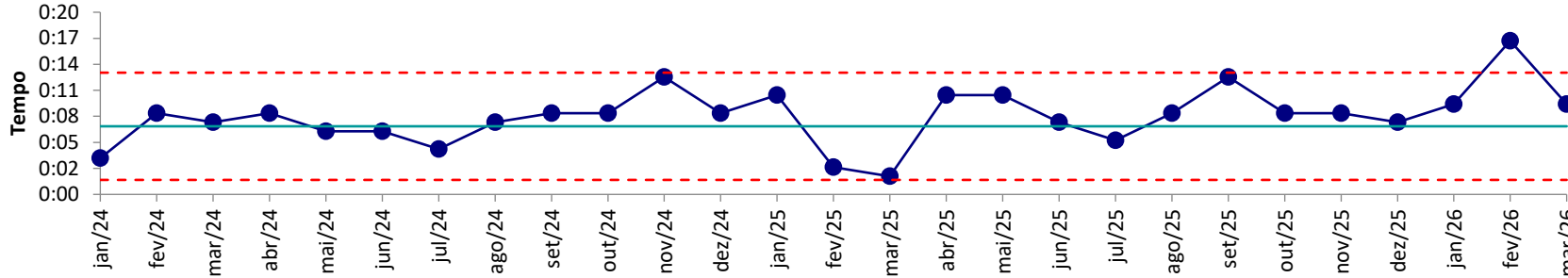
Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
n° de LP	13	22	25	33	24	40	20	24	19	21	14	12	267
Pac-dia	9707	9568	10104	10882	11047	11814	11097	10857	10279	9904	9706	9936	124901
DI	1,34	2,30	2,47	3,03	2,17	3,39	1,80	2,21	1,85	2,12	1,44	1,21	2,14

Mês	jan/26	fev/26	mar/26	Total
n° de LP	44	16	28	88
Pac-dia	9659	8864	10189	28712
DI	4,56	1,81	2,75	3,06

1° Trimestre	LP 2025 (EA + busca ativa)	2026 (EA)	Diferença Absoluta	Varição (%)
Jan	70	44	26	37%
Fev	57	16	41	72%
Mar	66	28	38	58%
<b>Total</b>	<b>193</b>	<b>88</b>	<b>105</b>	<b>54%</b>

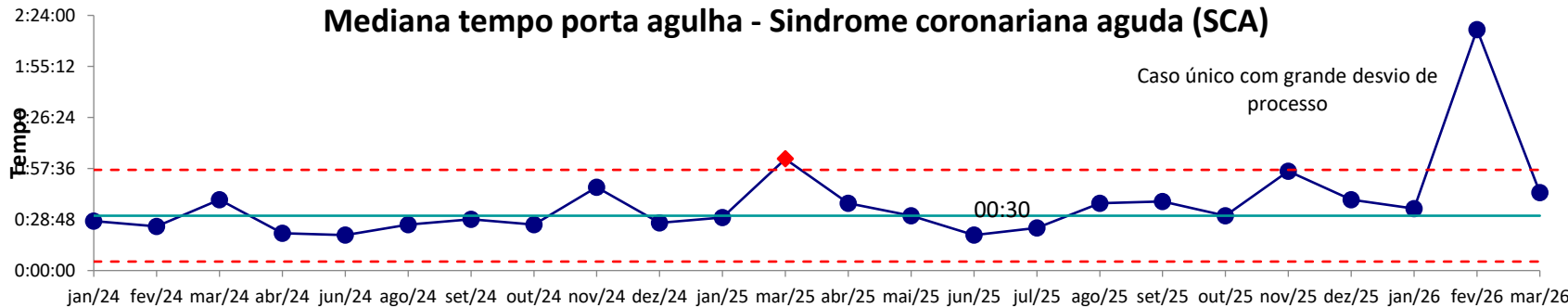
Indicador	1° trimestre 2025	1° trimestre 2026	Diferença Absoluta	Varição (%)
Nº de LP	193	88	105	54,4%
Paciente-dia	29379	28712		
DI	6,43	3,06	3,37	52,0%

Mediana de tempo porta ECG nos casos confirmados de SCA



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	Total
N° de casos confirmados	27	23	36	29	23	33	22	30	22	28	35	27	37	37	23	<b>432</b>
N° ECG's elegíveis	8	6	12	13	5	8	7	9	3	11	12	8	9	10	6	<b>127</b>
Mediana tempo porta ECG	00:11	00:03	00:02	00:11	00:11	00:08	00:06	00:09	00:13	00:09	00:08	00:08	00:10	00:17	00:10	<b>00:09</b>

Mediana tempo porta agulha - Síndrome coronariana aguda (SCA)



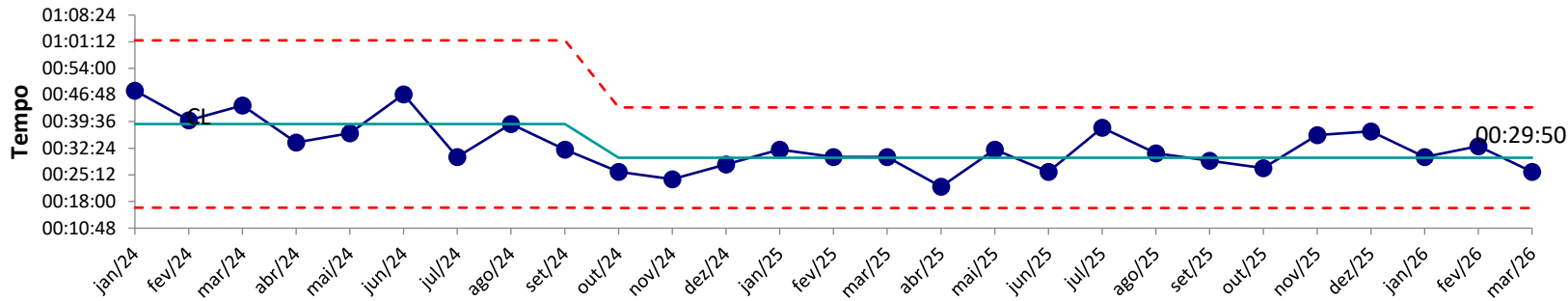
Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	Anual
N. Total de Trombólises	4	2	8	6	6	6	3	7	3	5	6	5	5	7	4	<b>77</b>
Elegíveis ao Porta Agulha	3	0	4	2	2	1	2	4	1	4	2	3	3	1	2	<b>34</b>
Mediana Tempo PORTA-AGULHA	00:30:00	*	01:03:00	00:38:00	00:31:00	00:20:00	00:24:00	00:38:00	00:39:00	00:31:00	00:56:00	00:40:00	00:35:00	02:16:00	00:44:00	<b>00:38:00</b>

## Análise

- 🔴 Paciente do fluxo porta com e sem senha de protocolo
  - 🔴 Aparelho de ECG com interferência
  - 🔴 Superlotação sala de emergência
  - 🔴 Ausência de identificação dos ECGs
- 
- 🔵 Aquisição aparelhos novos de ECG (Micromed) e treinamento do manuseio
  - 🔵 Inclusão treinamento tele laudo no admissional de enfermagem
  - 🔵 Revisão do protocolo e treinamento de SCA
  - 🔵 Acompanhamento e reporte de adesão dos treinamentos
  - 🔵 Discussão com equipe e liderança do PS
  - 🔵 Análise de propostas de Tele ECG
- 
- 🟢 Rondas diárias no PS com orientações para o enfermeiro e posso ajudar sobre retirada de senha adequada, e fluxo de priorização
  - 🟢 Treinamento com equipes sobre manuseio do telelaudo durante o plantão
  - 🟢 BOARD com apresentação de casos e discussão de ações
  - 🟢 Treinamento posso Ajudar e repescagem posso ajudar
  - 🟢 Testes dos aparelhos micromed

# Prática Médica | AVC

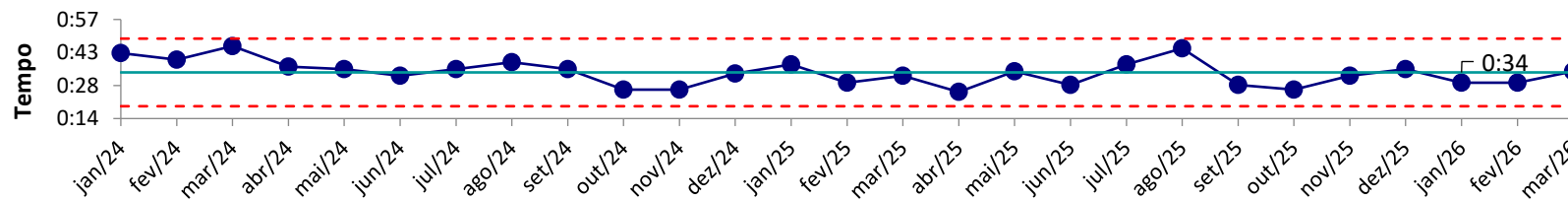
Mediana Tempo Porta TC até 04h30 - AVC



Mediana de Tempo Porta TC dos casos admitidos em até 04h30 de início dos sintomas

Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	Total
Nº de casos de AVC	33	55	49	56	55	68	41	43	63	52	59	71	59	55	62	821
Nº de casos admitidos em até 04h30	15	15	22	21	18	31	18	15	33	33	20	29	18	21	27	336
Mediana tempo porta tomografia	00:32	00:30	00:30	00:22	00:32	00:26	00:38	00:31	00:29	00:27	00:36	00:37	00:25	00:33	00:26	00:30

Mediana de tempo porta Tomografia nos casos de AVC admitidos em até 12 horas do início de sintomas



Mediana de Tempo Porta TC dos casos admitidos em até 12 horas de início dos sintomas

Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	Total
Nº de casos de AVC	33	55	49	56	55	68	41	43	63	52	59	71	59	55	62	821
Nº de casos admitidos em até 12 horas de início dos sintomas	21	32	32	33	35	42	26	28	43	38	37	43	32	35	44	521
Mediana tempo porta tomografia	00:38	00:30	00:33	00:26	00:35	00:29	00:38	00:45	00:29	00:27	00:33	00:36	00:30	00:30	00:35	00:33

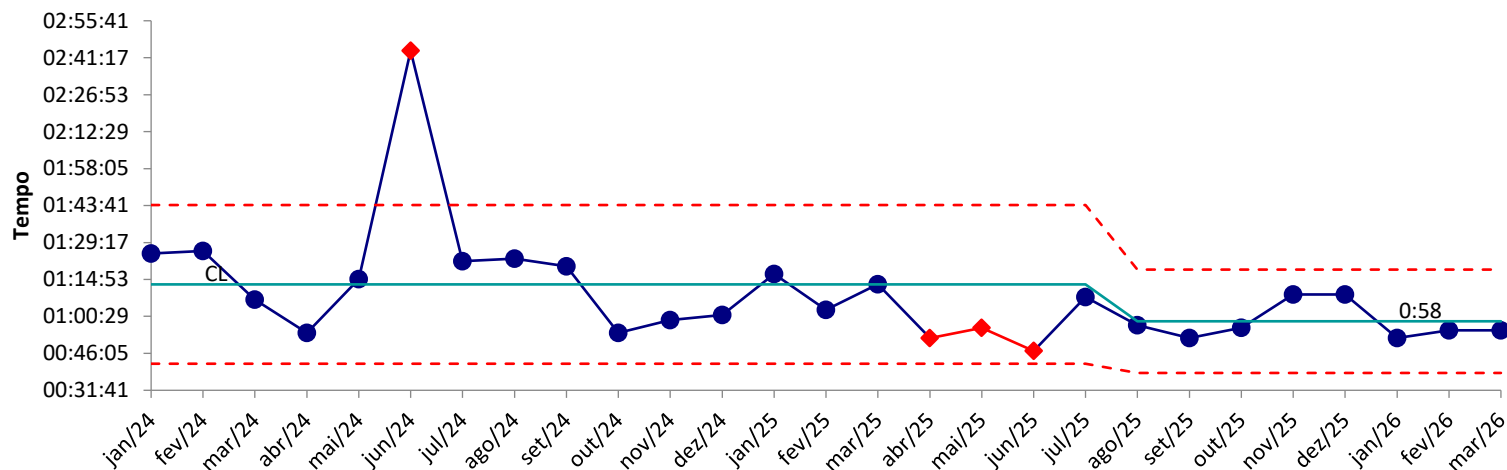
## Análise

- Sem delta
- Fluxo porta sem senha de protocolo (**Trombólise**)
- Classificação de risco inadequada
- Acionamento de código após cadastro (**Trombólise**)
- Queixa inespecífica
- Atraso diagnóstico (Entrada pela estabilização e encaminhado para consultório)
- Superlotação (Dificuldade de locomoção da maca)
- Atendimento simultâneo de pacientes graves – 1 enf. Em sala (**Trombólise**)
- Enfermeiro sem acesso Tolife (**Trombólise**)
- Dificuldade de acionamento da telemedicina (**Trombólise**)

- Simulação realística
- Revisão do documento e treinamento
- Workshop emergência PS 2026
- Construção Red Cap AVC - HIAE
- Certificação WSO, Angel's
- Revisão e alinhamento fluxo de encaminhamento para CER
- Alinhamento interno visita WSO
- Diálogos com equipe sobre critérios e momento de acionamento do Código AVC
- Discussão de casos e orientações para equipe Médica
- Treinamento triagem de disfagia
- Evolução estruturada de enfermagem (AVC)
- Feedback com time assistencial (Casos de atrasos e cases de sucesso)

# Prática Médica | AVC

Mediana de tempo porta agulha dos casos de AVCi trombolisados



Mediana de tempo porta agulha dos casos elegíveis a trombolise de AVC

Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	Total
Nº de trombólises	5	8	8	10	7	13	6	2	13	17	6	13	6	8	14	136
Nº de trombólises elegíveis	2	7	8	10	6	8	4	2	10	14	4	10	6	5	12	108
Mediana tempo porta agulha	1:17	1:03	1:13	0:52	0:56	0:47	1:08	0:57	0:55	0:56	1:09	1:09	0:52	0:55	0:55	0:57

## Análise

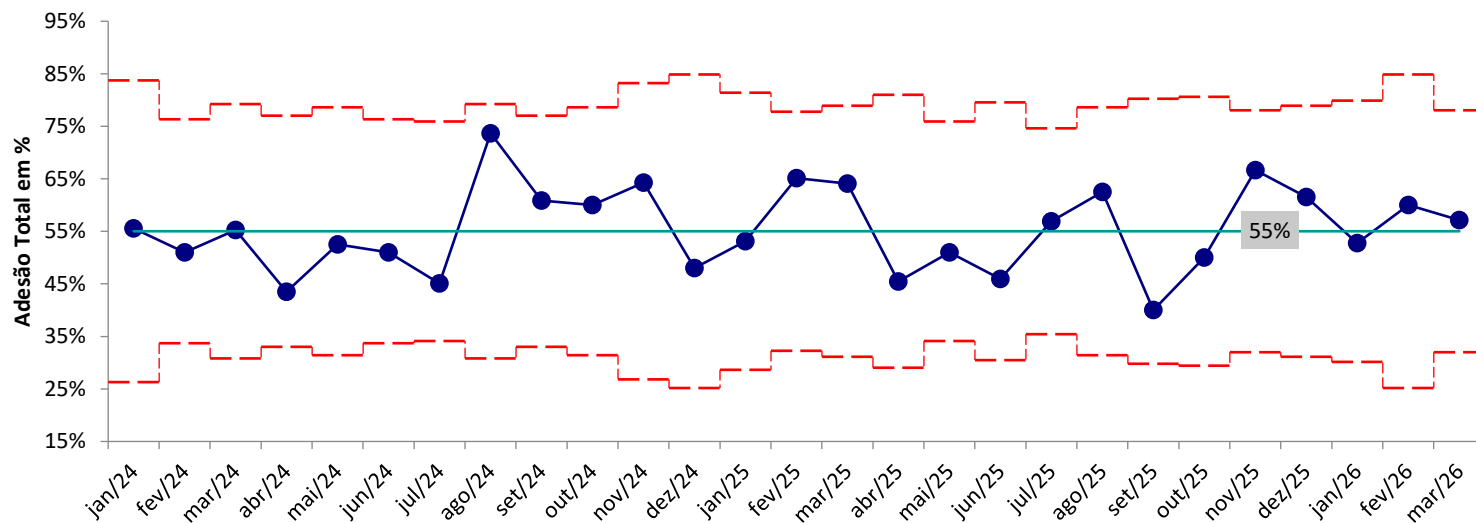
- 🔴 Sem delta
- 🔴 Fluxo porta sem senha de protocolo (**Trombólise**)
- 🔴 Classificação de risco inadequada
- 🔴 Acionamento de código após cadastro (**Trombólise**)
- 🔴 Queixa inespecífica
- 🔴 Atraso diagnóstico (Entrada pela estabilização e encaminhado para consultório)
- 🔴 Superlotação (Dificuldade de locomoção da maca)
- 🔴 Atendimento simultâneo de pacientes graves – 1 enf. Em sala (**Trombólise**)
- 🔴 Enfermeiro sem acesso Tolife (**Trombólise**)
- 🔴 Dificuldade de acionamento da telemedicina (**Trombólise**)

- 🟢 Simulação realística
- 🟢 Revisão do documento e treinamento
- 🟢 Workshop emergência P.S 2026
- 🟢 Construção Red Cap AVC - HIAE
- 🟢 Certificação WSO, Angel's
- 🟢 Revisão e alinhamento fluxo de encaminhamento para CER
- 🟢 Alinhamento interno visita WSO

