

Relatório Gerencial

Comitê Gestor

Março de 2026

Aspiração, Propósito, Valores e Jeito de Ser M'Boi

Laisa,
Analista de RH



Diogo Kogiso,
Médico Clínica
Médica



ASPIRAÇÃO

Ser a melhor organização de saúde para cuidar e ser cuidado, aprender e ensinar, porque todas as vidas importam.

PROPÓSITO

Fazer a diferença na vida das pessoas, transformando o sistema de saúde, ampliando acesso de qualidade e sendo inspiração de gestão sustentável e de alta confiabilidade.

VALORES

Transparência;
Respeito;
Equidade;
Justiça;
Segurança;
Compaixão.

JEITO DE SER

Cuidar de todas as pessoas;
Lugar de crescer juntos;
Vibrantes e positivamente intensos;
Superação com aprendizagem;
Melhor em ser melhor.

Carnaval com os Doutores da Alegria



Reforma da UTI do Pronto-Socorro (UTI PS) Realocação Temporária de Pacientes



Informamos que a UTI do Pronto-Socorro (UTI PS) passará por reforma estrutural. Durante este período, será necessária a realocação temporária dos pacientes atualmente internados, mantendo a continuidade e a segurança da assistência.

Durante o período de reforma

- Os pacientes da UTI PS estarão fisicamente alocados no RPA;
- Os pacientes permanecerão identificados como UTI PS, sem alteração da classificação assistencial;
- Não será permitida a permanência de acompanhantes durante o período de adequação.

Alteração temporária no horário de visitas

Considerando que o ambiente será caracterizado como área cirúrgica, o horário de visitas será ajustado para:

- Das 14h às 15h30, com boletim médico realizado no mesmo período.

Contamos com a colaboração e compreensão de todos para garantir a segurança dos pacientes e a continuidade da assistência durante esta fase de melhorias estruturais.



🚧 COMUNICADO IMPORTANTE | UTI PS 🏥

Informamos que a **UTI do Pronto-Socorro (UTI PS)** passará por reforma estrutural. Durante esse período, será realizada a **realocação temporária dos pacientes**, garantindo a continuidade e a segurança da assistência.

🔄 O que muda durante a reforma:

- Pacientes da UTI PS ficarão alocados no RPA;
- A classificação assistencial permanece como UTI PS;
- Não será permitida a permanência de acompanhantes;
- 🕒 **Horário de visitas: das 14h às 15h30, com boletim médico no mesmo período.**

📌 **Contamos com a colaboração e atenção de todos para manter a segurança dos pacientes durante esta fase de melhorias.**

Curso Copeiro Hospitalar

Curso Copeiro – parceria com o Instituto CEJAM

Início 24/03

Término 21/05 – turma com 30 alunos – 4 aulas semanais (segunda a quinta)

Foram 233 inscritos, todo processo seletivo foi conduzido pelo CEJAM

O curso foi construído com a equipe de Nutrição do M'Boi, inclusive as Nutricionistas foram convidadas para sequenciarem as aulas, sendo que a parte prática ocorrerá em nossa cozinha

Essa parceria faz parte do nosso programa Educa M'Boi, projeto que busca o fortalecimento da nossa marca na região a fim de desenvolver e empregar as pessoas do entorno.



INSTITUTO CEJAM
conecta

CURSOS CONECTA

100% GRATUITO

Aprenda a atuar como

Copeiro Hospitalar

garantindo cuidado, higiene e segurança alimentar

Hospital do M'Boi Mirim

24/03/2026 (início)

Terça a Quinta-Feira

Das 19h às 22h

- Duração do curso: 2 meses.
- Aulas práticas dentro do hospital.
- Oportunidade de contratação ao término do curso.

APOIO: **m'boi mirim**
HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSES DEUTSCH
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

GRUPO OSQS



Aniversário M'Boi

DIVULGAREMOS A PROGRAMAÇÃO EM BREVE!!!

Dias 08 e 09/04 (quarta e quinta-feira)



Membros da Comissão Eleitoral

Composição do Conselho:

Segmento Trabalhador
Rita de Cassia Ribeiro de Macedo Titular
Iracema de Giacomo Silva Titular
Marcelo Silva Padovani Titular
Roseny Dos Reis Rodrigues Titular
Segmento Gestor
Renata Donato Janeri Titular
Rosemeire Assis Lima Cruz Titular
Aline Cristina Pedroso Titular
Ernani Pereira da Cunha Titular

Hospital

Comissão Eleitoral | Membros:

Cargo Categoria Profissional	Nome
Gerente Operacional	Rosemeire Assis
Secretária da Diretoria	Danúbia Brandão
Supervisora Experencia do Paciente	Camila Bosco
Coordenadora do SAME	Shirley Cruz

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

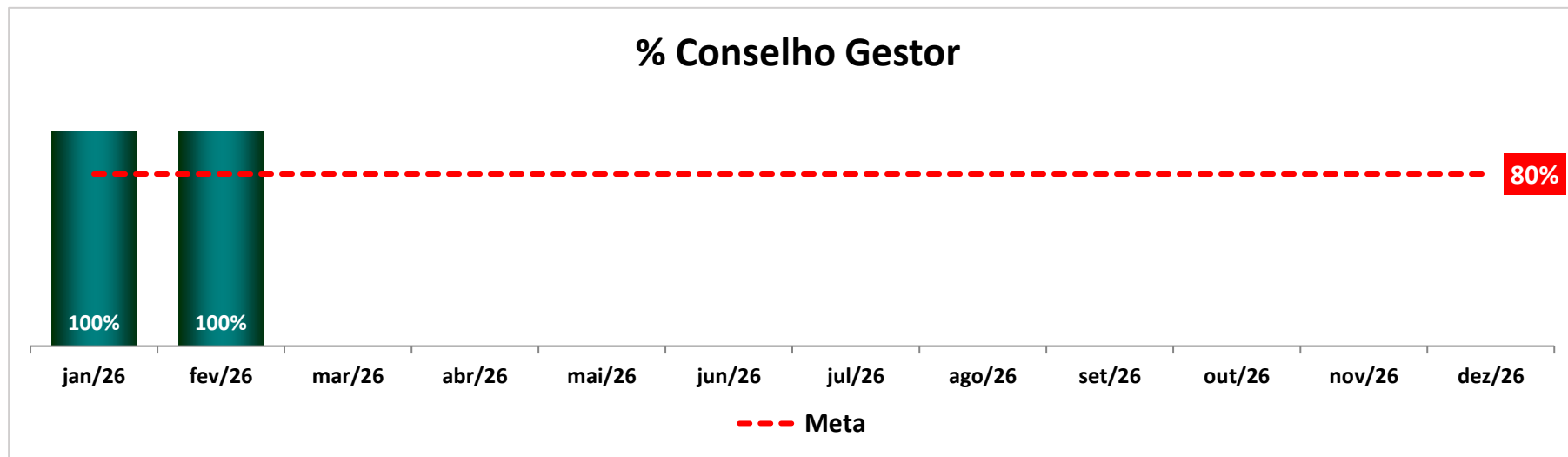
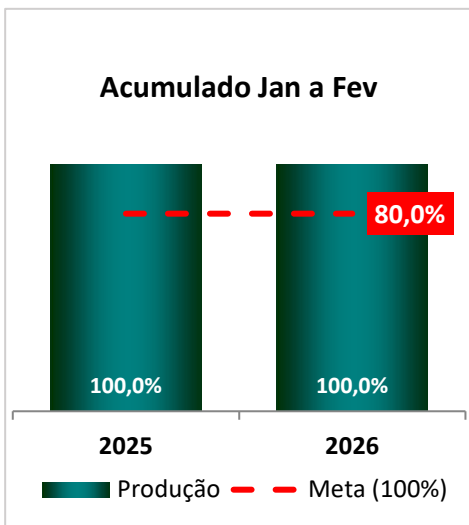
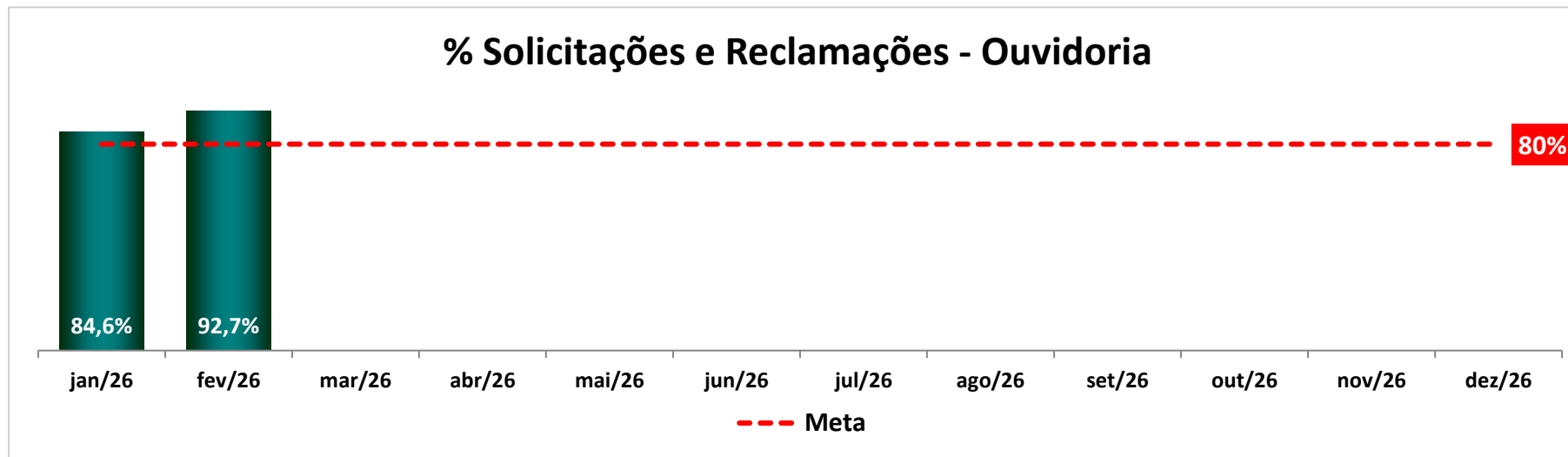
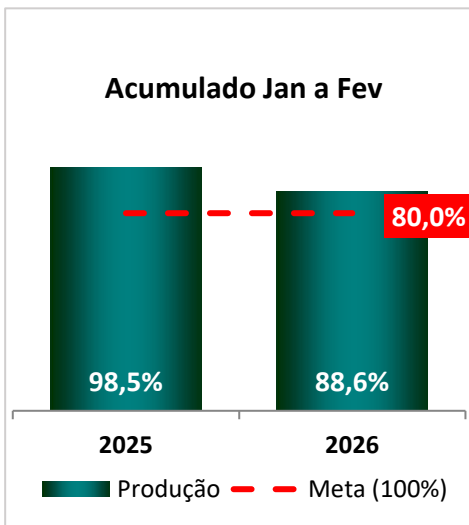
Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

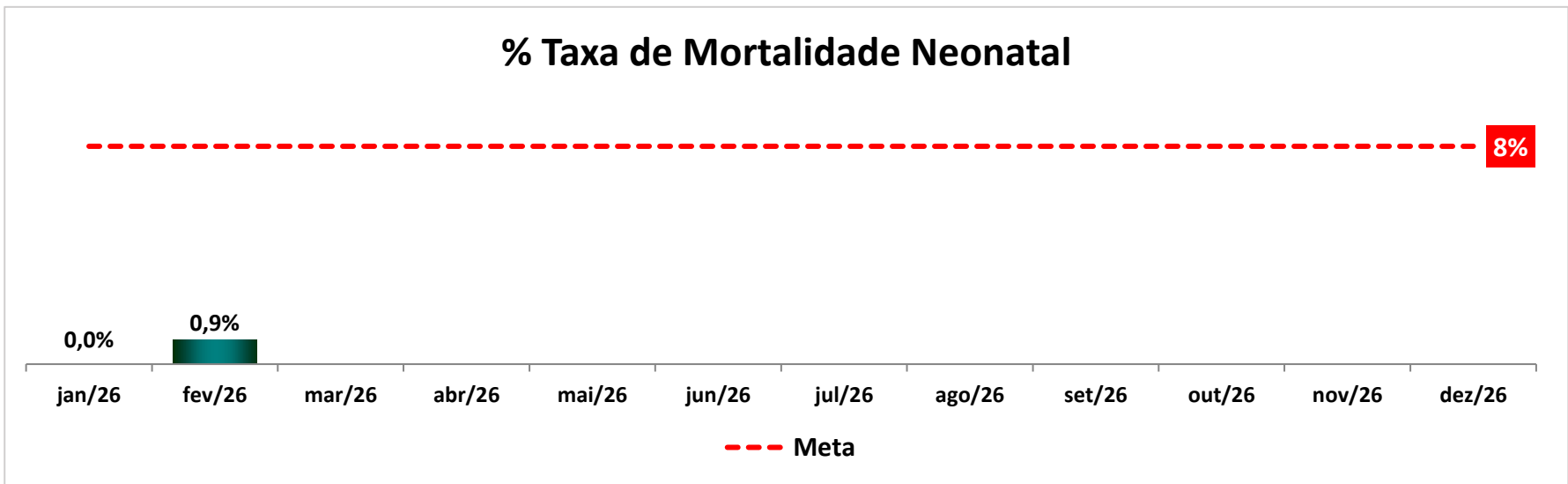
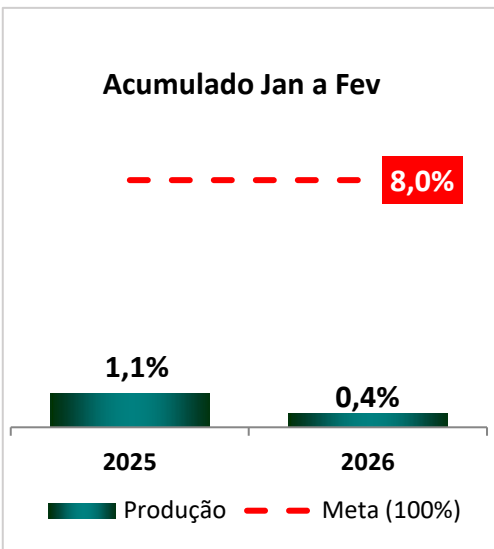
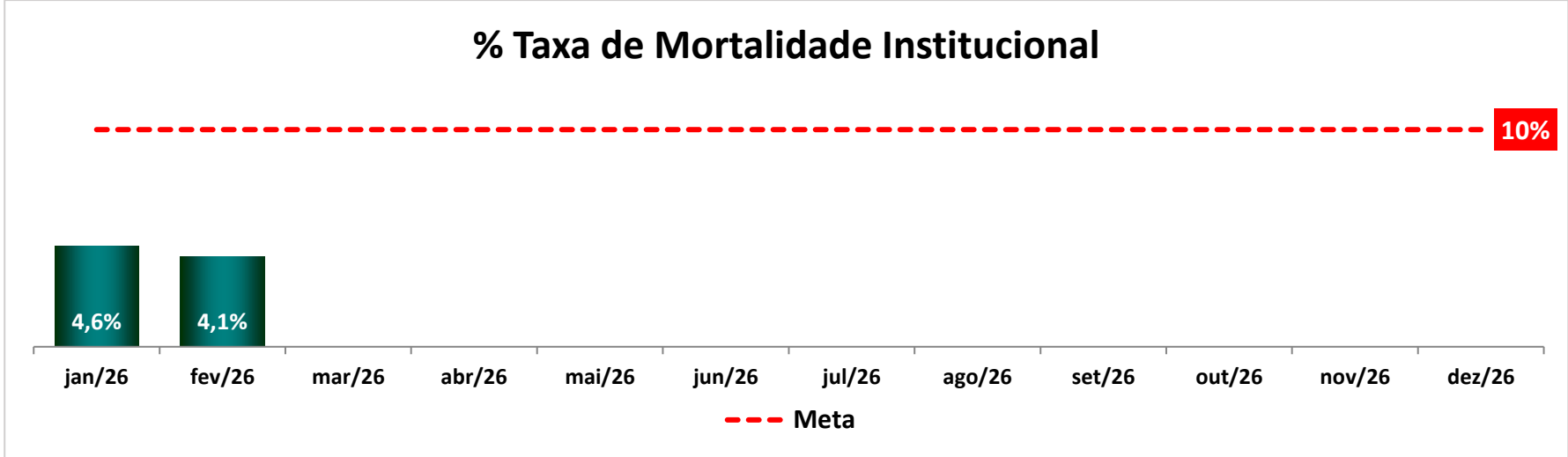
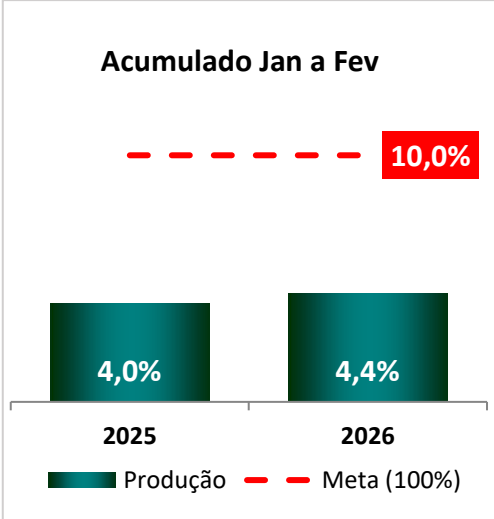
Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

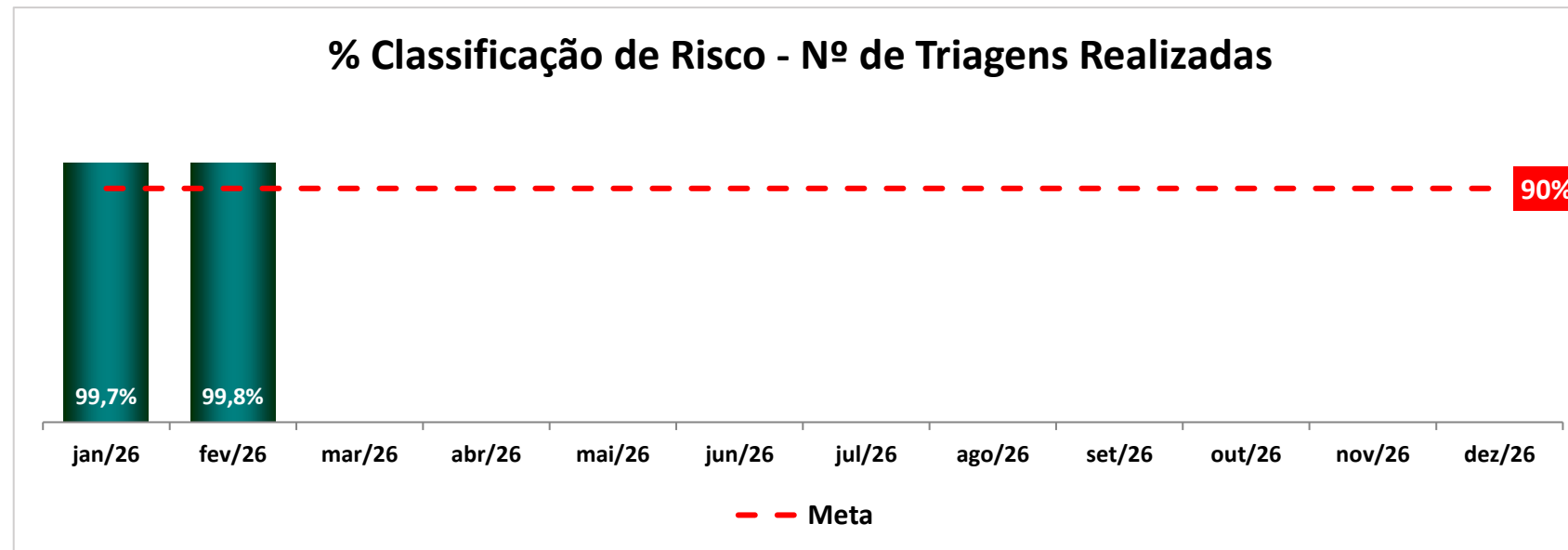
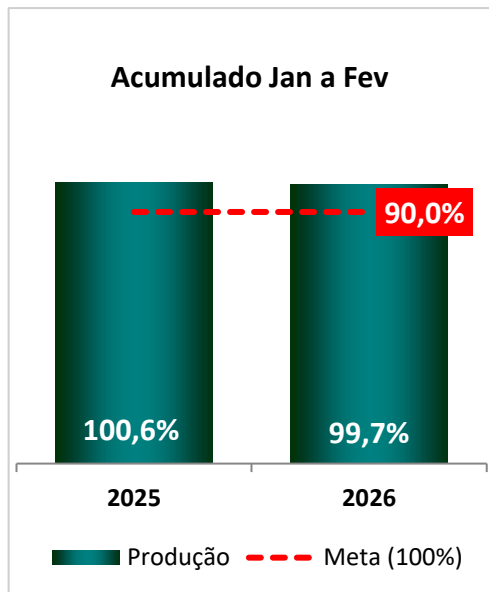
Metas Qualitativas - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024



Metas Qualitativas - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

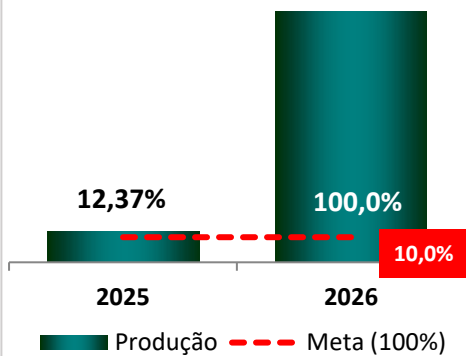


Metas Qualitativas - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

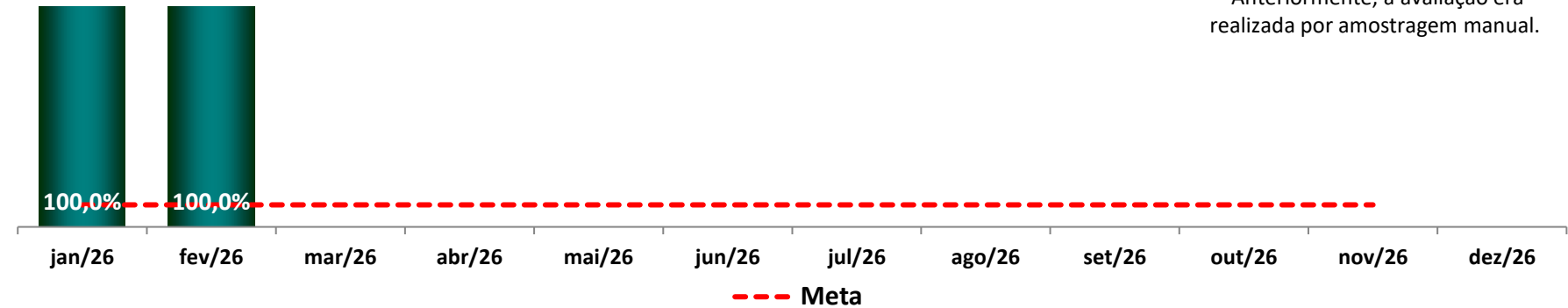


Metas Fixas Qualitativas de Contrato de Gestão - 2008

Acumulado Jan a Fev

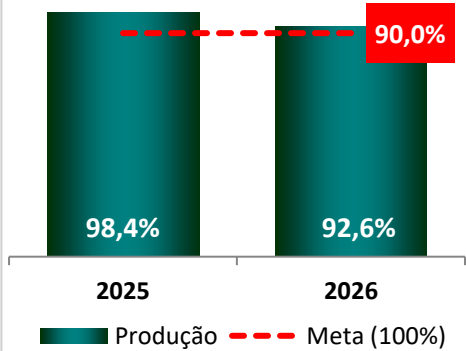


% Prontuários Revistos

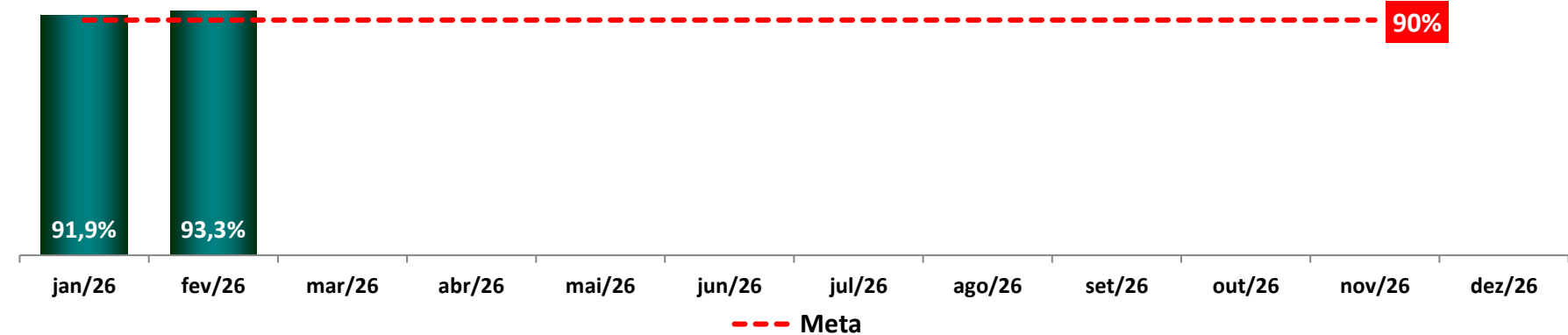


Obs.: Os indicadores passaram a ser apurados pelo dashboard da Comissão de Prontuários de forma automática. Anteriormente, a avaliação era realizada por amostragem manual.

