

Relatório Gerencial

Comitê Gestor

Janeiro de 2026

Primeira Turma - Curso de Libras M'Boi



Iniciamos a primeira turma reafirmando nosso compromisso com a inclusão, por meio de ações concretas, parcerias sólidas e pessoas dispostas a transformar realidades.

Janeiro Branco



Roda de conversa: Um momento de diálogo e apoio, promovendo bem-estar e valorização da saúde mental.

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

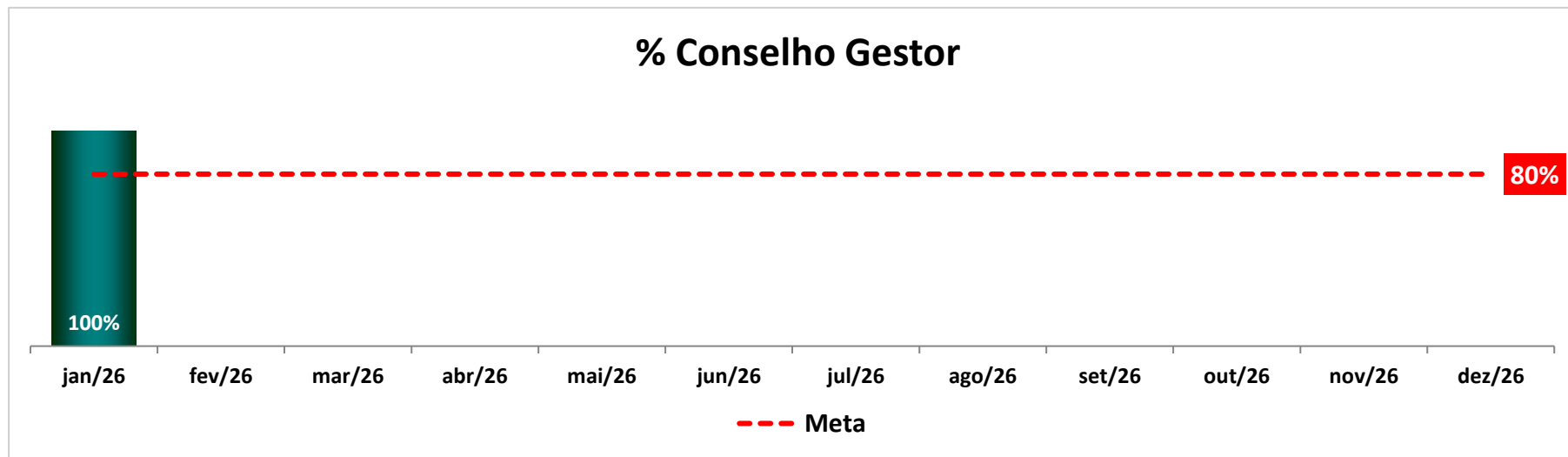
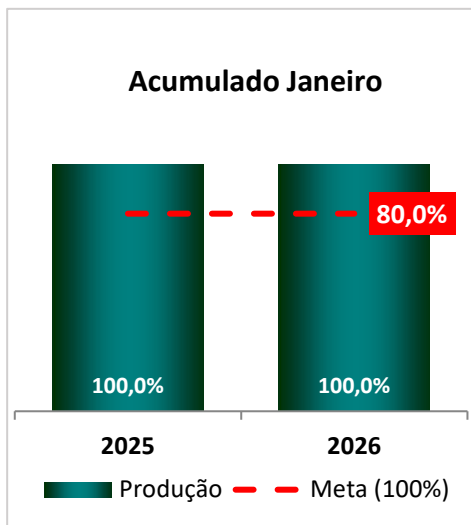
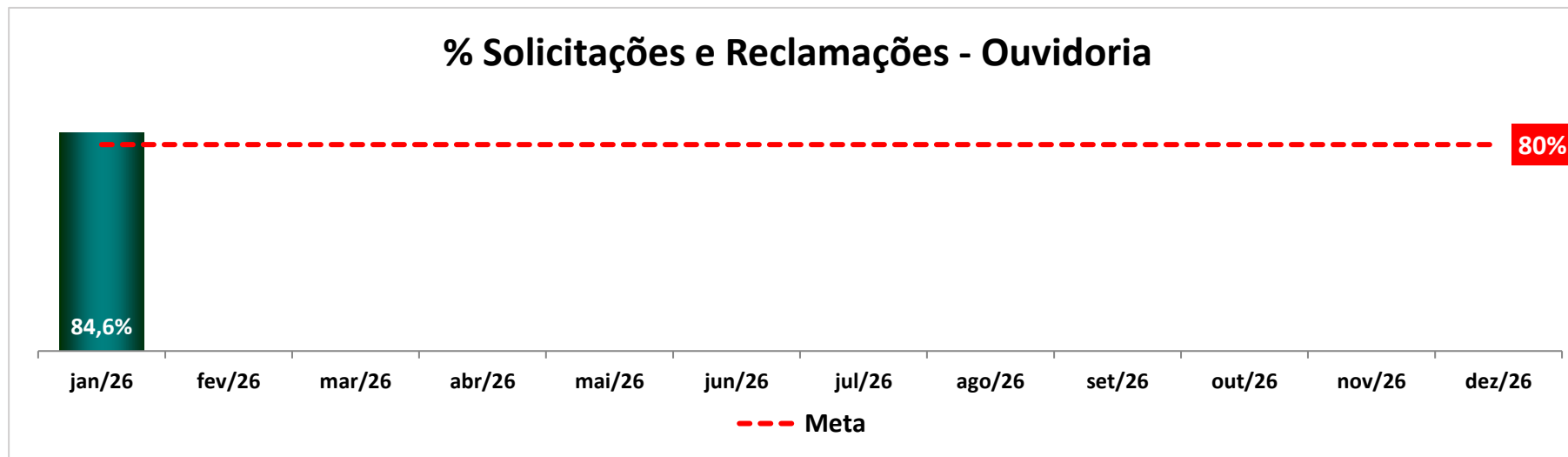
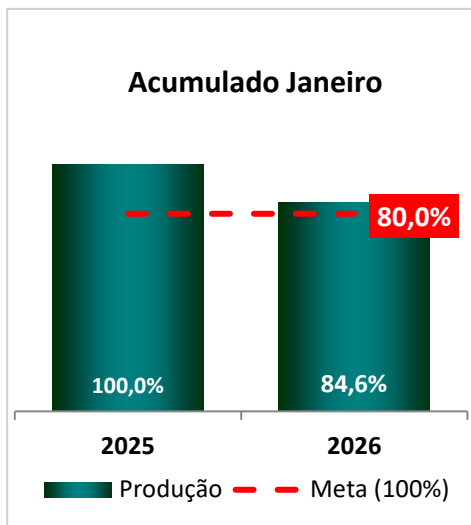
Recursos Humanos

Indicadores de Qualidade e Segurança

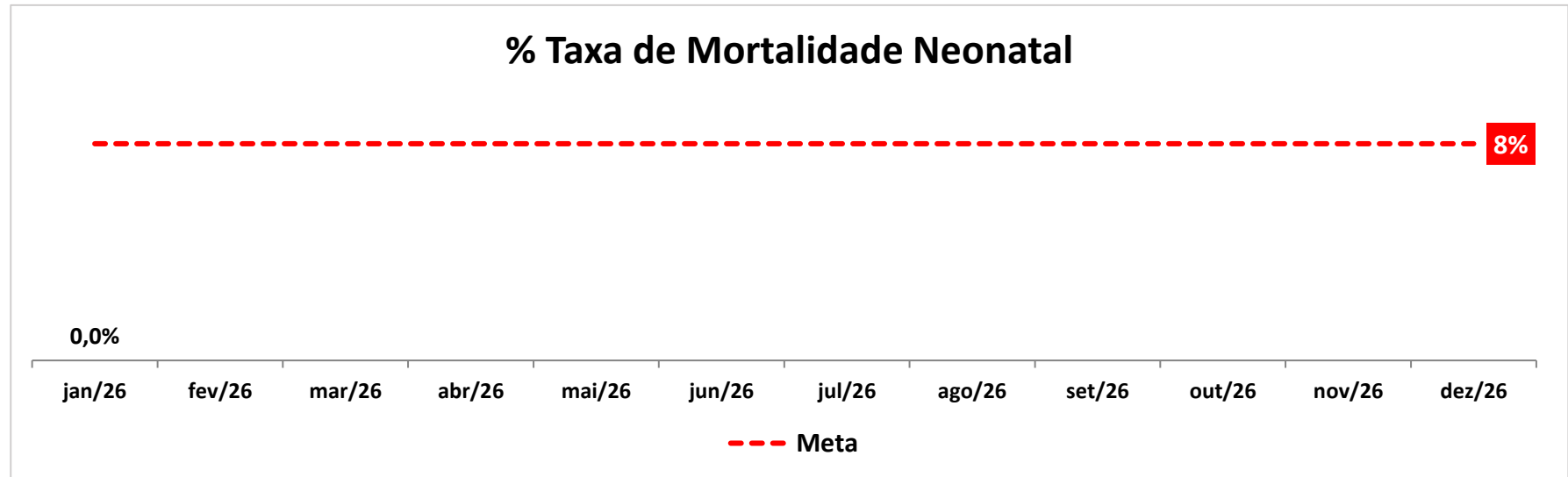
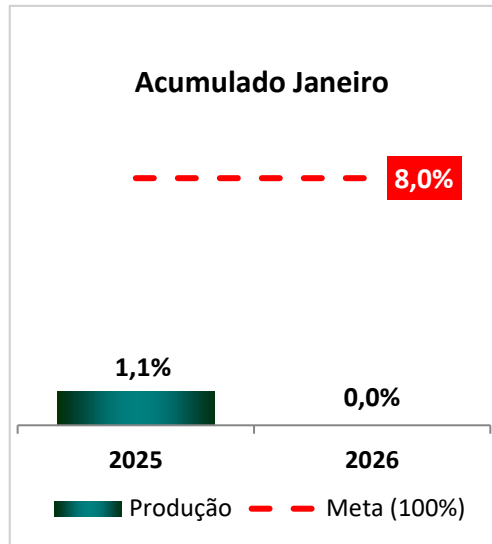
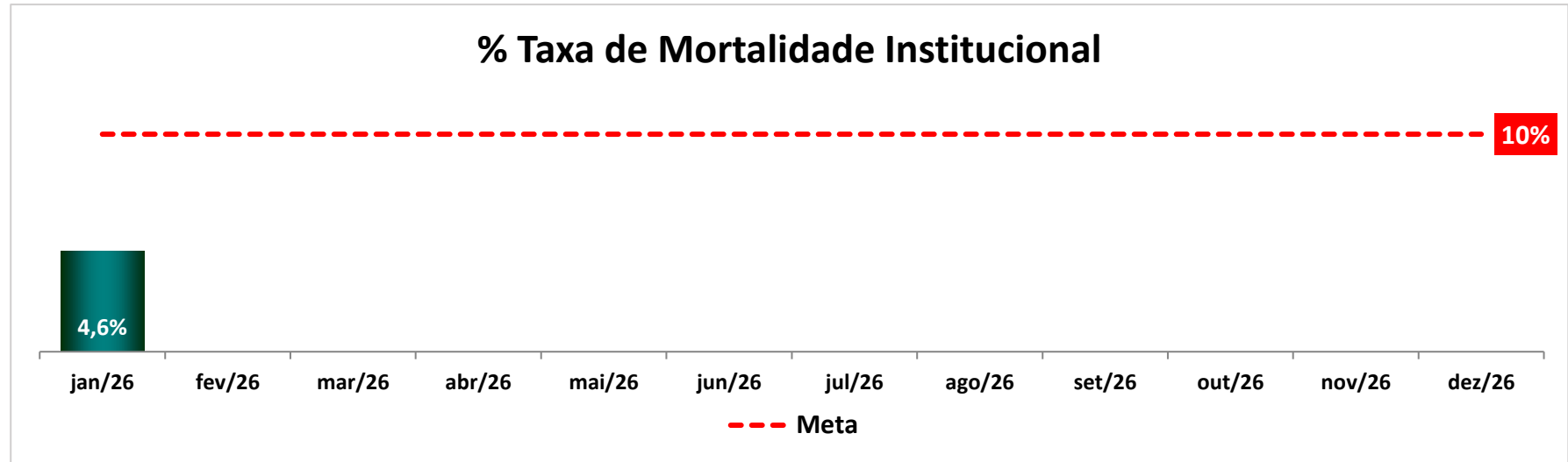
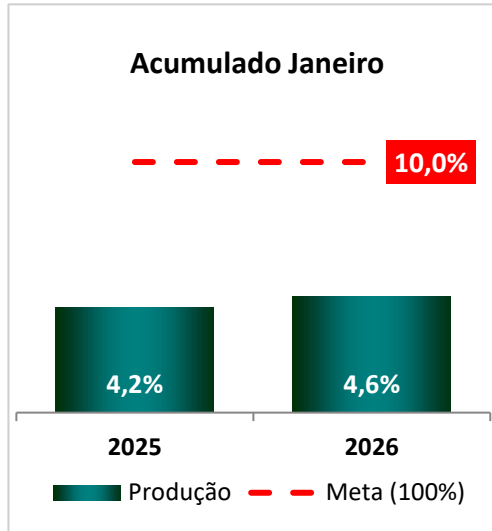
Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

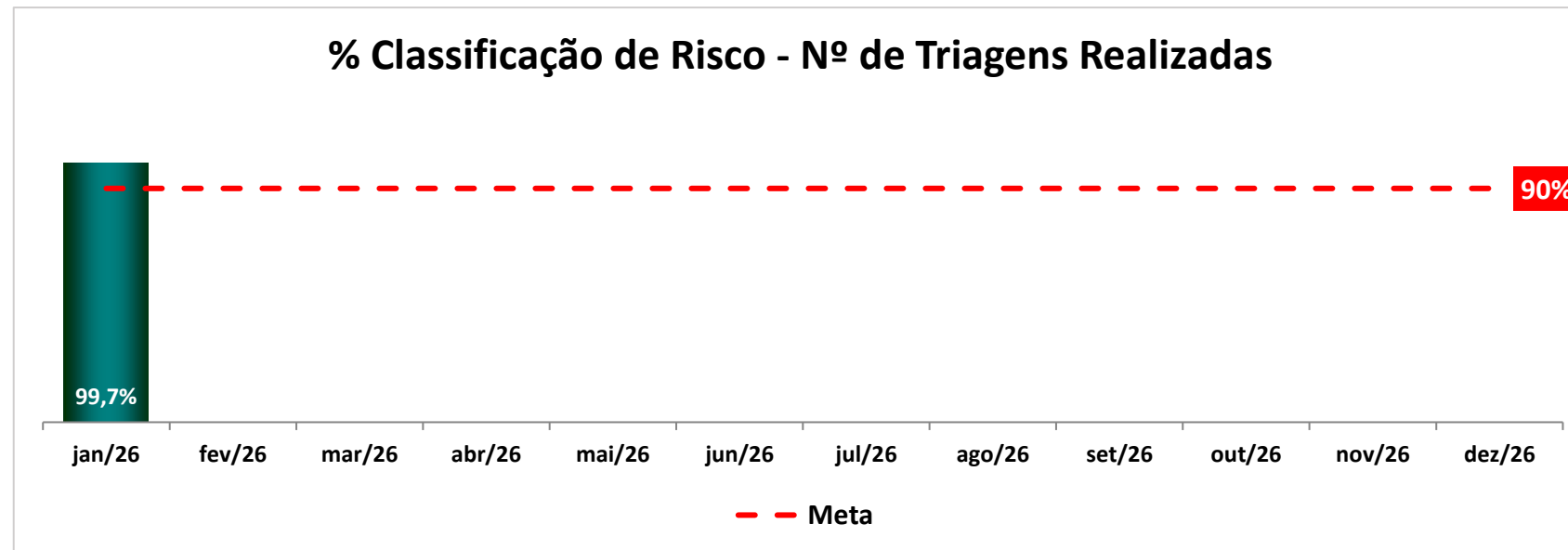
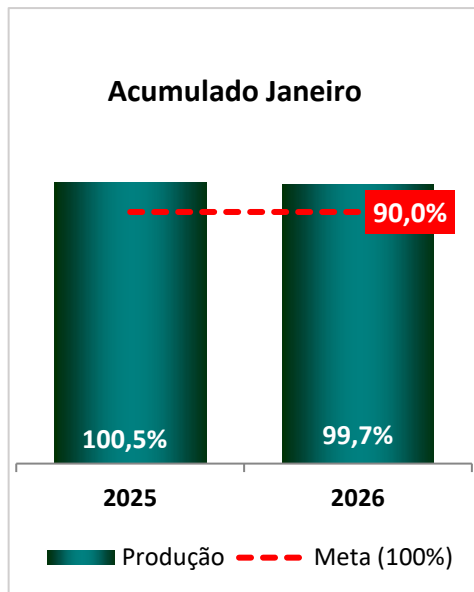
Metas Qualitativas - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024



Metas Qualitativas - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

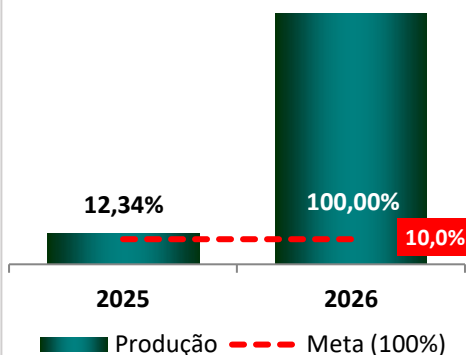


Metas Qualitativas - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

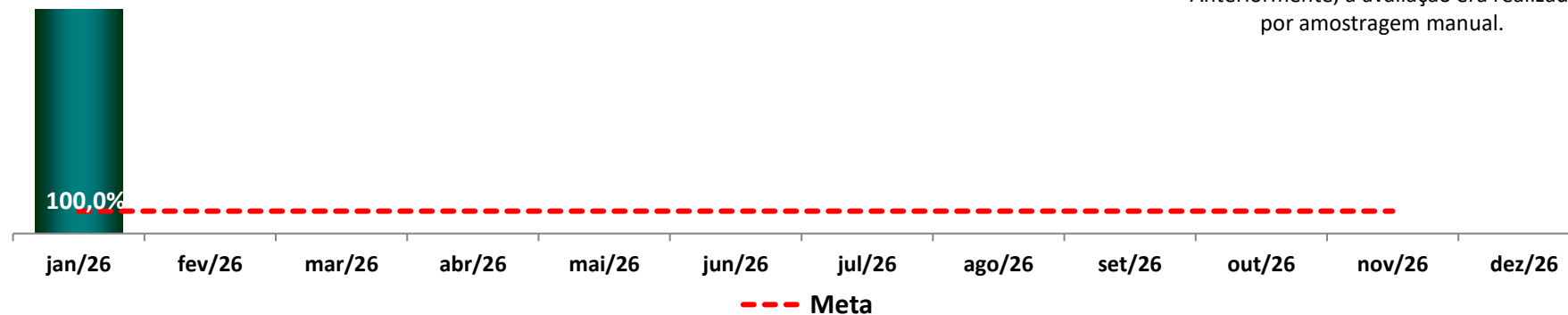


Metas Fixas Qualitativas de Contrato de Gestão - 2008

Acumulado Janeiro

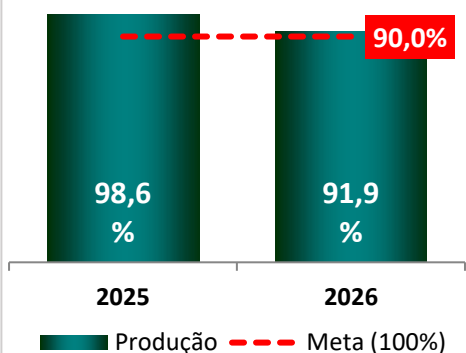


% Prontuários Revistos

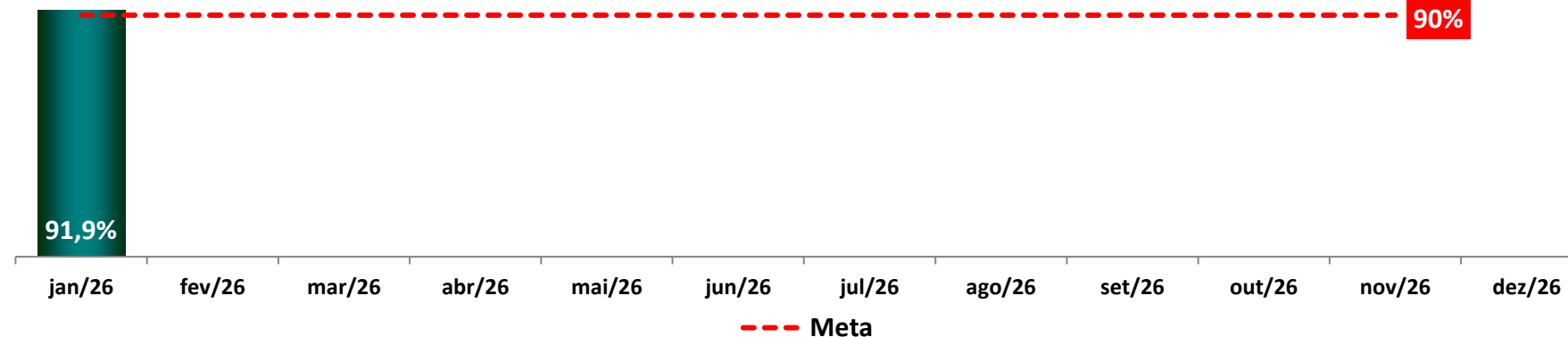


Obs.: Os indicadores passaram a ser apurados pelo dashboard da Comissão de Prontuários de forma automática. Anteriormente, a avaliação era realizada por amostragem manual.