- 🟡 Diálogos com equipe sobre critérios e momento de acionamento do Código AVC
- 🟡 Discussão de casos e orientações para equipe Médica
- 🟡 Treinamento triagem de disglia
- 🟡 Evolução estruturada de enfermagem (AVC)
- 🟡 Feedback com time assistencial (Casos de atrasos e cases de sucesso)

# Prática Médica | Sepses

Adesão Geral ao Pacote Sepses Adulto em 1º Hora



## Análise

- Atraso prescrição médica de ATB
- Não solicitação de exames do pacote sepsis (Hemocultura)
- Atraso de diagnóstico (EAP / ICC / Reconhecimento tardio em exames/declínio paciente)
- Superlotação/atendimento de pacientes graves simultâneo
- Estudo de REDCAP para input de dados automático;
- Implementação de Sepsis Intra-hospitalar (UTI e Enf. 3º Andar)
- Adição de indicadores de atrasos por turno/plantão;
- Lean Marcelo Pessanha assertividade diagnóstica – Reconhecimento mais assertivo de sepsis em Pronto Socorro Adulto
- Brainstorm motivos de atrasos de antibiótico em PS + Diagrama de afinidades de causas;
- Inclusão de volume como critério de pacote sepsis (Padrão Einstein), a partir dos indicadores de janeiro 2026;
- Elogios M’Boi e você para desempenhos excelentes (< 35 min);
- Atualização de Sist. Apoio para busca ativa/investigação mais eficaz/ágil

Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	Total
Nº de casos elegíveis	32	43	39	33	51	37	58	40	35	34	42	39	36	25	42	<b>586</b>
Nº de casos pacote em 1º hora	17	28	25	15	26	17	33	25	14	17	28	24	19	15	24	<b>327</b>
Adesão	53%	65%	64%	45%	51%	46%	57%	63%	40%	50%	67%	62%	53%	60%	57%	56%

# Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

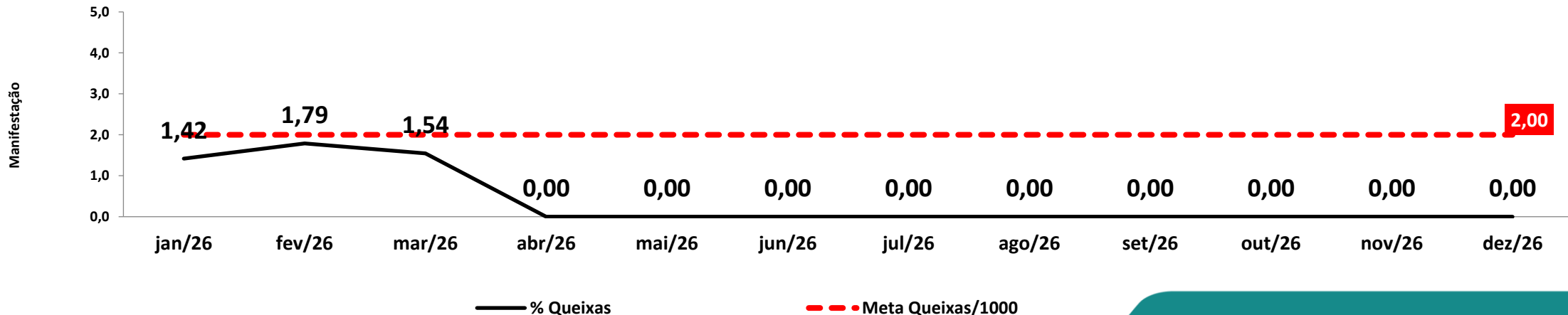
Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

## Dados Demográficos

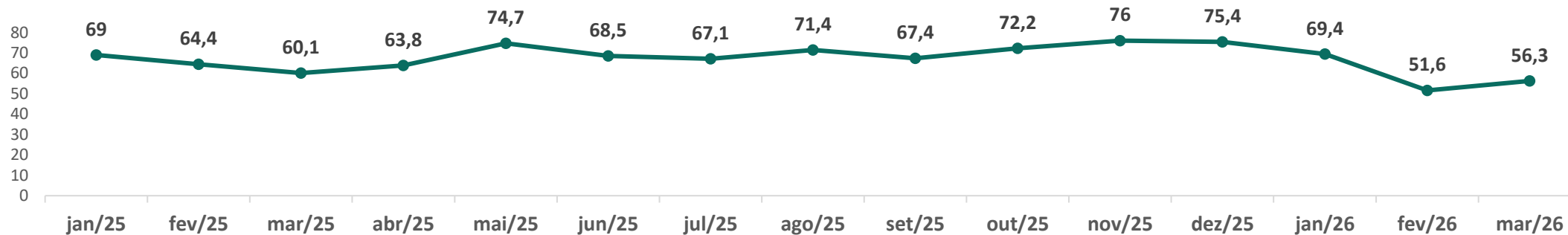


## Queixas por mil passageiros



# NPS - AMBULATÓRIO

AMBULATÓRIO  
Janeiro/25 à Março/26



AMBULATÓRIO					
Mês/Ano	Promotor (%)	Neutro (%)	Detrator (%)	NPS	Respondentes
jan/25	78,5	12	9,5	69	168
fev/25	74,9	14,8	10,1	64,4	176
mar/25	72,5	15,1	12,4	60,1	193
abr/25	76,2	10,9	12,9	63,8	204
mai/25	80,8	12,2	7,1	74,7	156
jun/25	76,9	14,6	8,5	68,5	130
jul/25	76,7	13,6	9,5	67,1	73
ago/25	79,6	12,2	8,2	71,4	49
set/25	75,8	15,9	8,3	67,4	132
out/25	80,6	11,1	8,3	72,2	108
nov/25	82,4	11,2	6,4	76	125
dez/25	81,5	12,3	6,2	75,4	65
jan/26	77,8	13,9	8,3	69,4	72
fev/26	71,6	8,4	20	51,6	95
mar/26	70,1	16	13,7	56,3	87

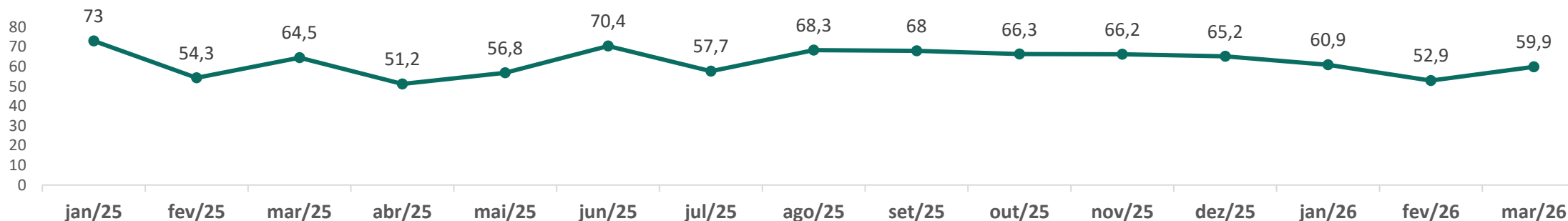
## Análises

### Aumento de 5 pp em relação ao mês anterior

- Oportunidade na orientação sobre a cirurgia
- Sensação de pouca investigação diagnóstica

# NPS - INTERNAÇÃO

INTERNAÇÃO - MATERNIDADE + INTERNAÇÃO ADULTO + PEDIATRIA  
Janeiro/25 à Março/26



INTERNAÇÃO - MATERNIDADE + INTERNAÇÃO ADULTO + PEDIATRIA					
Mês/Ano	Promotor (%)	Neutro (%)	Detrator (%)	NPS	Respondentes
jan/25	81,1	10,8	8,1	73	148
fev/25	68	18,3	13,7	54,3	175
mar/25	74,8	14,9	10,3	64,5	262
abr/25	67,1	16,9	15,9	51,2	208
mai/25	66,5	23,9	9,7	56,8	176
jun/25	76	18,4	5,6	70,4	179
jul/25	70,4	16,8	12,8	57,7	196
ago/25	77,9	12,6	9,6	68,3	230
set/25	77,8	11,8	10,1	68	169
out/25	76,2	14	9,8	66,3	193
nov/25	77,1	11,9	10,9	66,2	201
dez/25	73,8	17,7	8,5	65,2	141
jan/26	70,9	19,1	10	60,9	110
fev/26	68,6	15,7	15,7	52,9	140
mar/26	72,2	15,4	12,3	59,9	162

## Análises

### Aumento de 7 pp em relação ao mês anterior

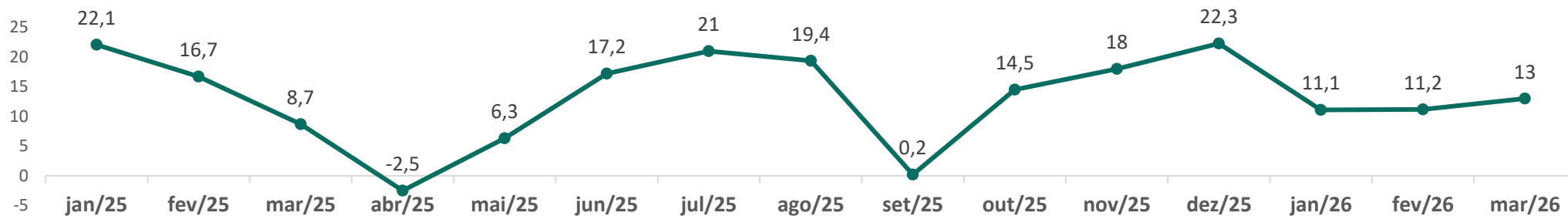
- Dia 30/04 será realizado um treinamento com toda a equipe de liderança para falarmos sobre análise de verbatins e jornada do cliente.