Acumulado Jan a Fev

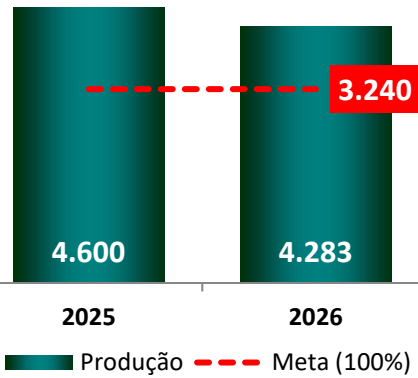


% Informe de Alta Entregue

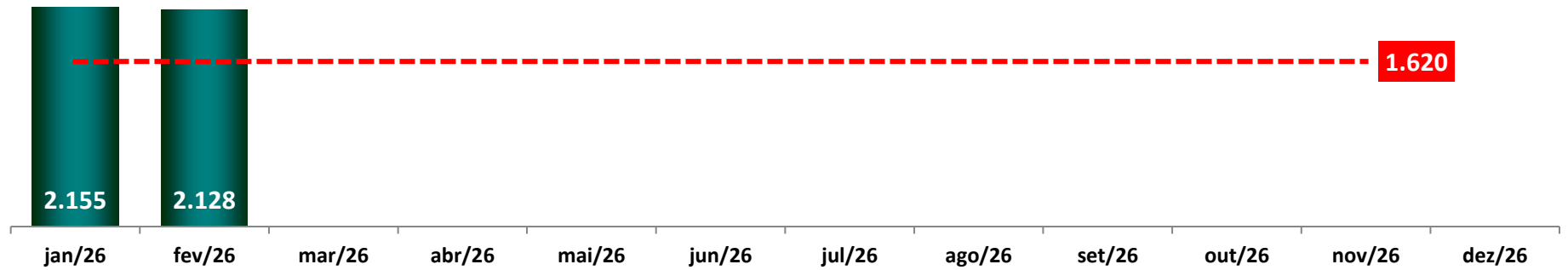


Metas Quantitativas de Produção Hospitalar - 2008

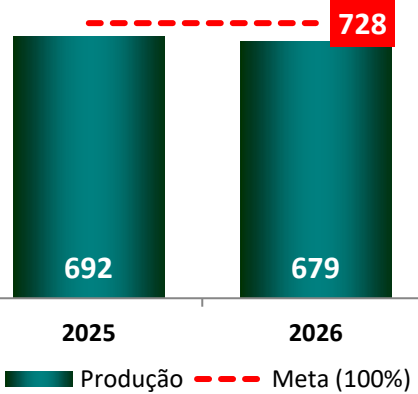
Acumulado Jan a Fev



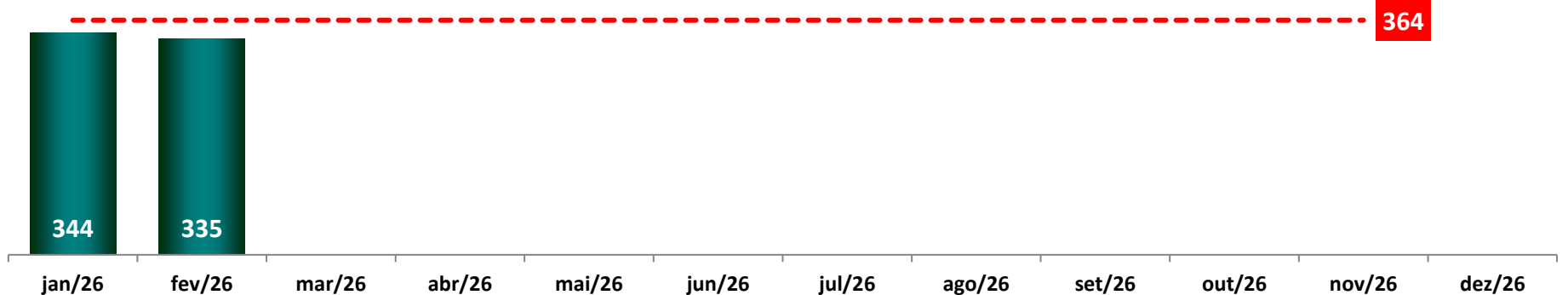
Saídas Hospitalares



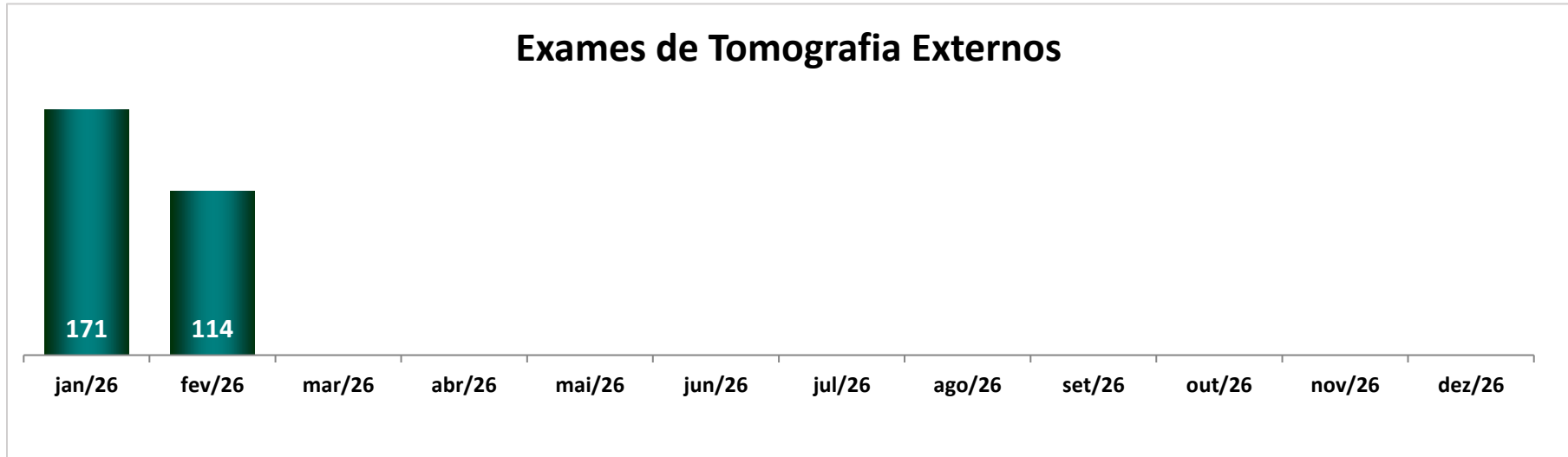
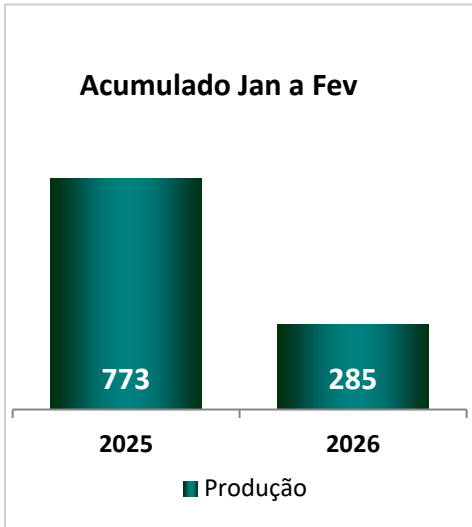
Acumulado Jan a Fev



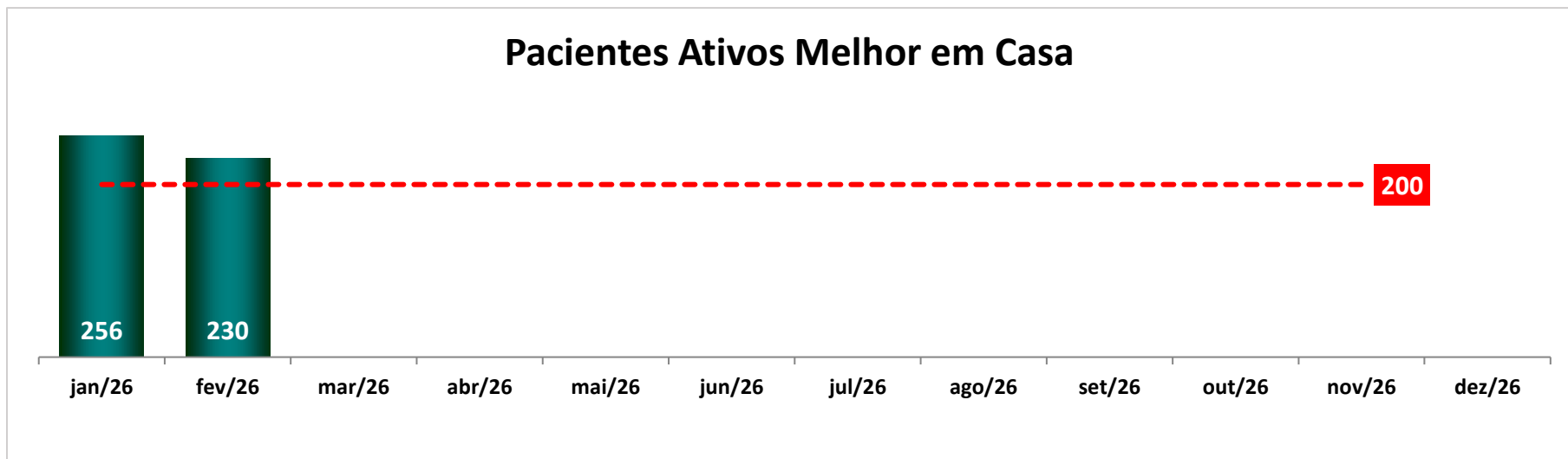
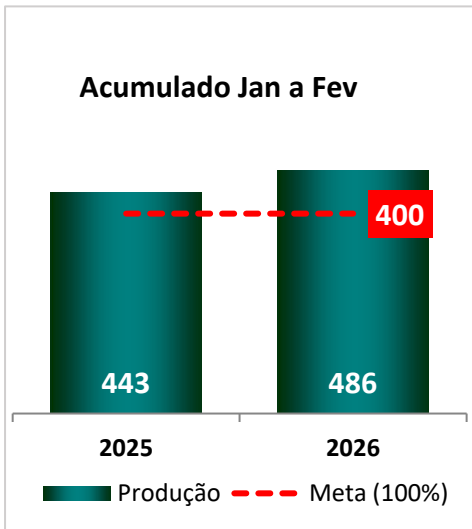
Partos



Metas Quantitativas de Produção Hospitalar - 2008

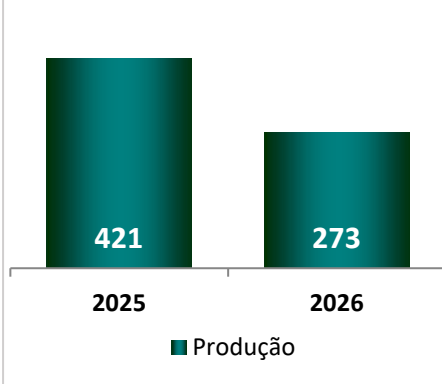


Meta Suspensa

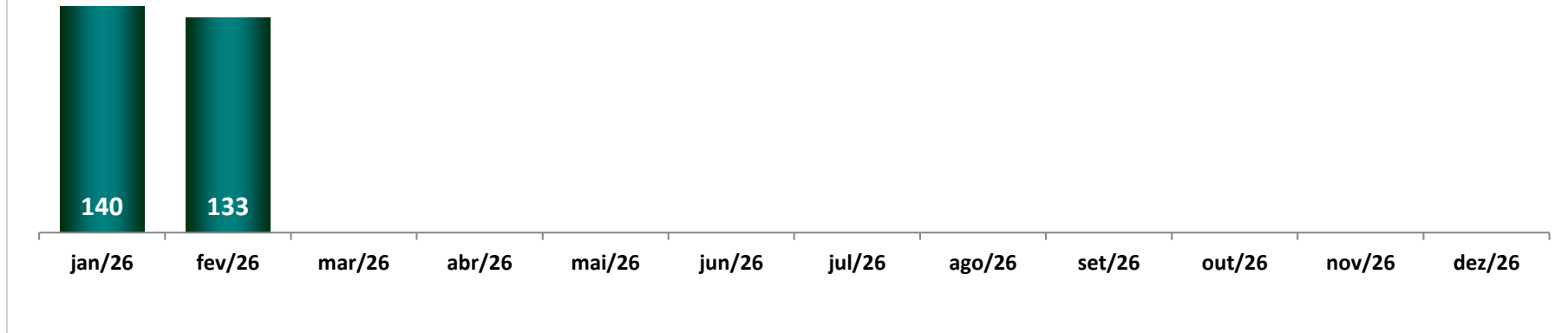


Metas Quantitativas de Produção Hospitalar

Acumulado Jan a Fev

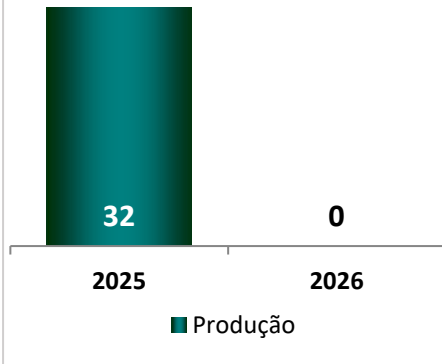


Cirurgias Projeto Eletivas

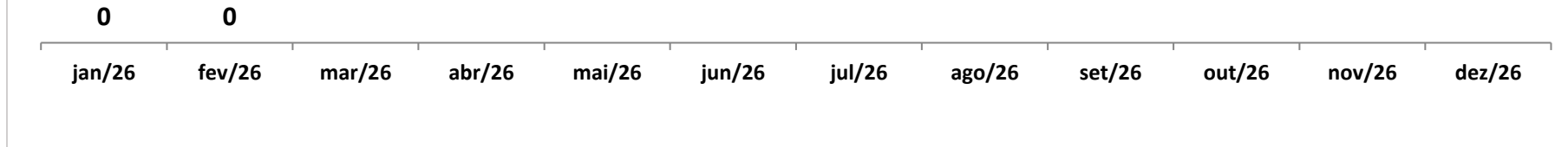


Meta Suspensa

Acumulado Jan a Fev



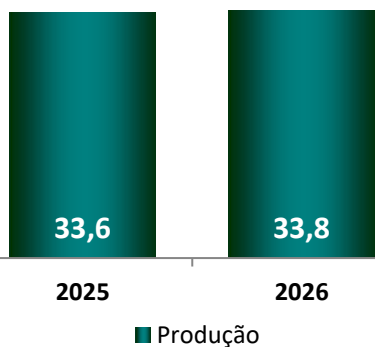
Cirurgia Marcapasso



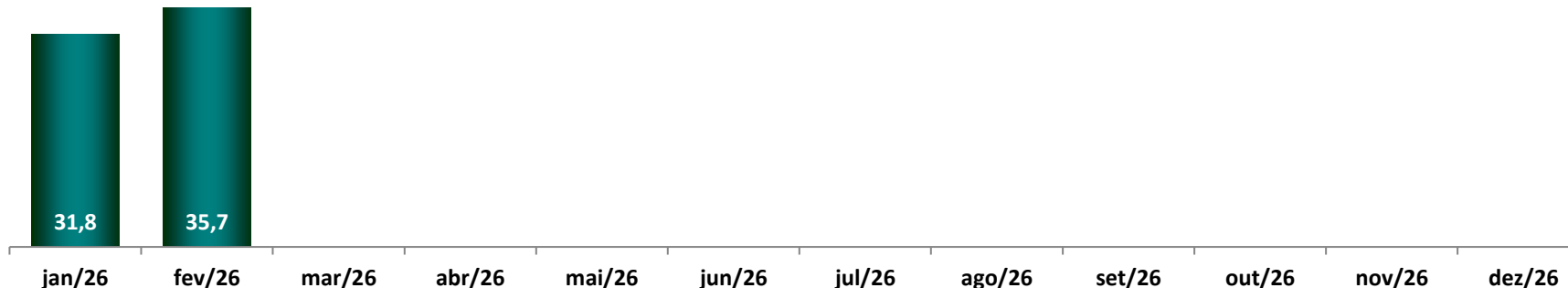
Meta Suspensa

Indicadores de Monitoramento - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

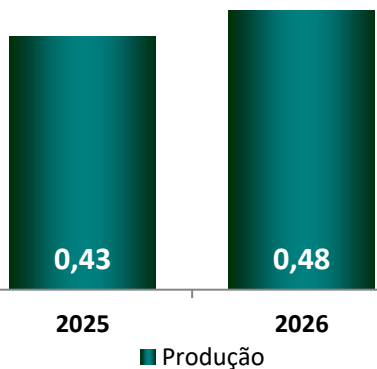
Acumulado Jan a Fev



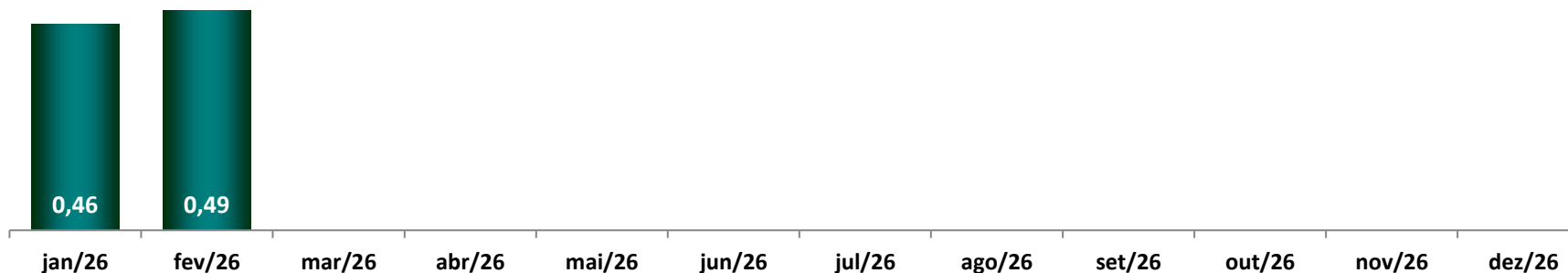
Consumo de Energia Elétrica por Paciente-Dia (KW/h)



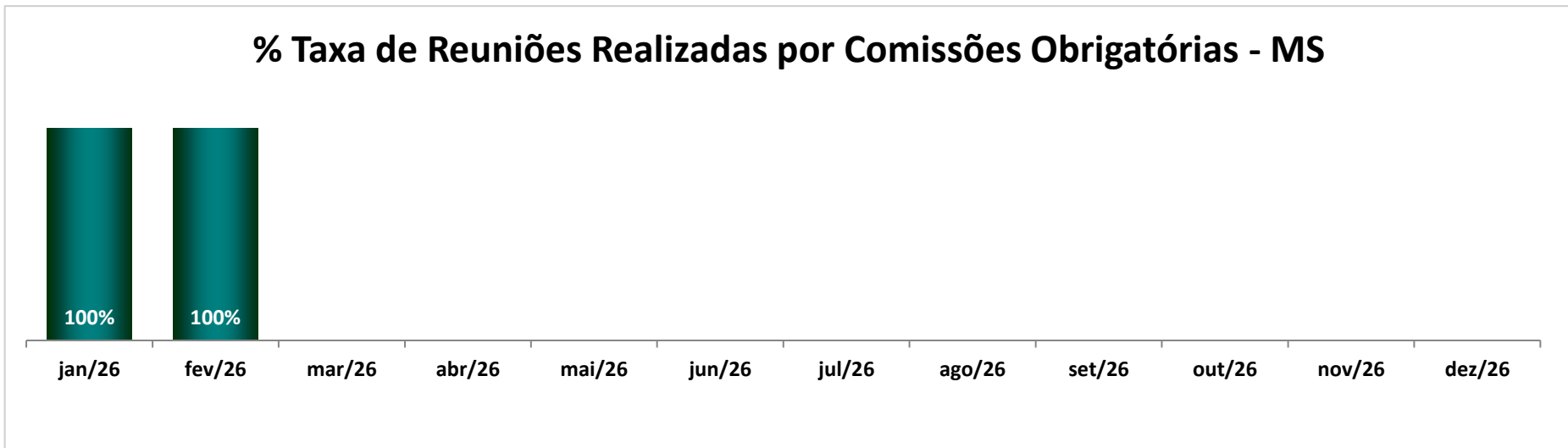
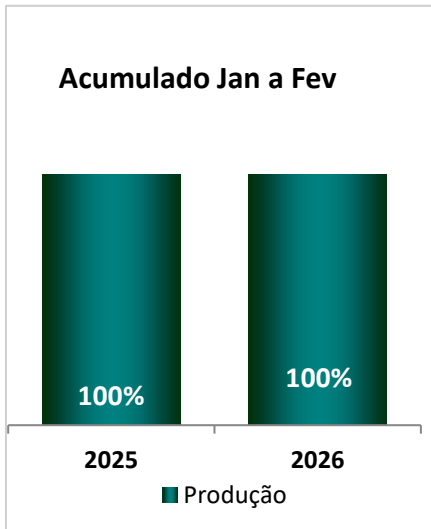
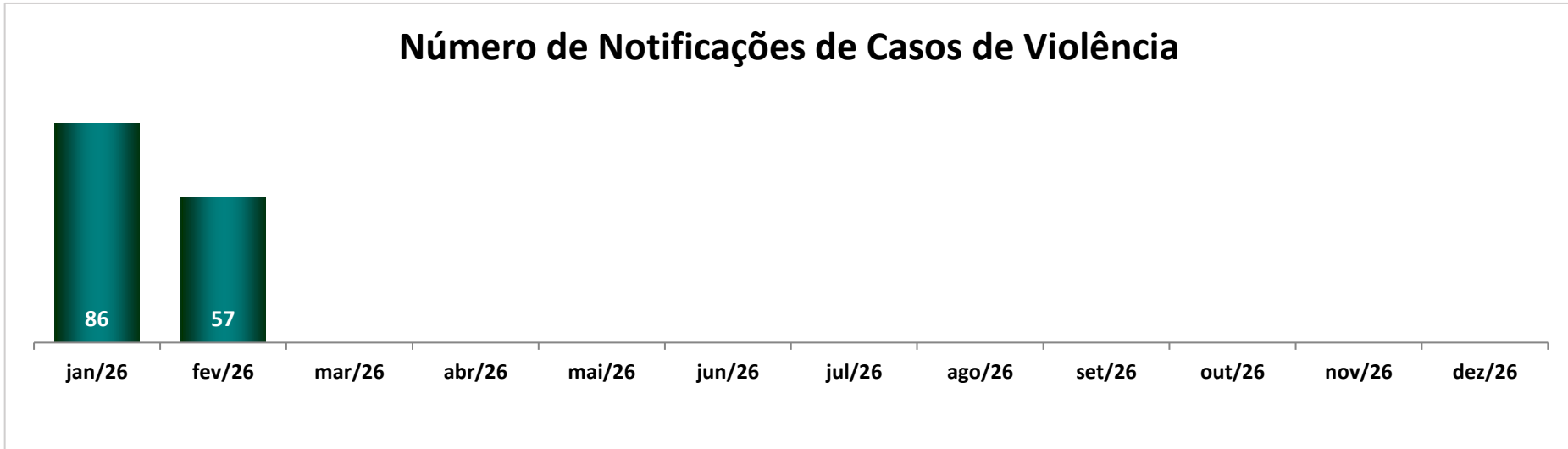
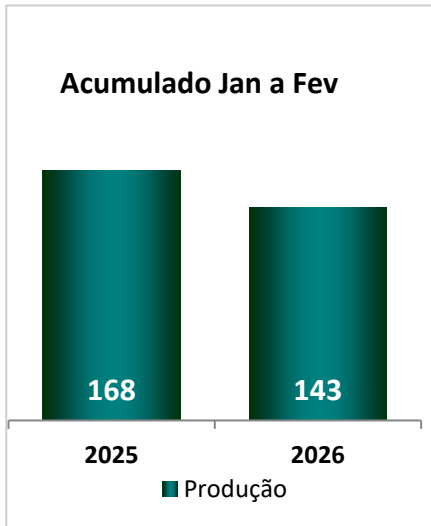
Acumulado Jan a Fev