Acumulado Anual

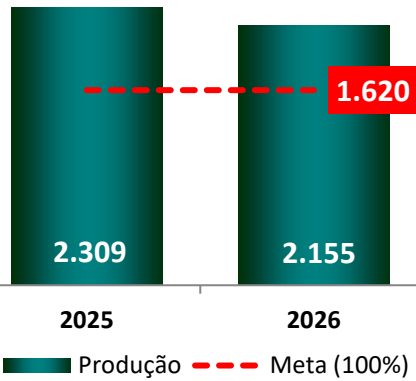


% Informe de Alta Entregue

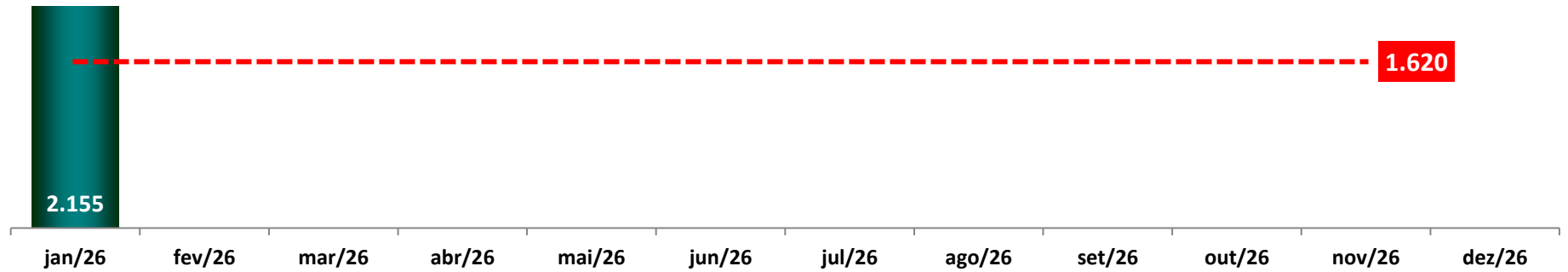


Metas Quantitativas de Produção Hospitalar - 2008

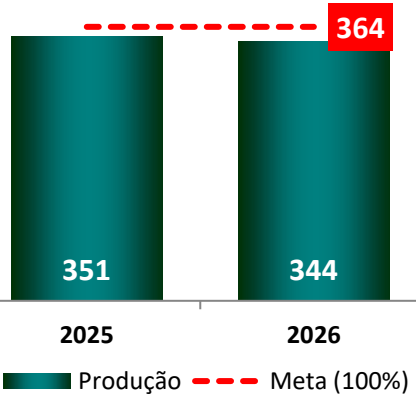
Acumulado Janeiro



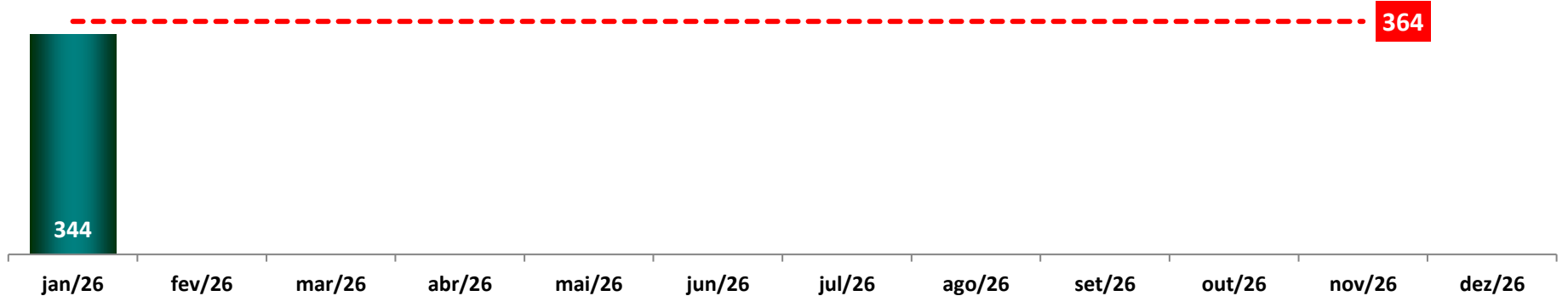
Saídas Hospitalares



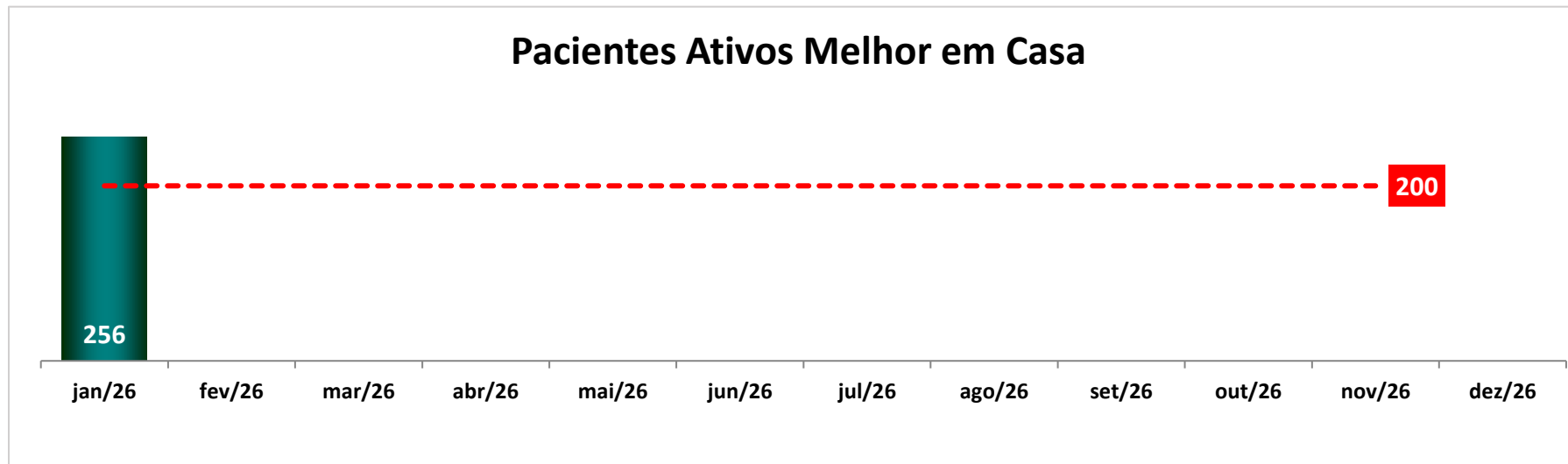
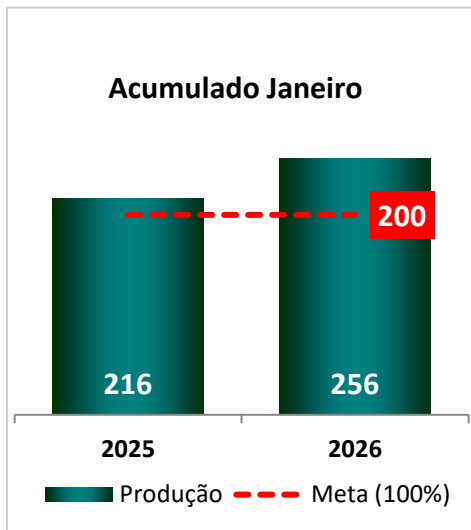
Acumulado Janeiro



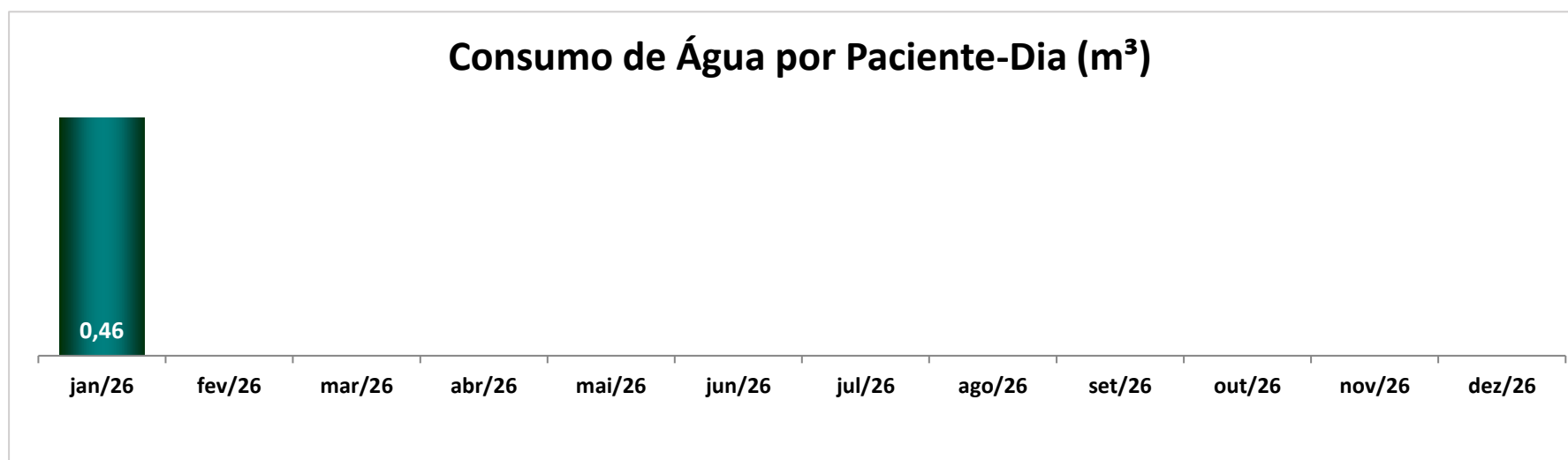
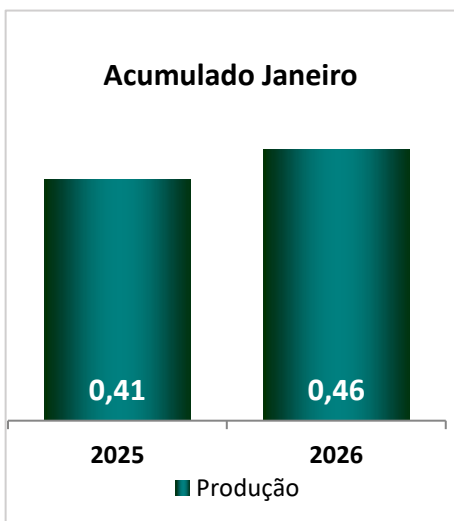
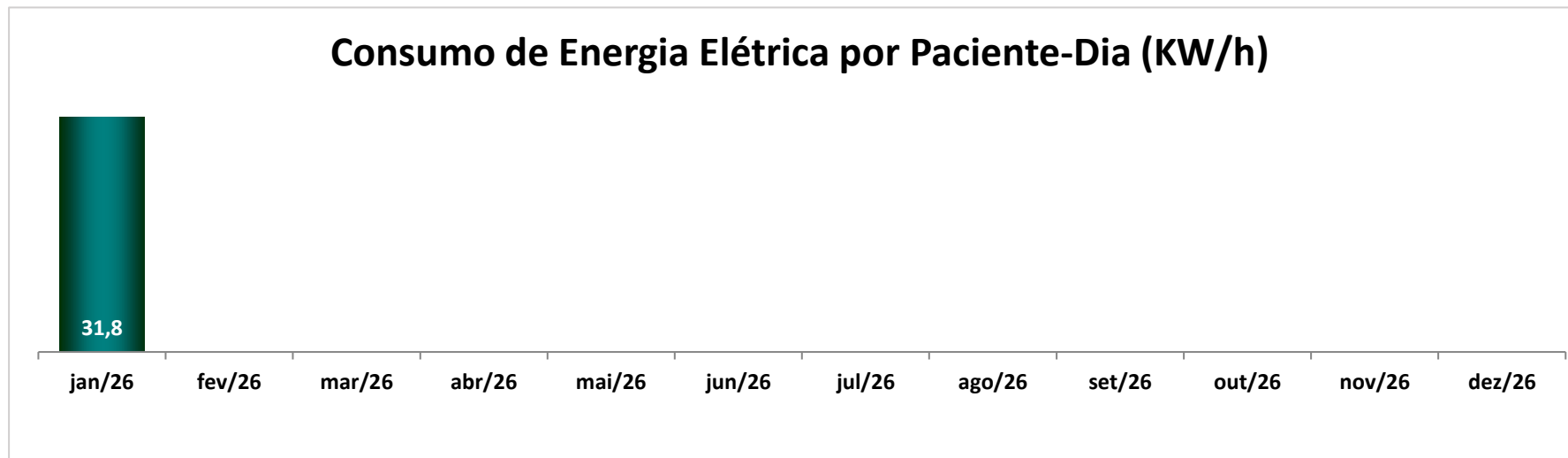
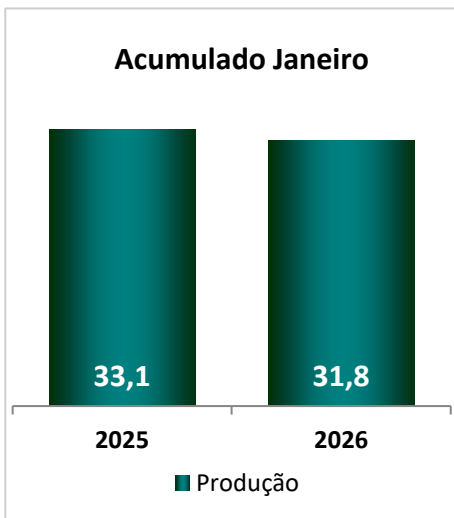
Partos



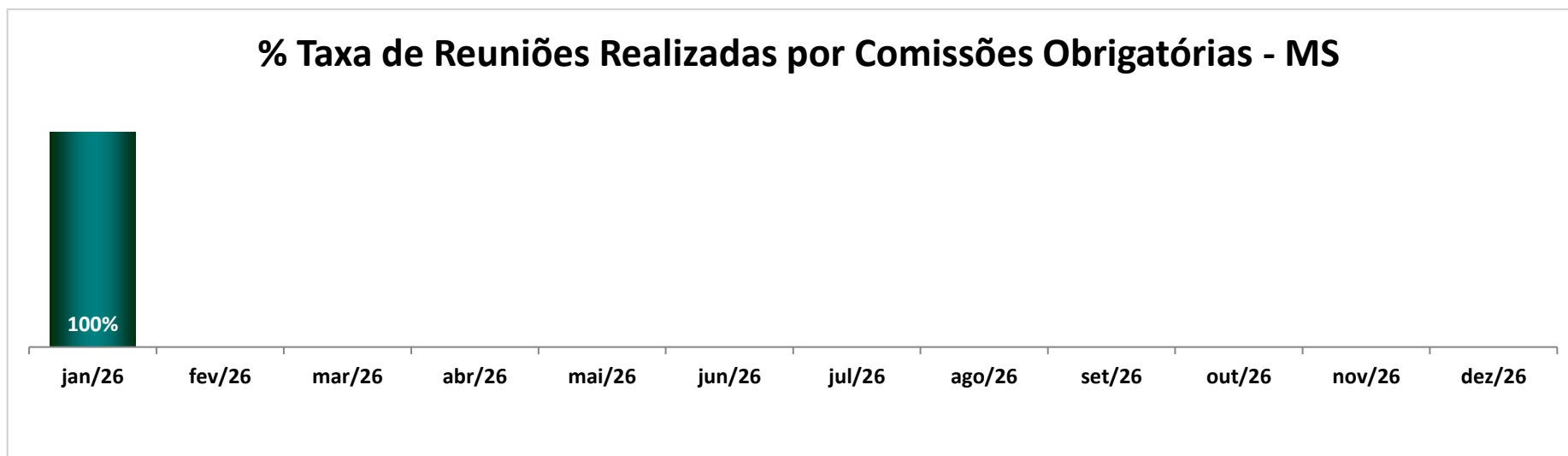
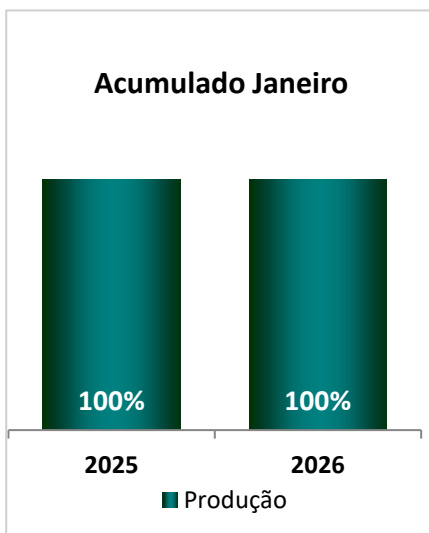
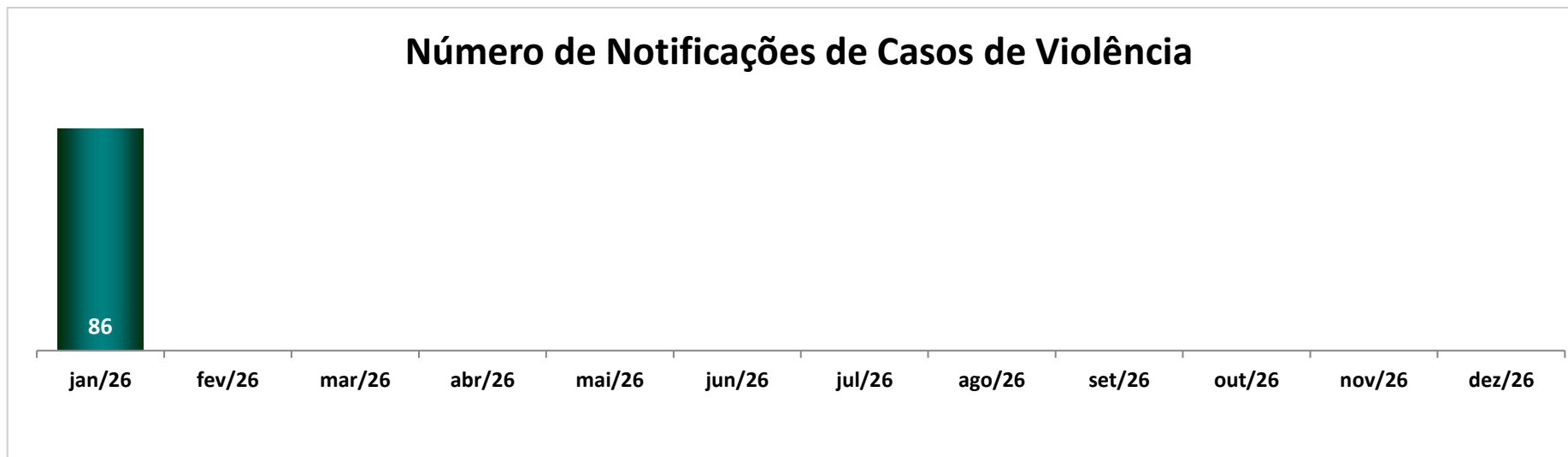
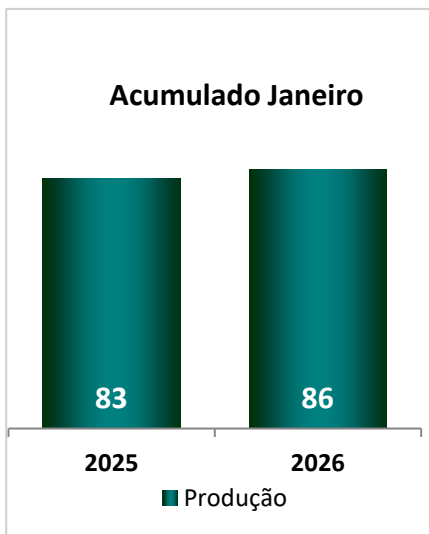
Metas Quantitativas de Produção Hospitalar - 2008