# NPS – PRONTO SOCORRO



**m'boi mirim**  
HOSPITAL MUNICIPAL  
DR. MOYSÉS DEUTSCH  
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

**PRONTO SOCORRO**  
Janeiro/25 à Março/26



**PRONTO SOCORRO**

Mês/Ano	Promotor (%)	Neutro (%)	Detrator (%)	NPS	Respondentes
jan/25	53,4	15,3	31,3	22,1	575
fev/25	49,2	18,3	32,5	16,7	628
mar/25	44,9	18,9	36,2	8,7	1020
abr/25	40,6	16,2	43,2	-2,5	957
mai/25	42,5	21,3	36,2	6,3	687
jun/25	49,1	18,4	32,5	17,2	696
jul/25	53,8	13,2	32,8	21	663
ago/25	53,3	14,8	32,9	19,4	772
set/25	41,4	17,4	41,2	0,2	449
out/25	49,3	15,9	34,8	14,5	653
nov/25	51,2	15,6	33,2	18	639
dez/25	53,2	15,9	30,9	22,3	421
jan/26	48,5	14,1	37,4	11,1	396
fev/26	47,4	16,4	36,2	11,2	578
mar/26	48,4	15,9	35,5	13	664

## Análises

### Aumento de 2 pp em relação ao mês anterior

- Tempo de espera para conclusão do atendimento
- Pacientes com dor intensa aguardando sem analgesia
- Idosos, crianças e pessoas com comorbidade esperando além do razoável

### Ações:

- Protocolo de manejo da dor + reavaliação rápida
- Contratação “Controlador de Fluxo” 24x7

# Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

Atendimento ao Cliente

**Relatório Financeiro**

# Relatório Financeiro Mensal

## Hospital Municipal Dr. Moysés Deutsch

Março.2026

# Destaques Financeiros | Março 2026

🔄 **-1.381,2 Mil**  
RESULTADO TOTAL(MÊS)

🔄 **-897,1 Mil**  
RESULTADO TOTAL ACUMULADO

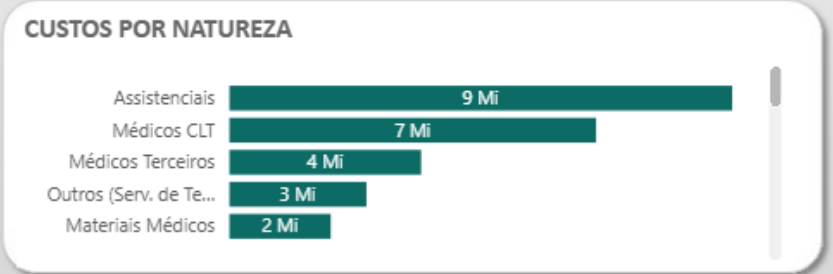
📊 **101,7%**  
EXECUÇÃO FINANCEIRA(CUSTOS/RECEITA) AC.

📉 **-1,1%**  
% RESULTADO/RECEITA ACUMULADO

**COMPOSIÇÃO DO RESULTADO (R\$ Mil)**

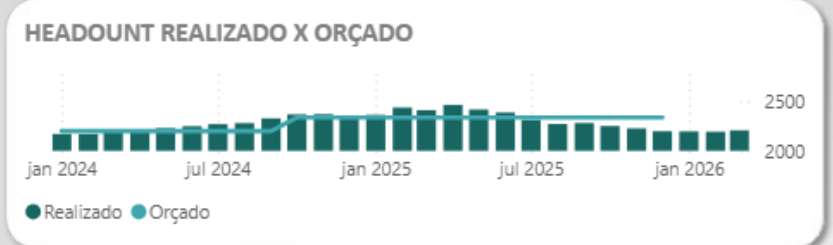
**RECEITA LÍQUIDA**

Mês		Acumulado	
28.329,0 Mil		84.996,1 Mil	
% 2026 x 2025 ▼ -0,0%	% 2026 x Plano ▼ -0,2%	% 2026 x 2025 ▼ -0,0%	% 2026 x Plano ▼ -0,2%



**CUSTOS E DESPESAS**

Mês		Acumulado	
29.939,7 Mil		86.466,5 Mil	
% 2026 x 2025 ● -0,9%	% 2026 x Plano ▲ 5,6%	% 2026 x 2025 ▲ 4,8%	% 2026 x Plano ▲ 1,7%



**RESULTADO OPERACIONAL**

Mês		Acumulado	
-1610,7 Mil		-1.470,4 Mil	
% 2026 x 2025 ● 13,8%	% 2026 x Plano ▲ 1850,5%	% 2026 x 2025 ● -74,8%	% 2026 x Plano ▲ 493,6%



Indicadores	2025	2026	Δ% 26/25
Mat.Med/Repasses (%)	10,6%	9,5%	-1,1 p.p.
Mão de Obra/Repasses (%)	81,9%	72,0%	-9,9 p.p.
Serviços e Outros/ Repasses (%)	17,7%	17,7%	0,0 p.p.
Leitos	419	407	-2,9%
Unitário por Leito (R\$ Mil)	74,6	69,1	-7,3%
Saídas	2.291	2.128	-7,1%
Custos por saídas	12,4	13,3	7,7%
Paciente dia	11.968	11.473	-4,1%
Custo	396,3	383,2	-3,3%

**Visão Financeira**

	2025	2026	Δ% 26/25
Caixa e Aplicações	10,5	10,4	-1%
Patrimônio Líquido		-49,7	

**Compromissadas**

Fornecedores	13,6
Pessoal e Encargos Trabalhista	40,7
Impostos	0,9
<b>Total</b>	<b>55,2</b>

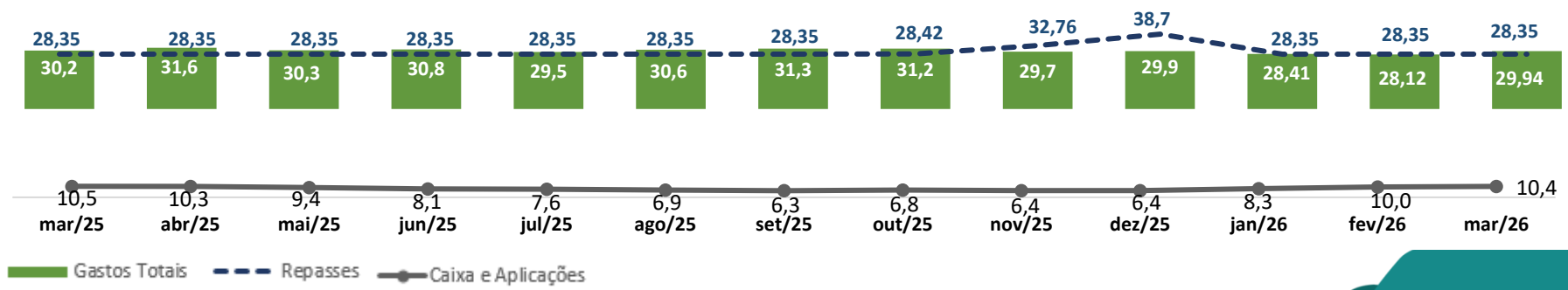
# Destques Financeiros | Março 2026

Grupo	2025	2026	Plano	R\$ 2026 x Plano	% 2026 x Plano	% 2026 x 2025	% AV 2026	%VarMes Anterior
⊕ RECEITA OPERACIONAL BRUTA	28.349	28.349	28.349	0	↓ -0%	↑ 0%	100%	0,0%
⊕ (-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-21	-20	-87	-67	↓ -77%	↓ -6%	0%	-28,5%
⊕ (=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	28.328	28.329	28.262	-67	↑ 0%	↑ 0%	100%	0,0%
⊖ (-) CUSTOS E DESPESAS	-30.197	-29.94	-28.344	1.595	↑ 6%	↓ -1%	106%	6,5%
		0						
⊕ CUSTO VARIÁVEL	-3.273	-2.830	-2.930	-100	↓ -3%	↓ -14%	10%	4,7%
⊕ DESPESAS COM PESSOAL	-21.687	-21.666	-20.703	964	↑ 5%	↓ -0%	76%	6,2%
⊕ DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-1.041	-1.014	-791	223	↑ 28%	↓ -3%	4%	22,6%
⊕ MATERIAIS DE CONSUMO	-1.375	-1.521	-1.234	287	↑ 23%	↑ 11%	5%	26,7%
⊕ SERVIÇOS DE TERCEIROS	-2.821	-2.909	-2.687	222	↑ 8%	↑ 3%	10%	-2,8%
⊕ (=) RESULTADO OPERACIONAL	-1.870	-1.611	-83	1.528	↑ 1851%	↓ -14%	6%	-907,8%
⊕ (+/-) RESULTADO FINANCEIRO	142	151	219	68	↓ -31%	↑ 6%	1%	47,2%
⊕ (+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	68	78	87	8	↓ -10%	↑ 15%	0%	19,8%
<b>(=) RESULTADO TOTAL</b>	<b>-1.659</b>	<b>-1.381</b>	<b>219</b>	<b>1.600</b>	<b>↓ -731%</b>	<b>↓ -17%</b>	<b>5%</b>	<b>-475,8%</b>

Em março/2026, os gastos totais ficaram **6% acima** do plano e **1% abaixo** em comparação a março/2025.