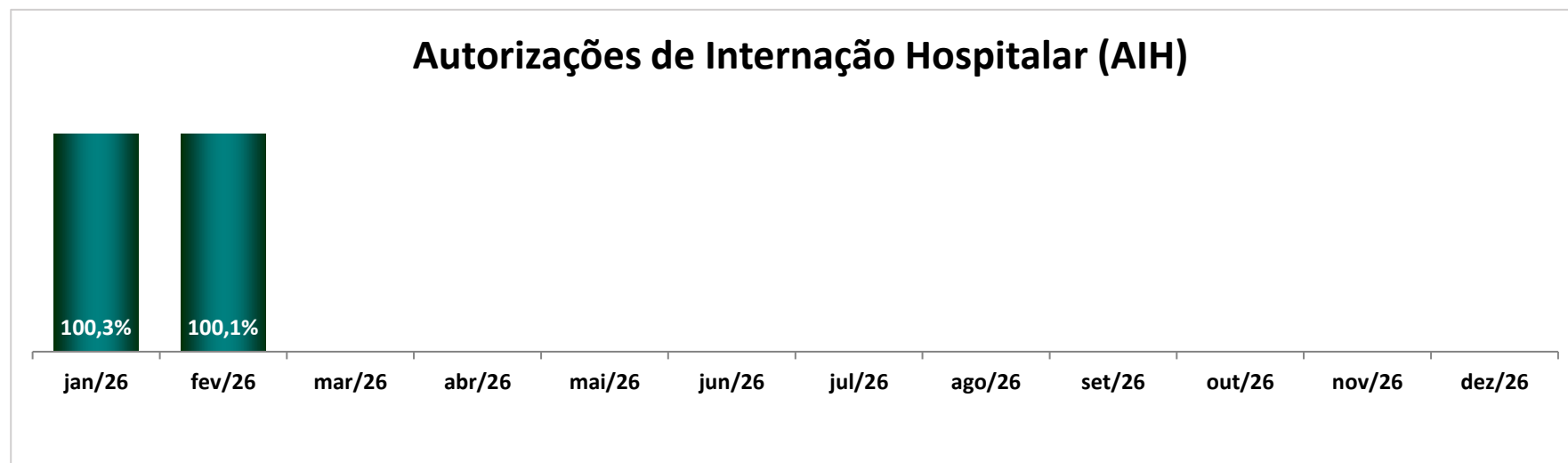
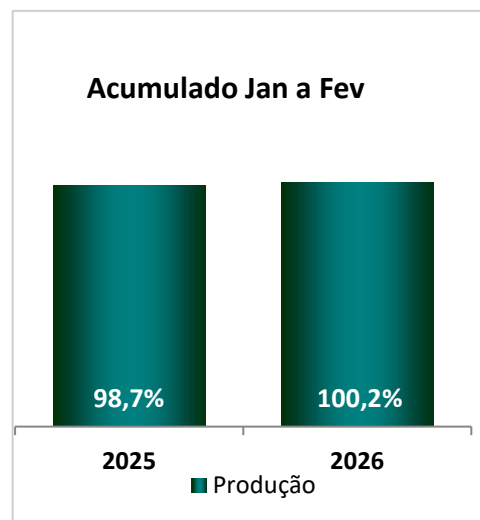
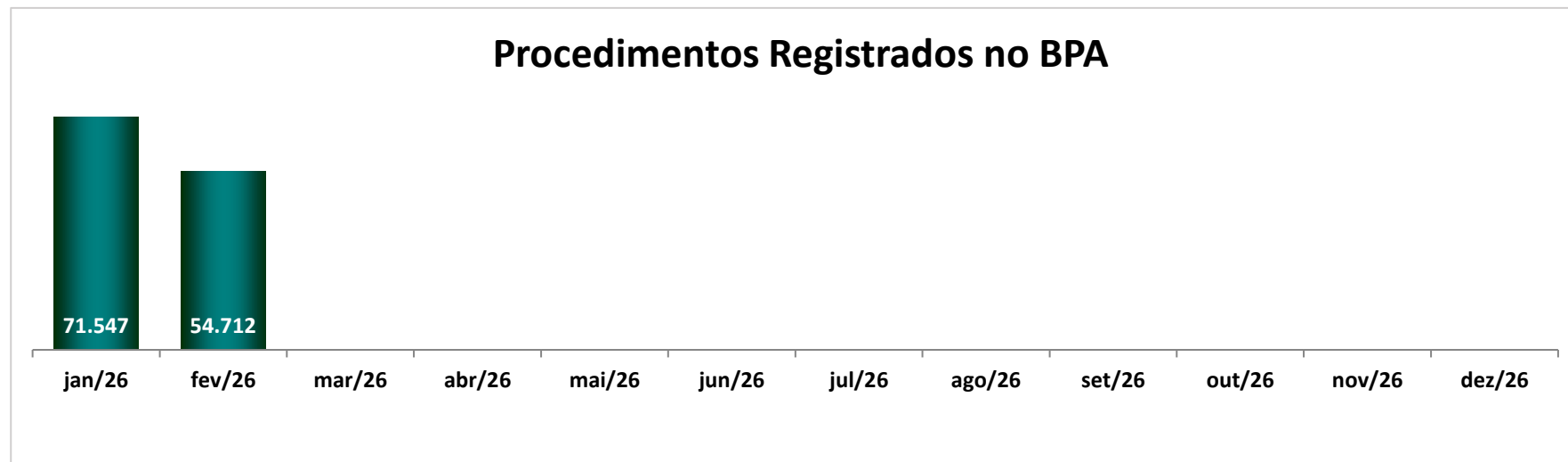
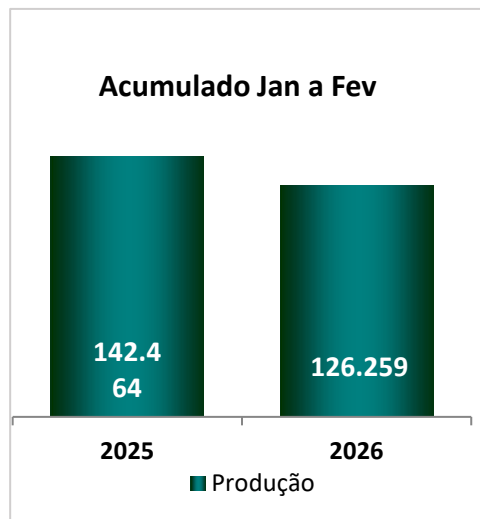
Consumo de Água por Paciente-Dia (m³)



Indicadores de Monitoramento - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

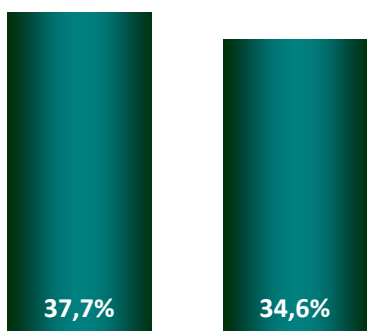


Indicadores de Monitoramento - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

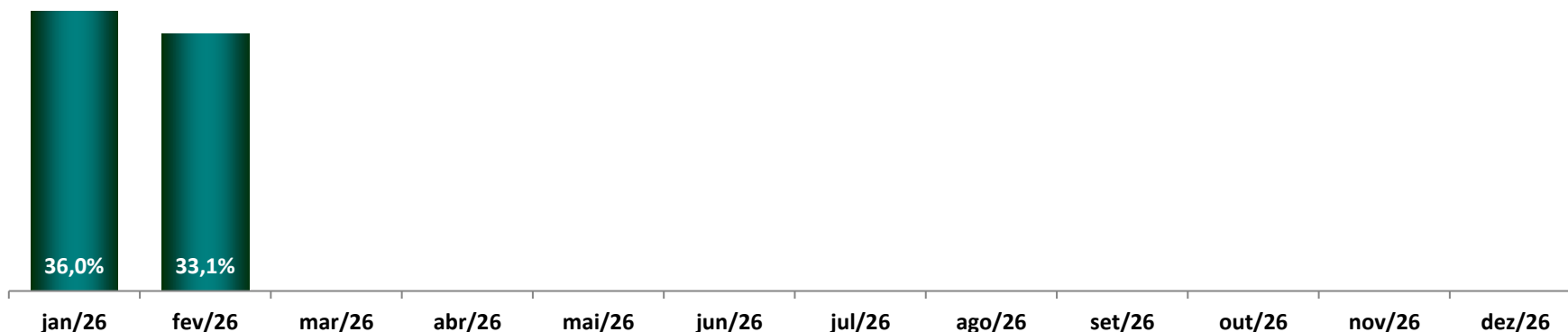


Indicadores de Monitoramento - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

Acumulado Jan a Fev

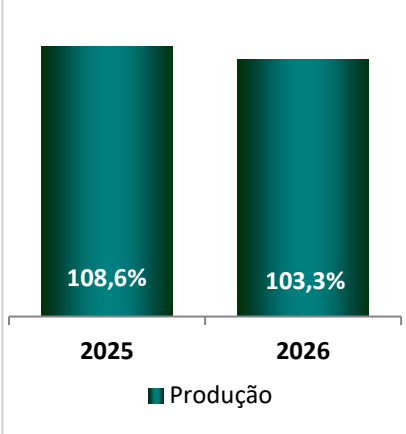


% Taxa de Cesáreas

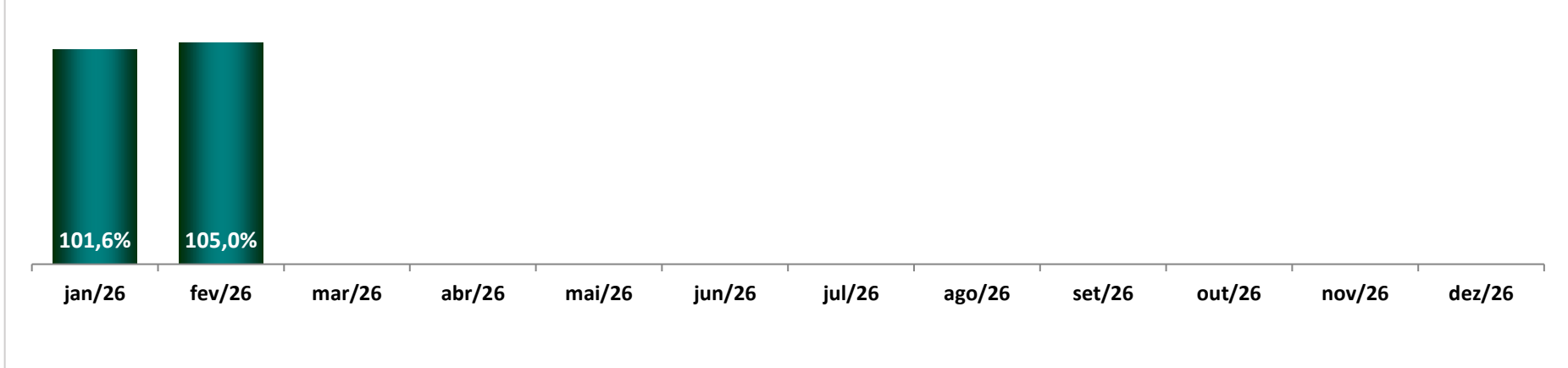


Indicadores de Produção Hospitalar

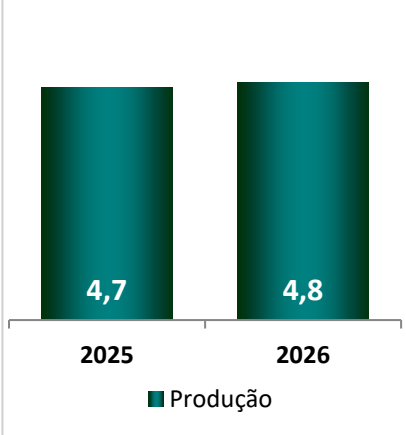
Acumulado Jan a Fev



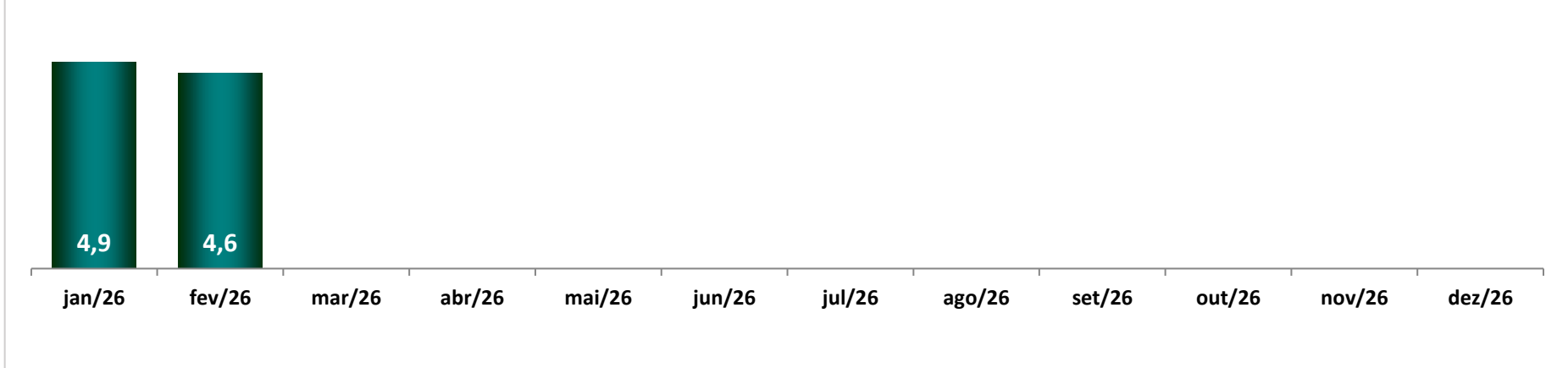
Taxa de Ocupação Hospitalar



Acumulado Jan a Fev

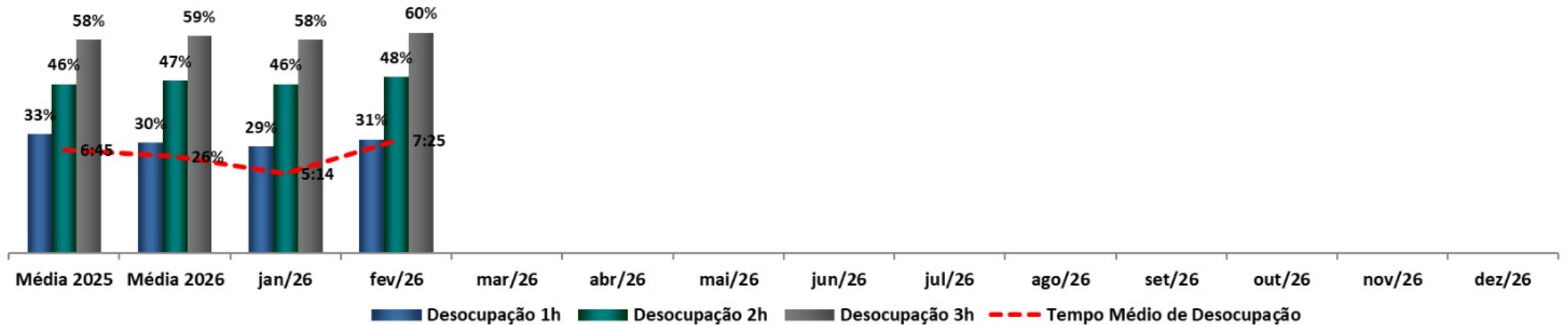


Tempo Médio de Permanência



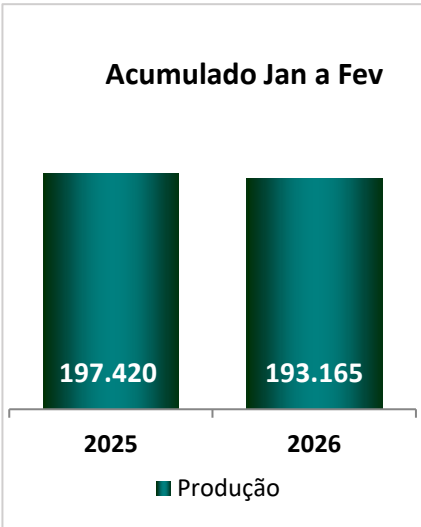
Indicadores de Produção Hospitalar

Desocupação de leitos

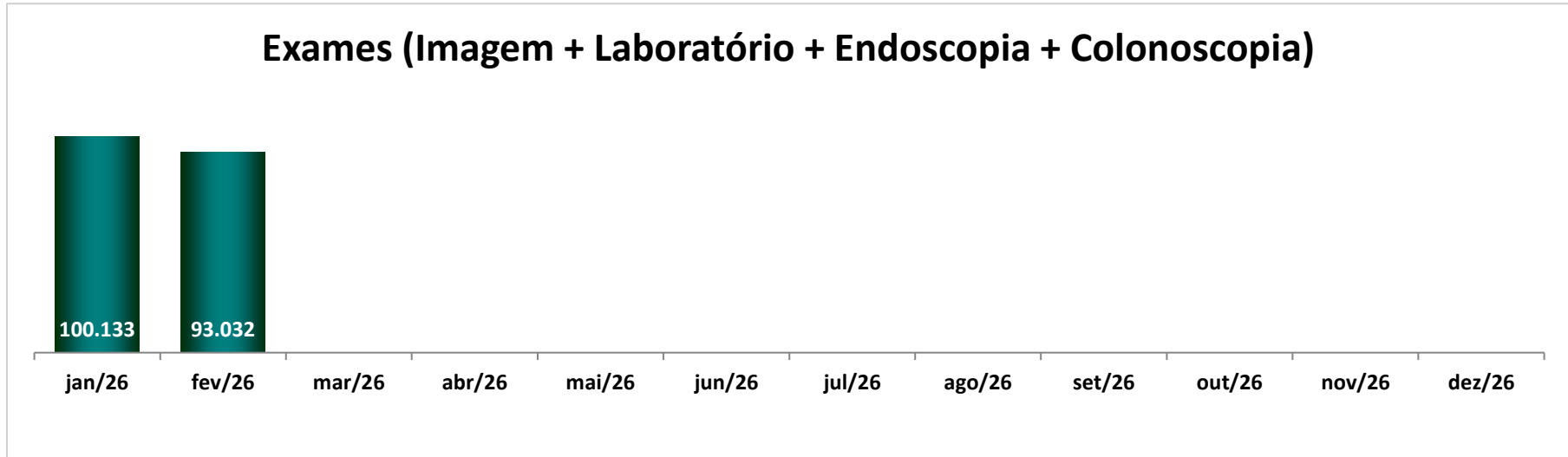


Indicadores de Produção Hospitalar

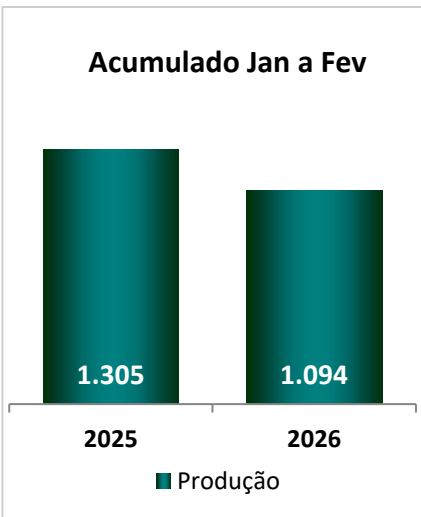
Acumulado Jan a Fev



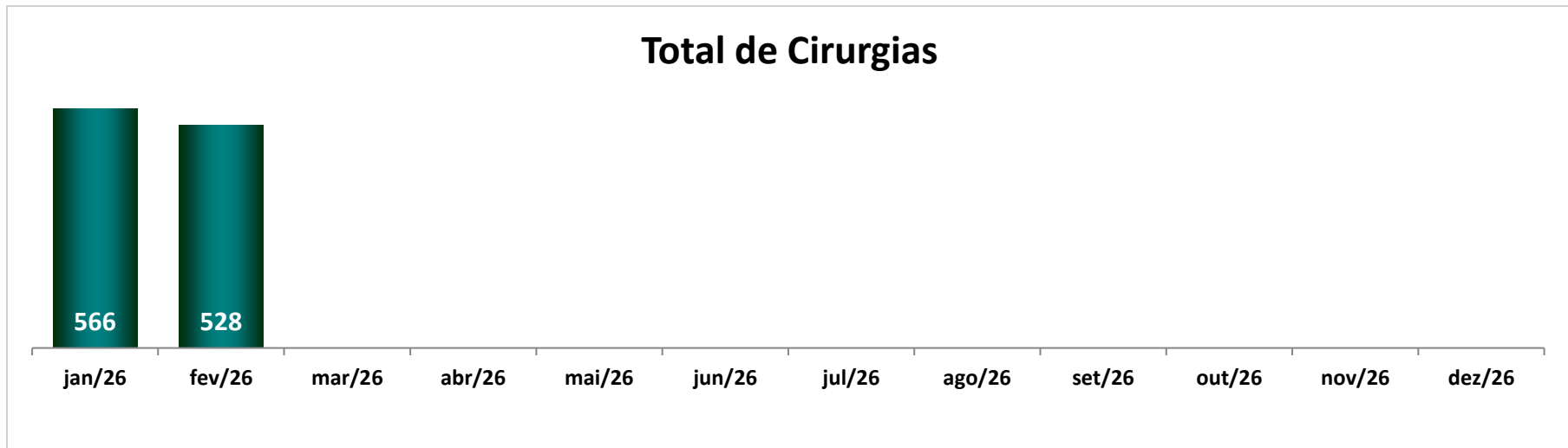
Exames (Imagem + Laboratório + Endoscopia + Colonoscopia)