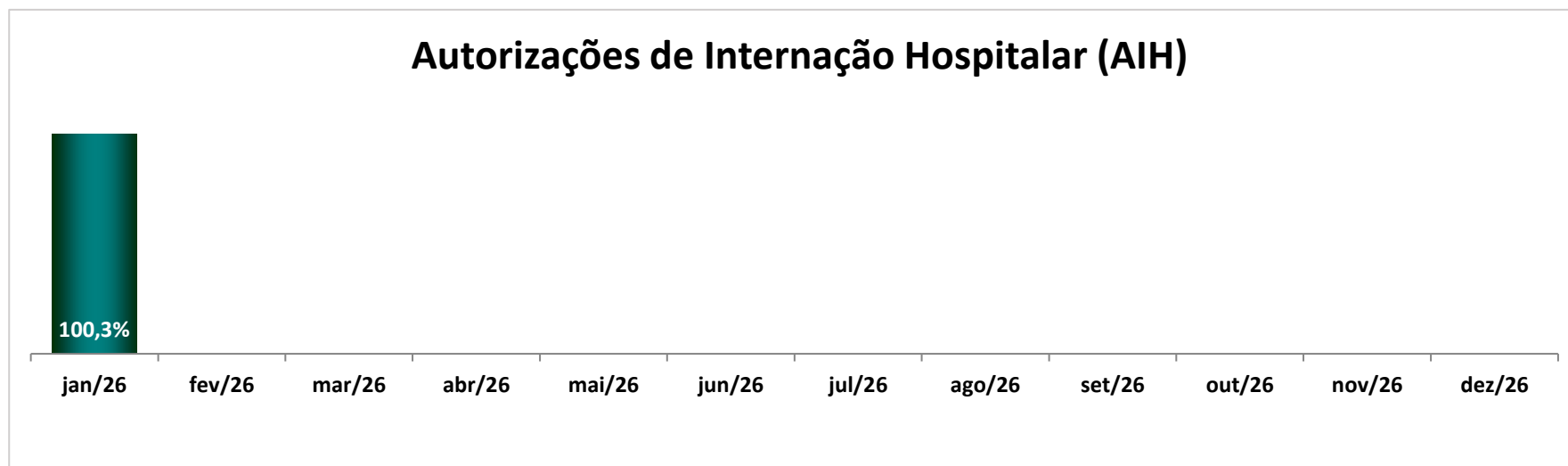
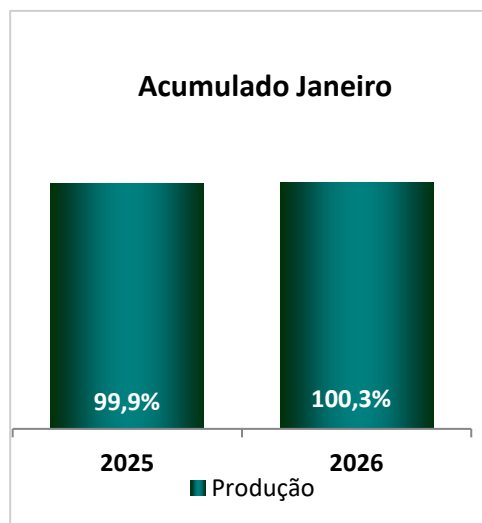
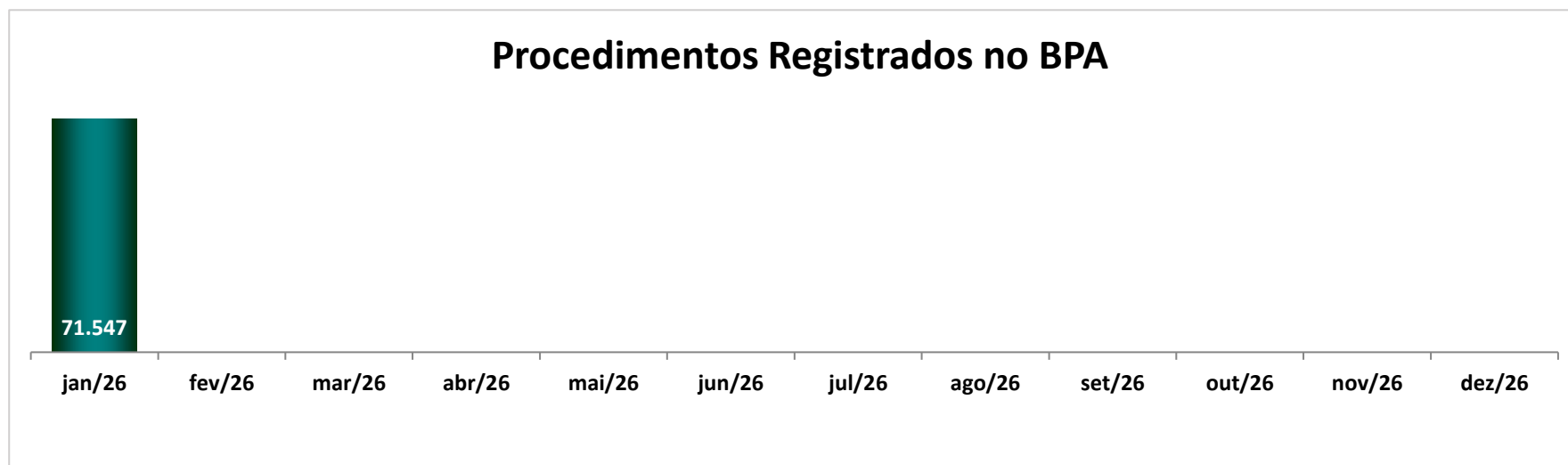
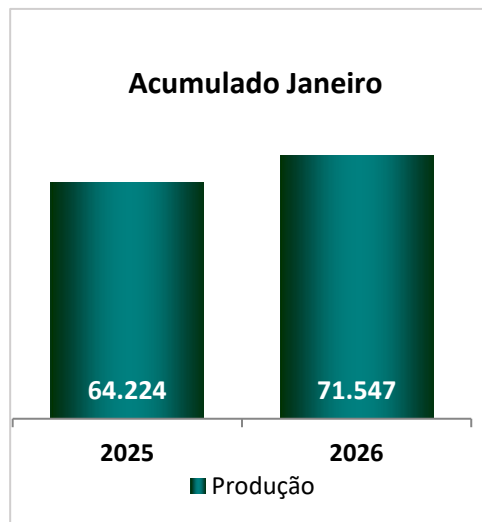
Indicadores de Monitoramento - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024



Indicadores de Monitoramento - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

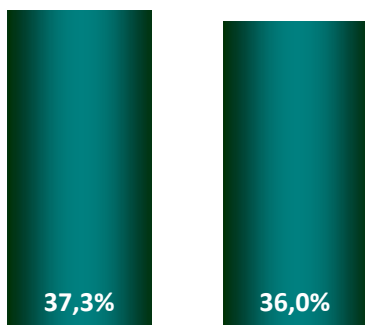


Indicadores de Monitoramento - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

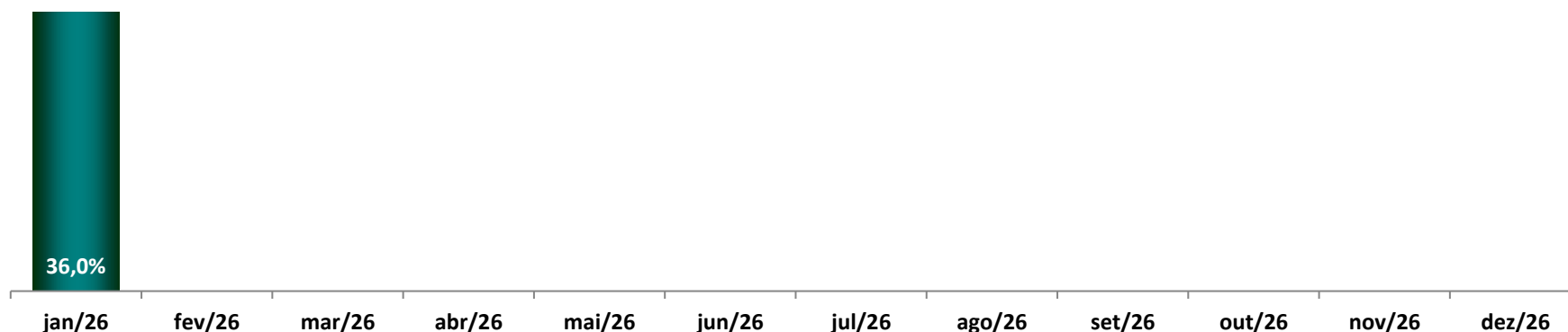


Indicadores de Monitoramento - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

Acumulado Janeiro

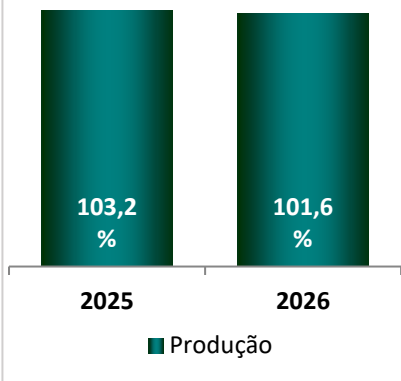


% Taxa de Cesáreas

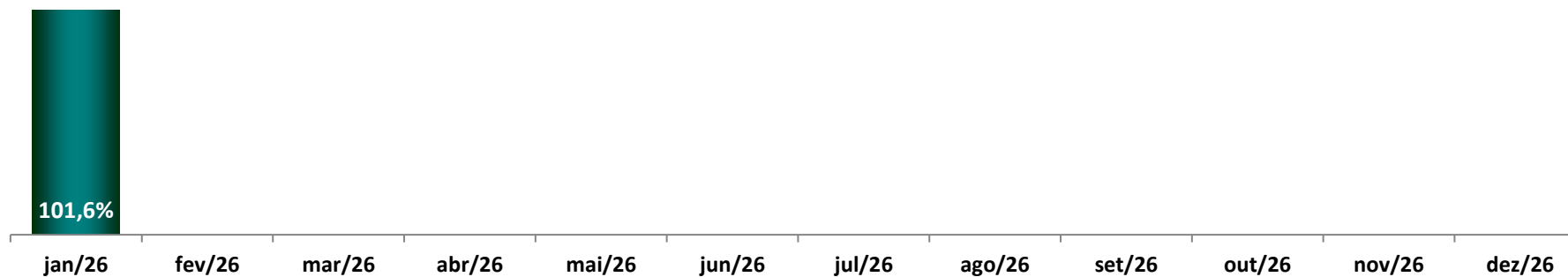


Indicadores de Produção Hospitalar

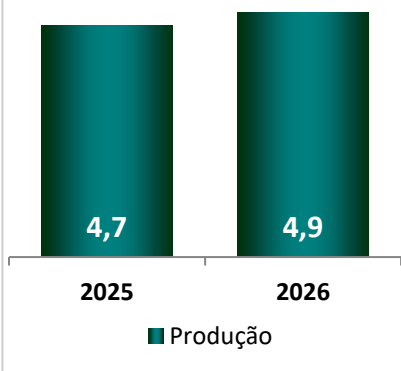
Acumulado Janeiro



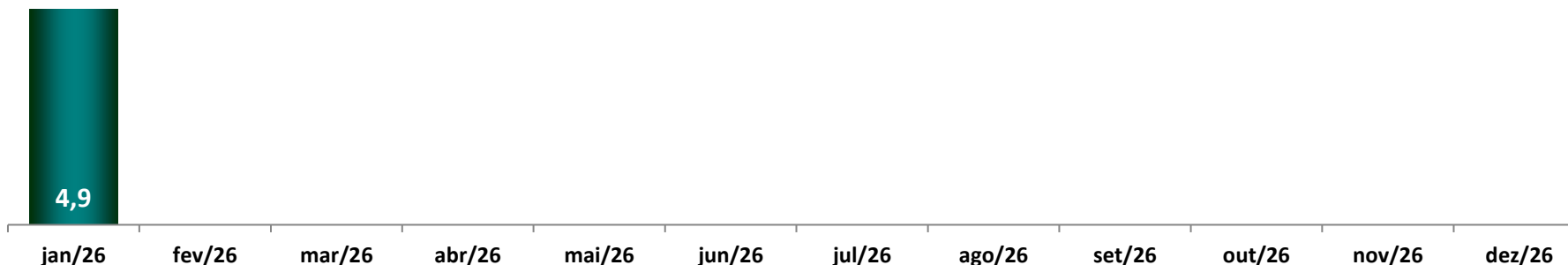
Taxa de Ocupação Hospitalar



Acumulado Janeiro

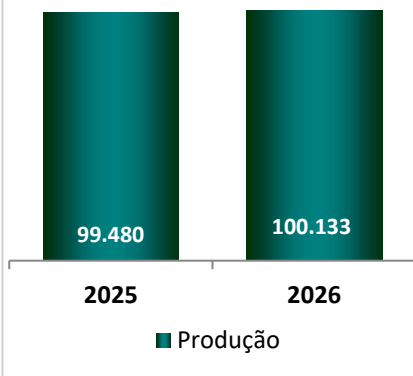


Tempo Médio de Permanência

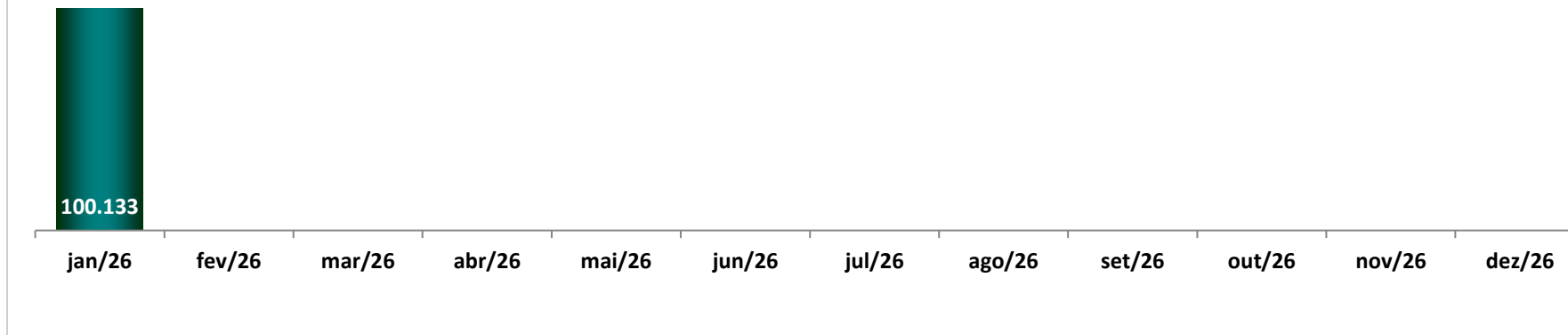


Indicadores de Produção Hospitalar

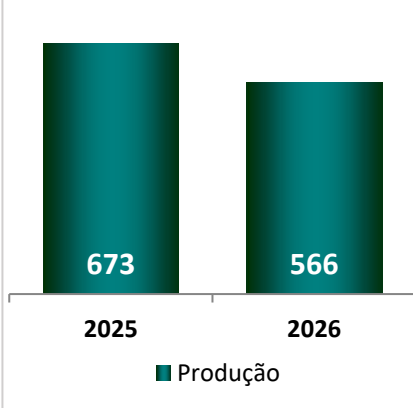
Acumulado Janeiro



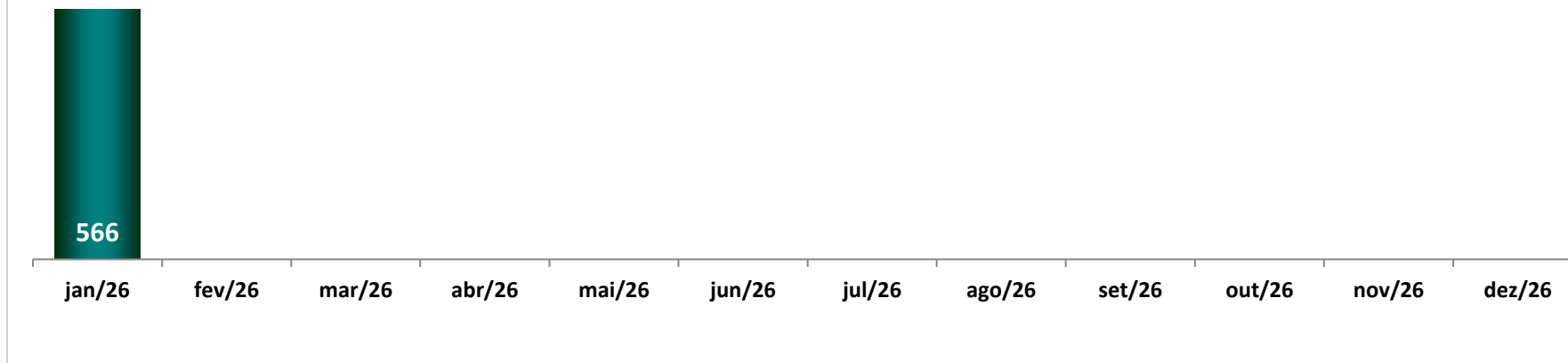
Exames (Imagem + Laboratório + Endoscopia + Colonoscopia)



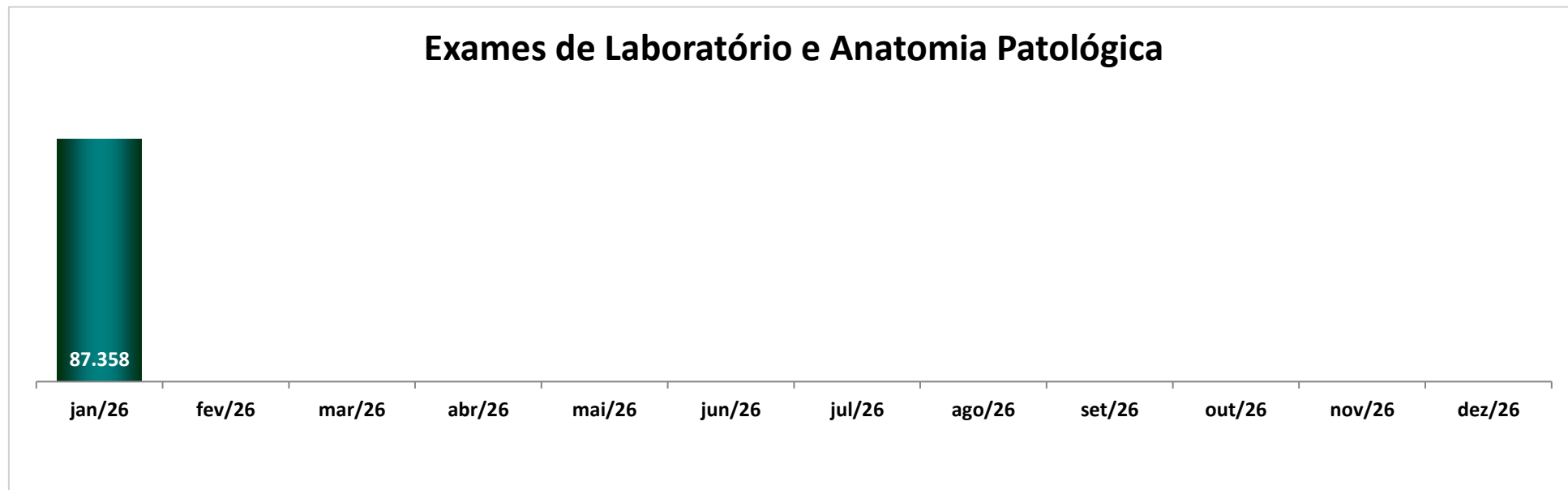
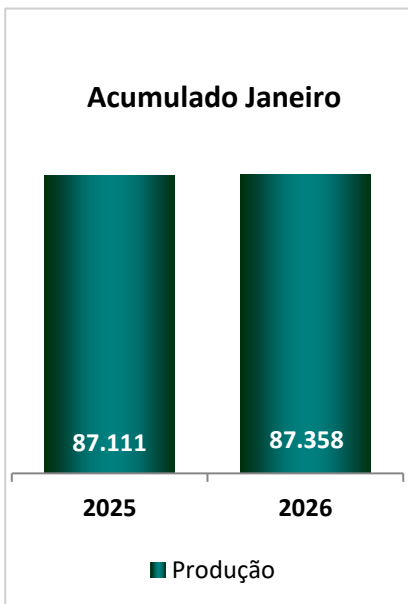
Acumulado Janeiro



Total de Cirurgias



Indicadores de Produção Hospitalar





PAINEL ANALÍTICO • PRONTO - SOCORRO

Atualizado em: 16/02/2026 10:07:33



SAÚDE DIGITAL & INOVAÇÃO
HOSPITAL M'BOI MIRIM

Triagens
13964
Média dia
450

Reclassificações
176
Média dia
6

Atendimentos
14012
Média dia
452

T1 - Senha x Triagem
00:12:42

T2 - Duração Triagem
00:01:55

T3 - Triagem x Cadastro
00:04:27

T4 - Duração Cadastro
00:02:34

T5 - Senha x Cadastro
00:19:04

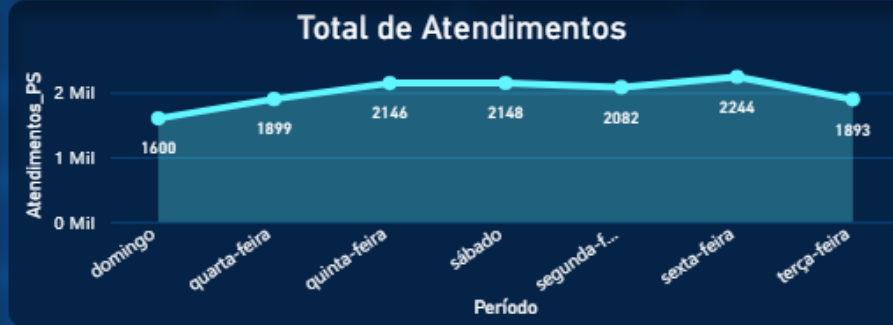
T6 - Cadastro X Médico
01:05:55

T7 - Triagem X Médico
01:12:33

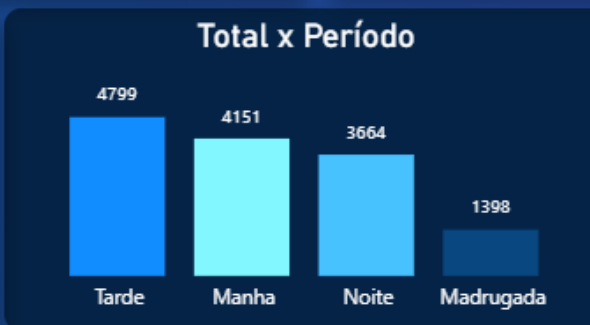
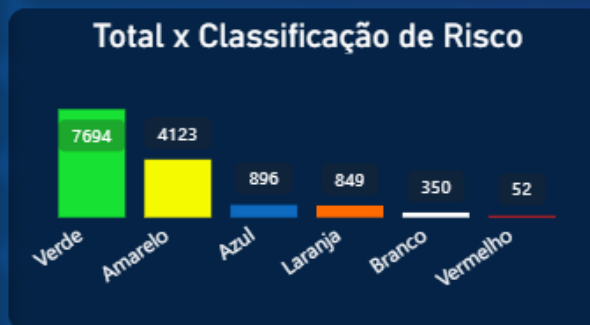
T8 - Duração Médico
00:09:42