Do repasse recebido, foram destinados **76,0%** à Mão de Obra, **10%** a Mat/Med e **19%** a Serviços e outros.

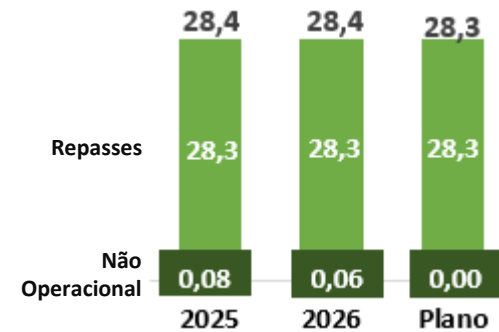
Saldo do caixa e aplicações finalizou o mês **1% abaixo** em comparação a março/2025.



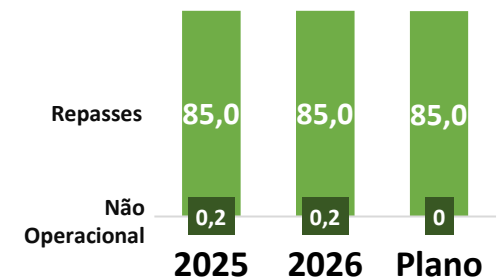
# Composição do Resultado | Repasses

Repasses, Não Operacional e Deduções (R\$MM)

Mês



Acumulado



Mês

Grupo	2025	2026
<i>Valores em R\$ Mil</i>		
⊕ (-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-21	-20
⊖ (+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	68	78
⊖ (+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	68	78
⊕ Doações de Materiais	0	0
⊖ Receita com Aluguéis, Ticket Refeitório e Lanchonete	68	78
⊕ Arrendamento do Estacionamento	28	26
⊕ Receita com aluguéis	6	6
⊕ Recuperação de Despesas Gerais	35	46
<b>(=) RESULTADO TOTAL</b>	<b>48</b>	<b>59</b>

Acumulado

2025	2026	% 2026 x 2025
-38	-53	↑ 39%
232	207	↓ -11%
232	207	↓ -11%
0	0	↓ -100%
232	207	↓ -11%
110	70	↓ -36%
18	18	↑ 0%
104	119	↑ 15%
<b>194</b>	<b>154</b>	↓ -21%

## Aquisição de Imobilizado

Jan/26: Purificador | Lavadora | Batedeira  
Fev/26: Projetor | Notebook Touch-Service  
Mar/26: Purificador | Carro Cantoneira | Ventilador | TV Smart

# Custo Mensal | Linha de Valor

Linha de Valor	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	Mar26 vs Mar25	Mar26 vs Média
Materno Infantil	3.164	3.553	3.379	3.483	2.939	3.365	3.263	3.343	3.323	3.383	3.360	3.238	3.354	● 4%	● 1%
Materno Infantil (PED)	2.820	3.526	3.043	3.233	2.977	3.198	3.067	3.051	3.094	2.987	2.900	2.713	3.150	● 16%	● 3%
Pacientes Internados	4.280	4.296	4.041	4.106	4.040	4.250	4.558	4.328	4.300	4.208	4.050	4.061	4.383	● 8%	● 4%
Pacientes Graves	3.782	3.731	3.602	3.786	3.542	3.677	3.169	2.986	2.794	3.087	2.969	2.703	2.905	● 7%	● -12%
Paciente Cirurgico	3.321	3.258	3.483	3.471	3.542	3.387	3.608	3.361	3.495	3.493	3.376	3.464	3.512	● 1%	● 2%
Urgência e Emergência	4.099	4.201	4.349	4.259	4.314	4.392	4.600	4.602	3.889	4.153	4.157	4.039	4.523	● 12%	● 6%
Imagem	1.189	1.220	1.145	1.121	1.060	1.160	1.205	1.172	1.186	1.285	1.238	1.208	1.262	● 4%	● 7%
Gerencia Medica	705	726	731	669	659	652	642	673	656	663	117	142	120	● -16%	● -80%
Equipe Multiprofissional	730	748	743	752	735	716	752	725	722	625	677	663	746	● 12%	● 4%
Práticas, Qualidade e Segurança	377	274	257	280	270	263	288	343	339	451	289	349	310	● -11%	● -2%
Nucleo de Regulação	869	965	764	822	823	813	963	966	955	898	895	862	934	● 8%	● 6%
Farmacia	527	569	603	574	543	572	654	586	552	452	533	572	523	● -9%	● -7%
Nutrição	1.206	1.294	1.091	1.114	1.140	1.096	1.187	1.220	1.125	1.179	1.147	1.020	1.147	● 12%	● 0%
Operações	2.388	2.500	2.391	2.371	2.149	2.328	2.386	2.939	2.481	2.431	2.059	2.496	2.220	● -11%	● -8%
Diretoria	118	109	49	176	161	181	152	144	142	97	70	70	245	● 249%	● 100%
Recursos Humanos	623	621	614	595	563	546	740	727	600	482	567	521	606	● 16%	● 1%
<b>Total</b>	<b>30.197</b>	<b>31.591</b>	<b>30.285</b>	<b>30.811</b>	<b>29.459</b>	<b>30.597</b>	<b>31.234</b>	<b>31.166</b>	<b>29.654</b>	<b>29.875</b>	<b>28.405</b>	<b>28.122</b>	<b>29.940</b>	● 6%	● -1%

- Impacto de dissidio medico
- RH – Processos trabalhista

# Composição do Resultado | Material e Medicamentos



**HOSPITAL MUNICIPAL  
DR. MOYSÉS DEUTSCH**  
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

R\$ Mil	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	Mar26 vs Fev26	Mar26 vs Média
<b>Medicamentos</b>	<b>943</b>	<b>940</b>	<b>946</b>	<b>826</b>	<b>942</b>	<b>1.053</b>	<b>907</b>	<b>945</b>	<b>829</b>	<b>896</b>	<b>854</b>	<b>822</b>	<b>893</b>	● 9%	● -2%
Materno Infantil	74	67	95	66	63	60	59	69	74	88	60	70	59	● -16%	● -17%
Materno Infantil (PED)	74	74	80	61	62	64	57	90	52	48	37	52	59	● 15%	● -5%
Pacientes Internados	226	215	207	192	232	238	257	215	204	212	215	203	223	● 10%	● 2%
Pacientes Graves	256	250	237	231	252	339	202	210	183	203	203	179	201	● 12%	● -12%
Pacientes Cirurgicos	93	92	87	89	100	99	86	87	79	80	87	83	92	● 11%	● 4%
Urgência e Emergência	170	161	154	140	156	169	159	174	174	221	183	192	168	● -12%	● -2%
Imagem	67	97	75	46	83	76	81	105	64	123	107	79	101	● 27%	● 21%
<b>Material Medico Hospitalar</b>	<b>2.139</b>	<b>2.204</b>	<b>2.137</b>	<b>1.997</b>	<b>2.057</b>	<b>1.821</b>	<b>1.793</b>	<b>1.834</b>	<b>1.634</b>	<b>1.745</b>	<b>1.709</b>	<b>1.734</b>	<b>1.924</b>	● 11%	● 1%
Materno Infantil	193	198	189	176	178	186	176	196	175	201	195	175	196	● 12%	● 5%
Materno Infantil (PED)	154	226	206	173	147	146	138	170	119	116	82	88	143	● 63%	● -3%
Pacientes Internados	357	354	395	340	433	400	382	424	343	357	376	399	412	● 3%	● 8%
Pacientes Graves	385	369	351	354	342	261	234	246	236	246	251	282	281	● 0%	● -5%
Pacientes Cirurgicos	669	640	651	605	592	441	494	417	412	431	416	401	470	● 17%	● -9%
Urgência e Emergência	268	287	246	252	257	286	278	266	228	287	285	274	291	● 6%	● 9%
Imagem	50	55	48	39	52	47	45	59	65	55	59	67	71	● 6%	● 33%
Operações	27	24	22	25	19	10	15	18	13	16	12	16	21	● 30%	● 16%
Nutrição	14	24	9	15	15	20	17	15	19	14	15	14	21	● 52%	● 34%
Nucleo de Regulação	9	13	8	8	9	9	9	12	11	8	8	8	7	● -9%	● -20%
<b>OPME</b>	<b>133</b>	<b>0</b>	<b>142</b>	<b>123</b>	<b>122</b>	<b>147</b>	<b>117</b>	<b>100</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>19</b>	<b>120</b>	<b>98</b>	● -19%	● -2%
Pacientes Cirurgicos	133	0	142	123	122	147	117	100	84	86	19	120	98	● -19%	● -2%
<b>Outros*1</b>	<b>57</b>	<b>63</b>	<b>29</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>43</b>	<b>78</b>	<b>-17</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>26</b>	<b>4</b>	● -85%	● -86%
<b>Total</b>	<b>3.273</b>	<b>3.207</b>	<b>3.254</b>	<b>2.953</b>	<b>3.135</b>	<b>3.064</b>	<b>2.896</b>	<b>2.861</b>	<b>2.568</b>	<b>2.840</b>	<b>2.607</b>	<b>2.702</b>	<b>2.918</b>	● 8%	● -1%