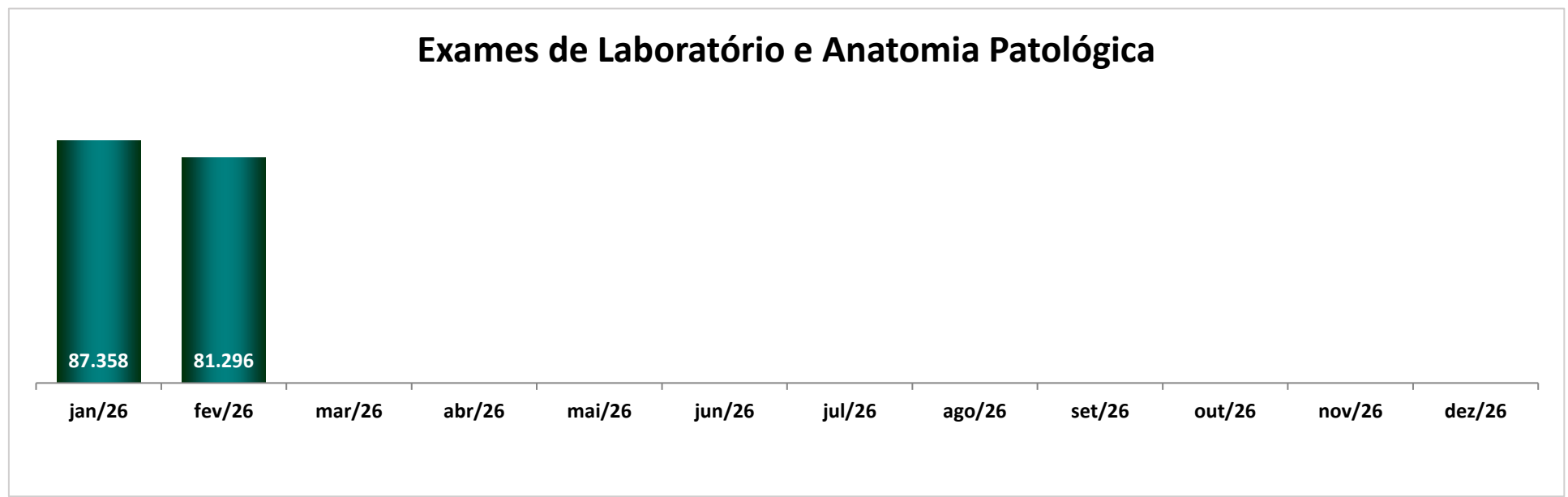
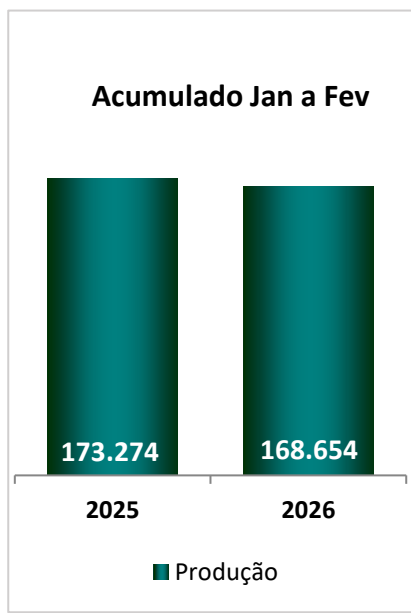
Acumulado Jan a Fev



Total de Cirurgias



Indicadores de Produção Hospitalar





PAINEL ANALÍTICO • PRONTO - SOCORRO

Atualizado em: 24/03/2026 10:07:35



SAÚDE DIGITAL & INOVAÇÃO
HOSPITAL M'BOI MIRIM

Triagens
13082
Média dia
467

Reclassificações
153
Média dia
5

Atendimentos
13111
Média dia
468

T1 - Senha x Triagem
00:13:41

T2 - Duração Triagem
00:01:52

T3 - Triagem x Cadastro
00:05:44

T4 - Duração Cadastro
00:02:39

T5 - Senha x Cadastro
00:21:17

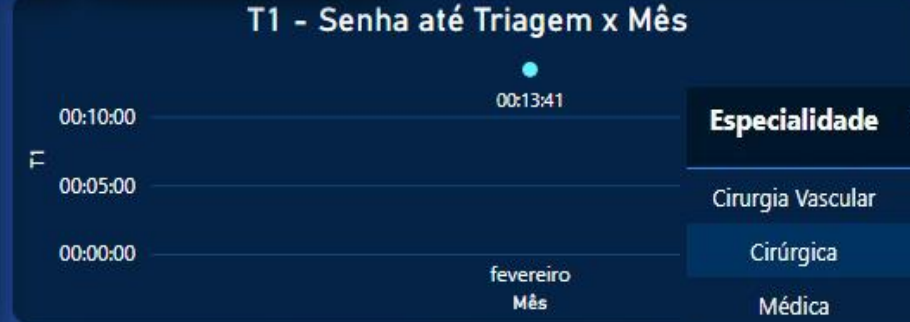
T6 - Cadastro X Médico
01:13:10

T7 - Triagem X Médico
01:21:29

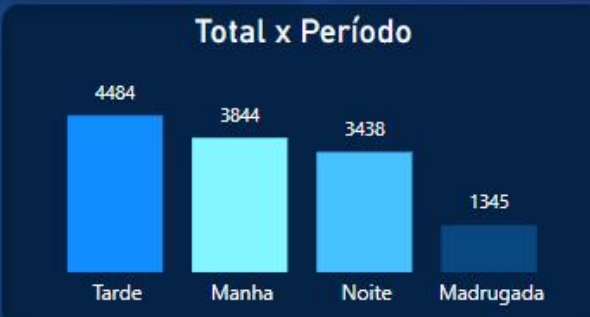
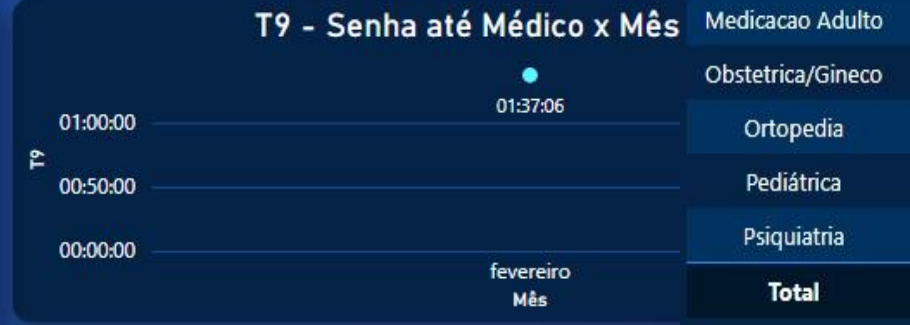
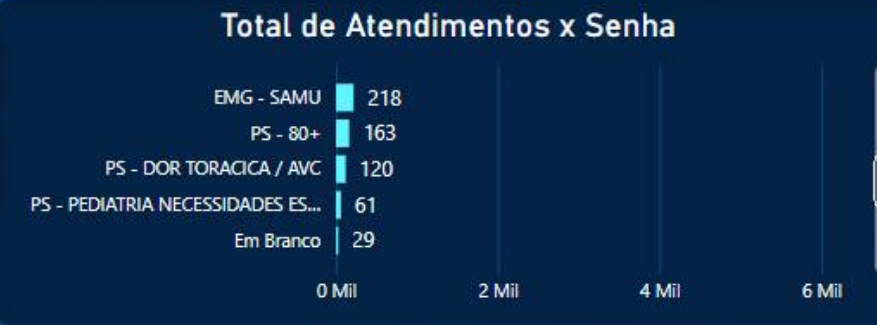
T8 - Duração Médico
00:10:09

T9 - Senha x Médico
01:37:06

Ano: 2026 | Mês: fevereiro | Dia: Todos | Tipo Paciente: Todos | Especialidade: Todos



Especialidade	Atendimentos	(%)
Cirurgia Vascular	9	0,07%
Cirúrgica	1922	14,66%
Médica	5293	40,37%
Medicacao Adulto	16	0,12%
Obstetrica/Gineco	2462	18,78%
Ortopedia	1351	10,30%
Pediátrica	1999	15,25%
Psiquiatria	59	0,45%
Total	13111	100,00%



Especialidade	Atendimentos	(%)
Cirurgia Vascular	9	0,07%
Cirúrgica	1922	14,66%
Médica	5293	40,37%
Total	13111	100,00%

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

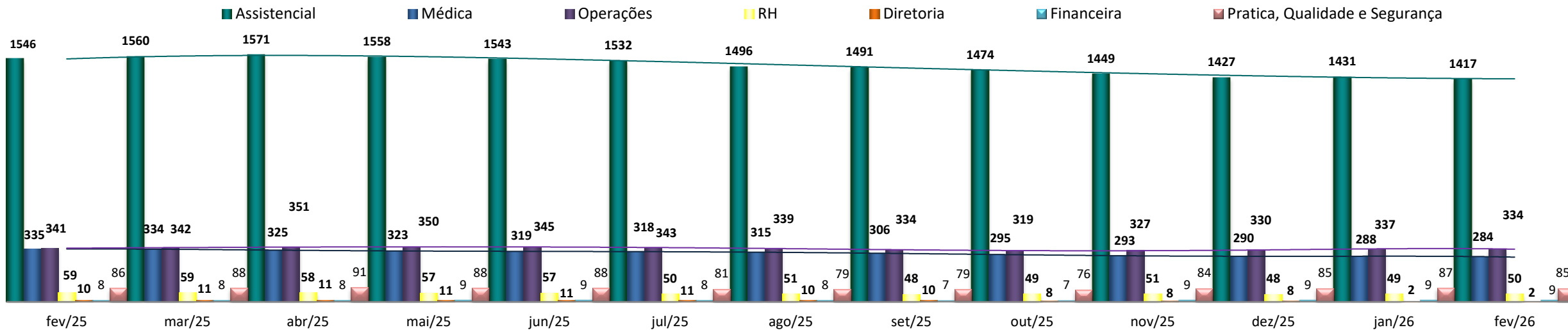
Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

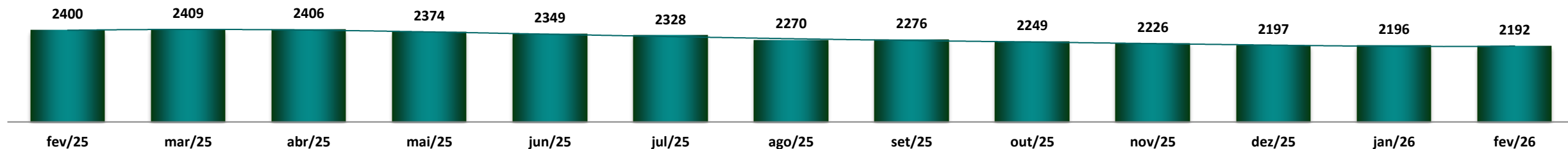
Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

HEADCOUNT POR GERÊNCIA



HEADCOUNT GERAL



Agenda

Metas do Contrato de Gestão

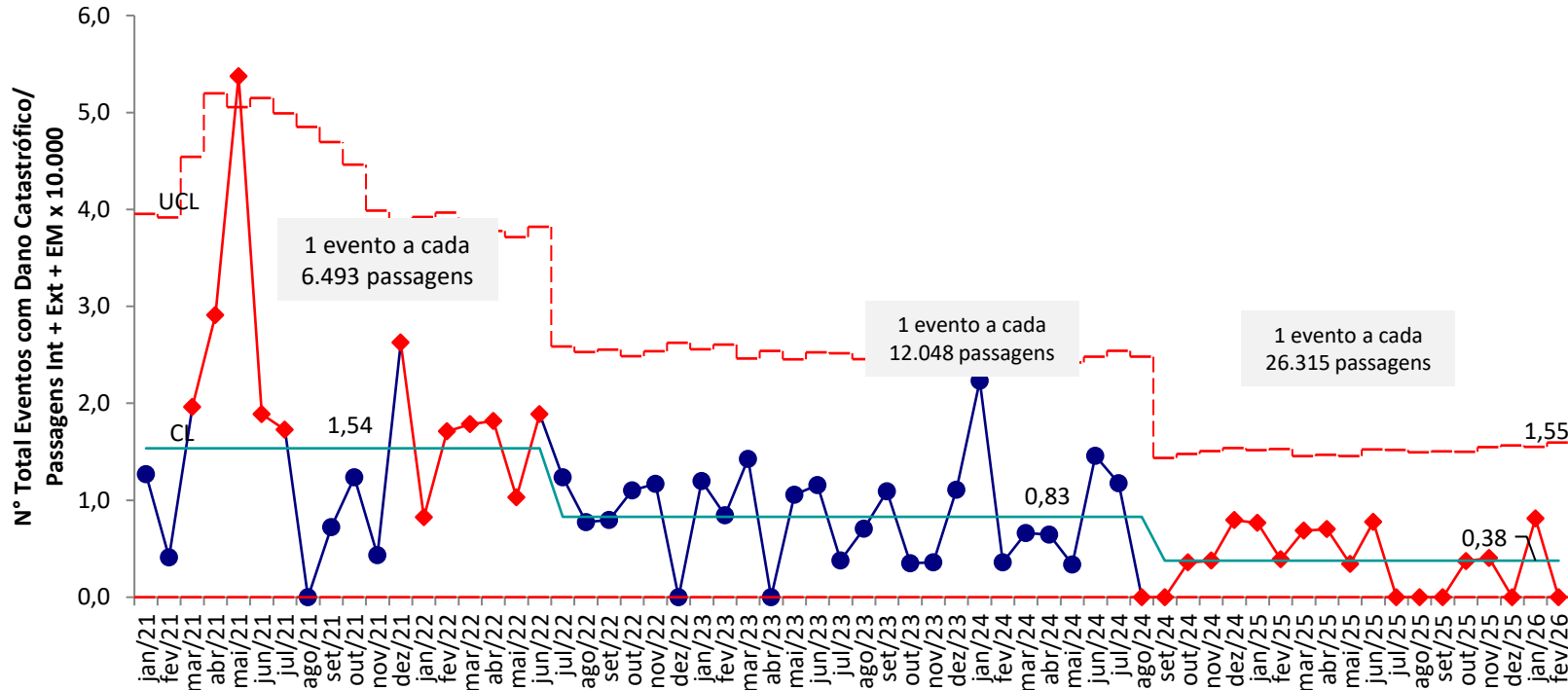
Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

Taxa de Eventos Adversos Graves e Catastróficos no HMMD - u Chart



Ao fortalecer os processos críticos de AVC, Seps e IAM, **reduzimos a taxa de eventos catastróficos.**

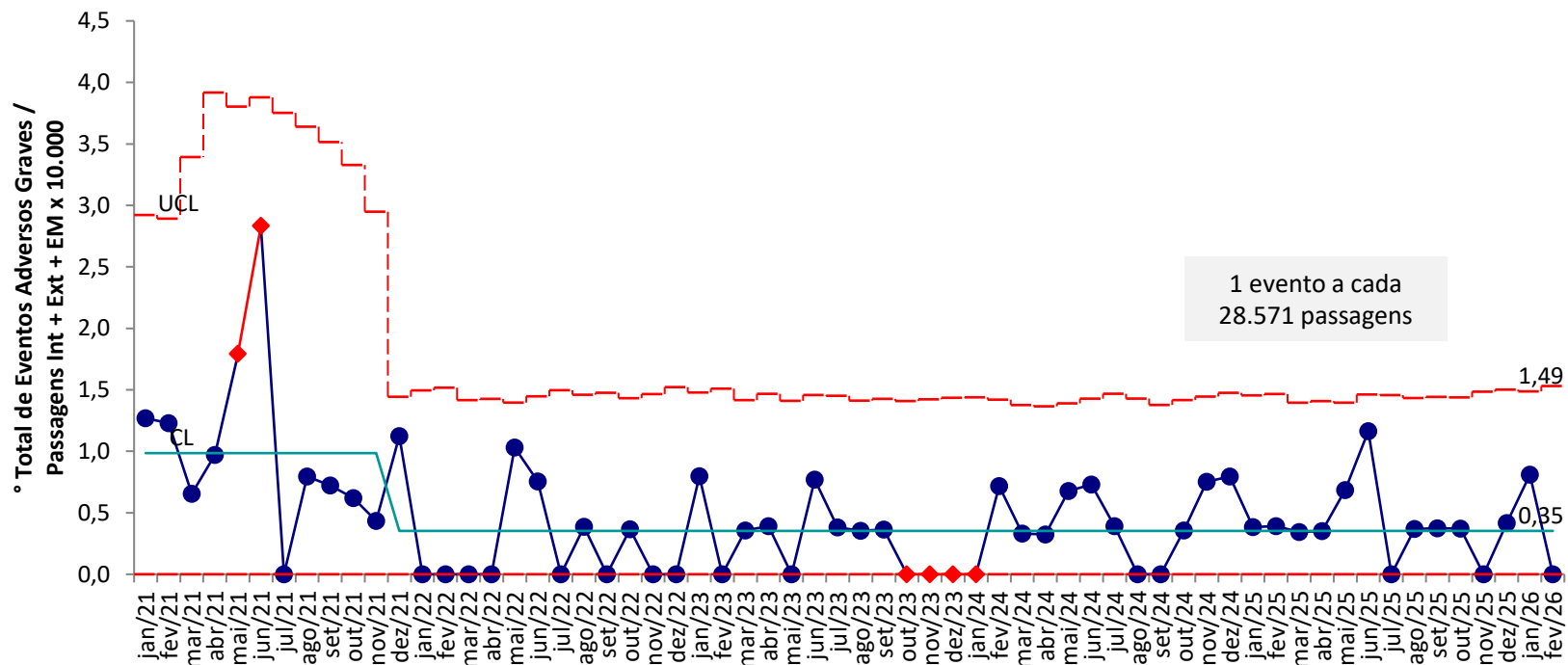
(Principais ações: Tele Laudo, sala atendimento AVC, stroke bag, kit seps)

Projeto LSS – Assertividade Diagnóstica PS
Projeto Ciência da Melhoria – Seps Intra-hospitalar

Eventos Catastróficos 2026:

1. Atraso diagnóstico e tratamento de deterioração clínica de paciente (jan/26)
2. Óbito por deslocamento de traqueostomia (jan/26)

Taxa de Eventos Adversos Graves no HMMD - u Chart



Indicador estável Pós-Pandemia

1 evento a cada 28.571 passageiros

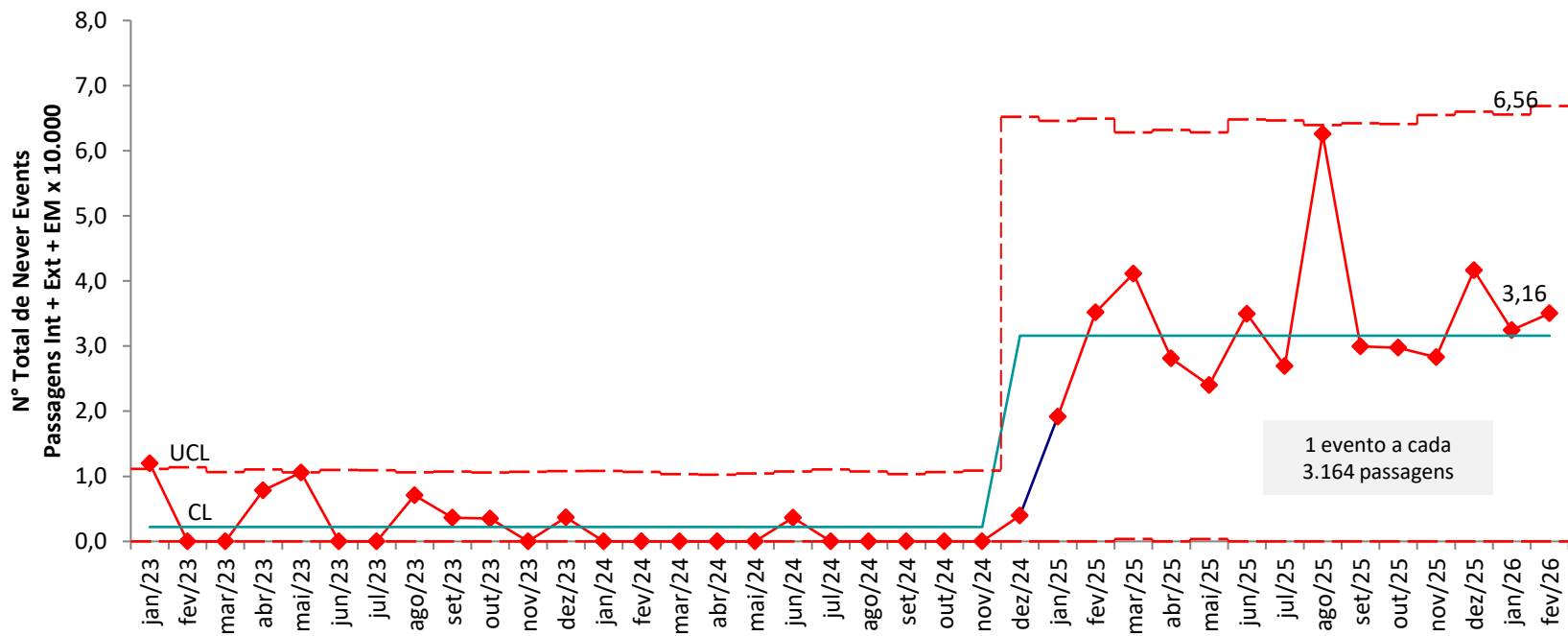
1,49

0,85

Eventos Graves 2026:

1. Punção inadvertida de aorta após passagem de Cateter de Shiley em VJID (jan/26)
2. PCR decorrente de interrupção inadvertida de DVA durante transporte (jan/26)

Taxa de Never Events no HMMD - u Chart



A taxa de Never Events aumentou a partir de janeiro de 2025 devido à ampliação da definição institucional — que passou a incluir LP NC como Never Events (ANVISA).

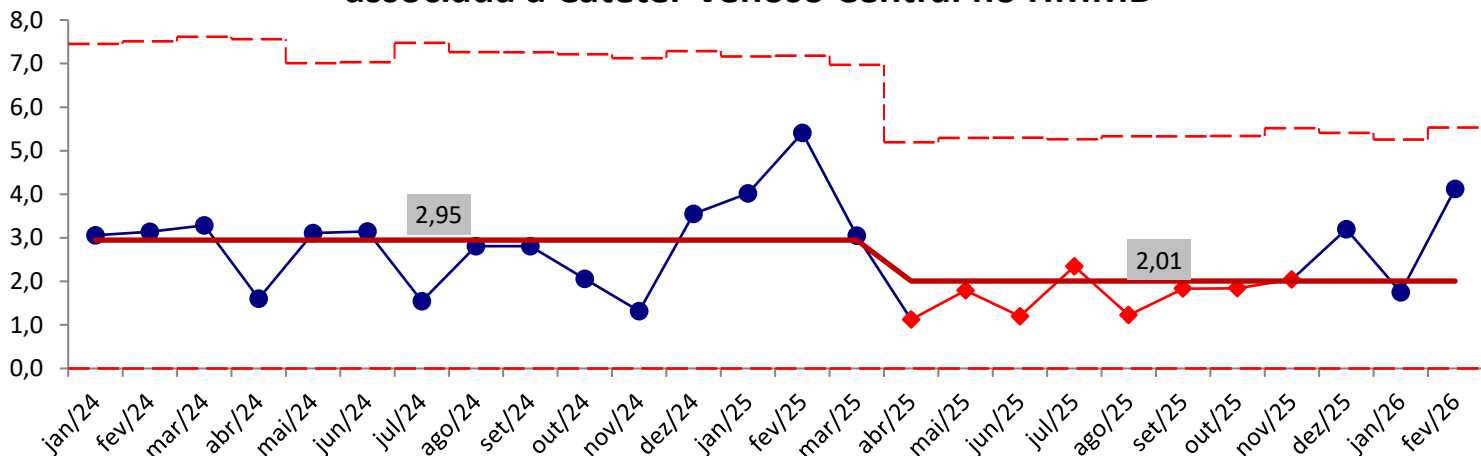
Além disso o time está mais sensível e ativo na identificação desses eventos, com fortalecimento da busca ativa pelo Safety Assistencial e intensificação dos dias de coleta de prevalência de LP.