T9 - Senha x Médico
01:26:59

Ano: Mês: Dia: Tipo Paciente: Especialidade:



Especialidade	Atendimentos	(%)
Cirurgia Vascular	4	0,03%
Cirúrgica	2145	15,31%
Médica	5715	40,79%
Medicacao Adulto	25	0,18%
Obstetrica/Gineco	2842	20,28%
Ortopedia	1486	10,61%
Pediátrica	1733	12,37%
Psiquiatria	62	0,44%
Total	14012	100,00%



Especialidade	Atendimentos	(%)
Cirurgia Vascular	4	0,03%
Cirúrgica	2145	15,31%
Médica	5715	40,79%
Total	14012	100,00%

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

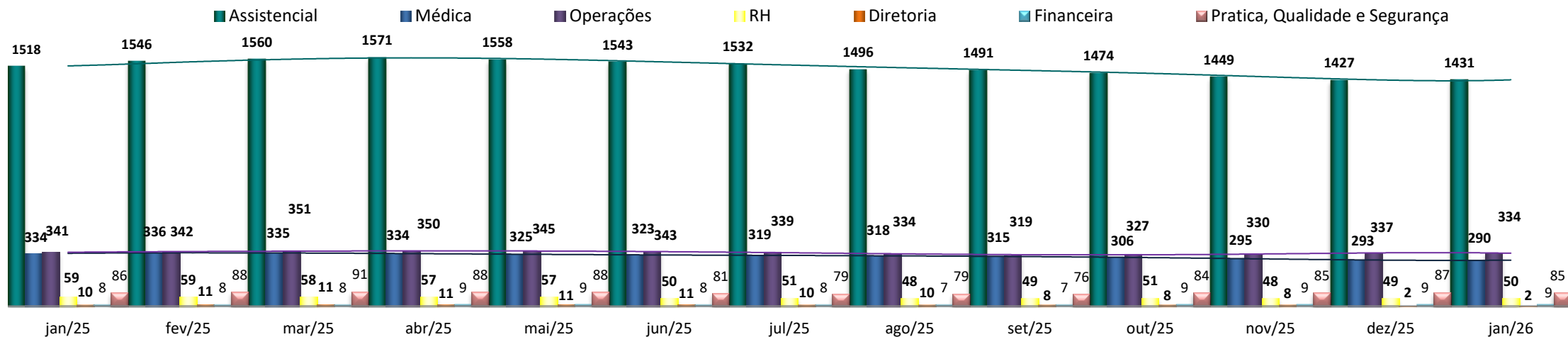
Recursos Humanos

Indicadores de Qualidade e Segurança

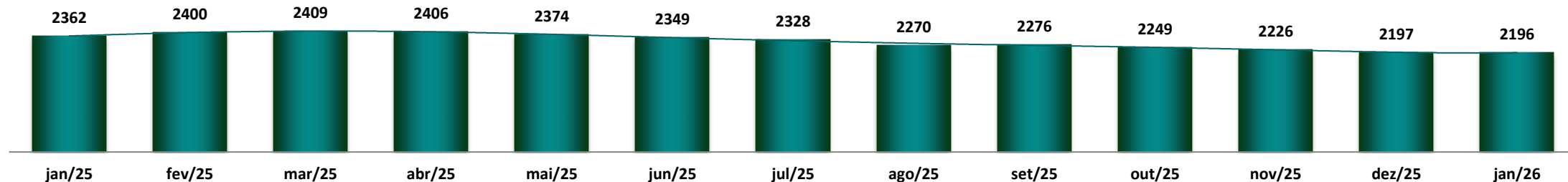
Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

HEADCOUNT POR GERÊNCIA



HEADCOUNT GERAL



Agenda

Metas do Contrato de Gestão

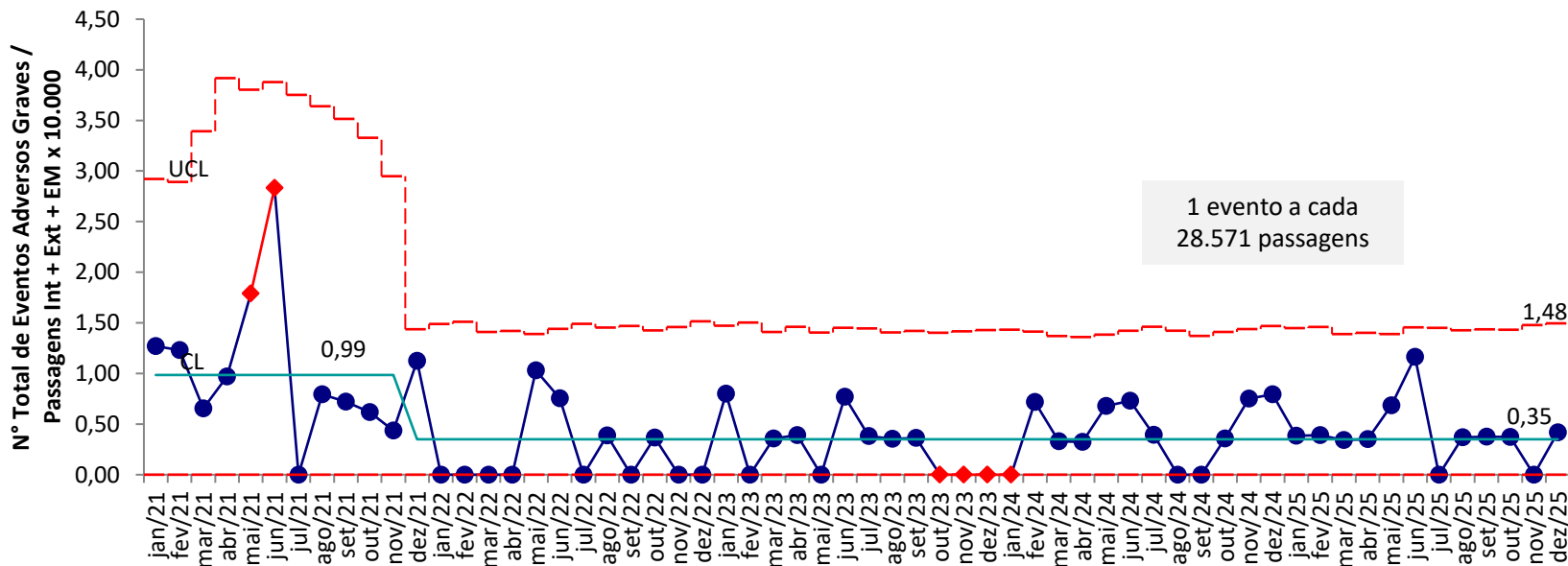
Recursos Humanos

Indicadores de Qualidade e Segurança

Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

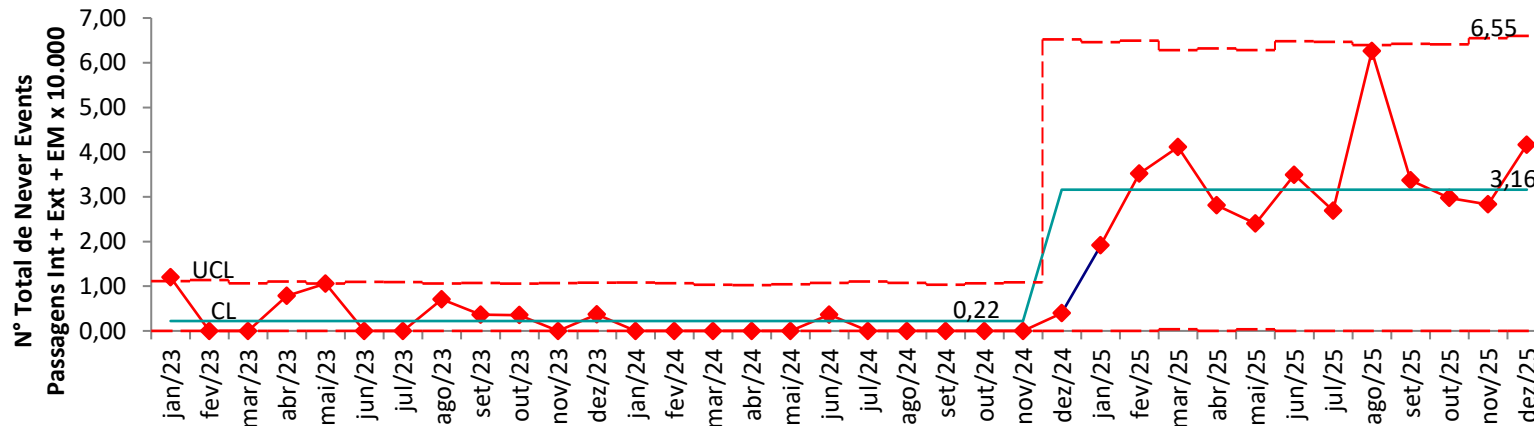
Taxa de Eventos Adversos Graves no HMMD - u Chart



Indicador estável Pós-Pandemia

Indicador	Mês/Ano												Acum. 2025
	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	
Never Event	5	9	12	8	7	9	7	17	9	8	7	10	108
Número Total de Eventos Adversos Catastróficos	26.115	25.581	29.178	28.478	29.161	25.774	26.009	27.171	26.706	26.906	24.749	24.022	319850
Nº Total Eventos com Dano Grave de Pacientes Internados e Externos	2	1	2	2	1	2	0	0	0	1	1	0	12
	26.115	25.581	29.178	28.478	29.161	25.774	26.009	27.171	26.706	26.906	24.749	24.022	319850
	1	1	1	1	2	3	0	1	1	1	0	1	13
	26.115	25.581	29.178	28.478	29.161	25.774	26.009	27.171	26.706	26.906	24.749	24.022	319850

Taxa de Never Events no HMMD - u Chart



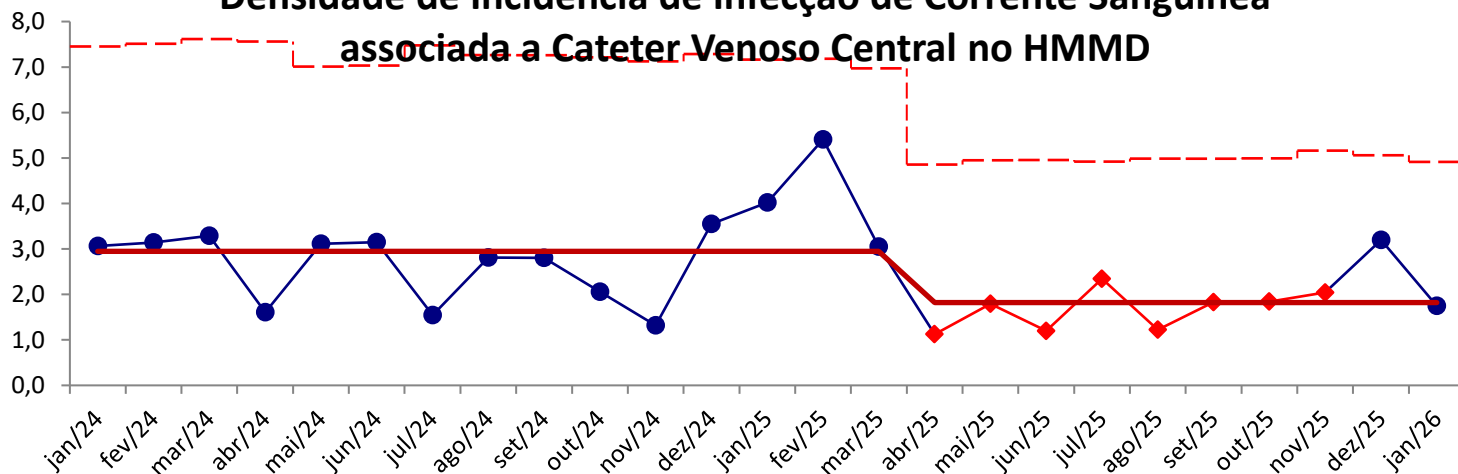
A taxa de Never Events aumentou a partir de janeiro de 2025 devido à ampliação da definição institucional – que passou a incluir LP NC como Never Events (ANVISA).

Além disso o time está mais sensível e ativo na identificação desses eventos, com fortalecimento da busca ativa pelo Safety Assistencial e intensificação dos dias de coleta de prevalência de LP.

Indicador	Mês/Ano												Acum. 2025
	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	
Never Event	5	9	12	8	7	9	7	17	9	8	7	10	108
Número Total de Eventos Adversos	26.115	25.581	29.178	28.478	29.161	25.774	26.009	27.171	26.706	26.906	24.749	24.022	319850
Número Total de Eventos Catastróficos	2	1	2	2	1	2	0	0	0	1	1	0	12
Nº Total Eventos com Dano Grave de Pacientes Internados e Externos	26.115	25.581	29.178	28.478	29.161	25.774	26.009	27.171	26.706	26.906	24.749	24.022	319850
	1	1	1	1	2	3	0	1	1	1	0	1	13
	26.115	25.581	29.178	28.478	29.161	25.774	26.009	27.171	26.706	26.906	24.749	24.022	319850

- Retenção de corpo estranho (gaze) em histerectomia por via vaginal
- Retenção de corpo estranho (compressa) em laparotomia exploradora
- Incisão cirúrgica em lateralidade incorreta
- Reabordagem cirúrgica decorrente de retenção de compressa em parto cesárea de emergência

Densidade de Incidência de Infecção de Corrente Sanguínea associada a Cateter Venoso Central no HMMD

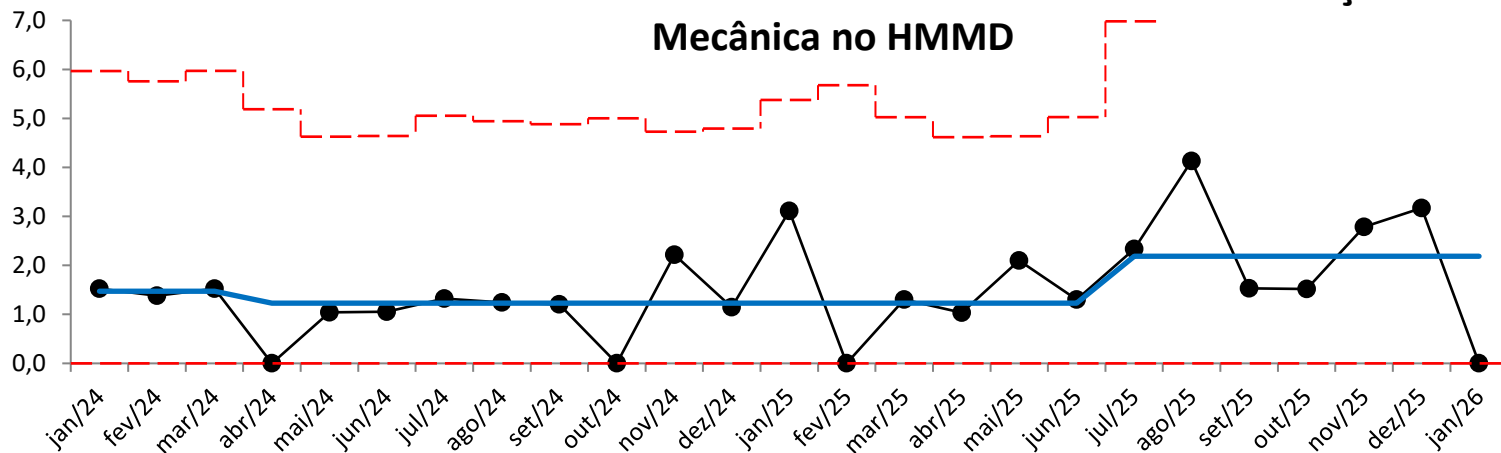


HMMD Global – 2024	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	4	4	4	2	5	5	2	4	4	3	2	5	44
CVC-dia	1307	1273	1217	1246	1607	1589	1293	1424	1426	1457	1520	1409	16768
Pac-dia	10.962	10.752	12.394	12.467	12.447	11.944	11.476	11.997	11.741	11.897	11.736	11.369	141182
TDI	3,06	3,14	3,29	1,61	3,11	3,15	1,55	2,81	2,81	2,06	1,32	3,55	2,62
Utilização CVC	0,12	0,12	0,10	0,10	0,13	0,13	0,11	0,12	0,12	0,12	0,13	0,12	0,12
HMMD Global – 2025	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	6	8	5	2	3	2	4	2	3	3	3	5	46
CVC-dia	1492	1479	1638	1780	1674	1668	1706	1636	1638	1630	1468	1562	19371
Pac-dia	11.983	12.213	13.697	13.641	13.844	12.504	13.291	13.141	12.393	12.573	11.969	11.946	153195
TDI	4,02	5,41	3,05	1,12	1,79	1,20	2,34	1,22	1,83	1,84	2,04	3,20	2,37
Utilização CVC	0,12	0,12	0,12	0,13	0,12	0,13	0,13	0,12	0,13	0,13	0,12	0,13	0,13
HMMD Global – 2026	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	3												3
CVC-dia	1713												1713
Pac-dia	10.887												10.887
TDI	1,75												1,75
Utilização CVC	0,16												0,16

Análises

- Expansão da seringa salina para toda a instituição
- Estudo de farmacovigilância sobre PICCs e possibilidade de nova marca
- Estudo custo com a tampa Curoc
- Estudo de farmacovigilância sobre o conector valvulado e dânu
- Auditoria Focada: Técnica de Troca de Curativo, Uso de Película com Disco de Biguanida e Troca de Conector Valvulado
- Revisão do Processo de Limpeza e Desinfecção Hospitalar
- Projeto para descolonização de Staphylococcus aureus em pacientes sob hemodiálise
- Novo fluxo para dispensação de CVCs tipo triplo lúmen
- Padronização do banho com Clorexidina 2% em todos os pacientes com CVC.
- Padronização da técnica de curativo com uso do disco de biguanida
- Padronização a película IV 3000 nos curativos de CVC
- Implementação de cateteres venosos centrais de inserção periférica (PICC) em adultos
- Vídeo com técnica de inserção de cateteres venosos centrais (passo a passo detalhado)
- Padronização dos discos de biguanida nos curativos
- Ajuste na nomenclatura de hemoculturas, para identificação de sítios de coleta
- Manual de inserção de cateteres de hemodiálise, elaborado pela Nefrologia

Densidade de Incidência de Pneumonias associadas a Ventilação Mecânica no HMMD



HMMD - 2024	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	1	1	1	0	1	1	1	1	1	0	2	1	11
VM-dia	657	723	656	706	958	950	756	802	829	777	903	871	9588
Pac-dia	3.689	3.789	4.349	4.488	4.523	4.319	4.125	4.286	4.200	4.111	4.237	3.907	50023
TDI	1,52	1,38	1,52	0,00	1,04	1,05	1,32	1,25	1,21	0,00	2,21	1,15	1,15
Utilização VM	0,18	0,19	0,15	0,16	0,21	0,22	0,18	0,19	0,20	0,19	0,21	0,22	0,19
HMMD - 2025	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	2	0	1	1	2	1	2	3	1	1	2	2	18
VM-dia	643	559	768	964	953	767	856	726	654	658	718	631	8897
Pac-dia	3.676	3.758	4.298	4.633	4.524	4.034	4.157	3.863	3.368	3.493	3.283	3.233	46320
TDI	3,11	0,00	1,30	1,04	2,10	1,30	2,34	4,13	1,53	1,52	2,79	3,17	2,02
Utilização VM	0,17	0,15	0,18	0,21	0,21	0,19	0,21	0,19	0,19	0,19	0,22	0,20	0,19
HMMD - 2026	J	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	0												0
VM-dia	788												788
Pac-dia	3.375												3.375
TDI	0,0												0,0
Utilização VM	0,23												0,23