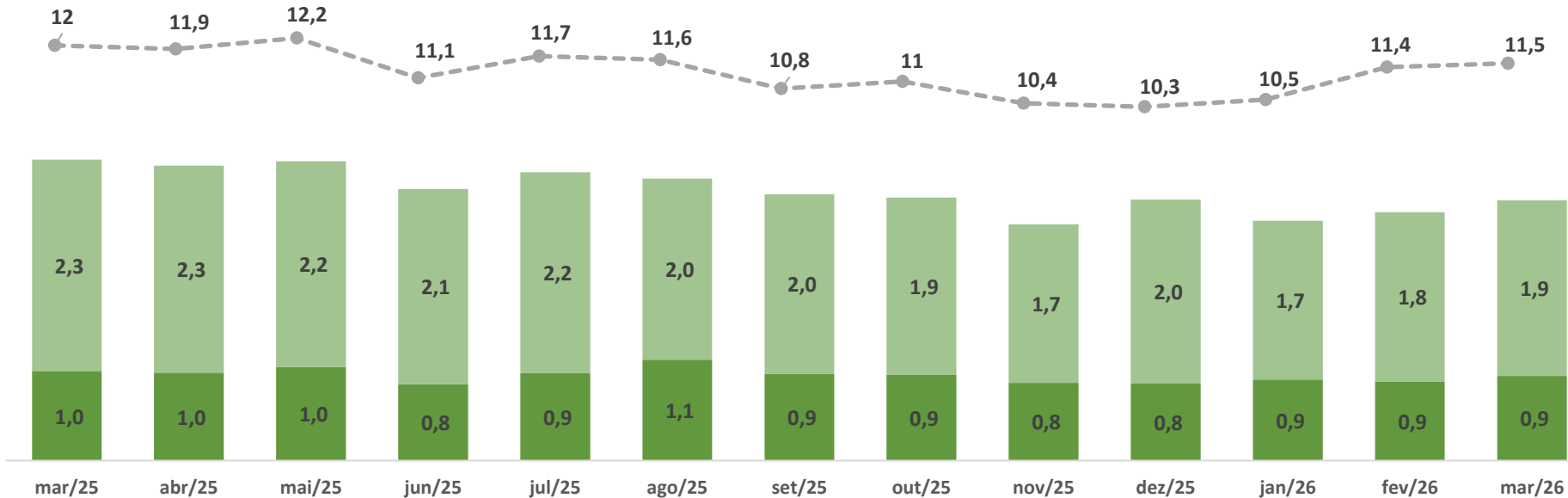
# Composição do Resultado | Material e Medicamentos



HOSPITAL MUNICIPAL  
DR. MOYSÉS DEUTSCH  
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

**Evolução Mensal (R\$ MM)**  
Últimos 12 meses

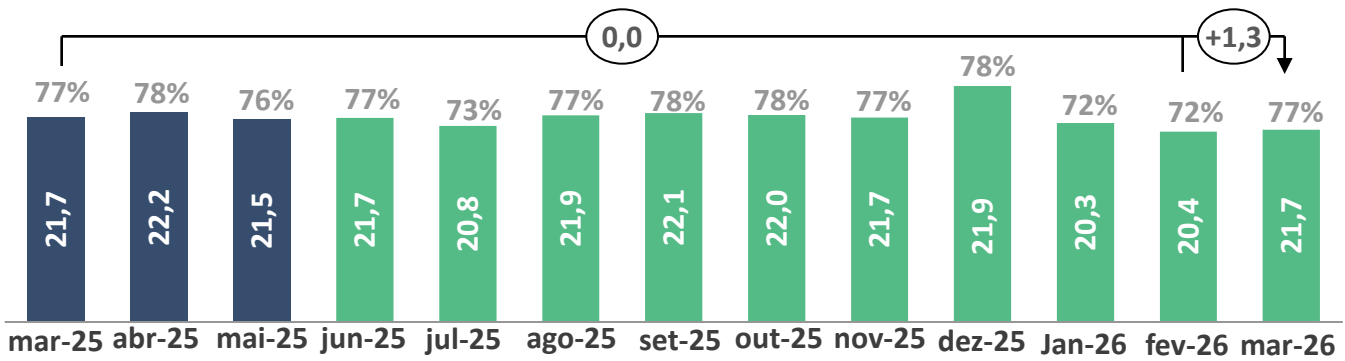
■ Medicamentos ■ Materiais - - - Paciente Dia



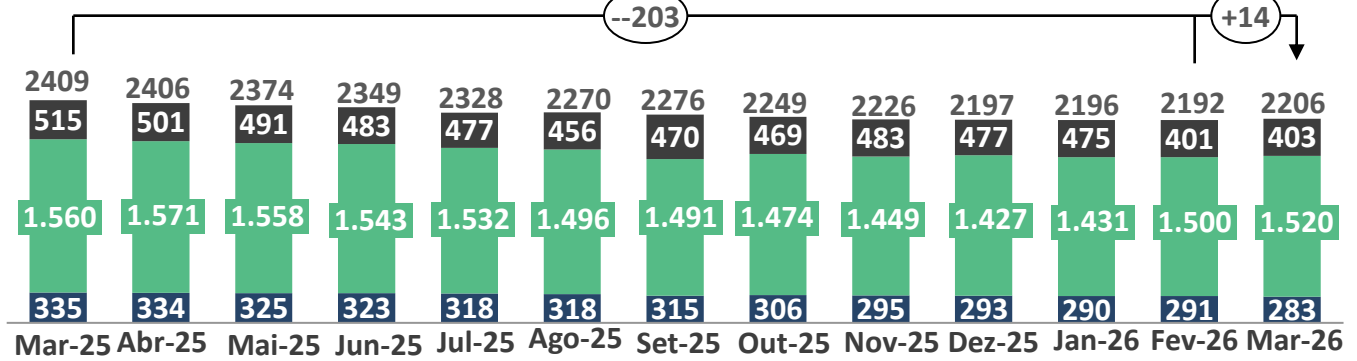
	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	Δ% 26/25
<b>Materiais</b>	192	189	183	191	187	170	181	175	166	194	164	162	166	-13%
<b>Medicamentos</b>	81	80	83	75	81	95	87	85	81	82	84	75	80	-1%
<b>Paciente Dia</b>	12	11,9	12,2	11,1	11,7	11,6	10,8	11	10,4	10,3	10,5	11,4	11,5	-4%