Never Events 2026:

8 Lesões por Pressão (jan/26)

8 Lesões por Pressão (fev/26)

Densidade de Incidência de Infecção de Corrente Sanguínea associada a Cateter Venoso Central no HMMD

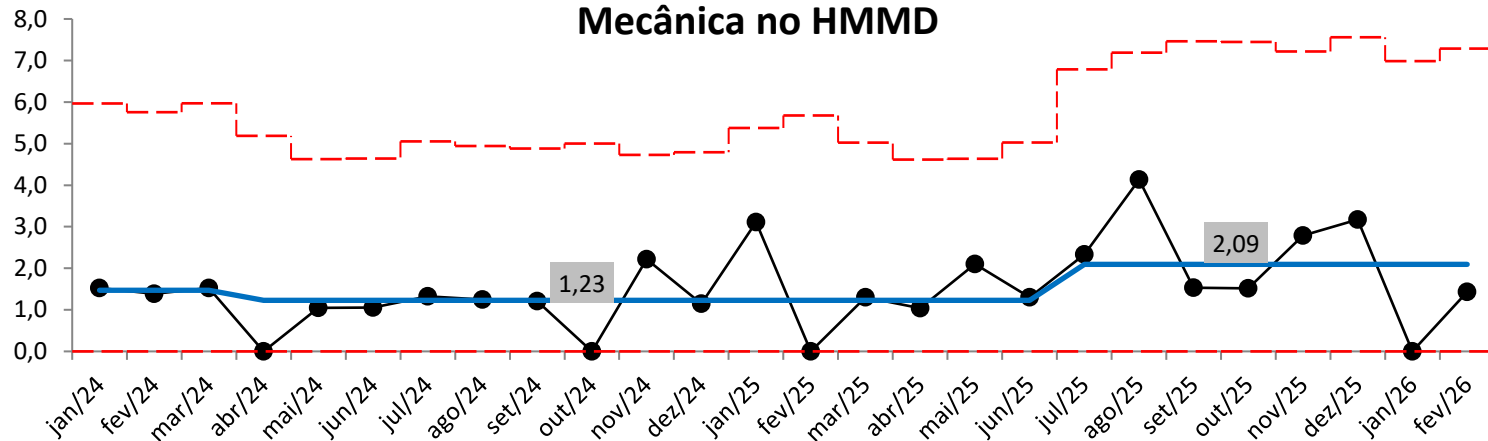


HMMD Global - 2024	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	4	4	4	2	5	5	2	4	4	3	2	5	44
CVC-dia	1307	1273	1217	1246	1607	1589	1293	1424	1426	1457	1520	1409	16768
Pac-dia	10.962	10.752	12.394	12.467	12.447	11.944	11.476	11.997	11.741	11.897	11.736	11.369	141182
TDI	3,06	3,14	3,29	1,61	3,11	3,15	1,55	2,81	2,81	2,06	1,32	3,55	2,62
Utilização CVC	0,12	0,12	0,10	0,10	0,13	0,13	0,11	0,12	0,12	0,12	0,13	0,12	0,12
HMMD Global - 2025	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	6	8	5	2	3	2	4	2	3	3	3	5	46
CVC-dia	1492	1479	1638	1780	1674	1668	1706	1636	1638	1630	1468	1562	19371
Pac-dia	11.983	12.213	13.697	13.641	13.844	12.504	13.291	13.141	12.393	12.573	11.969	11.946	153195
TDI	4,02	5,41	3,05	1,12	1,79	1,20	2,34	1,22	1,83	1,84	2,04	3,20	2,37
Utilização CVC	0,12	0,12	0,12	0,13	0,12	0,13	0,13	0,12	0,13	0,13	0,12	0,13	0,13
HMMD Global - 2026	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	3	6											9
CVC-dia	1713	1455											3168
Pac-dia	10.887	10.339											21226
TDI	1,75	4,12											2,94
Utilização CVC	0,16	0,14											0,15

Análises

- Estudo de farmacovigilância sobre PICCs e possibilidade de nova marca
 - Estudo custo com a tampa protetora de cateter venoso
 - Desenvolvimento de estudo de farmacovigilância para avaliação da dãnula.
 - Estudo de farmacovigilância sobre o conector valvulado
 - Padronização da técnica de banho no leito
 - Blitz Prevenção de ICS-CVC – etapa de indicação da liderança de multiplicadores
 - Padronização da técnica de curativo com uso do disco de Biguanida
 - Implementação do Plano de trabalho - prevenção de ICS
-
- Padronização a película IV 3000 nos curativos de CVC
 - Implementação de cateteres venosos centrais de inserção periférica (PICC) em adultos
 - Vídeo com técnica de inserção de cateteres venosos centrais (passo a passo detalhado)
 - Padronização do discos de biguanida nos curativos
 - Ajuste na nomenclatura de hemoculturas, para identificação de sítios de coleta
 - Realizar Safety assistencial diário (monitorar todos os pacientes com dispositivos, verificar a real necessidade de cada dispositivo e identificar o risco associado).
 - Garantir continuidade do Projeto Somos

Densidade de Incidência de Pneumonias associadas a Ventilação Mecânica no HMMD

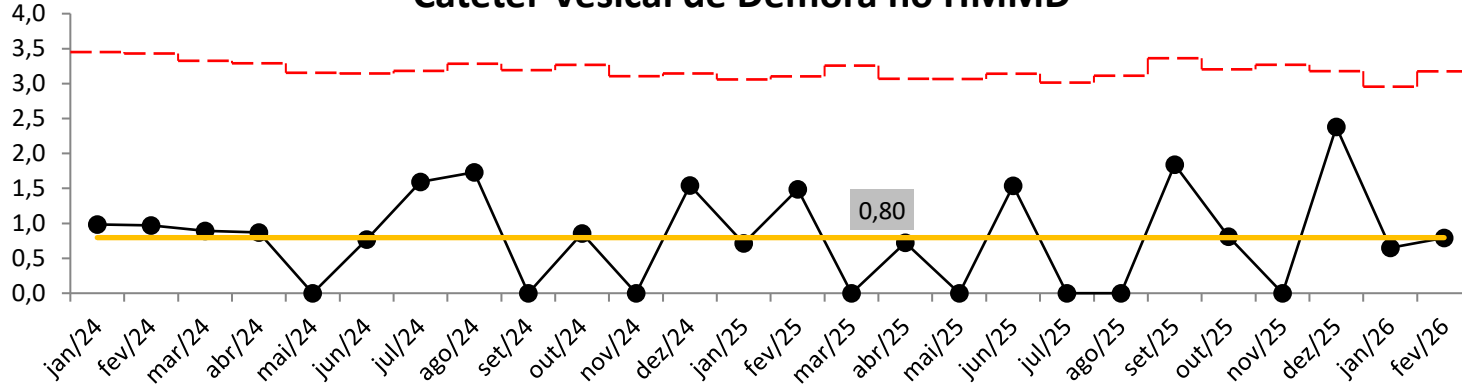


HMMD - 2024	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	1	1	1	0	1	1	1	1	1	0	2	1	11
VM-dia	657	723	656	706	958	950	756	802	829	777	903	871	9588
Pac-dia	3.689	3.789	4.349	4.488	4.523	4.319	4.125	4.286	4.200	4.111	4.237	3.907	50023
TDI	1,52	1,38	1,52	0,00	1,04	1,05	1,32	1,25	1,21	0,00	2,21	1,15	1,15
Utilização VM	0,18	0,19	0,15	0,16	0,21	0,22	0,18	0,19	0,20	0,19	0,21	0,22	0,19
HMMD - 2025	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	2	0	1	1	2	1	2	3	1	1	2	2	18
VM-dia	643	559	768	964	953	767	856	726	654	658	718	631	8897
Pac-dia	3.676	3.758	4.298	4.633	4.524	4.034	4.157	3.863	3.368	3.493	3.283	3.233	46320
TDI	3,11	0,00	1,30	1,04	2,10	1,30	2,34	4,13	1,53	1,52	2,79	3,17	2,02
Utilização VM	0,17	0,15	0,18	0,21	0,21	0,19	0,21	0,19	0,19	0,19	0,22	0,20	0,19
HMMD - 2026	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	0	1											1
VM-dia	788	699											1487
Pac-dia	3.375	3.100											6.475
TDI	0,00	1,43											0,72
Utilização VM	0,23	0,23											0,23

Análises

- Teste do fixador de IOT em andamento na UTI Adulto.
 - Auditoria Assistencial: Uso de IOT com Aspiração Subglótica na Ventilação Mecânica
 - Elaboração do Plano de Trabalho – Prevenção de PAV
 - Definição do perfil do paciente submetido a cirurgia que precisa de VM, para aumentar a acurácia na predição dos elegíveis para cânula com aspiração supracuff
-
- Projeto Lean Six Sigma (Redução de PAV)
 - Implantação do protocolo de sedação em adultos no DPG
 - Divulgação do vídeo de manuseio Aleze
 - Revisão das práticas de higienização oral com clorexidina
 - Implantação do ângulometro nos leitos do DPG
 - Realizada revisão dos materiais respiratórios utilizados na instituição

Densidade de Incidência de Infecção do Trato Urinário associada a Cateter Vesical de Demora no HMMD

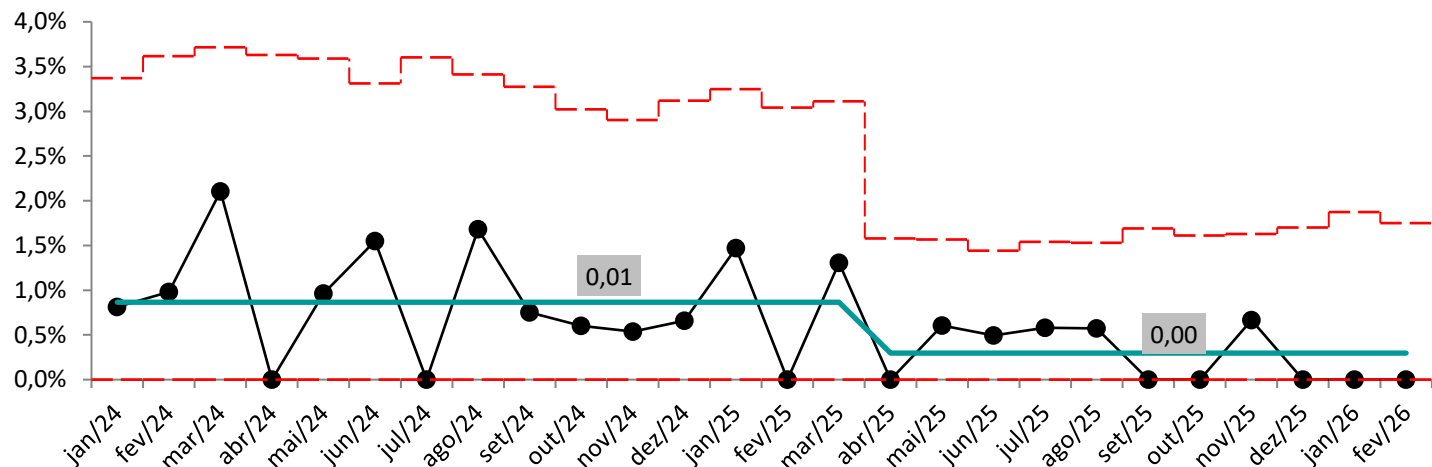


HMMMD - 2024	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1	1	1	1	0	1	2	2	0	1	0	2	12
CVD-dia	1015	1031	1118	1150	1286	1297	1257	1156	1246	1171	1341	1297	14365
Pac-dia	10.962	10.752	12.394	12.467	12.447	11.944	11.476	11.997	11.741	11.897	11.736	11.369	141182
TDI	0,99	0,97	0,89	0,87	0,00	0,77	1,59	1,73	0,00	0,85	0,00	1,54	0,84
Utilização CVD	0,09	0,10	0,09	0,09	0,10	0,11	0,11	0,10	0,11	0,10	0,11	0,11	0,10
HMMMD - 2025	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1	2	0	1	0	2	0	0	2	1	0	3	12
CVD-dia	1397	1344	1181	1385	1389	1301	1454	1333	1086	1234	1170	1261	15535
Pac-dia	11.983	12.213	13.697	13.641	13.844	12.504	13.291	13.141	12.393	12.573	11.969	11.946	153195
TDI	0,72	1,49	0,00	0,72	0,00	1,54	0,00	0,00	1,84	0,81	0,00	2,38	0,77
Utilização CVD	0,12	0,11	0,09	0,10	0,10	0,10	0,11	0,10	0,09	0,10	0,10	0,11	0,10
HMMMD - 2026	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1	1											2
CVD-dia	1534	1264											2798
Pac-dia	10.887	10.339											21226
TDI	0,65	0,79											0,72
Utilização CVD	0,14	0,12											0,13

Análises

- Estudo de custo (PDSA) de outro fixador para CVD
- Incorporação de orientação de boas práticas para prevenção de ITU-CVD na admissional de enfermagem
- Atualização da orientação para pacientes admitidos com cateter vesical de demora
- Realizado teste de seringas para coleta de uroculturas
- Padronizado novo modelo de bolsa coletora de CVD
- Realizado teste Pure-Wick (Teste piloto com uso de equipamento de sucção específico, Unidades contempladas: aquelas sem sistema de vácuo instalado e Parceria com a BD: doação do equipamento para viabilizar o teste)
- Padronizado novo modelo de bolsa coletora de CVD

Taxa de Infecção de Sítio Cirúrgico em Cirurgias Limpas no HMMD



HMMD - 2026	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Total
Nº de ISC em Cirurgias Limpas	0	0											0
Cirurgias Limpas	107	126											233
Taxa de ISC em Cirurgias Limpas	0,00	0,00											0,00

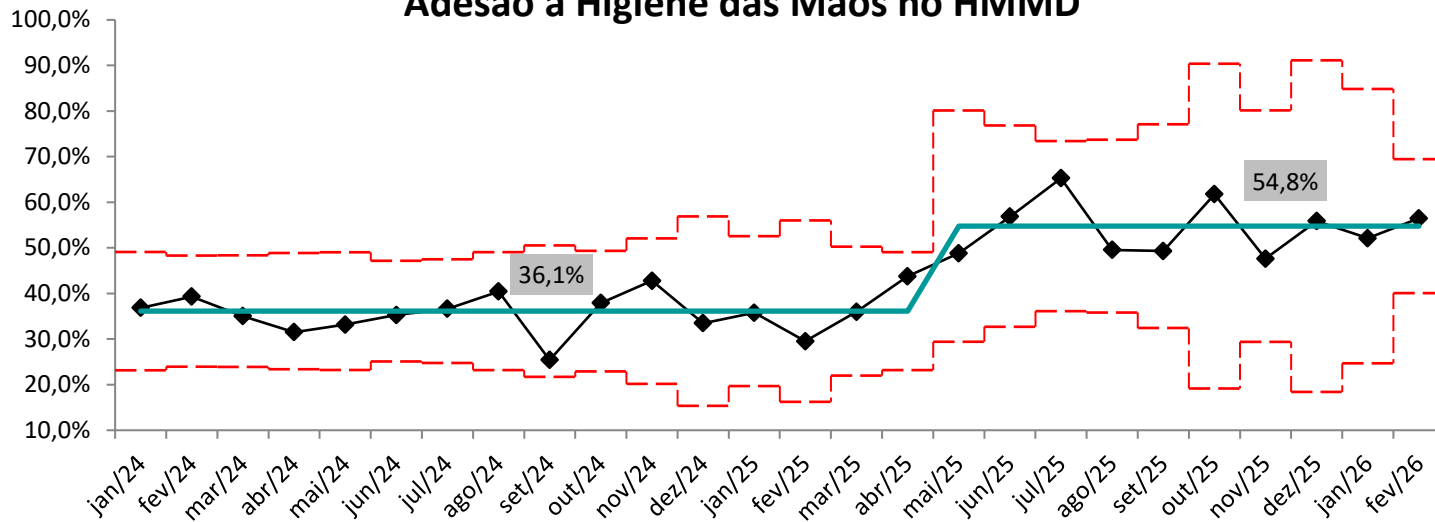
Análises

- Expansão do controle glicêmico para todas as fases do processo cirúrgico (pré, intra e pós-operatório). Etapa atual: revisão do protocolo e dos critérios de aplicabilidade.
- Aquisição matricial com Einstein de termômetros spot-on
- Implantação do projeto de vigilância pós-alta de Infecção de Sítio Cirúrgico. Etapa atual: definição do fluxo, acesso à lista de cirurgias, elaboração do instrumento de coleta e início do contato telefônico com pacientes.
- Revisão do fluxo de banho pré-operatório para cirurgias eletivas. Etapa atual: definição do local do banho para pacientes admitidos no hospital no dia do e discussão sobre a padronização da toalha com clorexidina degermante.
- Criação de material educativo com orientações destinadas ao período pós-operatório.
- Desenvolvimento de pílula conhecimento com foco no cuidado pré-operatório, de forma participativa com a equipe.

Análises

- Campanha de Higienização das Mãos – Maio/26
- Reconhecimento semanal no Safety Central da unidade com maior adesão a higiene das mãos
- Reconhecimento semanal do profissional exemplar em higiene das mãos
- Ação mensal do Programa de Higienização das Mãos comemoração ao Mês da Mulher no CPH
- Alinhamento de fluxo para de troca de dispenser de parede
- 2.3 Ação matricial implantação do álcool beira leito com dispensadores para leito e suporte de soro
- Mapeamento de pontos de dispenser de álcool (danificado)
- Ação mensal do Programa de Higienização das Mãos Carnavalesca de Higienização das Mãos – Pela Segurança do Paciente

Adesão à Higiene das Mãos no HMMD



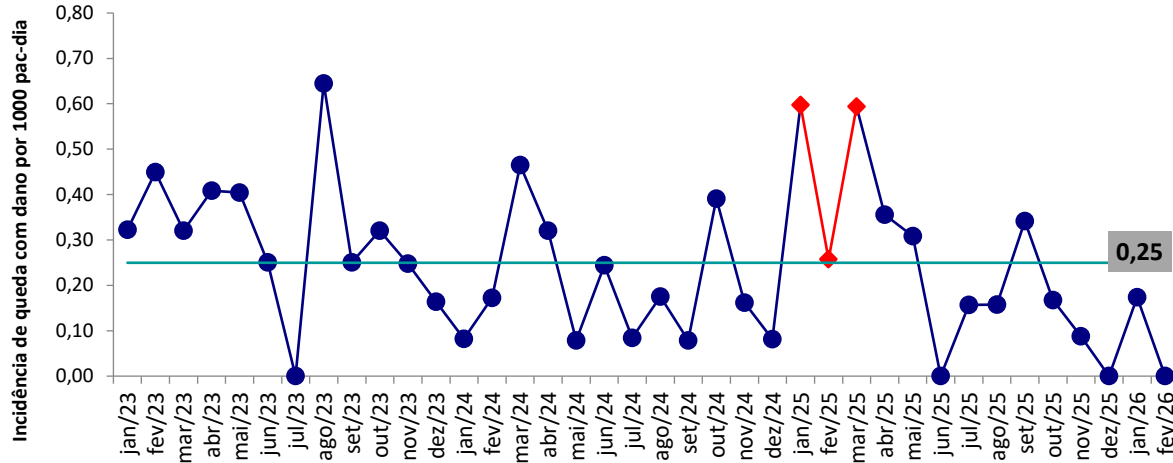
HMMD	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	TOTAL
Realizado	586	741	603	545	772	569	538	385	259	285	190	192	5665
Total	45878	46064	45955	45928	46185	46013	46012	45890	45795	45851	45787	45819	551177
% Realizado	29%	33%	29%	29%	43%	41%	48%	41%	39%	37%	30%	36%	36%
HMMD	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	2025
Realizado	133	75	181	263	307	472	759	558	400	197	299	171	12.003
Total	372	254	503	601	629	830	1163	1126	811	319	628	306	30.712
% Realizado	35,80%	29,50%	36,00%	43,80%	48,80%	56,90%	65,30%	49,60%	49,30%	61,80%	47,60%	55,90%	48,40%
HMMD	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26	out/26	nov/26	dez/26	2026
Realizado	233	1056											1.289
Total	447	1875											2.322
% Realizado	0,52%	0,56%											0,55%



Protocolo de Prevenção de Queda com Dano



Incidência Queda com Dano por 1000 pct-dia no HMMD
(jan/23 a fev/26)



Mês	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	Total
n° de Queda com dano	4	5	4	5	5	3	0	8	3	4	3	2	46
Pac-dia	12413	11123	12482	12243	12366	11970	12215	12408	11979	12477	12095	12204	145975
DI	0,32	0,45	0,32	0,41	0,40	0,25	0,00	0,64	0,25	0,32	0,25	0,16	0,32

Mês	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	Total
n° de Queda com dano	1	2	6	4	1	3	1	2	1	5	2	1	29
Pac-dia	12227	11581	12900	12496	12773	12277	11859	11438	12725	12796	12381	12261	147714
DI	0,08	0,17	0,47	0,32	0,08	0,24	0,08	0,17	0,08	0,39	0,16	0,08	0,20

Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
n° de Queda com dano	7	3	6	4	4	0	2	2	4	2	1	0	35
Pac-dia	11717	11668	12644	12876	12973	13535	12746	12696	11718	11934	11349	11284	147140
DI	0,60	0,26	0,47	0,31	0,31	0,00	0,16	0,16	0,34	0,17	0,09	0,00	0,24

Mês	jan/26	fev/26	Total
n° de Queda com dano	2	0	2
Pac-dia	11511	10810	22321
DI	0,17	0,00	0,09

Análises

- ★ Fragilidades na adesão ao protocolo de Prevenção de Queda pela equipe assistencial (Cuidados Universais)
- ★ Queda com dano grave (fratura de radio distal) - 01/março/2026
- ★ Fragilidade no manejo do delirium e contenções inadequadas (caso acima)
- ★ Queda Externa Pronto Socorro - Fase 2 (em alinhamento para testes)
- ★ Treinamento Agitação psicomotora reforçando uso adequado das contenções (previsão: abril/mai - 2026)
- ★ Revisão de literatura sobre escalas de delirium em ambiente de Enfermaria (Prática Assistencial - iniciado)
- ★ Apresentação das análises das quedas no setor de enfermaria Anexo para as referências, com as oportunidades.
- ★ Acompanhamento e intervenções em tempo real do paciente de queda.