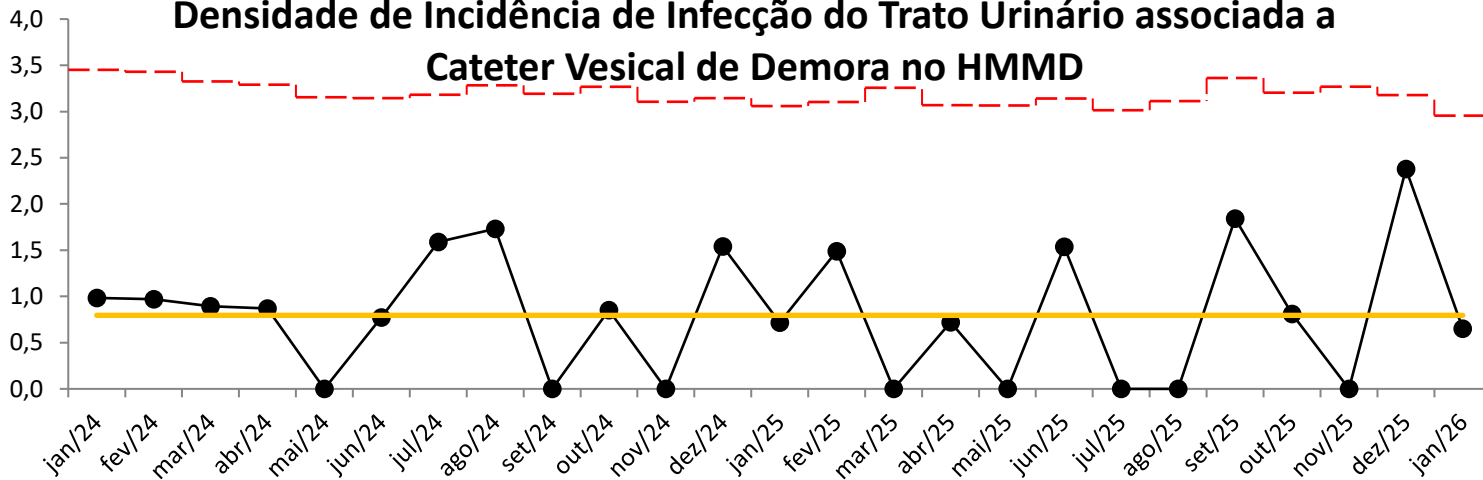
Análises

- 🔴 Aumentar carga horária da odontologista.
- 🔴 Revisão do Uso de Clorexidina na Higiene Oral

- 🔵 Revisão e Padronização dos Materiais Respiratórios
- 🔵 Teste do fixador de IOT
- 🔵 Blitz de PAV com foco Aleze - regulador que ajusta o vácuo da tubulação hospitalar
- 🔵 Auditoria Assistencial: Uso de IOT com Aspiração Subglótica na Ventilação Mecânica
- 🔵 Revisão e Padronização dos Materiais Respiratórios
- 🔵 Avaliação da Coleta do Bundle de PAV

- 🟢 Projeto Lean Six Sigma (Redução de PAV).
- 🟢 Implantação do protocolo de sedação em adultos no DPG
- 🟢 Bliz do Aleze aspiração contínua
- 🟢 Divulgação do vídeo de manuseio Aleze
- 🟢 Revisão das práticas de higienização oral com clorexidina
- 🟢 Implantação do ângulometro nos leitos do DPG

Densidade de Incidência de Infecção do Trato Urinário associada a Cateter Vesical de Demora no HMMD

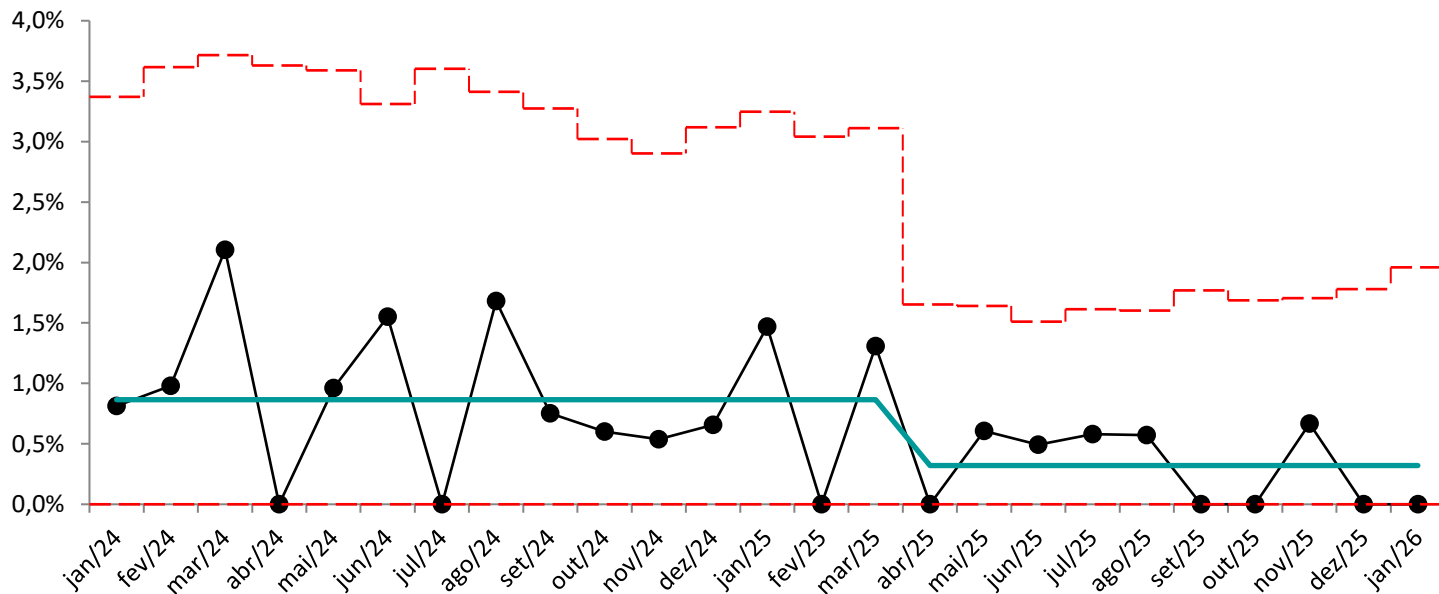


Análises

- Estudo de custo (PDSA) de outro fixador para CVD
- Teste com no campo fenestrado para inserção de CVD
- Padronizado novo modelo de bolsa coletora de CVD
- Realizado teste de seringas para coleta de uroculturas
- Realizado teste Pure Wick (Teste piloto com uso de equipamento de sucção específico, Unidades contempladas: aquelas sem sistema de vácuo instalado e Parceria com a BD: doação do equipamento para viabilizar o teste).

HMMD - 2024	J	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1	1	1	1	0	1	2	2	0	1	0	2	12
CVD-dia	1015	1031	1118	1150	1286	1297	1257	1156	1246	1171	1341	1297	14365
Pac-dia	10.962	10.752	12.394	12.467	12.447	11.944	11.476	11.997	11.741	11.897	11.736	11.369	141182
TDI	0,99	0,97	0,89	0,87	0,00	0,77	1,59	1,73	0,00	0,85	0,00	1,54	0,84
Utilização CVD	0,09	0,10	0,09	0,09	0,10	0,11	0,11	0,10	0,11	0,10	0,11	0,11	0,10
HMMD – 2025	J	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1	2	0	1	0	2	0	0	2	1	0	3	12
CVD-dia	1397	1344	1181	1385	1389	1301	1454	1333	1086	1234	1170	1261	15535
Pac-dia	11.983	12.213	13.697	13.641	13.844	12.504	13.291	13.141	12.393	12.573	11.969	11.946	153195
TDI	0,72	1,49	0,00	0,72	0,00	1,54	0,00	0,00	1,84	0,81	0,00	2,38	0,77
Utilização CVD	0,12	0,11	0,09	0,10	0,10	0,10	0,11	0,10	0,09	0,10	0,10	0,11	0,10
HMMD – 2026	J	F	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1												1
CVD-dia	1015												1015
Pac-dia	10.962												10.962
TDI	0,99												0,99
Utilização CVD	0,09												0,09

Taxa de Infecção de Sítio Cirúrgico em Cirurgias Limpas no HMMD

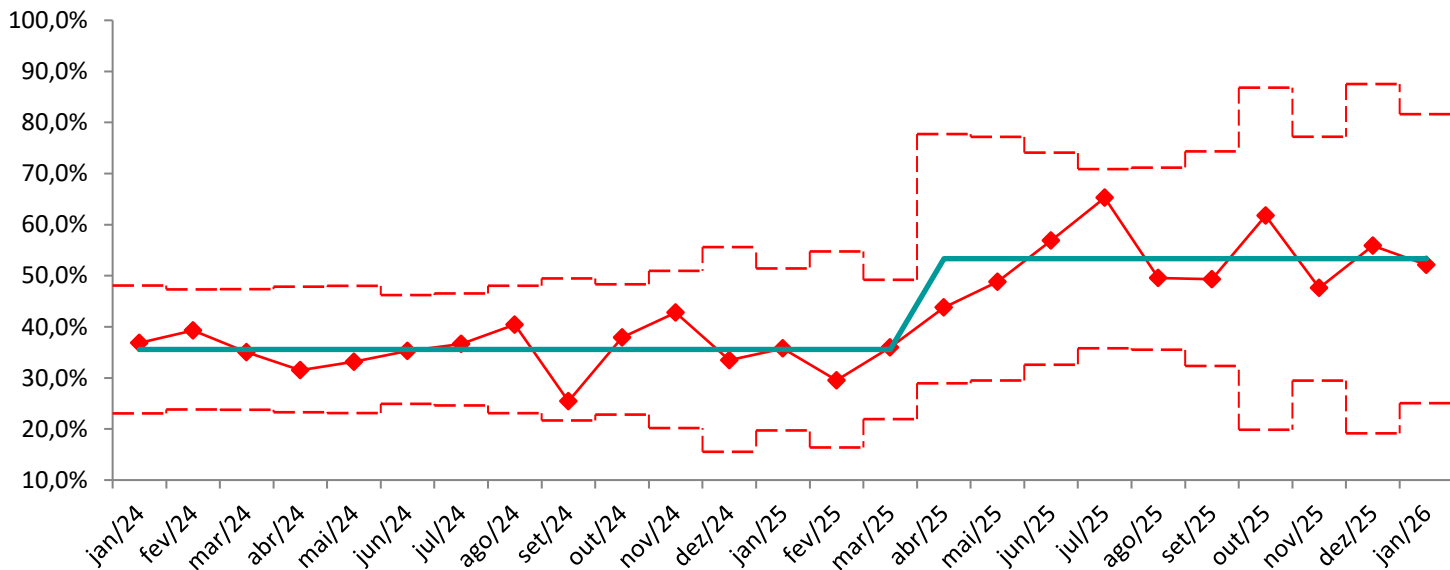


Análises

- Expansão do controle glicêmico para todas as fases do processo cirúrgico — pré, intra e pós-operatório.
- Aquisição matricial com SBIBAE de termômetros spot-on
- Implementação de vigilância pós alta de infecções de sítio cirúrgico
- Revisão do fluxo de banho pré-operatório
- Criação de material educativo com orientações destinadas ao período pós-operatório.
- Desenvolvimento de pílula conhecimento com foco no cuidado pré-operatório, de forma participativa com a equipe.

Ano	ISC em Cirurgias Limpas	Total de Cirurgias Limpas	% de ISC em Cirurgias Limpas
2024	13	1513	0,86%
2025	9	1872	0,48%
2026	0	107	0,00%

Adesão à Higiene das Mãos no HMMD



HMMD	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	TOTAL
Realizado	220	266	235	195	200	291	285	243	123	218	169	78	2.523
Total	577	677	671	619	603	825	778	601	484	575	395	233	7.038
% Realizado	36,00%	39,00%	35,00%	31,00%	33,00%	35,00%	36,00%	40,00%	25,00%	37,00%	42,00%	33,00%	35,00%
HMMD	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	2025
Realizado	133	75	181	263	307	472	759	558	400	197	299	171	12.003
Total	372	254	503	601	629	830	1163	1126	811	319	628	306	30.712
% Realizado	35,80%	29,50%	36,00%	43,80%	48,80%	56,90%	65,30%	49,60%	49,30%	61,80%	47,60%	55,90%	48,40%
HMMD	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26	out/26	nov/26	dez/26	TOTAL
Realizado	233												233
Total	447												447
% Realizado	0,52%												0,52%

Análises

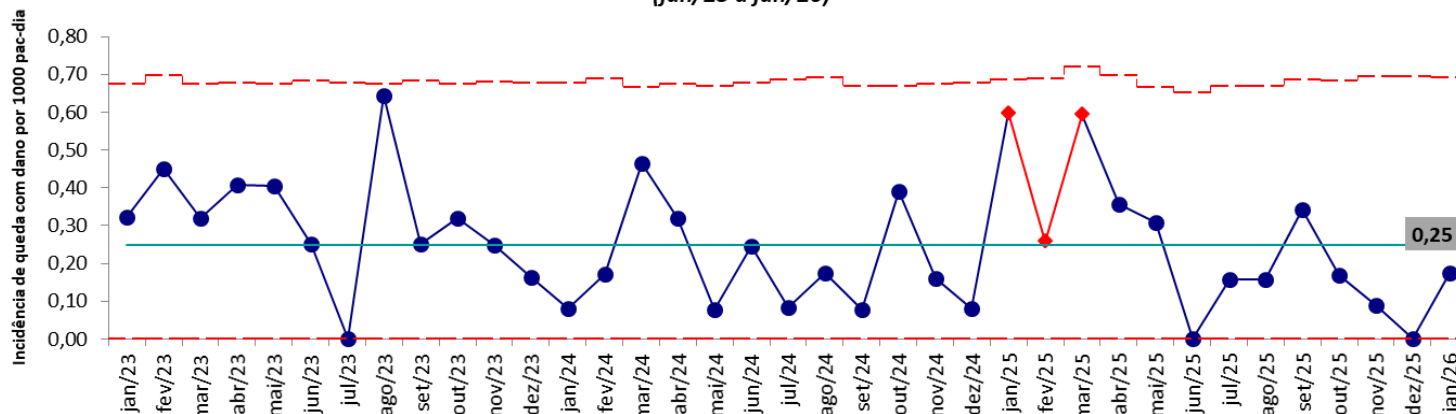
- 🌸 Ação Matricial para Troca de Fornecedor de Álcool em Gel
- 🌸 Mapeamento de pontos de dispenser de álcool (danificado)
- 🌸 Campanha de Higienização das Mãos
- 🌸 Ação Carnavalesca de Higienização das Mãos – Pela Segurança do Paciente
- 🌸 Ação de higienização das mãos – Promoção da Saúde Mental Pediátrica.



Protocolo de Prevenção de Queda com Dano

- Ofensores
- Andamento
- Concluído

Incidência Queda com Dano por 1000 pct-dia no HMMD
(jan/23 a jan/26)



Mês	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	Total
n° de Queda com dano	4	5	4	5	5	3	0	8	3	4	3	2	46
Pac-dia	12413	11123	12482	12243	12366	11970	12215	12408	11979	12477	12095	12204	145975
DI	0,32	0,45	0,32	0,41	0,40	0,25	0,00	0,64	0,25	0,32	0,25	0,16	0,32

Mês	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	Total
n° de Queda com dano	1	2	6	4	1	3	1	2	1	5	2	1	29
Pac-dia	12227	11581	12900	12496	12773	12277	11859	11438	12725	12796	12381	12261	147714
DI	0,08	0,17	0,47	0,32	0,08	0,24	0,08	0,17	0,08	0,39	0,16	0,08	0,20

Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
n° de Queda com dano	7	3	6	4	4	0	2	2	4	2	1	0	35
Pac-dia	11717	11668	12644	12876	12973	13535	12746	12696	11718	11934	11349	11284	147140
DI	0,60	0,26	0,47	0,31	0,31	0,00	0,16	0,16	0,34	0,17	0,09	0,00	0,24

Mês	jan/26
n° de Queda com dano	2
Pac-dia	11511
DI	0,17

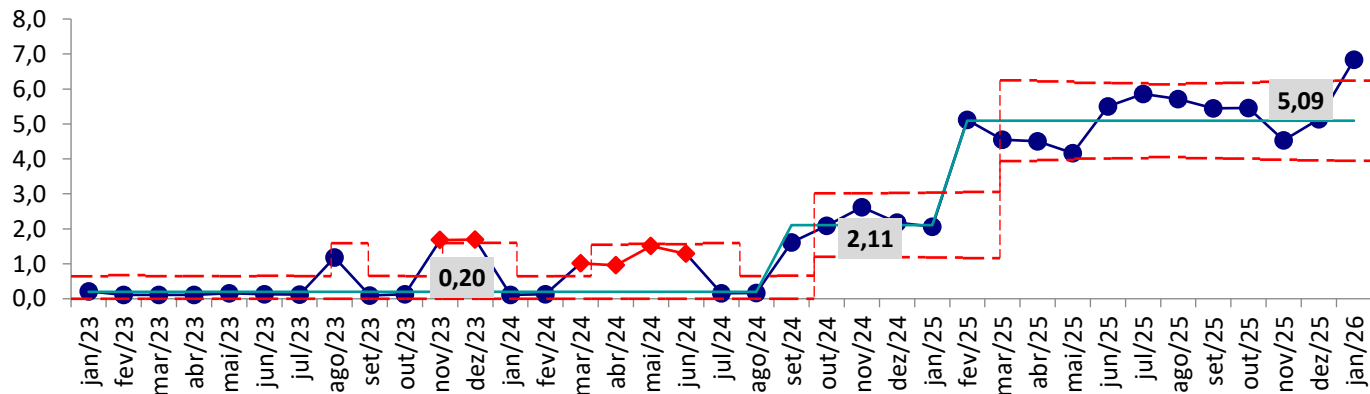
Análises

- Não adesão ao protocolo pelo paciente e acompanhante.
- Não adesão ao protocolo de Prevenção de Queda pela equipe assistencial (Cuidados Universais).
- Queda do Paciente Externo - Pronto Socorro – Fase 2
- Auditoria por amostragem na enfermaria clínica médica (rodas, grades, campanha e entrevista com paciente se recebeu orientações sobre cuidados universais)
- Apresentação das análises das quedas no setor de enfermaria Anexo para as referências, com as oportunidades.
- Teste com cinto pélvico (doação) em paciente do setor de enfermaria anexo (sem idade de critério), com quadro de esquizofrenia que apresentou 4 quedas durante a internação >>> teste ok.

Lesão por Pressão

- Ofensores
- Andamento
- Concluído

Densidade de Incidência de Lesão por Pressão por 1000 pac-dia - HMMD (jan/23 a jan/26)



Mês	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	Total
n° de LP	21	10	11	11	16	12	12	12	9	13	17	17	161
Pac-dia	99980	86540	98620	97640	99410	93350	98260	10181	95320	99130	10133	10039	898603
DI	0,21	0,12	0,11	0,11	0,16	0,13	0,12	1,18	0,09	0,13	1,68	1,69	0,18

Mês	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	Total
n° de LP	11	13	11	10	16	13	15	15	17	22	27	22	192
Pac-dia	99260	97900	10857	10458	10623	10118	97210	92240	10567	10558	10292	10092	470175
DI	0,11	0,13	1,01	0,96	1,51	1,28	0,15	0,16	1,61	2,08	2,62	2,18	0,41

Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
n° de LP	20	49	46	49	46	65	65	62	56	54	44	51	607
Pac-dia	9707	9568	10104	10882	11047	11814	11097	10857	10279	9904	9706	9936	124901
DI	2,06	5,12	4,55	4,50	4,16	5,50	5,86	5,71	5,45	5,45	4,53	5,13	4,86

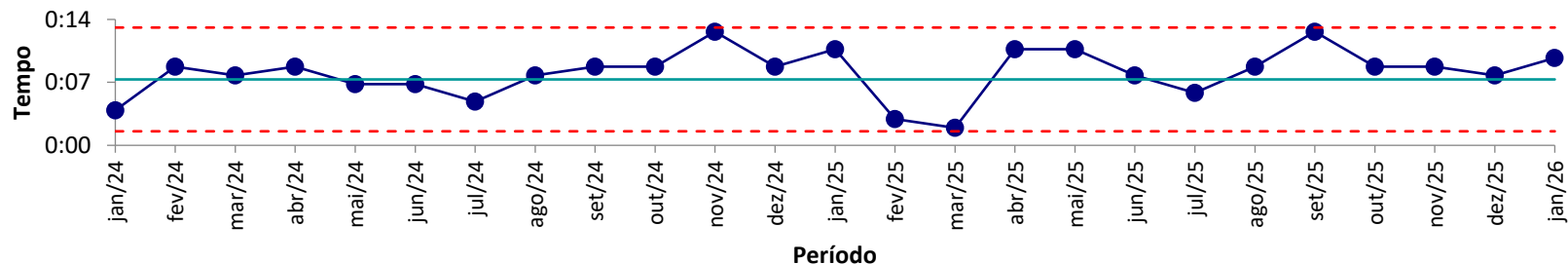
Mês	jan/26
n° de LP	66
Pac-dia	9659
DI	6,83

Análises

- Registro dos cuidados de Enfermagem
- Prescrição e checagem de cuidados preventivos
- Estadiamento da lesão pela equipe de enfermagem
- Pacientes internados na Emergência
- Fatores Intrínsecos (paciente clinicamente instáveis)
- Fragilidade no registro de lesões prévias no momento da admissão na Emergência
- ACR casos Never Events com Plano de ação 2026 (Emergência/DPG/Anexo ✓ - CM pendente)
- PDSA *Watcher* da pele na Emergência (identificação com sacolas coloridas)
- Aproximação Time da Emergência para otimizar plano de ação – 2026
- Doação de 2 colchões com superfície de redistribuição de suporte – viscoelástico (março/26)