# Composição do Resultado | Mão de Obra

**Evolução Mensal (R\$ MM) e % Repasses**  
Últimos 12 meses

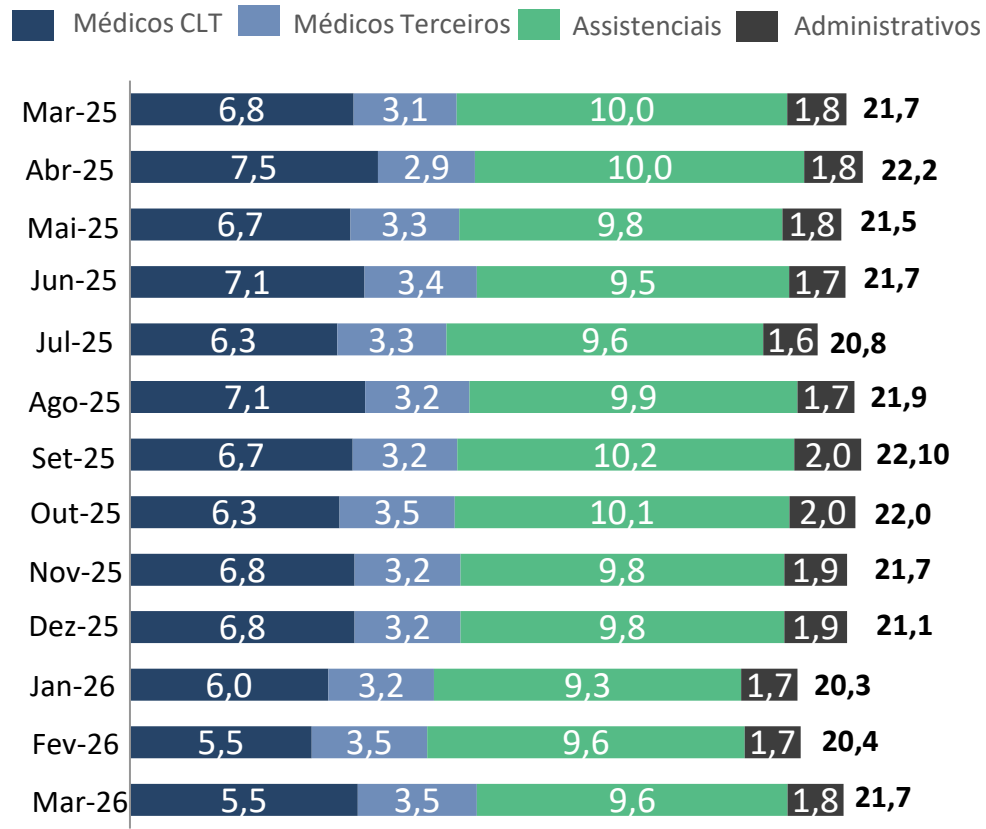


**Quantidades (colaboradores)** Médicos CLT Assistenciais Administrativos



Taxa de Absenteísmo	Horas Absenteístas	%	Custo total do absenteísmo	Custo Atestados
3,08%	11.032		R\$ 232.159	R\$ 187.776
				Custo Faltas e Atrasos R\$ 52.080

**Composição da Mão de Obra (R\$ MM)**



# Composição do Resultado | Serviços e Outros (Mês)

Mês	2025	2026	Plano	Δ\$ 26/25	Δ% 26/25
<b>Serviços e Outros</b>	<b>5.066</b>	<b>5.133</b>	<b>4.772</b>	<b>1,0</b>	<b>1%</b>
Manutenção de Equipamentos	91	187	258	97	106% (1)'
Lavanderia	295	347	243	52	18% (2)'
Materiais de Limpeza, Lavanderia e Descartáv	250	297	227	47	19% (3)'
Manutenção de Softwares	119	159	152	41	35%
Outros Materiais	72	112	82	39	55% (4)'
Ambulância	290	329	227	38	13%
Serviços de Radiologia	432	463	415	31	7%
Seguros	77	106	63	29	38%
Serviço de Transporte	86	113	78	27	31%
Gestão Hospitalar	578	598	721	20	3%
Energia Elétrica	221	229	200	8	3%
Auditoria, Consultoria e Contabilidade	27	34	30	7	25%
Arquivos de Documentos	19	24	18	5	27%
Banco de Sangue	77	79	69	2	3%
Água	145	146	134	1	1%
Controle de Qualidade	11	10	8	0	-4%
Radioproteção	1	1	3	-1	-39%
Materiais de Escritório, Impressos e Informátic	100	98	98	-2	-2%
Serviços Gráficos	4	1	1	-3	-83%
Outras Despesas	4	0	62	-4	-105%
Remoção de Lixo	16	12	11	-5	-29%
Aluguéis de Equipamentos e Móveis	373	367	311	-6	-2%
Outros Serviços	19	12	67	-7	-35%
Serviço de Impressão	27	20	16	-7	-27%
Gas de Cozinha	51	43	72	-8	-16%
Provisões para Contingências	157	137	0	-20	-13% (1)'
Gêneros Alimentícios	663	639	531	-24	-4%
Taxas	29	0	26	-29	-100%
Gases Medicinais	106	56	95	-50	-48%
Análises Clínicas e Patologia Cirúrgica	595	511	492	-84	-14%
Manutenção Predial	130	3	63	-127	-97% (2)'

### Principais Resultados Positivos

- 1- **Manutenção Predial:** Redução em obras predial.
- 2- **Provisão de Contingencia:** Processo finalizados com ganho de 150mil em relação ao provisionado.

### Principais Desvios Negativos

- 1- **Manutenção de equipamentos:** Manutenção Arco Cirúrgico
- 2- **Lavanderia:** Aumento custo (troca de fornecedor).
- 3- **Material L.L.D:** Maior uso de descartáveis
- 4- **Outros Materiais:** Itens de laboratório

# Comparativo de Custos | Planisa (Fevereiro/26)

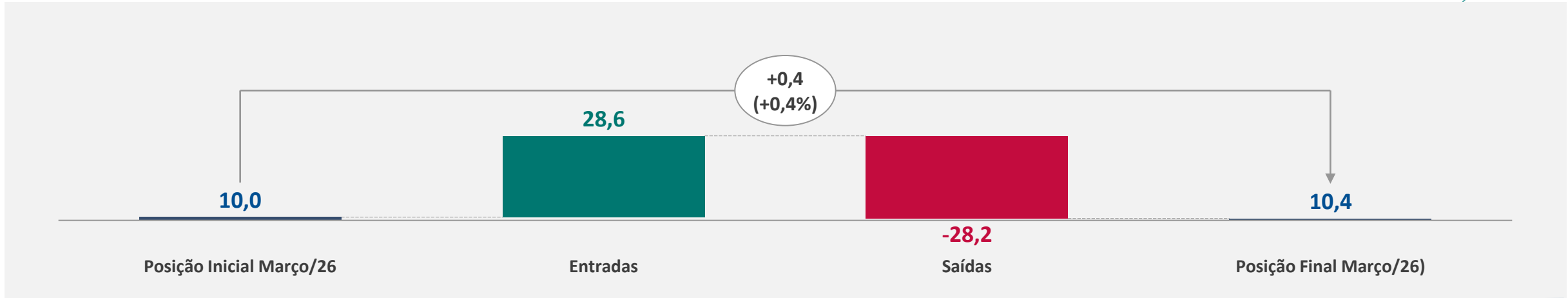


Painel comparativo de custos											
Hospital Municipal Dr. Moysés Deutsch - M.Boi Mirim (CEJAM) 02/2026 - 02/2026 - Com Mat/Med - Com Honorários / Serviços Médicos - Com Recursos Externos											
Unidade de produção	Unidade			Média - Gestora				KPIH			
	Quantidade Prod.	% Util.	Custo unitário	Percentil 25%	Percentil 50%	Percentil 75%	Qtde de unidades da amostra	Percentil 25%	Percentil 50%	Percentil 75%	Qtde de unidades da amostra
Bolsas Transfundidas	394	0	222	359	716	917	6	443	615	866	36
Consultas Ambulatoriais Médicas	1.770	0	157	275	402	419	5	183	286	418	91
Exames de Análises Clínicas	81.353	0	7	9	11	12	4	10	13	18	74
Exames de Ecodoppler	286	34	194	194	194	194	1	132	194	302	17
Exames de Endoscopia/Colonoscopia/Broncoscopia	23	0	1097	759	866	974	2	653	810	1.254	39
Exames de Raios X	6.093	60	54	42	54	73	5	72	96	143	88
Exames de Tomografia	3.327	85	170	103	170	222	5	139	198	288	71
Exames de Ultrassonografia	1.992	62	174	113	121	160	5	99	137	205	86
Horas de Centro Cirúrgico	1.397:00	57	2604	2.804	3.434	3.938	6	2.181	2.686	3.594	93
Pacientes atendidos de PA / PS Adulto	8.650	0	390	390	390	390	1	331	397	1.003	12
Pacientes atendidos de PA / PS Infantil	1.999	0	506	506	506	506	1	328	506	741	23
Pacientes Atendidos de PA/PS Ginecologia/Obstetrícia	2.462	0	176	200	263	349	4	243	318	443	25
Pacientes-Dia Clínica Cirúrgica	1.671	0	1022	1.022	1.123	1.223	5	950	1.158	1.559	52
Pacientes-Dia Clínica Ginecológica Obstétrica	1.188	0	1026	1.075	1.168	1.350	4	902	1.264	1.666	41
Pacientes-Dia Clínica Médica	2.503	0	1237	1.093	1.237	1.270	5	1.089	1.298	1.687	56
Pacientes-Dia Cuidados Intermediários Neonatal	419	0	1433	1.208	1.433	2.019	3	1.115	1.583	2.099	26
Pacientes-Dia Pediatria	754	0	1407	1.520	1.632	1.744	2	1.575	1.990	2.831	47
Pacientes-Dia Psiquiatria	712	0	988	937	1.026	1.151	4	987	1.234	1.549	24
Pacientes-Dia PS Observação Adulto - Pré Internação	425	0	280	1.465	2.351	3.147	4	1.165	1.826	3.063	18
Pacientes-Dia Semi Intensiva - Emergência Adulto	1.010	0	2587	2.543	2.626	2.823	4	2.587	2.722	3.296	9
Pacientes-Dia UTI Adulto	808	0	4499	2.873	3.611	3.769	5	2.909	3.526	4.260	87
Pacientes-Dia UTI Neonatal	206	0	4695	4.466	4.695	5.247	3	2.791	3.601	4.544	36
Pacientes-Dia UTI Pediátrica	157	0	5636	4.060	4.585	5.110	2	3.847	4.721	5.675	38
Pacientes Domiciliares Atendidos	302	0	1593	1.593	1.593	1.593	1	1.327	1.593	2.513	13
Partos	221	0	5050	3.496	4.528	5.219	4	2.627	3.966	5.050	21
Sessões de Fisioterapia Internados	24.949	0	23	23	25	34	6	29	44	64	53
Sessões de Fonoaudiologia	262	0	110	50	69	82	5	50	72	108	56
Sessões de Hemodiálise	260	0	697	733	770	796	3	504	739	1.007	54
Sessões de Psicologia	941	0	51	64	68	69	5	45	64	122	52