Cinto Pélvico Adaptado

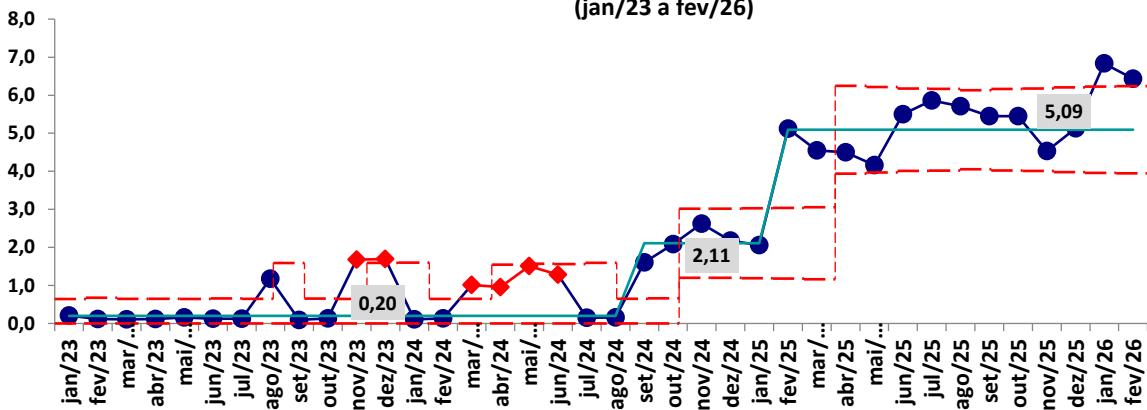


Risco de nova queda / Pulseira roxa



Lesão por Pressão

Densidade de Incidência de Lesão por Pressão por 1000 pac-dia - HMMD (jan/23 a fev/26)



Mês	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	Total
n° de LP	21	10	11	11	16	12	12	12	9	13	17	17	161
Pac-dia	99980	86540	98620	97640	99410	93350	98260	10181	95320	99130	10133	10039	898603
DI	0,21	0,12	0,11	0,11	0,16	0,13	0,12	1,18	0,09	0,13	1,68	1,69	0,18

Mês	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	Total
n° de LP	11	13	11	10	16	13	15	15	17	22	27	22	192
Pac-dia	99260	97900	10857	10458	10623	10118	97210	92240	10567	10558	10292	10092	470175
DI	0,11	0,13	1,01	0,96	1,51	1,28	0,15	0,16	1,61	2,08	2,62	2,18	0,41

Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
n° de LP	20	49	46	49	46	65	65	62	56	54	44	51	607
Pac-dia	9707	9568	10104	10882	11047	11814	11097	10857	10279	9904	9706	9936	124901
DI	2,06	5,12	4,55	4,50	4,16	5,50	5,86	5,71	5,45	5,45	4,53	5,13	4,86

Mês	jan/26	fev/26	Total
n° de LP	66	58	123
Pac-dia	9659	8864	18523
DI	6,83	6,43	6,54

Análises

- Internação prolongada na SIA (pacientes muitos dias em poltronas)
- Fragilidade no registro de lesões prévias no momento da admissão na Emergência Adulto¹
- Fragilidades no registro das classificações e características das lesões em todas unidades²
- Dificuldade para realizar busca ativa, muitas informações a serem buscadas no prontuário eletrônico - muito tempo dedicado do time na busca ativa³
- Aproximação Time da Emergência Adulto para otimizar plano de ação - 2026
- Teste Watcher¹ da pele na Emergência (identificação com sacolas coloridas) - andamento
- Revisão da evolução de enfermagem² + TI - andamento
- Automação da busca ativa de LP³ + construção do BI de LP para todas áreas - melhorar comunicação nas transições dos pacientes entre as unidades e otimizar o acesso ao bundle de prevenção em tempo real (MVP1 em construção com time da Saúde Digital)
- Auditoria Magnet de LP
- Doação de 2 colchões com superfície de redistribuição de suporte (1= R\$3.700,00/ 2= R\$1.700,00) - viscoelástico (UTI + Emergência) - saving R\$5.400,00
- Doação de 1 kit coxim para clínica médica (R\$ 1.500,00) - saving
- Cards de medicações com risco maior de Lesão confeccionado pela Farmácia para Enfermagem
- Reconhecimento Guardiões da pele Mboi - 1º, 2º e 3º lugar - Einstein



Auditoria Magnet LP



Doação de colchões + Coxim



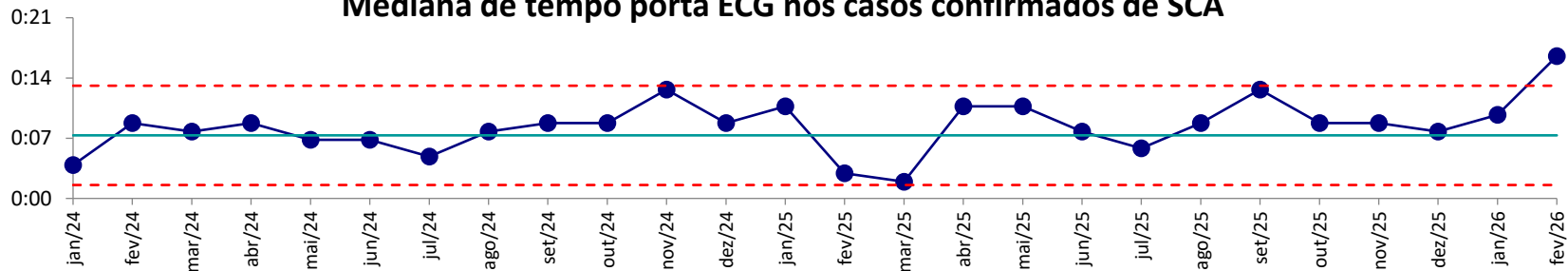
Reconhecimento guardiões da pele



ACR agrupada

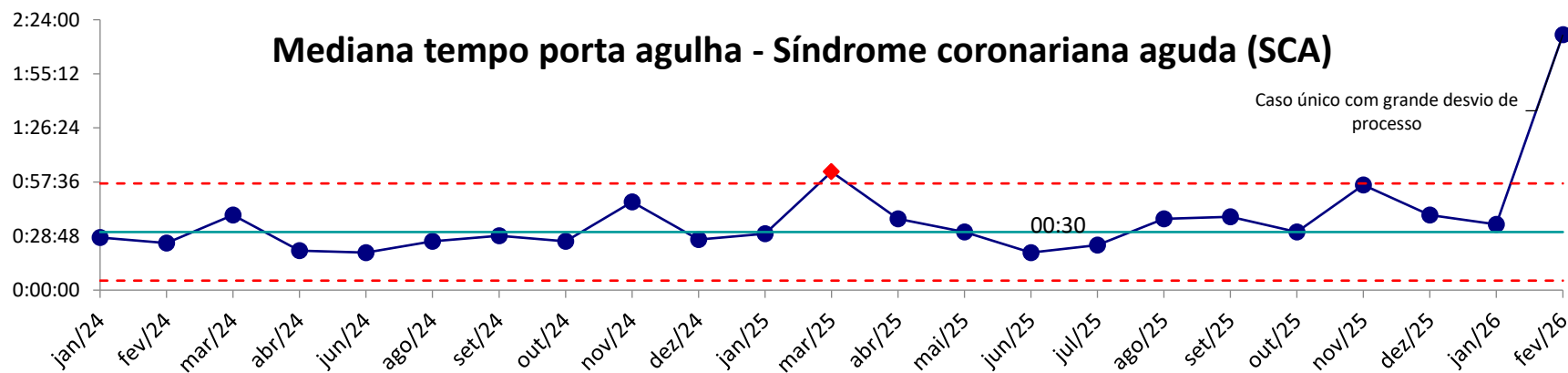
Card de medicação

Mediana de tempo porta ECG nos casos confirmados de SCA



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	Total
Nº de casos confirmados	27	23	36	29	23	33	22	30	22	28	35	27	37	37	409
Nº ECG's elegíveis	8	6	12	13	5	8	7	9	3	11	12	8	9	10	121
Mediana tempo porta ECG	00:11	00:03	00:02	00:11	00:11	00:08	00:06	00:09	00:13	00:09	00:08	00:08	00:10	00:17	00:09

Mediana tempo porta agulha - Síndrome coronariana aguda (SCA)

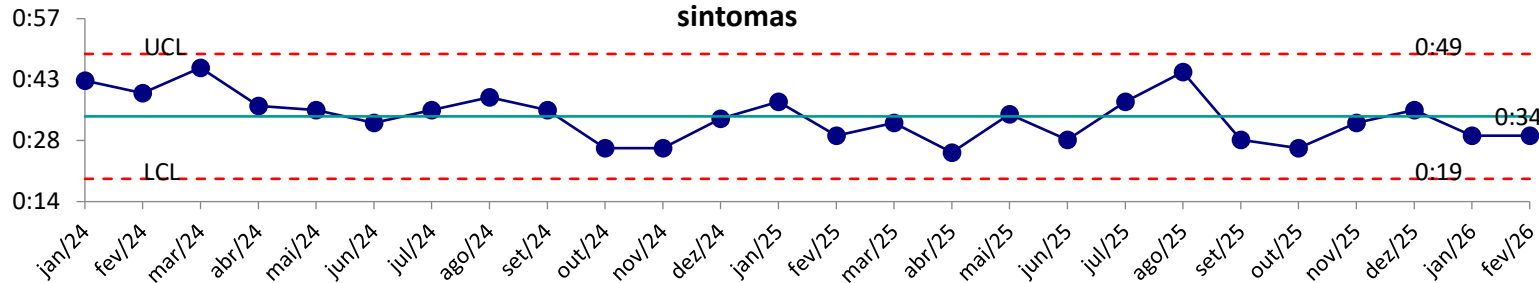


Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	Anual
N. Total de Trombólises	4	2	8	6	6	6	3	7	3	5	6	5	5	7	73
Elegíveis ao Porta Agulha	3	0	4	2	2	1	2	4	1	4	2	3	3	1	32
Mediana Tempo PORTA-AGULHA	00:30:00	*	01:03:00	00:38:00	00:31:00	00:20:00	00:24:00	00:38:00	00:39:00	00:31:00	00:56:00	00:40:00	00:35:00	02:16:00	00:38:00
Mediana Tempo Supra - Agula	*	00:28:00	*	*	*	00:11:00	*	*	*	00:39:00	*	*	00:34:00	00:42:00	00:34:00

Análise

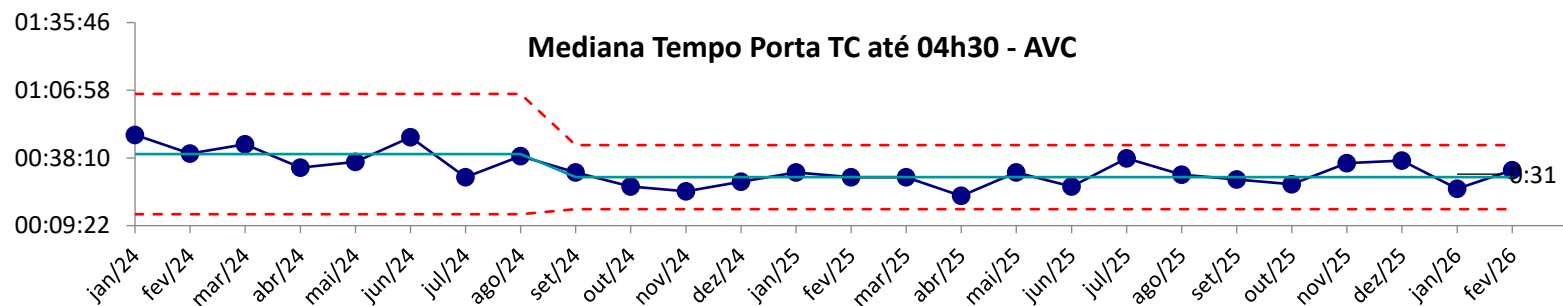
- Quebra de fluxo de realização de ECG na triagem
 - Não adesão a realização do TeleLaudo
 - Paciente do fluxo porta com e sem senha de protocolo
 - Aparelho de ECG com interferência
 - Superlotação sala de emergência
 - Ausência de identificação dos ECG's
-
- Troca do carrinho de tele laudo da sala estabilização
 - Treinamento posso Ajudar e respeçamento posso ajudar
 - Aquisição aparelhos novos de ECG (Micromed) e treinamento do manuseio
 - Inclusão treinamento tele laudo no admissional de enfermagem
 - Revisão do protocolo e treinamento de SCA
 - Acompanhamento e reporte de adesão dos treinamentos
 - Discussão com equipe e liderança do P.S
 - BOARD com apresentação de casos e discussão de ações.
-
- Rondas diárias no P.S com orientações para o enfermeiro e posso ajudar sobre retirada de senha adequada, e fluxo de priorização
 - Projeto lembrete nas triagens (Realização de ECG)
 - Feedback para equipe de enfermagem sobre realização do ECG na classificação de risco
 - Treinamento com equipes sobre manuseio do telelaudo durante o plantão.

Mediana de tempo porta Tomografia nos casos de AVC admitidos em até 12 horas do início de sintomas



Mediana de Tempo Porta TC dos casos admitidos em até 12 horas de início dos sintomas															
Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	Total
Nº de casos de AVC	33	55	49	56	55	68	41	43	63	52	59	71	59	55	759
Nº de casos admitidos em até 12 horas de início dos sintomas	21	32	32	33	35	42	26	28	43	38	37	43	32	35	477
Mediana tempo porta tomografia	00:38	00:30	00:33	00:26	00:35	00:29	00:38	00:45	00:29	00:27	00:33	00:36	00:30	00:30	00:33

Mediana Tempo Porta TC até 04h30 - AVC



Mediana de Tempo Porta TC dos casos admitidos em até 04h30 de início dos sintomas															
Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	Total
Nº de casos de AVC	33	55	49	56	55	68	41	43	63	52	59	71	59	55	759
Nº de casos admitidos em até 04h30	15	15	22	21	18	31	18	15	33	33	20	29	18	21	309
Mediana tempo porta tomografia	00:32	00:30	00:30	00:22	00:32	00:26	00:38	00:31	00:29	00:27	00:36	00:37	00:25	00:33	00:30

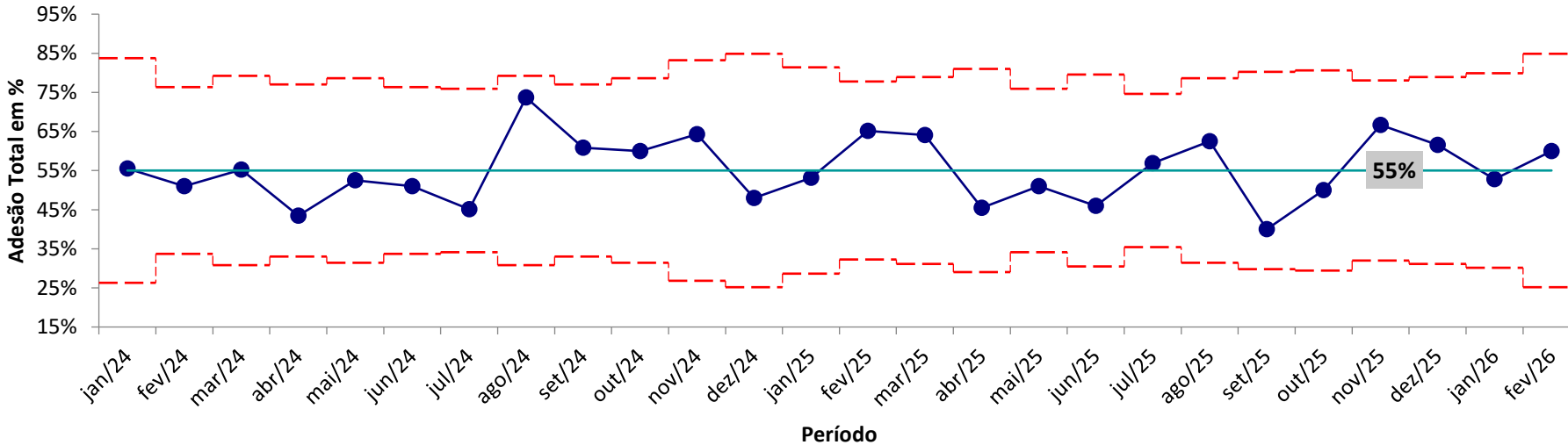
Análise

- Remissão dos sintomas
- Pacientes fluxo porta sem senha de protocolo
- Pacientes com início de sintomas >04h30
- Acionamento do código AVC após realização de cadastro
- Atraso diagnóstico

- Simulação realística
- Gerenciamento de treinamento
- Revisão do documento e treinamento
- Tele Stroke – Visita técnica
- Workshop emergência P.S 2026
- Construção Red Cap AVC - HIAE
- Certificação WSO, Angel's
- Construção de material para educação do paciente (Alta)
- Revisão e alinhamento fluxo de encaminhamento para CER
- Ramal Fonoaudióloga

- Apresentação WSO
- Divulgação treinamento Ranking e NIH
- Diálogos com equipe sobre critérios e momento de acionamento do Código AVC
- Treinamento triagem de disfagia

Adesão Geral ao Pacote Sepses Adulto em 1º Hora



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	Total
Nº de casos elegíveis	32	43	39	33	51	37	58	40	35	34	42	39	36	25	544
Nº de casos pacote em 1º hora	17	28	25	15	26	17	33	25	14	17	28	24	19	15	303
Adesão	53%	65%	64%	45%	51%	46%	57%	63%	40%	50%	67%	62%	53%	60%	56%

Análise

- Atraso prescrição médica de ATB
- Não solicitação de exames do pacote sepses (Hemocultura)
- Atraso de diagnóstico (EAP / ICC / Reconhecimento tardio em exames/declínio paciente)
- Superlotação/atendimento de pacientes graves simultâneo
- Estudo de REDCAP para input de dados automático;
- Atualização de Sist. Apoio para busca ativa/investigação mais eficaz/ágil;
- Implementação de Sepses Intra-hospitalar (UTI e Enf. 3º Andar)
- Adição de indicadores de atrasos por turno/plantão;
- Lean Marcelo Pessanha assertividade diagnóstica – Reconhecimento mais assertivo de sepses em Pronto Socorro Adulto;
- Jornada de melhoria II Einstein – Melhor adesão ao pacote sepses;
- Brainstorm motivos de atrasos de antibiótico em PS + Diagrama de afinidades de causas;
- Inclusão de volume como critério de pacote sepses (Padrão Einstein), a partir dos indicadores de janeiro 2026;
- Elogios M'Boi e você para desempenhos excelentes (< 35 min);

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

Indicadores de Qualidade e Segurança

Atendimento ao Cliente

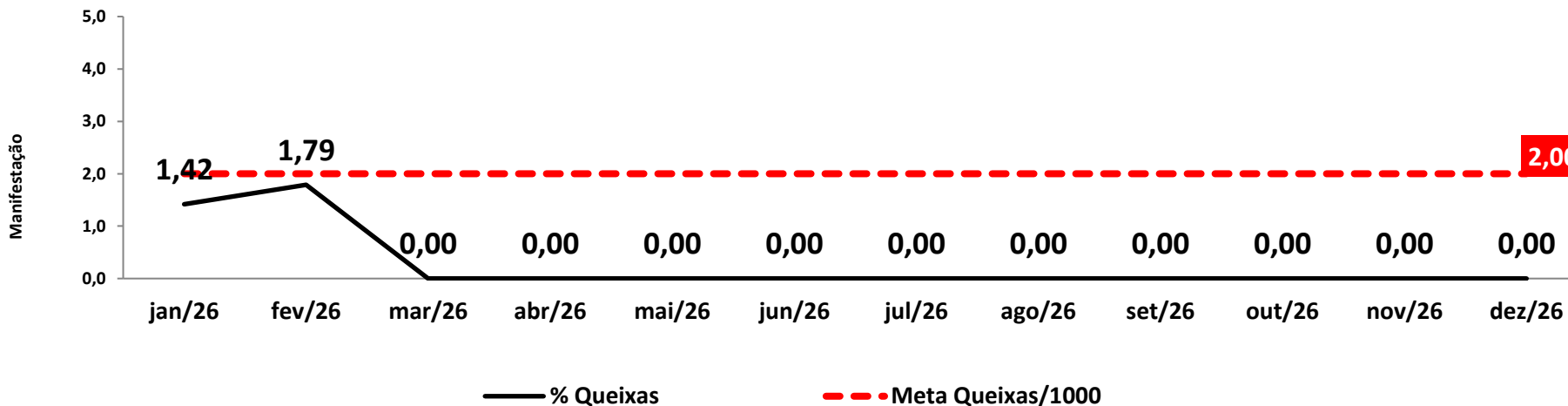
Relatório Financeiro

Atendimento Ao Cliente | Manifestações Ouvidoria

Dados Demográficos



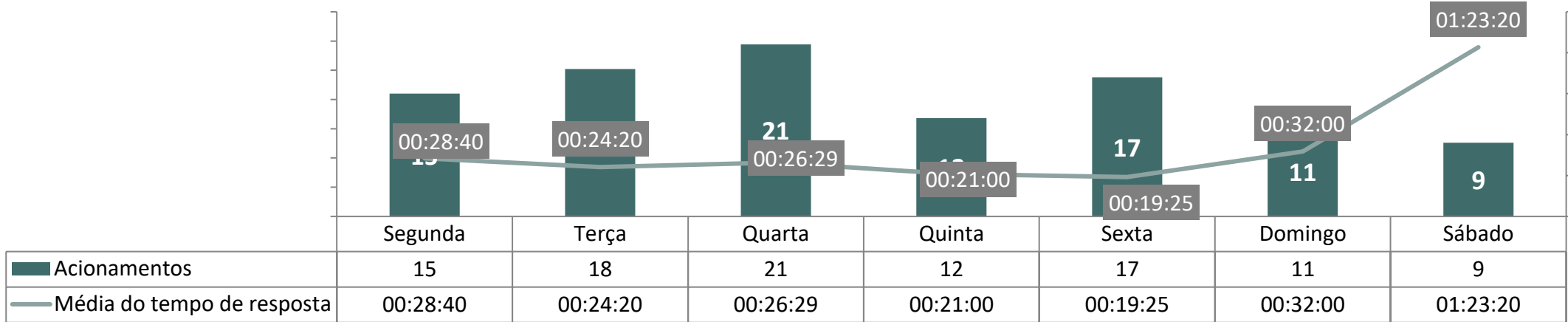
Queixas por mil passageiros



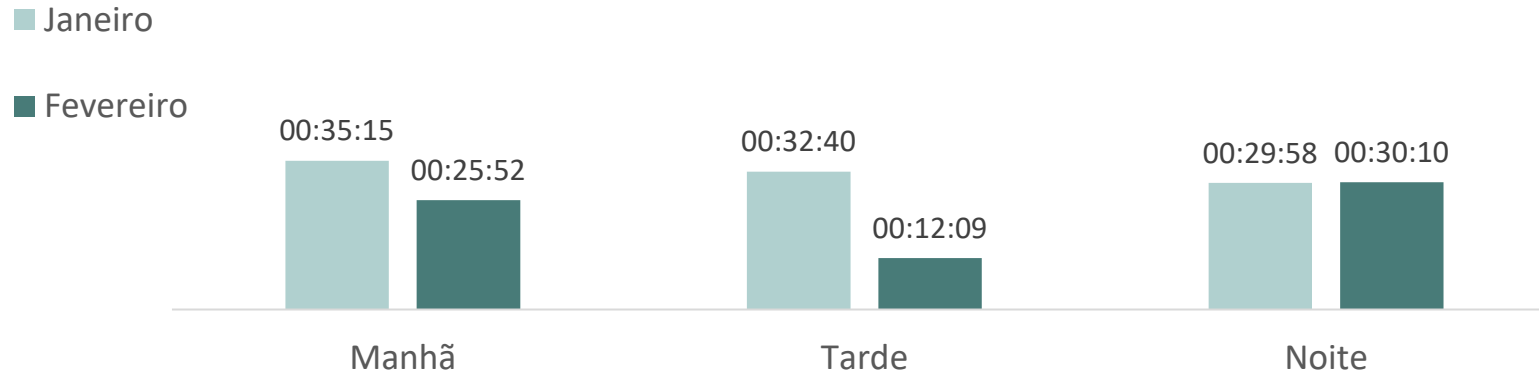
Média de Manifestações por ano
Média 2024 - 142,4
Média de 2025 - 143,8
Média de 2026 - 139,5