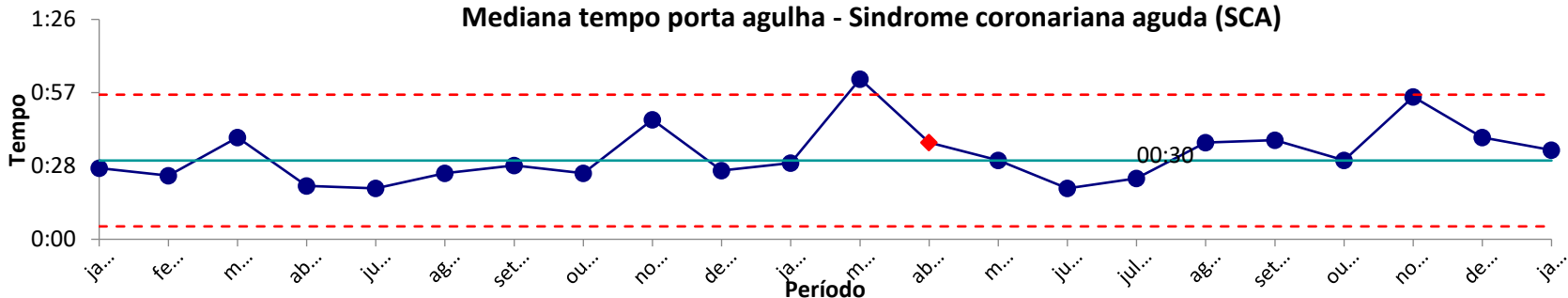


Mediana de tempo porta ECG nos casos confirmados de SCA



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	Total
Nº de casos confirmados	27	23	36	29	23	33	22	30	22	28	35	27	37	372
Nº ECG's elegíveis	8	6	12	13	5	8	7	9	3	11	12	8	9	111
Mediana tempo porta ECG	00:11	00:03	00:02	00:11	00:11	00:08	00:06	00:09	00:13	00:09	00:08	00:08	00:10	00:09

Mediana tempo porta agulha - Síndrome coronariana aguda (SCA)



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	Anual
N. Total de Trombólises	4	2	8	6	6	6	3	7	3	5	6	5	5	66
Elegíveis ao Porta Agulha	3	0	4	2	2	1	2	4	1	4	2	3	3	31
Mediana de tempo porta agulha	00:30	*	01:03	00:38	00:31	00:20	00:24	00:38	00:39	00:31	00:56	00:40	00:35	00:36

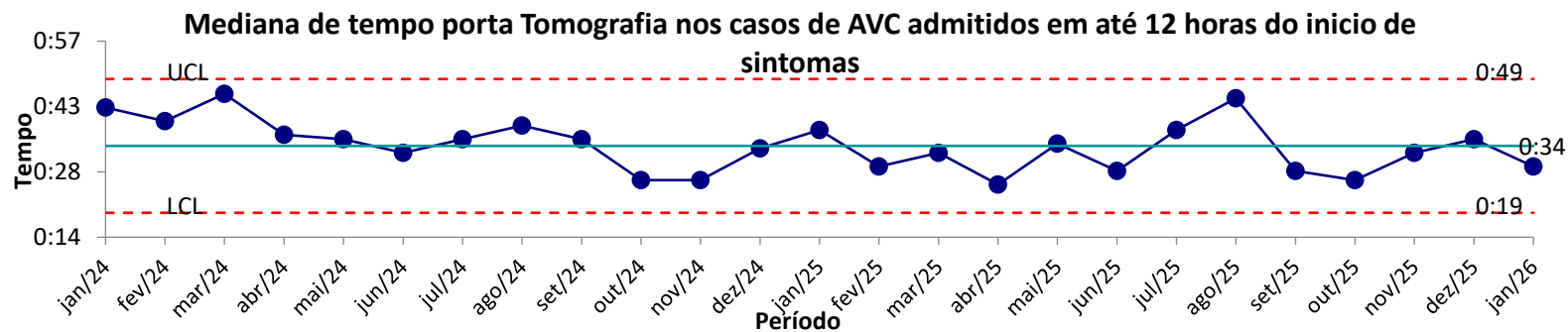
Análise

- ✳ Não adesão a realização do TeleLaudo
- ✳ Quebra de fluxo de realização de ECG na triagem
- ✳ Paciente do fluxo porta com e sem senha de protocolo
- ✳ Aparelho de ECG com interferência
- ✳ Superlotação sala de emergência
- ✳ Ausência de identificação dos ECG's
- ✳ Falha no processo de dispensação do trombolítico

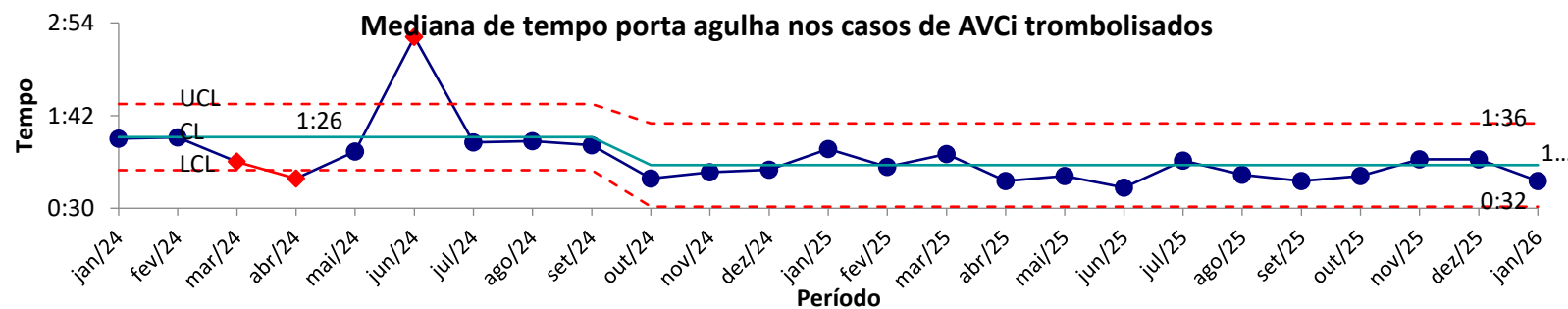
- 🌟 Simulação realística – Projeto Sprint
- 🌟 Troca do carrinho de tele laudo da sala estabilização
- 🌟 Admissional da equipe médica
- 🌟 Treinamento posso Ajudar e rescapagem posso ajudar
- 🌟 Aquisição aparelhos novos de EG (Micromed)
- 🌟 Inclusão treinamento tele laudo no admissional de enfermagem
- 🌟 Revisão treinamento SCA
- 🌟 Acompanhamento e reporte de adesão dos treinamentos

- 🌟 Rondas diárias no P.S
- 🌟 Orientação equipes diurno e noturno sobre tele laudo e protocolo de Dor torácica
- 🌟 Cobertura e orientações sobre a função de reimpressão do ECG
- 🌟 Projeto lembrete nas triagens (Realização de ECG)
- 🌟 Reorientação da equipe de enfermagem Diurno e Noturno, plantões A e B
- 🌟 Introdução do Tele laudo para Equipe Médica
- 🌟 Introdução do Tele laudo para Residentes e Internos
- 🌟 Treinamento com equipes sobre manuseio durante o plantão.
- 🌟 Troca do notebook do tele laudo
- 🌟 Teste ECG Micromed

Prática Médica | AVC



Mediana de Tempo Porta TC dos casos admitidos em até 12 horas de início dos sintomas														
Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	Total
Nº de casos de AVC	33	55	49	56	55	68	41	43	63	52	59	71	59	704
Nº de casos admitidos em até 12 horas de início dos sintomas	21	32	32	33	35	42	26	28	43	38	37	43	32	442
Mediana tempo porta tomografia	00:38	00:30	00:33	00:26	00:35	00:29	00:38	00:45	00:29	00:27	00:33	00:36	00:30	00:33

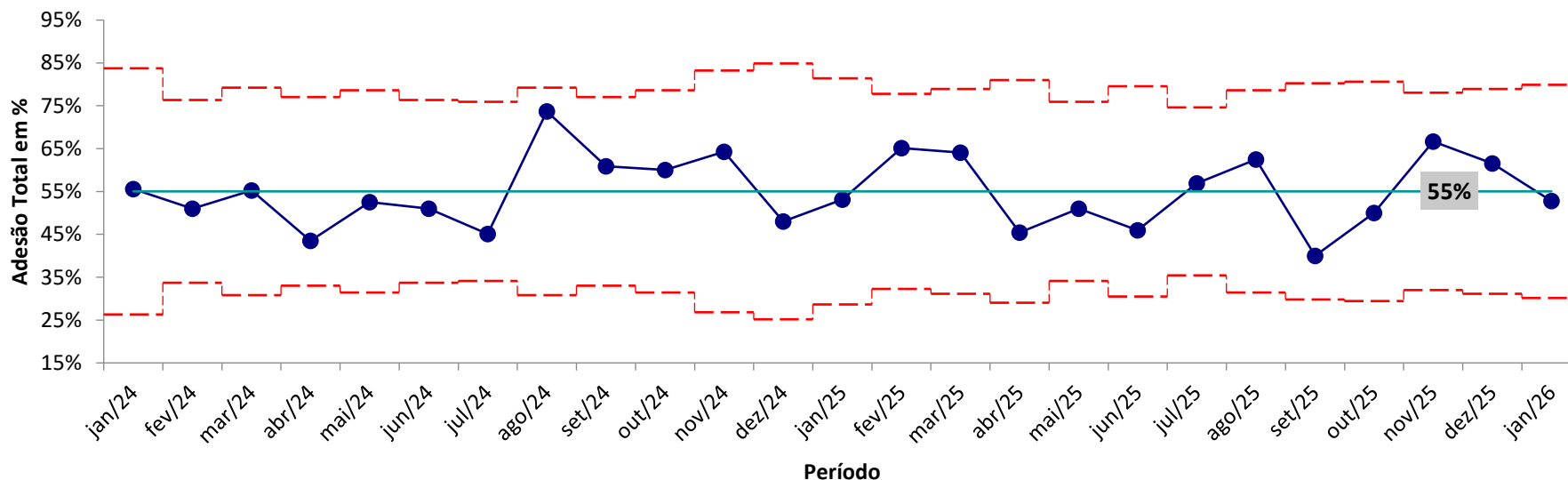


Mediana de tempo porta agulha dos casos elegíveis a trombolise de AVC														
Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	Total
Nº de trombólises	5	8	8	10	7	13	6	2	13	17	6	13	6	114
Nº de trombólises elegíveis	2	7	8	10	6	8	4	2	10	14	4	10	6	91
Mediana tempo porta agulha	1:17	1:03	1:13	0:52	0:56	0:47	1:08	0:57	0:55	0:56	1:09	1:09	0:52	0:57

Análise

- Remissão dos sintomas
- Pacientes fluxo porta sem senha de protocolo
- Pacientes com início de sintomas >04h30
- Passagem de plantão
- Acionamento do código AVC após realização de cadastro
- Screening de disfagia pela equipe de enfermagem
- Simulação realística – Equipe Angel’s
- Gerenciamento de treinamento
- Planejamento da construção de material para educação do paciente (CER)
- Revisão do documento e treinamento
- Tele Stroke – Configuração de maquina e disponibilização URL
- Construção Red Cap AVC - HIAE
- Revisão protocolo AVCH
- Submissão certificação WSO
- Ajuste no fluxo de ligações no acionamento do código AVC
- Workshop emergência P.S 2026
- Submissão de documentos certificação WSO
- Alinhamento de cronograma de treinamentos Screening disfagia pelo enfermeiro
- Divulgação treinamento NIH

Adesão Geral ao Pacote Sepses Adulto em 1º Hora



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	Total
Nº de casos elegíveis	32	43	39	33	51	37	58	40	35	34	42	39	36	519
Nº de casos pacote em 1º hora	17	28	25	15	26	17	33	25	14	17	28	24	19	288
Adesão	53%	65%	64%	45%	51%	46%	57%	63%	40%	50%	67%	62%	53%	55%

Meta Institucional → 65%

Análise

- Atraso prescrição médica de ATB
- Não solicitação de exames do pacote sepsis (Hemocultura)
- Atraso de diagnóstico (EAP / ICC / Reconhecimento tardio em exames/declínio paciente)
- Superlotação/atendimento de pacientes graves simultâneo
- Estudo de REDCAP para input de dados automático;
- Atualização de Sist. Apoio para busca ativa/investigação mais eficaz/ágil;
- Implementação de Sepsis Intra-hospitalar (UTI e Enf. 3º Andar)
- Adição de indicadores de atrasos por turno/plantão;
- Lean Marcelo Pessanha assertividade diagnóstica – Reconhecimento mais assertivo de sepsis em Pronto Socorro Adulto;
- Jornada de melhoria II Einstein – Melhor adesão ao pacote sepsis
- Brainstorm motivos de atrasos de antibiótico em PS + Diagrama de afinidades de causas;
- Inclusão de volume como critério de pacote sepsis (Padrão Einstein), a partir dos indicadores de janeiro 2026;
- Elogios M'Boi e você para desempenhos excelentes (< 35 min);

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

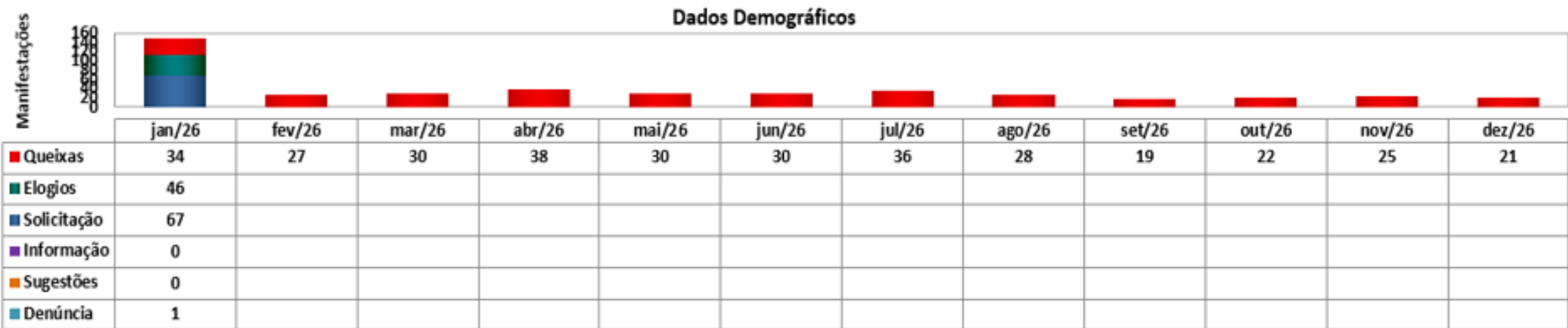
Recursos Humanos

Indicadores de Qualidade e Segurança

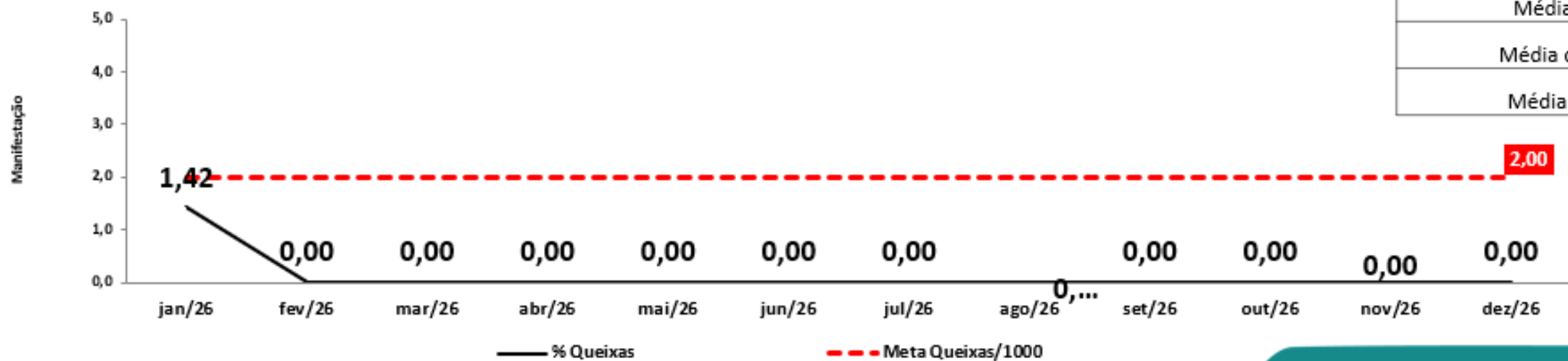
Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

Atendimento Ao Cliente | Manifestações Ouvidoria



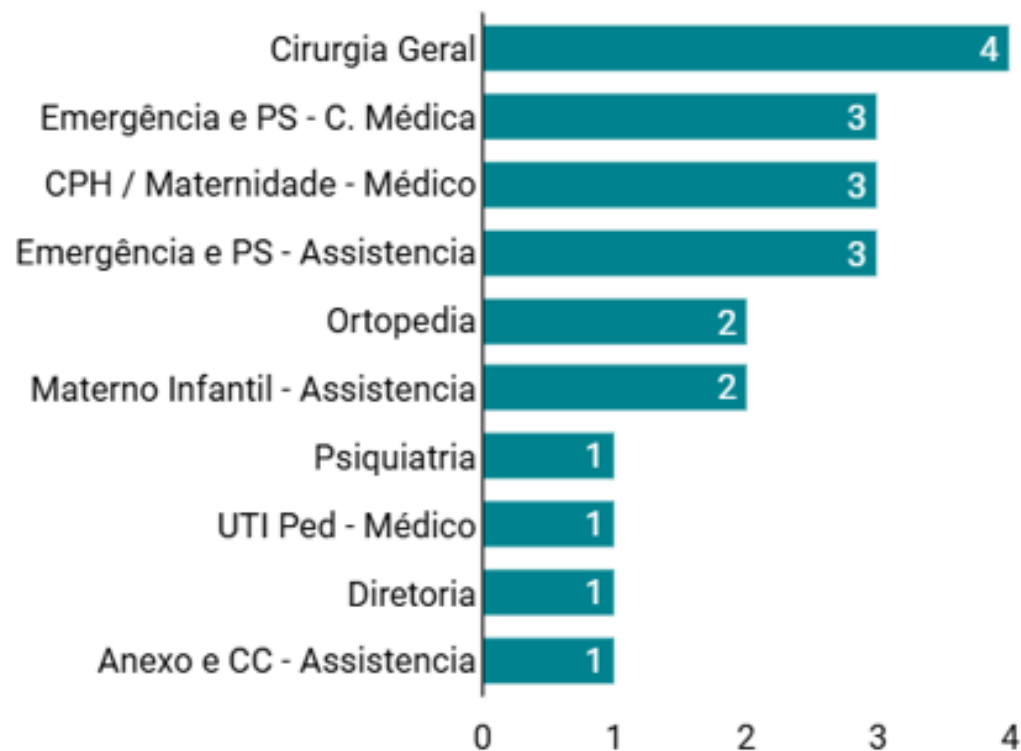
Queixas por mil passageiros



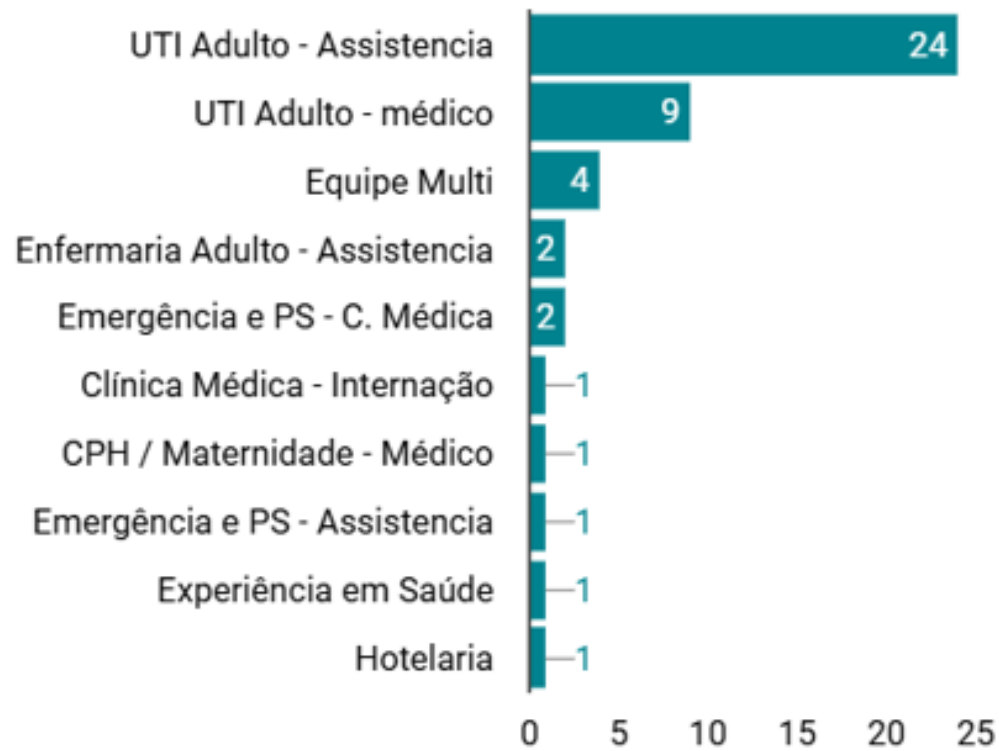
Média de Manifestações por ano
Média 2024 - 142,4
Média de 2025 - 143,8
Média de 2026 - 137