# Visão Consolidada | Financeira

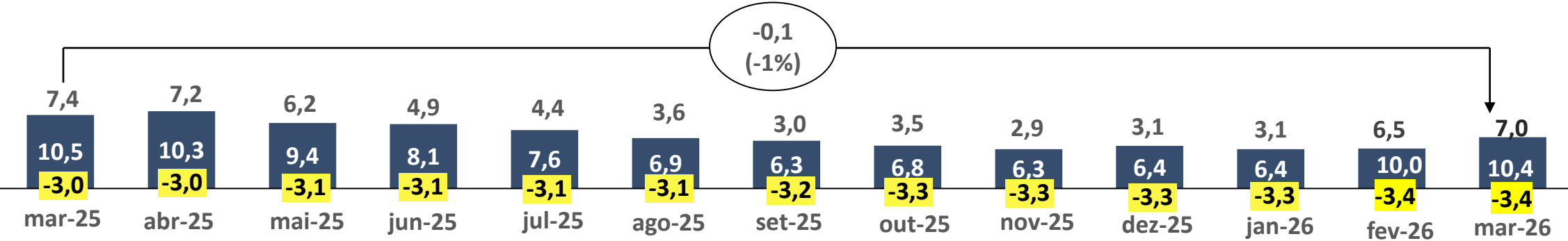


## Posição de Caixa e Aplicações (R\$ MM)



## Evolução Mensal de Caixa e Aplicações (R\$ MM)

Saldo de Caixa    Reserva de Investimento UPA



Em Novembro e Dezembro/2025 recebemos a quantia de R\$: 14.548 Milhões para o 13º salário.  
 A SMS, não repassou todo valor corresponde ao repasse de 12/2025, ficando um a receber de R\$: 4.200 milhões  
 Recebemos 4,2MM em janeiro-26, referente a dezembro-25.

Os saldos acima não consideram a conta garantia de R\$ 5,0MM.

# Projeções | DRE

DRE (R\$ MM)	Real	Real	Real	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	2026
	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	dez-26	
(+) Repasses Pactuados	28,4	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	340,2
(-) Deduções	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>(=) Repasses</b>	<b>28,4</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>340,2</b>
(-) Aquisições de Imobilizado	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(+) Receitas Não Operacionais	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
<b>(+) Resultado Não Operacional</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>
<b>(=) Repasses e Receita Não Operacional</b>	<b>28,4</b>	<b>28,4</b>	<b>28,4</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>	<b>340,4</b>
Material e Medicamentos	2,6	2,7	2,8	3,0	3,0	3,0	3,0	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	36,4
Mat.Med/Repasses (%)	9%	10%	10%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%
Mão de Obra	20,3	20,4	21,7	21,7	22,9	22,9	22,9	22,9	22,9	22,9	22,9	22,9	267,1
Mão de Obra/Repasses (%)	72%	72%	76%	76%	81%	81%	81%	81%	81%	81%	81%	81%	79%
Serviços e Outros	5,5	5,0	5,4	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	65,5
<b>Serviços e Outros/ Repasses (%)</b>	<b>19%</b>	<b>18%</b>	<b>19%</b>	<b>19%</b>	<b>19%</b>	<b>19%</b>	<b>19%</b>	<b>19%</b>	<b>19%</b>	<b>19%</b>	<b>19%</b>	<b>19%</b>	<b>19%</b>
<b>(=) Gastos Totais</b>	<b>28,4</b>	<b>28,1</b>	<b>29,9</b>	<b>30,2</b>	<b>31,4</b>	<b>31,4</b>	<b>31,4</b>	<b>31,6</b>	<b>31,6</b>	<b>31,6</b>	<b>31,6</b>	<b>31,6</b>	<b>368,9</b>
<b>(=) Superávit/(Déficit) Operacional</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>-1,5</b>	<b>-1,8</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,3</b>	<b>-3,3</b>	<b>-3,3</b>	<b>-3,3</b>	<b>-3,3</b>	<b>-28,5</b>
(+-) Resultado Financeiro	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
<b>(=) Superávit/(Déficit) do Período</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>-1,4</b>	<b>-1,7</b>	<b>-2,9</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,3</b>	<b>-3,3</b>	<b>-3,3</b>	<b>-3,3</b>	<b>-3,3</b>	<b>-28,0</b>

Abril: Mão de Obra = + R\$: 1,2 (retroativo dissídio médico 25) | + R\$ 0,3 (Mês dissídio médico 25).  
 Maio á Dezembro: Mão de Obra = Efeito dissídio da Saúde.

# Projeções | Fluxo de Caixa

FC (R\$ MM)	Real jan-26	Real fev-26	Real mar-26	Projeção abr-26	Projeção mai-26	Projeção jun-26	Projeção jul-26	Projeção ago-26	Projeção set-26	Projeção out-26	Projeção nov-26	Projeção dez-26
<b>Saldo inicial</b>	<b>6,4</b>	<b>8,3</b>	<b>10,0</b>	<b>10,4</b>	<b>7,4</b>	<b>4,9</b>	<b>3,7</b>	<b>2,7</b>	<b>1,6</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>-6,4</b>
Repasses	32,6	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Rendimentos	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
Outras receitas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Captação Empréstimos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>(+) Entradas</b>	<b>32,7</b>	<b>28,6</b>	<b>28,6</b>	<b>28,5</b>	<b>28,5</b>	<b>28,5</b>	<b>28,5</b>	<b>28,4</b>	<b>28,4</b>	<b>28,4</b>	<b>28,4</b>	<b>28,4</b>
Folha de pagamento	18,5	15,7	15,5	17,7	18,3	17,2	17,2	17,2	17,2	17,2	22,6	22,5
Material de consumo	1,5	1,4	1,8	1,9	1,9	1,8	1,9	1,9	1,8	1,7	1,7	1,7
Medicamentos	3,0	2,1	2,5	2,9	2,9	2,8	2,5	2,4	2,5	2,4	2,5	2,7
Serviços de terceiros	6,4	6,7	6,7	7,6	6,6	6,5	6,5	6,6	6,5	6,5	6,5	6,5
Manutenção	0,2	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Aluguéis	0,4	0,3	0,5	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Outras despesas	0,8	0,5	1,0	0,8	0,8	0,7	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Devolução de empréstimo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>(-) Saídas</b>	<b>30,9</b>	<b>26,9</b>	<b>28,2</b>	<b>31,6</b>	<b>31,0</b>	<b>29,7</b>	<b>29,5</b>	<b>29,4</b>	<b>29,4</b>	<b>29,2</b>	<b>34,6</b>	<b>34,8</b>
<b>Saldo final</b>	<b>8,3</b>	<b>10,0</b>	<b>10,4</b>	<b>7,4</b>	<b>4,9</b>	<b>3,7</b>	<b>2,7</b>	<b>1,6</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>-6,4</b>	<b>-12,8</b>
(-) Reserva Investimento UPA	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4
<b>Disponibilidade de caixa para custeio</b>	<b>4,9</b>	<b>6,6</b>	<b>7,0</b>	<b>4,0</b>	<b>1,5</b>	<b>0,3</b>	<b>-0,8</b>	<b>-1,8</b>	<b>-2,8</b>	<b>-3,6</b>	<b>-9,8</b>	<b>-16,2</b>

**Abril:** Serviços de terceiros = + R\$: 1,2 (notas retroativas – Laboratório)

**Abril e Maio:** Mão de Obra = Efeito dissídio retroativo medico.

# Renata Janeri Diretora Hospitalar