Atendimento ao Conselho Gestor | Fevereiro 2026

SLA



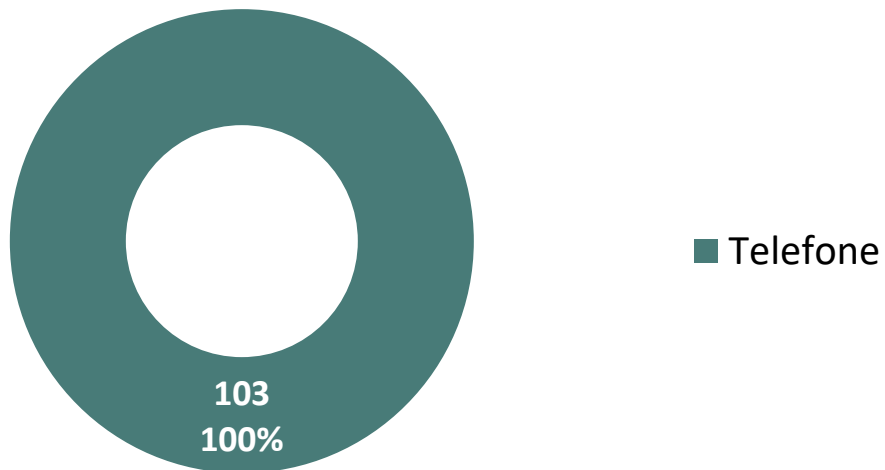
Comparativo SLA



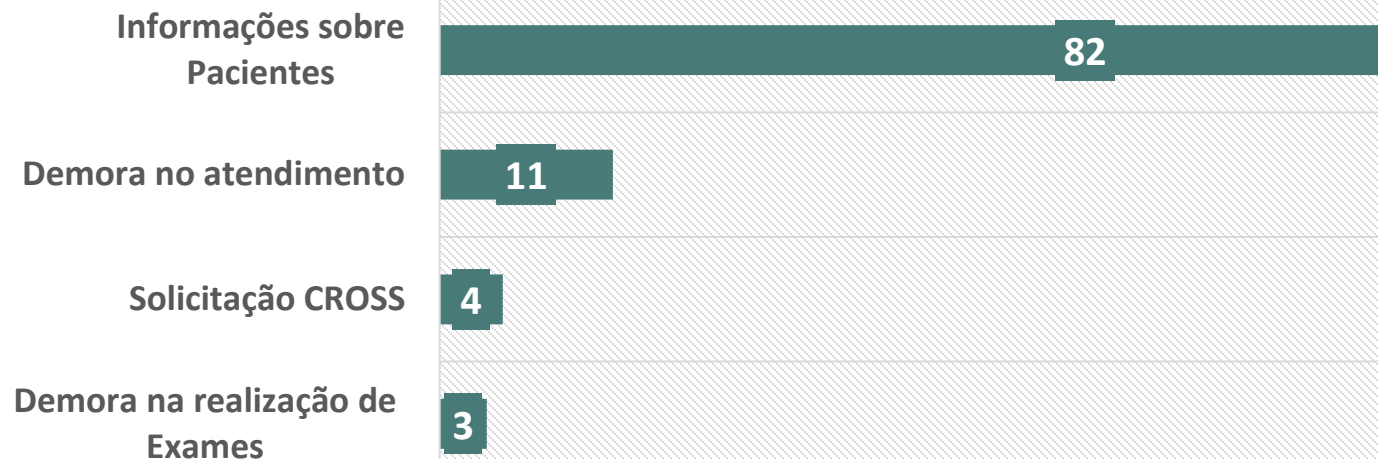
Maior tempo de espera		Menor tempo de espera	
14/02/2026	06:00:00	10/02/2026	00:00:00
Motivo: Supervisor Hospitalar, demandas variadas		Motivo: Atendimento Liderança Experiência em Saúde	

Atendimento Ao Conselho Gestor | Fevereiro 2026

Canal de Comunicação



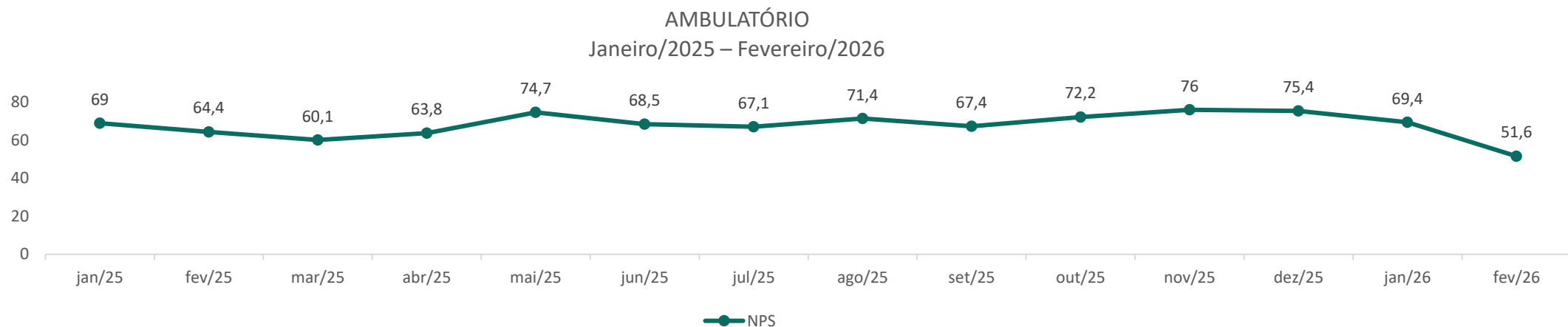
Principais Motivos - Fevereiro 2026



TOTAL DE ACIONAMENTOS POR MÊS



NPS - AMBULATÓRIO



AMBULATÓRIO					
Mês/Ano	Promotor (%)	Neutro (%)	Detrator (%)	NPS	Respondentes
jan/25	78,5	12	9,5	69	168
fev/25	74,9	14,8	10,1	64,4	176
mar/25	72,5	15,1	12,4	60,1	193
abr/25	76,2	10,9	12,9	63,8	204
mai/25	80,8	12,2	7,1	74,7	156
jun/25	76,9	14,6	8,5	68,5	130
jul/25	76,7	13,6	9,5	67,1	73
ago/25	79,6	12,2	8,2	71,4	49
set/25	75,8	15,9	8,3	67,4	132
out/25	80,6	11,1	8,3	72,2	108
nov/25	82,4	11,2	6,4	76	125
dez/25	81,5	12,3	6,2	75,4	65
jan/26	77,8	13,9	8,3	69,4	72
fev/26	71,6	8,4	20	51,6	95

Análises

Foram identificados 42 relatos ao Ambulatório sendo:

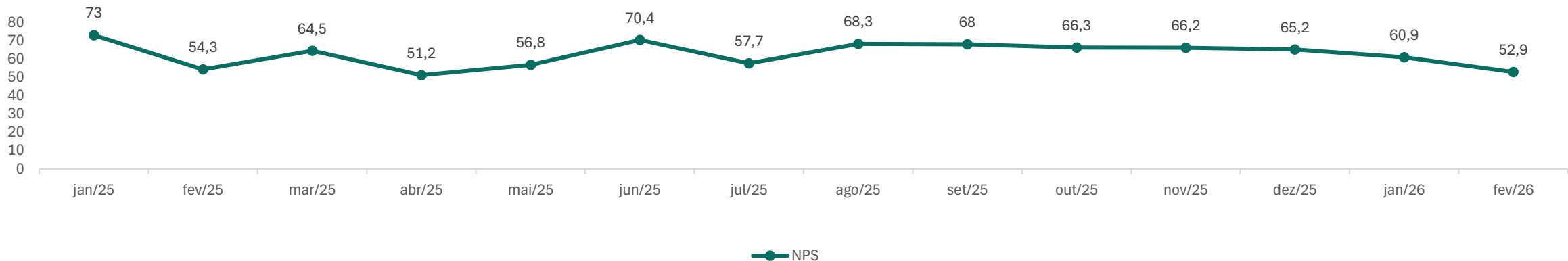
- Elogios = 24
- Reclamações = 12
- Sugestões = 03

Pontos de Reclamação e Sugestão: Falhas técnicas e de condutas clínicas

- Falta de explicação adequada sobre o procedimento a ser realizado
- Sensação de pouca investigação diagnóstica

NPS - INTERNAÇÃO

MATERNIDADE + INTERNAÇÃO ADULTO + PEDIATRIA
Janeiro/2025 – Fevereiro/2026



INTERNAÇÃO - MATERNIDADE + INTERNAÇÃO ADULTO + PEDIATRIA					
Mês/Ano	Promotor (%)	Neutro (%)	Detrator (%)	NPS	Respondentes
jan/25	81,1	10,8	8,1	73	148
fev/25	68	18,3	13,7	54,3	175
mar/25	74,8	14,9	10,3	64,5	262
abr/25	67,1	16,9	15,9	51,2	208
mai/25	66,5	23,9	9,7	56,8	176
jun/25	76	18,4	5,6	70,4	179
jul/25	70,4	16,8	12,8	57,7	196
ago/25	77,9	12,6	9,6	68,3	230
set/25	77,8	11,8	10,1	68	169
out/25	76,2	14	9,8	66,3	193
nov/25	77,1	11,9	10,9	66,2	201
dez/25	73,8	17,7	8,5	65,2	141
jan/26	70,9	19,1	10	60,9	110
fev/26	68,6	15,7	15,7	52,9	140

Análises

Foram identificados 94 relatos as áreas de Internação sendo:

Elogios: 55 | Reclamações: 25 | Sugestões: 11

58% dos relatos são elogios, concentrados principalmente em: Cortesia, prontidão e empatia Acolhimento e atenção ao acompanhante e excelência técnica.

Pontos de Reclamação e Sugestão: Falhas técnicas e erro de condutas clínicas

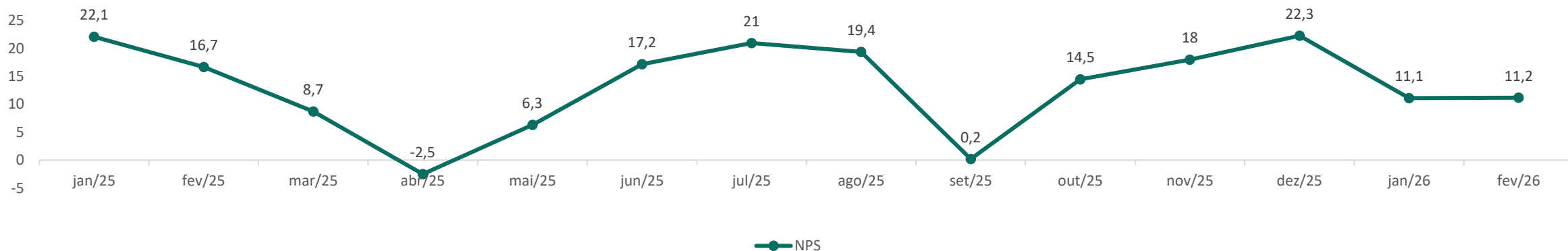
- Fragilidades na comunicação entre equipes
- Desalinhamento de plantões
- Acomodação inadequada

Plano de Ação:

- Fortalecer comunicação e passagem de plantão (SBAR)
- Melhorar fluxo de alta e boletim familiar

NPS – PRONTO SOCORRO

PRONTO SOCORRO
Janeiro/2025 – Fevereiro/2026



PRONTO SOCORRO					
Mês/Ano	Promotor (%)	Neutro (%)	Detrator (%)	NPS	Respondentes
jan/25	53,4	15,3	31,3	22,1	575
fev/25	49,2	18,3	32,5	16,7	628
mar/25	44,9	18,9	36,2	8,7	1020
abr/25	40,6	16,2	43,2	-2,5	957
mai/25	42,5	21,3	36,2	6,3	687
jun/25	49,1	18,4	32,5	17,2	696
jul/25	53,8	13,2	32,8	21	663
ago/25	53,3	14,8	32,9	19,4	772
set/25	41,4	17,4	41,2	0,2	449
out/25	49,3	15,9	34,8	14,5	653
nov/25	51,2	15,6	33,2	18	639
dez/25	53,2	15,9	30,9	22,3	421
jan/26	48,5	14,1	37,4	11,1	396
fev/26	47,4	16,4	36,2	11,2	578

Análises

Foram identificados 357 relatos da área do Pronto Socorro, sendo:

Elogios: 121 | Reclamações: 174 | Sugestões: 42

58% dos relatos são elogios, concentrados principalmente em: Cortesia, prontidão e empatia Acolhimento e atenção ao acompanhante e excelência técnica.

Pontos de Reclamação e Sugestão:

- Tempo de espera para conclusão do atendimento
- Pacientes com dor intensa aguardando sem analgesia
- Idosos, crianças e pessoas com comorbidade esperando além do razoável

Plano de Ação:

- Protocolo de manejo da dor + reavaliação rápida
- Contratação “Controlador de Fluxo” 24x7

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

Relatório Financeiro Mensal

Hospital Municipal Dr. Moysés Deutsch

Fevereiro.2026

Destaques Financeiros | Fevereiro 2026

367,5 Mil
RESULTADO TOTAL(MÊS)

484,1 Mil
RESULTADO TOTAL ACUMULADO

99,8%
EXECUÇÃO FINANCEIRA(CUSTOS/RECEITA) AC.

0,9%
% RESULTADO/RECEITA ACUMULADO

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO (R\$ Mil)

RECEITA LÍQUIDA

Mês		Acumulado	
28.321,2 Mil		56.667,1 Mil	
% 2026 x 2025 ▲ 0,1%	% 2026 x Plano ▼ -0,2%	% 2026 x 2025 ▼ -0,0%	% 2026 x Plano ▼ -0,3%

CUSTOS POR NATUREZA

CUSTOS E DESPESAS

Mês		Acumulado	
28.121,8 Mil		56.526,8 Mil	
% 2026 x 2025 ▲ -10,0%	% 2026 x Plano ▲ -0,8%	% 2026 x 2025 ▲ 6,8%	% 2026 x Plano ▲ -0,3%

HEADOUNT REALIZADO X ORÇADO

RESULTADO OPERACIONAL

Mês		Acumulado	
199,4 Mil		140,3 Mil	
% 2026 x 2025 ▲ 106,9%	% 2026 x Plano ▲ -341,5%	% 2026 x 2025 ▲ -103,5%	% 2026 x Plano ▲ -185,0%

EVOLUÇÃO MENSAL RESULTADO OPERACIONAL

Resultados do mês:

- Superavit: R\$ 367,5 mil
- Caixa: R\$ 10,0 milhões
- Patrimônio Líquido: -R\$ 48,3 milhões
- Compromissadas: R\$ 53,4 milhões

Repasses congelados em R\$ 28,3 milhões, desde out/24.

Indicadores	2025	2026	Δ% 26/25
Mat.Med/Repasses (%)	10,6%	9,5%	-1,1 p.p.
Mão de Obra/Repasses (%)	81,9%	72,0%	-9,9 p.p.
Serviços e Outros/ Repasses (%)	17,7%	17,7%	0,0 p.p.
Leitos	419	407	-2,9%
Unitário por Leito (R\$ Mil)	74,6	69,1	-7,3%
Saídas	2.291	2.128	-7,1%
Custos por saídas	12,4	13,3	7,7%

Visão Financeira	2025	2026	Δ% 26/25
Caixa e Aplicações	12,4	10	-19%
Patrimônio Líquido		-48,3	

Compromissados	53,4
----------------	------

Demonstrativo de Resultados | Posição de Caixa

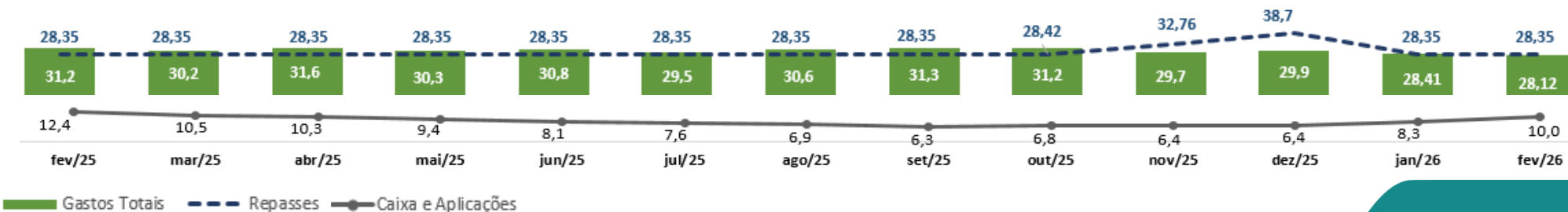
Grupo	2025	2026	Plano	R\$ 2026 x Plano	% 2026 x Plano	% 2026 x 2025	% AV 2026	%VarMes Anterior
⊕ RECEITA OPERACIONAL BRUTA	28.349	28.349	28.349	0	↓ -0%	↑ 0%	100%	-0,0%
⊕ (-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-13	-27	-87	-59	↓ -68%	↑ 110%	0%	331,7%
⊕ (=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	28.336	28.321	28.262	-59	↑ 0%	↓ -0%	100%	-0,1%
⊖ (-) CUSTOS E DESPESAS	-31.238	-28.12	-28.344	-223	↓ -1%	↓ -10%	99%	-1,0%
		2						
⊕ CUSTO VARIÁVEL	-3.007	-2.702	-2.930	-228	↓ -8%	↓ -10%	10%	3,6%
⊕ DESPESAS COM PESSOAL	-23.212	-20.399	-20.703	-303	↓ -1%	↓ -12%	72%	0,4%
⊕ DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-900	-827	-791	36	↑ 5%	↓ -8%	3%	-14,2%
⊕ MATERIAIS DE CONSUMO	-1.417	-1.201	-1.234	-34	↓ -3%	↓ -15%	4%	-5,6%
⊕ SERVIÇOS DE TERCEIROS	-2.702	-2.993	-2.687	307	↑ 11%	↑ 11%	11%	-7,9%
⊕ (=) RESULTADO OPERACIONAL	-2.902	199	-83	-282	↓ -341%	↓ -107%	1%	-437,5%
⊕ (+/-) RESULTADO FINANCEIRO	166	103	219	116	↓ -53%	↓ -38%	0%	-8,6%
⊕ (+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	81	65	87	21	↓ -25%	↓ -19%	0%	3,3%
(=) RESULTADO TOTAL	-2.654	367	219	-149	↑ 68%	↓ -114%	1%	215,1%

Em fevereiro/2026, os gastos totais ficaram **1% abaixo** do plano e **10% abaixo** em comparação a fevereiro/2025.

Do repasse recebido, foram destinados **72,0%** à Mão de Obra, **9,5%** a Mat/Med e **17,7%** a Serviços e outros.

Saldo do caixa e aplicações finalizou o mês **19% abaixo** em comparação a fevereiro/2025.

Evolução Mensal – Caixa e Aplicações (R\$ MM)
Últimos 12 meses

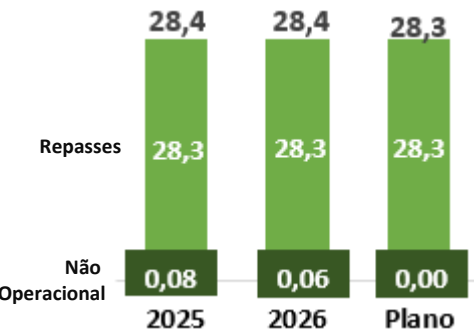


Composição do Resultado | Repasses

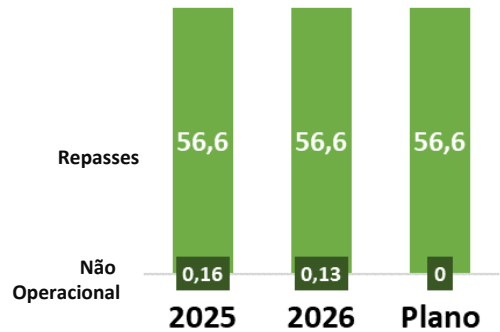
Repasses, Não Operacional e Deduções (R\$MM)

Abertura Analítica

Mês



Acumulado



Mês

Grupo	2025	2026	% 2026 x 2025	
<i>Valores em R\$ Mil</i>				
⊕ (-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-13	-27	↑	110%
⊖ (+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	81	65	↓	-19%
⊖ (+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	81	65	↓	-19%
⊕ Doações de Materiais	0	0	↓	-100%
⊖ Receita com Aluguéis, Ticket Refeitório e Lanchonete	81	65	↓	-19%
⊕ Arrendamento do Estacionamento	39	24	↓	-39%
⊕ Receita com aluguéis	6	6	↑	0%
⊕ Recuperação de Despesas Gerais	37	36	↓	-2%
(=) RESULTADO TOTAL	68	38	↓	-44%

Acumulado

2025	2026	% 2026 x 2025	
-18	-34	↑	91%
164	129	↓	-21%
164	129	↓	-21%
0	0	↓	-100%
164	129	↓	-21%
83	44	↓	-47%
12	12	↑	0%
69	73	↑	5%
146	95	↓	-35%

Aquisição de Imobilizado

Jan/26: Purificador | Lavadora | Batedeira
Fev/26: Projetor | Notebook Touch-Service

Custo Mensal | Linha de Valor



Linha de Valor	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	Fev26 vs Jan25	Fev26 vs Média
Materno Infantil	3.778	3.164	3.553	3.379	3.483	2.939	3.365	3.263	3.343	3.323	3.383	3.360	3.238	-4%	-4%
Materno Infantil (PED)	2.930	2.820	3.526	3.043	3.233	2.977	3.198	3.067	3.051	3.094	2.987	2.900	2.713	-6%	-12%
Pacientes Internados	4.578	4.280	4.296	4.041	4.106	4.040	4.250	4.558	4.328	4.300	4.208	4.050	4.061	0%	-5%
Pacientes Graves	3.935	3.782	3.731	3.602	3.786	3.542	3.677	3.169	2.986	2.794	3.087	2.969	2.703	-9%	-21%
Paciente Cirurgico	3.304	3.321	3.258	3.483	3.471	3.542	3.387	3.608	3.361	3.495	3.493	3.376	3.464	3%	1%
Urgência e Emergência	4.035	4.099	4.201	4.349	4.259	4.314	4.392	4.600	4.602	3.889	4.153	4.157	4.039	-3%	-5%
Imagem	1.038	1.189	1.220	1.145	1.121	1.060	1.160	1.205	1.172	1.186	1.285	1.238	1.208	-2%	3%
Gerencia Medica	637	705	726	731	669	659	652	642	673	656	663	117	142	21%	-77%
Equipe Multiprofissional	708	730	748	743	752	735	716	752	725	722	625	677	663	-2%	-8%
Práticas, Qualidade e Segurança	384	377	274	257	280	270	263	288	343	339	451	289	349	21%	10%
Nucleo de Regulação	912	869	965	764	822	823	813	963	966	955	898	895	862	-4%	-3%
Farmacia	574	527	569	603	574	543	572	654	586	552	452	533	572	7%	2%
Nutrição	1.101	1.206	1.294	1.091	1.114	1.140	1.096	1.187	1.220	1.125	1.179	1.147	1.020	-11%	-12%
Operações	2.433	2.388	2.500	2.391	2.371	2.149	2.328	2.386	2.939	2.481	2.431	2.059	2.496	21%	4%
Diretoria	276	118	109	49	176	161	181	152	144	142	97	70	70	0%	-50%
Recursos Humanos	615	623	621	614	595	563	546	740	727	600	482	567	521	-8%	-14%
Total	31.238	30.197	31.591	30.285	30.811	29.459	30.597	31.234	31.166	29.654	29.875	28.405	28.122	-1%	-7%

Paciente Cirúrgico: Impacto de OPME, consumo equivalente aos meses anteriores a jan/26.
Pratica, Qualidade e Segurança: Aumento de banco de horas.
Operações: Aumento de 19 colaboradores

Composição do Resultado | Materiais e Medicamentos

R\$ Mil	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	Fev26 vs Jan26	Fev26 vs Média
Medicamentos	886	943	940	946	826	942	1.053	907	945	829	896	854	822	-4%	-10%
Materno Infantil	67	74	67	95	66	63	60	59	69	74	88	60	70	17%	-1%
Materno Infantil (PED)	58	74	74	80	61	62	64	57	90	52	48	37	52	38%	-18%
Pacientes Internados	235	226	215	207	192	232	238	257	215	204	212	215	203	-5%	-8%
Pacientes Graves	246	256	250	237	231	252	339	202	210	183	203	203	179	-12%	-23%
Pacientes Cirurgicos	93	93	92	87	89	100	99	86	87	79	80	87	83	-5%	-7%
Urgência e Emergência	145	170	161	154	140	156	169	159	174	174	221	183	192	5%	15%
Imagem	58	67	97	75	46	83	76	81	105	64	123	107	79	-26%	-3%
Material Medico Hospitalar	2.031	2.139	2.204	2.137	1.997	2.057	1.821	1.793	1.834	1.634	1.745	1.709	1.734	1%	-10%
Materno Infantil	165	193	198	189	176	178	186	176	196	175	201	195	175	-10%	-5%
Materno Infantil (PED)	108	154	226	206	173	147	146	138	170	119	116	82	88	7%	-41%
Pacientes Internados	382	357	354	395	340	433	400	382	424	343	357	376	399	6%	5%
Pacientes Graves	344	385	369	351	354	342	261	234	246	236	246	251	282	12%	-7%
Pacientes Cirurgicos	689	669	640	651	605	592	441	494	417	412	431	416	401	-4%	-26%
Urgência e Emergência	250	268	287	246	252	257	286	278	266	228	287	285	274	-4%	3%
Imagem	36	50	55	48	39	52	47	45	59	65	55	59	67	13%	32%
Operações	24	27	24	22	25	19	10	15	18	13	16	12	16	37%	-14%
Nutrição	15	14	24	9	15	15	20	17	15	19	14	15	14	-3%	-12%
Nucleo de Regulação	10	9	13	8	8	9	9	9	12	11	8	8	8	5%	-14%
OPME	77	133	0	142	123	122	147	117	100	84	86	19	120	520%	25%
Pacientes Cirurgicos	77	133	0	142	123	122	147	117	100	84	86	19	120	520%	25%
Outros*1	14	57	63	29	8	14	43	78	-17	22	0	24	26	8%	-7%
Total	3.007	3.273	3.207	3.254	2.953	3.135	3.064	2.896	2.861	2.568	2.840	2.607	2.702	-9%	-9%

*1 Residual de contabilizações (ajustes de empréstimos e saldos nas competências).