ATENDIMENTO AO CLIENTE - MANIFESTAÇÕES OUVIDORIA

Nº queixas por Área



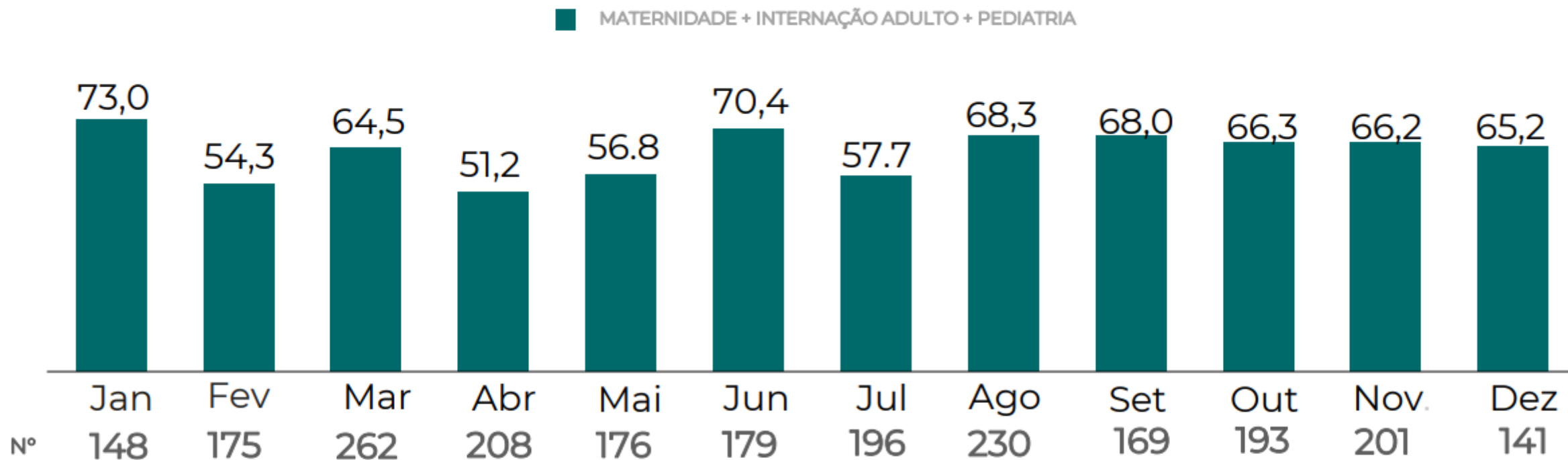
Nº elogios por Área



Evolutivo NPS Internação 2025:

1. NPS oscilando durante o primeiro semestre de 2025 e se estabiliza no segundo semestre com leves quedas progressivas.

YTD 63,4pp



Nº	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
	148	175	262	208	176	179	196	230	169	193	201	141

Margem de Erro (pp)	7,7	7,0	5,5	6,4	7	6,7	6,5	6,0	7,1	7,0	6,4	7,8
Promotor (%)	81,1	68,0	74,8	67,1	66,5	76,0	70,4	77,9	77,8	76,2	77,1	73,8
Neutro (%)	10,8	18,3	14,9	16,9	23,9	18,4	16,8	12,6	11,8	14,0	11,9	17,7
Detrator (%)	8,1	13,7	10,3	15,9	9,7	5,6	12,8	9,6	10,1	9,8	10,9	8,5

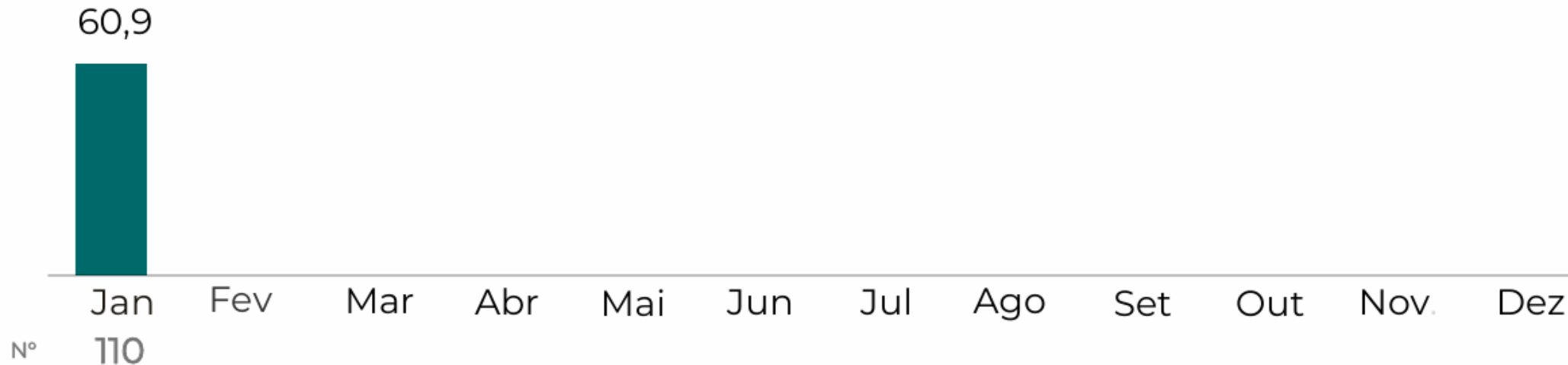
Evolutivo NPS Internação 2026:



1. NPS inicia abaixo do acumulado em 2025 (63,4pp)

YTD 60,9pp

■ MATERNIDADE + INTERNAÇÃO ADULTO + PEDIATRIA



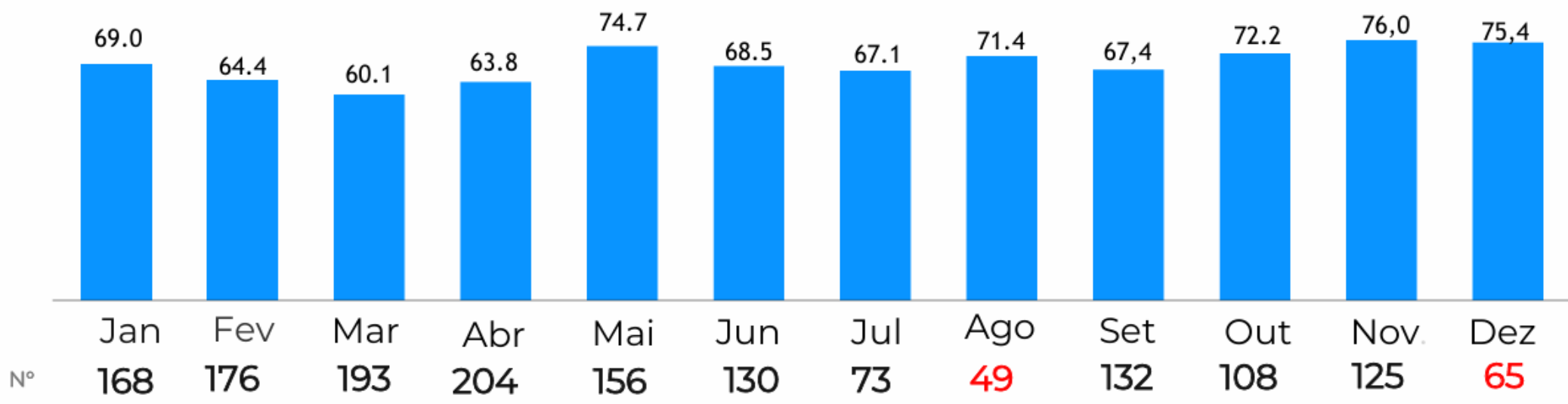
Margem de Erro (pp)	8,9											
Promotor (%)	70,9											
Neutro (%)	19,1											
Detrator (%)	10,0											

Evolutivo NPS Ambulatório 2025:



Estabilidade da nota do NPS dentro da zona de qualidade.

YTD: 68,1pp



Margem de erro (pp)	7,3	7,0	6,6	6,5	7,8	8,1	10,9	13,3	8,2	9,0	8,3	11,7
Promotor (%)	78,5	74,9	72,5	76,2	80,8	76,9	76,7	79,6	75,8	80,6	82,4	81,5
Neutro (%)	12,0	14,8	15,1	10,9	12,2	14,6	13,6	12,2	15,9	11,1	11,2	12,3
Detrator (%)	9,5	10,1	12,4	12,9	7,1	8,5	9,5	8,2	8,3	8,3	6,4	6,2

Evolutivo NPS Ambulatório 2026:

Nota do NPS inicia 2026 dentro da zona de qualidade, acima do acumulado em 2025.

YTD: 69,4pp

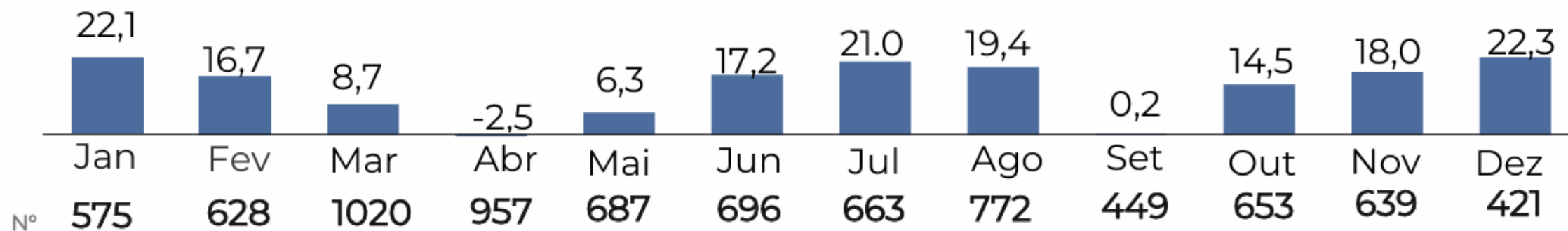


Margem de erro (pp)	11,2											
Promotor (%)	77,8											
Neutro (%)	13,9											
Detrator (%)	8,3											

Evolutivo NPS Pronto Socorro - 2025:

1. Volumetria dentro da margem de erro para o ano 2025.

YTD
13,3 pp



Nº	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
	575	628	1020	957	687	696	663	772	449	653	639	421

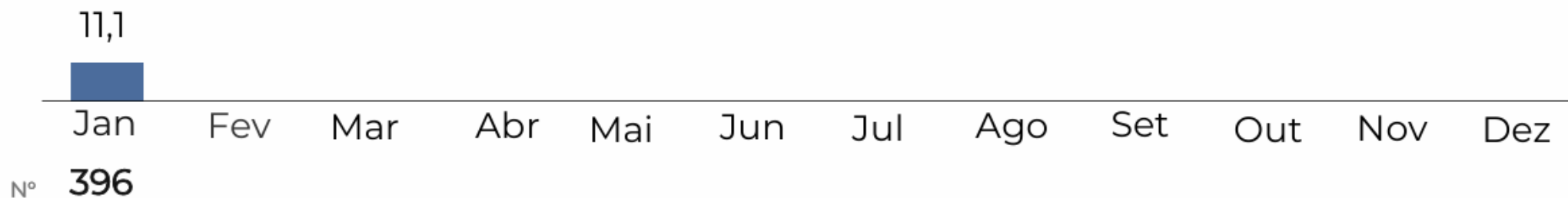
Margem de erro (pp)	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
	4,0	3,8	2,9	3,0	3,6	3,6	3,6	3,4	4,5	3,7	3,7	4,7
Promotor (%)	53,4	49,2	44,9	40,6	42,5	49,1	53,8	53,3	41,4	49,3	51,2	53,2
Neutro (%)	15,3	18,3	18,9	16,2	21,3	18,4	13,2	14,8	17,4	15,9	15,6	15,9
Detrator (%)	31,3	32,5	36,2	43,2	36,2	32,5	32,8	32,9	41,2	34,8	33,2	30,9

Evolutivo NPS Pronto Socorro - 2026:



1. Nota de NPS inicia 2026 abaixo do acumulado em 2025, com volumetria dentro da margem de erro para o ano.

YTD
11,1 pp



Margem de erro (pp)	4,8											
Promotor (%)	48,5											
Neutro (%)	14,1											
Detrator (%)	37,4											

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

Indicadores de Qualidade e Segurança

Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

Relatório Financeiro Mensal

Hospital Municipal Dr. Moysés Deutsch

Janeiro.2026

Destaques Financeiros | Janeiro 2026

116,6 Mil

RESULTADO TOTAL(MÊS)

116,6 Mil

RESULTADO TOTAL ACUMULADO

100,2%

EXECUÇÃO FINANCEIRA(CUSTOS/RECEITA) AC.

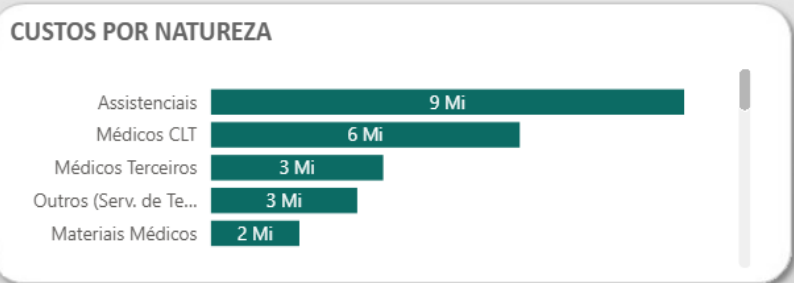
0,4%

% RESULTADO/RECEITA ACUMULADO

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO (R\$ Mil)

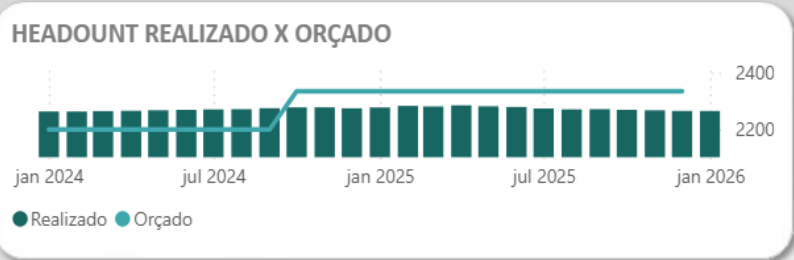
RECEITA LÍQUIDA

Mês		Acumulado	
28.345,9 Mil		28.345,9 Mil	
% 2026 x 2025 ▼ -0,0%	% 2026 x Plano ▼ -0,3%	% 2026 x 2025 ● 0,0%	% 2026 x Plano ▼ -0,3%



CUSTOS E DESPESAS

Mês		Acumulado	
28.405,0 Mil		28.405,0 Mil	
% 2026 x 2025 ● -3,4%	% 2026 x Plano ▲ 0,2%	% 2026 x 2025 ▲ 3,4%	% 2026 x Plano ▲ 0,2%



RESULTADO OPERACIONAL

Mês		Acumulado	
-59,1 Mil		-59,1 Mil	
% 2026 x 2025 ● 94,5%	% 2026 x Plano ● -28,5%	% 2026 x 2025 ● -94,5%	% 2026 x Plano ● -28,5%



Resultados do mês:

- **Superávit período: R\$ 116,6 mil**
- **Caixa: R\$ 8,2 milhões**
- **Compromissadas: R\$ 52,9 milhões**
- **Patrimônio Líquido: -R\$ 48,6 milhões**

Obs: Repasse congelado em R\$ 28,3 milhões, desde out/24.

Indicadores	2025	2026	Δ% 26/25
Mat.Med/Repasses (%)	11,2%	9,0%	-2,2 p.p.
Mão de Obra/Repasses (%)	76,0%	72,0%	-4,0 p.p.
Serviços e Outros/ Repasses (%)	12,8%	19,0%	6,2 p.p.
Leitos	408	399	-2,2%
Unitário por Leito (R\$ Mil)	72,1	71,2	-1,2%

Visão Financeira	2025	2026	Δ% 26/25
Caixa e Aplicações	11,8	8,3	-29,7%
Patrimônio Líquido		-48,7	

Compromissados	52,9
----------------	------

Demonstrativo de Resultados | Posição de Caixa

Grupo	2025	2026	Plano	R\$ 2026 x Plano	% 2026 x Plano	% 2026 x 2025	% AV 2026	%VarMes Anterior
<i>Valores em R\$ Mil</i>								
⊕ RECEITA OPERACIONAL BRUTA	28.349	28.352	28.349	-4	↑ 0%	↑ 0%	100%	-26,7%
⊕ (-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-5	-6	-87	-80	↓ -93%	↑ 39%	0%	143,8%
⊕ (=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	28.344	28.346	28.262	-84	↑ 0%	↑ 0%	100%	-26,7%
⊖ (-) CUSTOS E DESPESAS	-29.413	-28.405	-28.344	61	↑ 0%	↓ -3%	100%	-4,9%
⊕ CUSTO VARIÁVEL	-3.163	-2.607	-2.930	-322	↓ -11%	↓ -18%	9%	-8,2%
⊕ DESPESAS COM PESSOAL	-21.539	-20.310	-20.703	-392	↓ -2%	↓ -6%	72%	-3,8%
⊕ DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-901	-964	-791	173	↑ 22%	↑ 7%	3%	-24,4%
⊕ MATERIAIS DE CONSUMO	-1.225	-1.271	-1.234	37	↑ 3%	↑ 4%	4%	-12,3%
⊕ SERVIÇOS DE TERCEIROS	-2.585	-3.252	-2.687	565	↑ 21%	↑ 26%	11%	1,4%
⊕ (=) RESULTADO OPERACIONAL	-1.069	-59	-83	-23	↓ -28%	↓ -94%	0%	-100,7%
⊕ (+/-) RESULTADO FINANCEIRO	143	112	219	107	↓ -49%	↓ -22%	0%	9,7%
⊕ (+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	83	63	87	23	↓ -27%	↓ -23%	0%	12,3%
(=) RESULTADO TOTAL	-843	117	219	102	↓ -47%	↓ -114%	0%	-98,7%

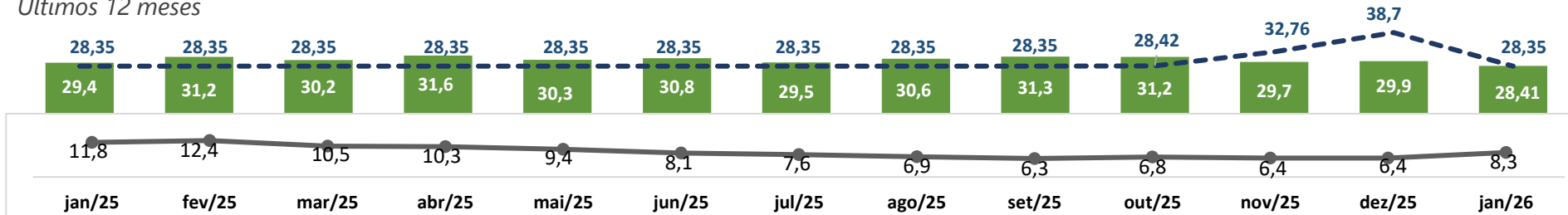
Em jan/26, os gastos totais foram **0,2% acima** do plano e **3% abaixo** dos gastos de jan/2025.

Composição de Custos e Despesas: **72%** - Mão de Obra; **9%** - Mat/Medicamentos; e **19%** - Serviços e Outros.

O saldo de caixa e aplicações em jan/26 é de R\$ 8,3 milhões, **30% menor** em comparação a jan/2025.