Composição do Resultado | Materiais e Medicamentos

Evolução Mensal (R\$ MM)

Últimos 12 meses

■ Medicamentos ■ Materiais - - - Paciente Dia



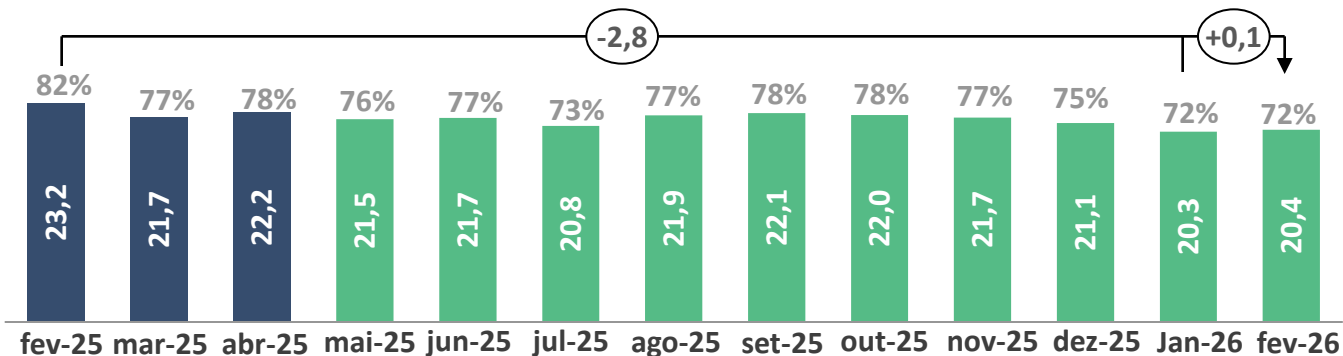
	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	Δ% 26/25
Materiais	196	192	189	183	191	187	170	181	175	166	194	164	162	-17%
Medicamentos	85	81	80	83	75	81	95	87	85	81	82	84	75	-12%
Paciente Dia	10,7	12	11,9	12,2	11,1	11,7	11,6	10,8	11	10,4	10,3	10,5	11,4	7%

- **Redução de custos assistenciais:** Materiais (-17%) e Medicamentos (-12%) na comparação fev/26 x fev/25.
- **Aumento da atividade assistencial:** indicador de Paciente Dia apresentou crescimento de 7% no período.
- **Ganho de eficiência operacional:** menor consumo de insumos mesmo com maior volume de atendimento.

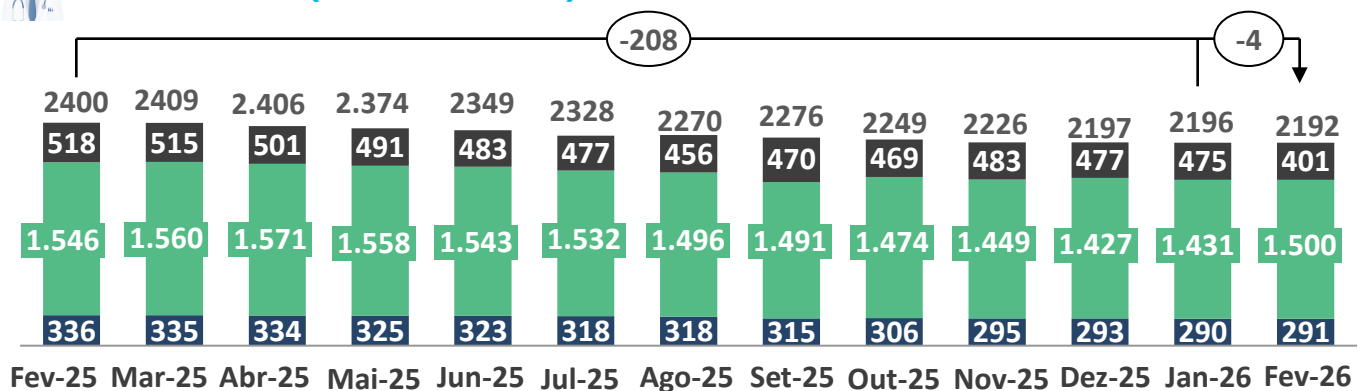
Composição do Resultado | Mão de Obra

Evolução Mensal (R\$ MM) e % Repasses

Últimos 12 meses



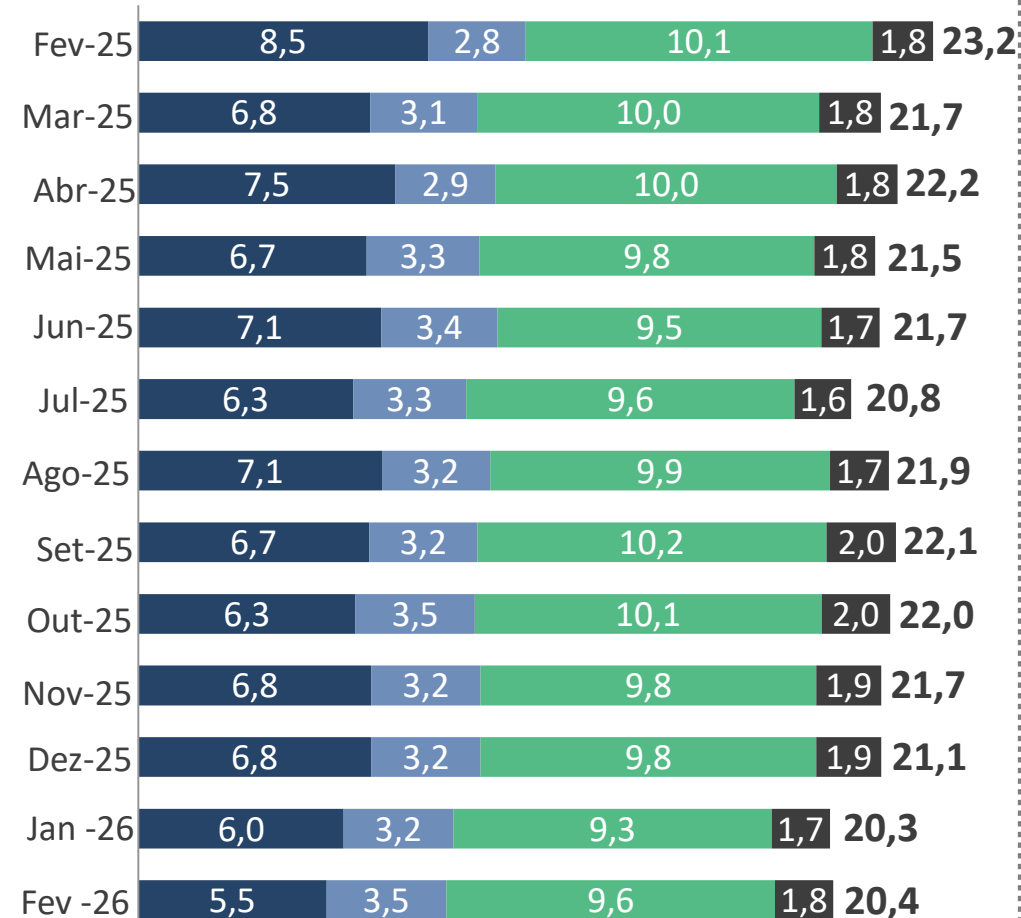
Quantidades (colaboradores)



Taxa de Absenteísmo	Horas Absenteístas	%	Custo total do absenteísmo	Custo Atestados
3,23%	11.402	<p>● Atestados ● Horas Ausentes</p> <p>18% 82%</p>	R\$ 241.958	R\$ 189.166
				Custo Faltas e Atrasos
				R\$ 69.862

Composição da Mão de Obra (R\$ MM)

Médicos CLT Médicos Terceiros Assistenciais Administrativos



Comparativo de Custos | Planisa (Dezembro/25)



Painel comparativo de custos											
Hospital Municipal Dr. Moyses Deutsch - M.Boi Mirim (CEJAM) 12/2025 - 12/2025- Com Mat/Med - Com Honorários / Serviços Médicos - Com Recursos Externos											
Unidade de produção	Unidade			Média - Gestora				KPIH			
	Quantidade Prod.	% Util.	Custo unitário	Percentil 25%	Percentil 50%	Percentil 75%	Qtde de unidades da amostra	Percentil 25%	Percentil 50%	Percentil 75%	Qtde de unidades da amostra
Bolsas Transfundidas	541	0	164	303	428	467	5	317	434	773	27
Consultas Ambulatoriais Médicas	1691	0	137	148	182	213	4	136	183	285	59
Exames de Análises Clínicas	84284	0	8	8	8	11	3	9	13	21	42
Exames de Ecodoppler	342	35	186	186	186	186	1	157	186	430	7
Exames de Endoscopia/Colonoscopia/Broncoscopia	49	0	1097	842	903	964	2	608	775	1.102	34
Exames de Raios X	7194	63	56	56	62	72	5	68	86	128	56
Exames de Tomografia	3501	80	168	148	174	180	4	148	197	278	50
Exames de Ultrassonografia	2233	62	148	76	127	148	5	94	137	225	56
Horas de Centro Cirúrgico	1.257:00	45	2787	2.787	2.820	3.000	5	2.307	2.763	3.325	58
Pacientes atendidos de PA / PS Adulto	9187	0	278	278	278	278	1	261	397	740	12
Pacientes atendidos de PA / PS Infantil	2166	0	454	454	454	454	1	321	406	647	17
Pacientes Atendidos de PA/PS Ginecologia/Obstetrícia	2548	0	157	170	184	280	3	184	298	472	21
Pacientes-Dia Clínica Cirúrgica	1683	0	955	928	980	1.019	4	882	1.005	1.302	42
Pacientes-Dia Clínica Ginecológica Obstétrica	1218	0	963	986	1.008	1.059	3	849	1.017	1.466	32
Pacientes-Dia Clínica Médica	2589	0	1050	838	961	1.104	4	966	1.162	1.457	43
Pacientes-Dia Cuidados Intermediários Neonatal	328	0	1460	1.158	1.460	1.828	3	1.038	1.275	1.551	23
Pacientes-Dia Pediatria	957	0	1132	1.223	1.314	1.405	2	1.436	1.800	2.360	34
Pacientes-Dia Psiquiatria	823	0	901	847	920	967	4	901	1.043	1.348	21
Pacientes-Dia PS Observação Adulto - Pré Internação	308	0	342	1.022	1.562	2.209	4	1.061	1.308	2.471	16
Pacientes-Dia Semi Intensiva - Emergência Adulto	962	0	2118	2.269	2.518	2.809	4	2.152	2.392	2.664	10
Pacientes-Dia UTI Adulto	893	0	3276	2.532	2.703	2.877	4	2.406	2.767	3.378	58
Pacientes-Dia UTI Neonatal	341	0	2537	2.821	3.105	3.235	3	2.526	3.129	3.555	28
Pacientes-Dia UTI Pediátrica	256	0	3519	3.656	3.793	3.930	2	3.500	4.040	5.047	30
Pacientes Domiciliares Atendidos	298	0	1570	1.570	1.570	1.570	1	1.366	1.916	2.615	10
Partos	228	0	4629	4.327	4.629	4.843	3	2.940	4.156	5.058	17
Sessões de Fisioterapia Internados	28513	0	20	20	24	33	5	28	43	57	39
Sessões de Fonoaudiologia	276	0	103	43	55	72	4	43	70	122	38
Sessões de Hemodiálise	309	0	654	657	660	810	3	442	627	1.070	36
Sessões de Psicologia	1008	0	48	57	57	68	5	44	62	128	37
Sessões de Terapia Ocupacional	0	0	0	148	225	301	2	78	116	175	11

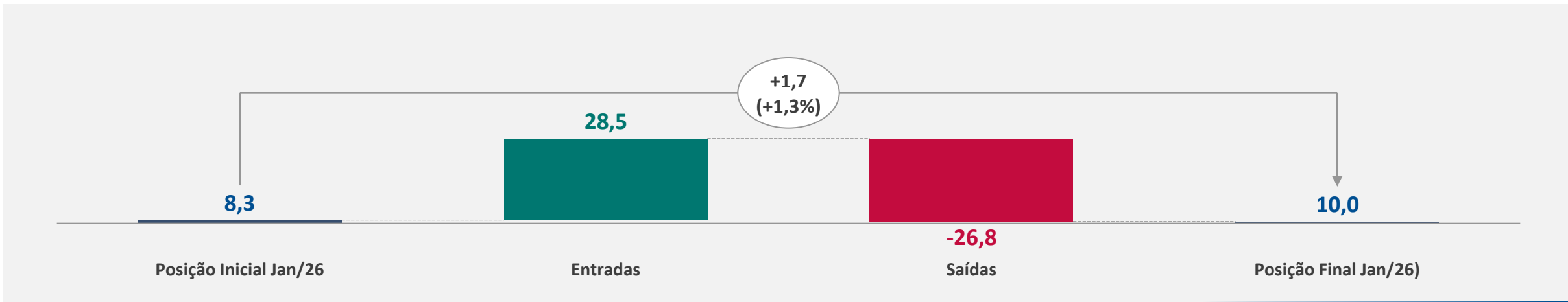
Comparativo de Custos | Planisa (Janeiro/26)



Painel comparativo de custos													
Hospital Municipal Dr. Moysés Deutsch - M.Boi Mirim (CEJAM) 01/2026 - 01/2026- Com Mat/Med - Com Honorários / Serviços Médicos - Com Recursos Externos													
Unidade de produção	Unidade			Média - Gestora				KPIH					
	Quantidade e Prod.	% Util.	Custo unitário	Percentil 25%	Percentil 50%	Percentil 75%	Qtde de unidades da amostra	Percentil 25%	Percentil 50%	Percentil 75%	Qtde de unidades da amostra		
Bolsas Transfundidas	422	0	208	291	316	453	6	355	467	747	32		
Consultas Ambulatoriais Médicas	1992	0	116	257	343	436	5	186	280	424	79		
Exames de Análises Clínicas	0	0	0	8	8	11	3	9	12	18	62		
Exames de Ecodoppler	335	36	189	189	189	189	1	145	183	278	14		
Exames de Endoscopia/Colonoscopia/Broncoscopia	23	0	1097	1.648	1.662	1.677	2	609	786	1.235	34		
Exames de Raios X	6390	57	50	42	55	70	6	66	87	152	78		
Exames de Tomografia	3613	83	161	92	161	213	5	132	190	279	66		
Exames de Ultrassonografia	2410	68	143	91	109	132	6	93	129	185	72		
Horas de Centro Cirúrgico	1.353:00	50	2507	2.620	3.137	3.330	6	2.239	2.696	3.648	80		
Pacientes atendidos de PA / PS Adulto	9437	0	350	350	350	350	1	322	359	938	12		
Pacientes atendidos de PA / PS Infantil	1733	0	602	602	602	602	1	439	683	853	20		
Pacientes Atendidos de PA/PS Ginecologia/Obstetria	2842	0	165	179	196	268	4	196	291	411	21		
Pacientes-Dia Clínica Cirúrgica	1768	0	987	951	987	1.056	5	894	1.010	1.373	44		
Pacientes-Dia Clínica Ginecológica Obstétrica	1108	0	1075	1.051	1.102	1.132	4	935	1.148	1.679	36		
Pacientes-Dia Clínica Médica	2720	0	1117	935	974	1.117	5	983	1.215	1.573	45		
Pacientes-Dia Cuidados Intermediários Neonatal	398	0	1385	1.230	1.881	3.053	4	1.197	1.426	1.918	25		
Pacientes-Dia Pediatria	859	0	1287	1.392	1.498	1.603	2	1.657	2.054	2.830	40		
Pacientes-Dia Psiquiatria	749	0	870	818	925	1.029	4	948	1.027	1.191	21		
Pacientes-Dia PS Observação Adulto - Pré Internação	436	0	320	1.274	1.888	2.348	4	914	1.531	2.572	16		
Pacientes-Dia Semi Intensiva - Emergência Adulto	1087	0	2410	2.291	2.353	2.544	4	2.216	2.297	2.425	7		
Pacientes-Dia UTI Adulto	875	0	4235	2.950	3.035	3.416	5	2.719	3.229	3.729	73		
Pacientes-Dia UTI Neonatal	370	0	2721	3.255	3.789	3.867	3	2.587	2.904	3.908	31		
Pacientes-Dia UTI Pediátrica	198	0	4586	4.392	4.457	4.521	2	3.992	4.809	6.867	34		
Pacientes Domiciliares Atendidos	314	0	1336	1.336	1.336	1.336	1	1.629	1.887	2.491	13		
Partos	218	0	4851	4.564	4.851	4.883	3	3.612	4.388	5.247	15		
Sessões de Fisioterapia Internados	27667	0	21	21	24	30	6	28	35	61	49		
Sessões de Fonoaudiologia	205	0	120	45	54	57	5	41	74	110	50		
Sessões de Hemodiálise	256	0	801	673	694	747	3	489	717	1.036	47		
Sessões de Psicologia	969	0	50	59	71	87	5	41	54	116	45		

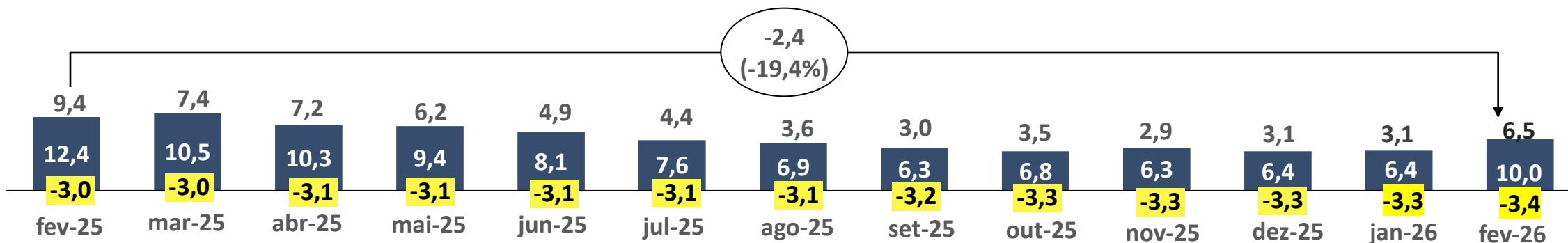
Visão Consolidada | Financeira

Posição de Caixa e Aplicações (R\$ MM)



Evolução Mensal de Caixa e Aplicações (R\$ MM)

Saldo de Caixa Reserva de Investimento UPA



Em Novembro e Dezembro/2025 recebemos a quantia de R\$: 14.548 Milhões para o 13º salário.
A SMS, não repassou todo valor corresponde ao repasse de 12/2025, ficando um a receber de R\$: 4.200 milhões
Recebemos 4,2MM em janeiro-26, referente a dezembro-25.

Os saldos acima não consideram a conta garantia de R\$ 5,0MM.

Projeções | DRE

DRE (R\$ MM)	Real	Real	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	2026
	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	dez-26	
(+) Repasses Pactuados	28,4	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	340,2
(-) Deduções	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(=) Repasses	28,4	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	340,2
(-) Aquisições de Imobilizado	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(+) Receitas Não Operacionais	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
(+) Resultado Não Operacional	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
(=) Repasses e Receita Não Operacional	28,4	28,4	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	340,3
Material e Medicamentos	2,6	2,7	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	36,6
Mat.Med/Repasses (%)	9%	10%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%
Mão de Obra	20,3	20,4	23,0	20,8	22,9	22,9	22,9	22,9	22,9	22,9	22,9	22,9	267,5
Mão de Obra/Repasses (%)	72%	72%	81%	73%	81%	81%	81%	81%	81%	81%	81%	81%	79%
Serviços e Outros	5,5	5,0	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	65,5
Serviços e Outros/ Repasses (%)	19%	18%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%
(=) Gastos Totais	28,4	28,1	31,5	29,3	31,4	31,4	31,4	31,6	31,6	31,6	31,6	31,6	369,6
(=) Superávit/(Déficit) Operacional	0,0	0,3	-3,1	-0,9	-3,0	-3,0	-3,0	-3,3	-3,3	-3,3	-3,3	-3,3	-29,3
(+-) Resultado Financeiro	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
(=) Superávit/(Déficit) do Período	0,1	0,4	-3,0	-0,8	-2,9	-3,0	-3,0	-3,3	-3,3	-3,3	-3,3	-3,3	-28,8

Março: Mão de Obra = + R\$: 2,1 (retroativo dissídio médico 25) | + R\$ 0,3 (Mês dissídio médico 25).

Maió á Dezembro: Mão de Obra = Efeito dissídio da Saúde.

Projeção | Fluxo de Caixa

FC (R\$ MM)	Real jan-26	Real fev-26	Projeção mar-26	Projeção abr-26	Projeção mai-26	Projeção jun-26	Projeção jul-26	Projeção ago-26	Projeção set-26	Projeção out-26	Projeção nov-26	Projeção dez-26
Saldo inicial	6,4	8,3	10,0	8,3	6,4	3,7	2,2	0,9	-0,5	-1,9	-3,1	-9,8
Repasses	32,6	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Rendimentos	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Outras receitas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Captação Empréstimos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(+) Entradas	32,7	28,6	28,6	28,5	28,5	28,5	28,5	28,4	28,4	28,4	28,4	28,4
Folha de pagamento	18,5	15,7	16,3	17,8	18,5	17,3	17,4	17,4	17,4	17,4	22,7	22,7
Material de consumo	1,5	1,4	2,0	1,9	1,9	1,8	1,9	1,9	1,8	1,7	1,7	1,7
Medicamentos	3,0	2,1	3,0	2,9	2,9	2,8	2,5	2,4	2,5	2,4	2,6	2,8
Serviços de terceiros	6,4	6,7	7,6	6,5	6,7	6,6	6,8	6,8	6,8	6,7	6,7	6,8
Manutenção	0,2	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Aluguéis	0,4	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Outras despesas	0,8	0,5	0,8	0,8	0,8	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Devolução de emprestimo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(-) Saídas	30,9	26,9	30,2	30,5	31,3	29,9	29,8	29,8	29,8	29,6	35,1	35,3
Saldo final	8,3	10,0	8,3	6,4	3,7	2,2	0,9	-0,5	-1,9	-3,1	-9,8	-16,7
(-) Reserva Investimento UPA	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4
Disponibilidade de caixa para custeio	4,9	6,6	4,9	3,0	0,3	-1,2	-2,5	-3,9	-5,3	-6,5	-13,2	-20,1

Março: Serviços de terceiros = + R\$: 1,2 (notas retroativas – Gestão e Radiologia)

Abril e Maio: Mão de Obra = Efeito dissidio retroativo medico.

Renata Janeri
Diretora Hospitalar