Evolução Mensal – Caixa e Aplicações (R\$ MM)

Últimos 12 meses

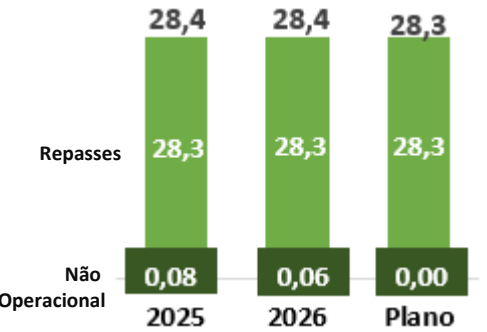


■ Gastos Totais - - - Repasses ● Caixa e Aplicações

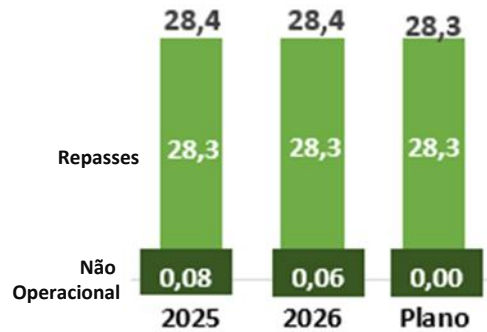
Composição do Resultado | Repasses

Repasses, Não Operacional e Deduções (R\$MM)

Mês



Acumulado



Abertura Analítica

Grupo	2025	2026	Plano	R\$ 2026 x Plano	% 2026 x Plano	% 2026 x 2025	% AV 2026	%VarMes Anterior
<i>Valores em R\$ Mil</i>								
⊖ (-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-5	-6	-87	-80	↓ -93%	↑ 39%	0%	143,8%
⊕ REPASSE DESTINADO A AQUISIÇÕES DO IMOBILIZADO	-5	-6	-87	-80	↓ -93%	↑ 39%	0%	143,8%
⊖ (+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	83	63	87	23	↓ -27%	↓ -23%	0%	12,3%
⊖ (+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	83	63	87	23	↓ -27%	↓ -23%	0%	12,3%
⊕ Doações de Materiais	0	0	0	0		↓ -100%	0%	
⊖ Receita com Aluguéis, Ticket Refeitório e Lanchonete	83	63	87	23	↓ -27%	↓ -23%	0%	12,3%
⊕ Arrendamento do Estacionamento	44	20	43	22	↓ -52%	↓ -54%	0%	91,5%
⊕ Receita com aluguéis	6	6	7	1	↓ -16%	↑ 0%	0%	0,0%
⊕ Recuperação de Despesas Gerais	33	37	37	0	↓ -0%	↑ 14%	0%	-7,0%
(=) RESULTADO TOTAL	78	57	0	-57		↓ -27%	0%	6,0%

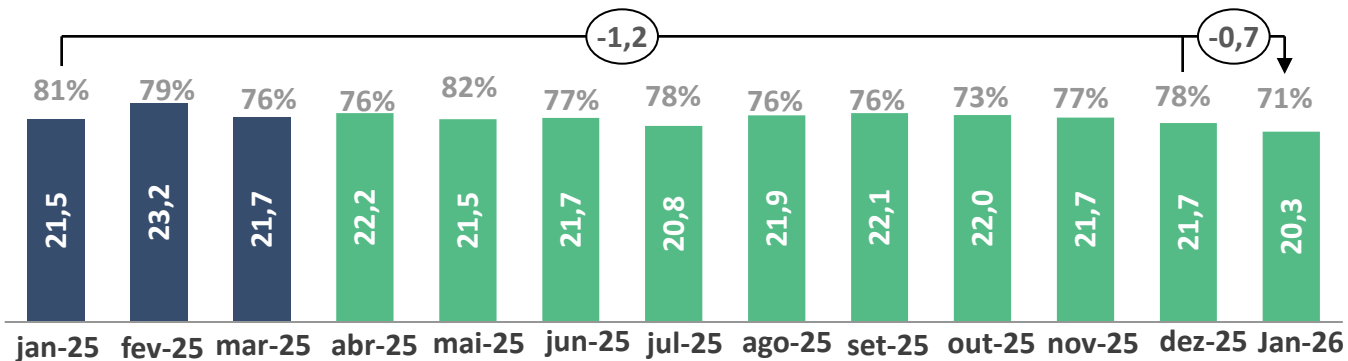
Aquisição de Imobilizado

Jan/26: Purificador | Lavadora | Batedeira

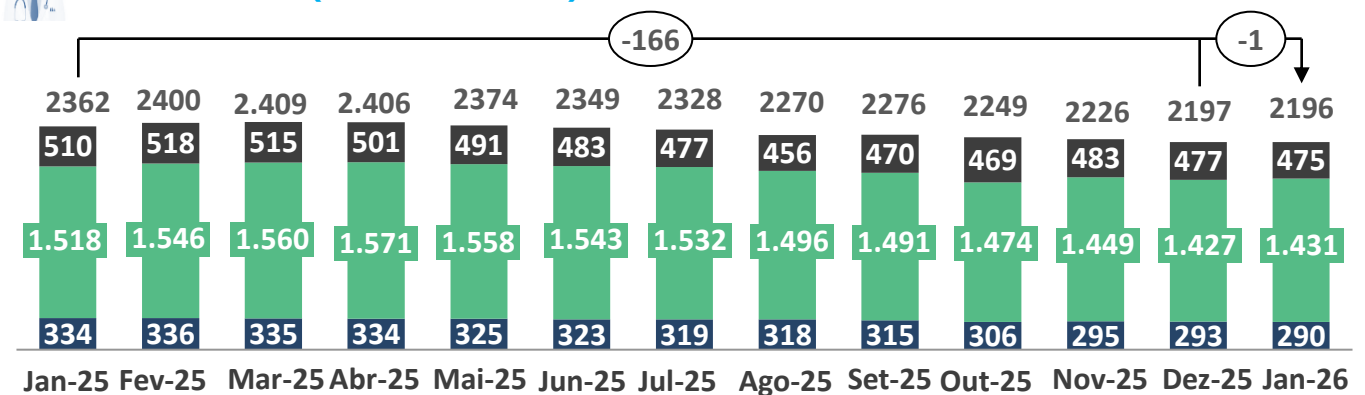
Composição do Resultado | Mão de Obra

Evolução Mensal (R\$ MM) e % Repasses

Últimos 12 meses

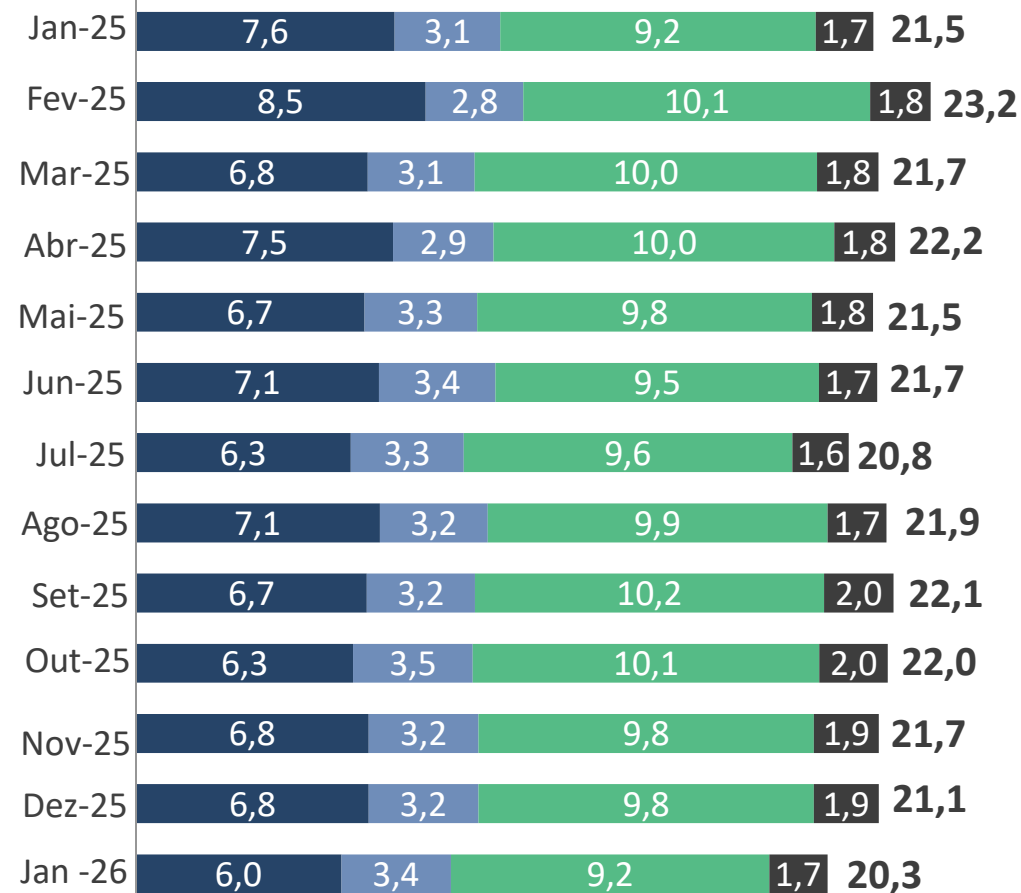


Quantidades (colaboradores)



Composição da Mão de Obra (R\$ MM)

■ Médicos CLT ■ Médicos Terceiros ■ Assistenciais ■ Administrativos



Composição do Resultado | Materiais e Medicamentos

R\$ Mil	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	Jan26 vs Dez25	Jan26 vs Média
Medicamentos	1.016	886	943	940	946	826	942	1.053	907	945	829	896	854	● -5%	● -8%
Materno Infantil	81	67	74	67	95	66	63	60	59	69	74	88	60	● -32%	● -17%
Materno Infantil (PED)	60	58	74	74	80	61	62	64	57	90	52	48	37	● -22%	● -42%
Pacientes Internados	236	235	226	215	207	192	232	238	257	215	204	212	215	● 1%	● -4%
Pacientes Graves	289	246	256	250	237	231	252	339	202	210	183	203	203	● 0%	● -16%
Pacientes Cirurgicos	94	93	93	92	87	89	100	99	86	87	79	80	87	● 8%	● -3%
Urgência e Emergência	155	145	170	161	154	140	156	169	159	174	174	221	183	● -17%	● 11%
Imagem	96	58	67	97	75	46	83	76	81	105	64	123	107	● -13%	● 32%
Material Medico Hospitalar	2.006	2.031	2.139	2.204	2.137	1.997	2.057	1.821	1.793	1.834	1.634	1.745	1.709	● -2%	● -12%
Materno Infantil	155	165	193	198	189	176	178	186	176	196	175	201	195	● -3%	● 7%
Materno Infantil (PED)	87	108	154	226	206	173	147	146	138	170	119	116	82	● -29%	● -45%
Pacientes Internados	368	382	357	354	395	340	433	400	382	424	343	357	376	● 5%	● 0%
Pacientes Graves	381	344	385	369	351	354	342	261	234	246	236	246	251	● 2%	● -20%
Pacientes Cirurgicos	673	689	669	640	651	605	592	441	494	417	412	431	416	● -4%	● -26%
Urgência e Emergência	237	250	268	287	246	252	257	286	278	266	228	287	285	● -1%	● 9%
Imagem	37	36	50	55	48	39	52	47	45	59	65	55	59	● 8%	● 20%
Operações	23	24	27	24	22	25	19	10	15	18	13	16	12	● -26%	● -40%
Nutrição	15	15	14	24	9	15	15	20	17	15	19	14	15	● 7%	● -10%
Nucleo de Regulação	18	10	9	13	8	8	9	9	9	12	11	8	8	● 0%	● -25%
OPME	133	77	133	0	142	123	122	147	117	100	84	86	19	● -77%	● -82%
Pacientes Cirurgicos	133	77	133	0	142	123	122	147	117	100	84	86	19	● -78%	● -82%
Outros*¹	8	14	57	63	29	8	14	43	78	-17	22	0	24	● 0%	● -10%
Total	3.163	3.007	3.273	3.207	3.254	2.953	3.135	3.064	2.896	2.861	2.568	2.840	2.607	● -1%	● -14%

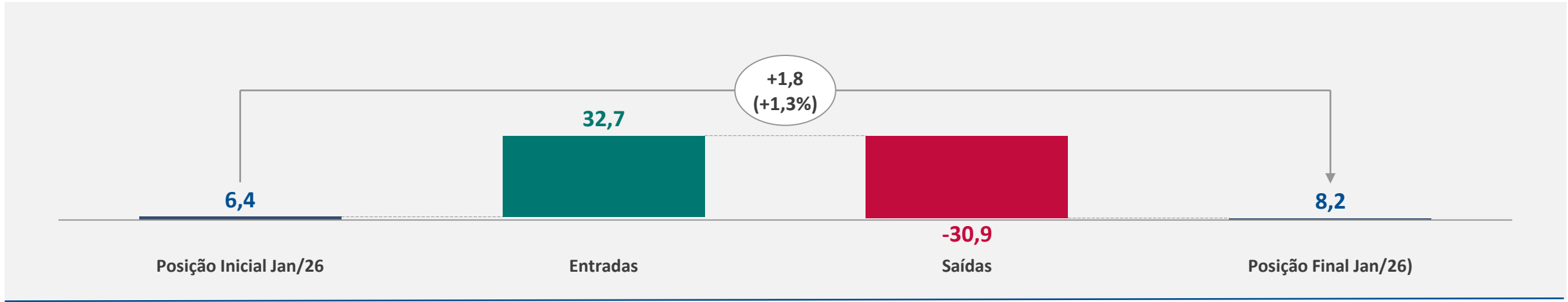
*1 Residual de contabilizações (ajustes de empréstimos e saldos nas competências).

OPME - Redução de 18% nas cirurgias.

Comparativo de Custos | Planisa (Dezembro/25)

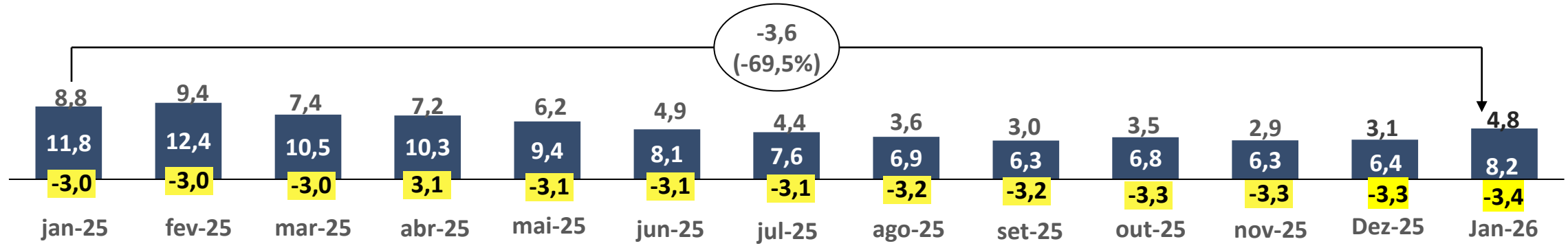
Painel comparativo de custos													
Hospital Municipal Dr. Moysés Deutsch - M.Boi Mirim (CEJAM) 12/2025 - 12/2025- Com Mat/Med - Com Honorários / Serviços Médicos - Com Recursos Externos													
Unidade de produção	Unidade			Média - Gestora				KPIH					
	Quantidade Prod.	% Util.	Custo unitário	Percentil 25%	Percentil 50%	Percentil 75%	Qtde de unidades da amostra	Percentil 25%	Percentil 50%	Percentil 75%	Qtde de unidades da amostra		
Bolsas Transfundidas	541	0	164	●	303	428	467	5	●	317	434	773	27
Consultas Ambulatoriais Médicas	1691	0	137	●	148	182	213	4	●	136	183	285	59
Exames de Análises Clínicas	84284	0	8	●	8	8	11	3	●	9	13	21	42
Exames de Ecodoppler	342	35	186	●	186	186	186	1	●	157	186	430	7
Exames de Endoscopia/Colonoscopia/Broncoscopia	49	0	1097		842	903	964	2		608	775	1.102	34
Exames de Raios X	7194	63	56	●	56	62	72	5	●	68	86	128	56
Exames de Tomografia	3501	80	168		148	174	180	4	●	148	197	278	50
Exames de Ultrassonografia	2233	62	148		76	127	148	5		94	137	225	56
Horas de Centro Cirúrgico	1.257.00	45	2787	●	2.787	2.820	3.000	5		2.307	2.763	3.325	58
Pacientes atendidos de PA / PS Adulto	9187	0	278	●	278	278	278	1	●	261	397	740	12
Pacientes atendidos de PA / PS Infantil	2166	0	454	●	454	454	454	1		321	406	647	17
Pacientes Atendidos de PA/PS Ginecologia/Obstetrícia	2548	0	157	●	170	184	280	3	●	184	298	472	21
Pacientes-Dia Clínica Cirúrgica	1683	0	955		928	980	1.019	4		882	1.005	1.302	42
Pacientes-Dia Clínica Ginecológica Obstétrica	1218	0	963	●	986	1.008	1.059	3		849	1.017	1.466	32
Pacientes-Dia Clínica Médica	2589	0	1050		838	961	1.104	4	●	966	1.162	1.457	43
Pacientes-Dia Cuidados Intermediários Neonatal	328	0	1460		1.158	1.460	1.828	3		1.038	1.275	1.551	23
Pacientes-Dia Pediatria	957	0	1132	●	1.223	1.314	1.405	2	●	1.436	1.800	2.360	34
Pacientes-Dia Psiquiatria	823	0	901		847	920	967	4	●	901	1.043	1.348	21
Pacientes-Dia PS Observação Adulto - Pré Internação	308	0	342	●	1.022	1.562	2.209	4	●	1.061	1.308	2.471	16
Pacientes-Dia Semi Intensiva - Emergência Adulto	962	0	2118	●	2.269	2.518	2.809	4	●	2.152	2.392	2.664	10
Pacientes-Dia UTI Adulto	893	0	3276		2.532	2.703	2.877	4		2.406	2.767	3.378	58
Pacientes-Dia UTI Neonatal	341	0	2537	●	2.821	3.105	3.235	3	●	2.526	3.129	3.555	28
Pacientes-Dia UTI Pediátrica	256	0	3519	●	3.656	3.793	3.930	2	●	3.500	4.040	5.047	30
Pacientes Domiciliares Atendidos	298	0	1570	●	1.570	1.570	1.570	1	●	1.366	1.916	2.615	10
Partos	228	0	4629		4.327	4.629	4.843	3		2.940	4.156	5.058	17
Sessões de Fisioterapia Internados	28513	0	20	●	20	24	33	5	●	28	43	57	39
Sessões de Fonoaudiologia	276	0	103		43	55	72	4		43	70	122	38
Sessões de Hemodiálise	309	0	654	●	657	660	810	3		442	627	1.070	36
Sessões de Psicologia	1008	0	48	●	57	57	68	5	●	44	62	128	37
Sessões de Terapia Ocupacional	0	0	0	●	148	225	301	2	●	78	116	175	11

Posição de Caixa e Aplicações (R\$ MM)



Evolução Mensal de Caixa e Aplicações (R\$ MM)

Saldo de Caixa Reserva de Investimento UPA



Em Novembro e Dezembro/2025 recebemos a quantia de R\$: 14.548 Milhões para o 13º salário.
 A SMS, não repassou todo valor corresponde ao repasse de 12/2025, ficando um a receber de R\$: 4.200 milhões
 Recebemos 4,2MM em janeiro-26, referente a dezembro-25.

Os saldos acima não consideram a conta garantia de R\$ 5,0MM.

Projeções | DRE

DRE (R\$ MM)	Real	Projeção											2026	
	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	dez-26		
(+) Repasses Pactuados	28,4	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	340,2
(-) Deduções	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(=) Repasses	28,4	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	340,2
(-) Aquisições de Imobilizado	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(+) Receitas Não Operacionais	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
(+) Resultado Não Operacional	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
(=) Repasses e Receita Não Operacional	28,4	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	340,2
Material e Medicamentos	2,6	2,8	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	36,6
<i>Mat.Med/Repasses (%)</i>	<i>9%</i>	<i>10%</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>
Mão de Obra	20,3	21,8	21,8	21,8	22,9	22,9	22,9	22,9	22,9	22,9	22,9	22,9	22,9	268,7
<i>Mão de Obra/Repasses (%)</i>	<i>72%</i>	<i>77%</i>	<i>77%</i>	<i>77%</i>	<i>81%</i>	<i>81%</i>	<i>81%</i>	<i>81%</i>	<i>81%</i>	<i>81%</i>	<i>81%</i>	<i>81%</i>	<i>81%</i>	<i>79%</i>
Serviços e Outros	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	66,0
Serviços e Outros/ Repasses (%)	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%
(=) Gastos Totais	28,4	30,1	30,3	30,3	31,4	31,4	31,4	31,6	31,6	31,6	31,6	31,6	31,6	371,4
(=) Superávit/(Déficit) Operacional	0,0	-1,7	-1,9	-1,9	-3,0	-3,0	-3,0	-3,3	-3,3	-3,3	-3,3	-3,3	-3,3	-31,1
(+-) Resultado Financeiro	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
(=) Superávit/(Déficit) do Período	0,1	-1,7	-1,9	-1,9	-3,0	-3,0	-3,0	-3,3	-3,3	-3,3	-3,3	-3,3	-3,3	-31,0

Projeção | Fluxo de Caixa

FC (R\$ MM)	Real jan-26	Projeção fev-26	Projeção mar-26	Projeção abr-26	Projeção mai-26	Projeção jun-26	Projeção jul-26	Projeção ago-26	Projeção set-26	Projeção out-26	Projeção nov-26	Projeção dez-26
Saldo inicial	6,4	8,3	7,2	6,4	5,8	4,3	3,0	1,7	0,4	-0,7	-1,9	-8,6
Repasses	32,6	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Rendimentos	0,1	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Outras receitas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Captação Empréstimos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(+) Entradas	32,7	28,6	28,6	28,5	28,5	28,5	28,5	28,4	28,4	28,4	28,4	28,4
Folha de pagamento	18,5	16,7	16,5	16,5	17,2	17,2	17,3	17,3	17,3	17,3	22,6	22,6
Material de consumo	1,5	1,8	2,0	1,9	1,9	1,8	1,9	1,9	1,8	1,8	1,8	1,8
Medicamentos	3,0	2,5	3,0	2,9	2,9	2,8	2,5	2,4	2,5	2,5	2,7	2,9
Serviços de terceiros	6,4	7,3	6,5	6,4	6,6	6,5	6,6	6,7	6,5	6,6	6,6	6,6
Manutenção	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Aluguéis	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Outras despesas	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Devolução de empréstimo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(-) Saídas	30,9	29,7	29,3	29,2	30,0	29,8	29,7	29,7	29,6	29,6	35,1	35,3
Saldo final	8,3	7,2	6,4	5,8	4,3	3,0	1,7	0,4	-0,7	-1,9	-8,6	-15,5
(-) Reserva Investimento UPA	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4
Disponibilidade de caixa para custeio	4,9	3,8	3,0	2,3	0,9	-0,4	-1,7	-3,0	-4,1	-5,3	-12,0	-18,9

SAVE THE DATE
06 de março



Celebrando o que o
M'Boi *tem de melhor!*

Renata Janeri
Diretora Hospitalar