

São Paulo, 25 de maio de 2021.

Ofício n.º 0953/2021 – CEJAM

PROTOCOLO

Ilustríssima Senhora,

Fazendo referência ao **Ofício D.T.D. n.º 133/2021**, sobre a manifestação de interesse do **Convênio Emergencial n.º 00011/2021 para o gerenciamento de Serviços de Saúde: 26 leitos de UI e 20 leitos de retaguarda em enfermaria do Conjunto Hospitalar do Mandaqui**, informamos a Vossa Senhoria que o CEJAM – Centro de Estudos e Pesquisas “Dr. João Amorim” **TEM INTERESSE** na prorrogação do referido contrato.

Para tanto segue em anexo o plano de trabalho do referido contrato.

Sendo o que se apresenta para o momento aproveitamos para externar nossa estima e consideração.

Atenciosamente,

Dra. ELIZABETH OLIVEIRA BRAGA
Coordenadora Regional de Saúde

Ciente,

FLORIZA DE JESUS MENDES SANTANA
Gerente Corporativo

Ilustríssima Senhora
Dra. ANDREA OTTONI TEATINI SALLES ALDRIGHI
Diretor Técnico de Saúde III
Conjunto Hospitalar do Mandaqui

0953

Em, 20/05/2021

Ofício D.T.D. n.º 133/2021

REF: Convênio Emergencial n.º 0011/2021

Tem este a finalidade de consultar Vossa entidade social no tocante a viabilidade de prorrogação por mais 06 (seis) meses do Convênio Emergencial n.º 0011/2021, que trata de Gerenciamento de Serviços de Saúde: 26 leitos de UTI e 20 leitos Retaguarda em Enfermaria no CHM.


Tal consulta se faz necessário para a devida manutenção da assistência ofertada a população, vislumbrando, do ponto de vista epidemiológico, o aumento nos casos de SARS-cov2.

Caso haja interesse solicitamos a manifestação por escrito e que seja enviado Plano de Trabalho, proposta comercial e carta de anuência.

À disposição para quaisquer outros esclarecimentos que se façam necessários.

Atenciosamente,

Dra. Andrea Ottoni Teatini Salles Aldrighi
Diretor Técnico de Saúde III

Ilma. Sra. 
Dra. Elizabeth Oliveira Braga
Coordenadora Regional de Saúde
Centro de Estudos e Pesquisas – “Dr. João Amorim”



**Governo do Estado de São Paulo
Secretaria de Estado da Saúde**

**PLANO OPERACIONAL PARA
TERMO ADITIVO AO CONVENIO 00011/2021
(SES-PRC-2021/00527-V)**

**GERENCIAMENTO DE SERVIÇOS DE SAÚDE:
LEITOS DE UNIDADE DE TERAPIA INTENSIVA
ADULTO E RETAGUARDA EM ENFERMARIA NO
COMBATE A PANDEMIA COVID-19 NO
CONJUNTO HOSPITALAR DO MANDAQUI**

**CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS
"DR. JOÃO AMORIM"**

ORGANIZAÇÃO SOCIAL - CEJAM

CEO

ADEMIR MEDINA OSÓRIO

maio de 2021

Sumário

Missão, visão e valores.....	3
A História do CEJAM.....	4
CEJAM Gestão Saúde	5
I) INFORMAÇÕES CADASTRAIS DA ENTIDADE	5
a) ENTIDADE:.....	5
b) RESPONSÁVEL(IS) PELA ENTIDADE:	6
II) QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO	6
a) IDENTIFICAÇÃO DO OBJETO.....	6
b) OBJETIVO.....	7
c) JUSTIFICATIVA	7
d) METAS A SEREM ATINGIDAS	7
ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO	10
PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS	10
IV. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO.....	10
V. PREVISÃO de EXECUÇÃO DO OBJETO	10

Missão, visão e valores

O **Centro de Estudos e Pesquisas "Dr. João Amorim"** – CEJAM é uma entidade sem fins lucrativos, fundada em 20 de maio de 1991, com ampla experiência na administração em saúde.

Nos seus primeiros dez anos de existência, o **CEJAM** concentrou suas ações na Atenção Integral à Saúde da Mulher, graças a um convênio com a Secretaria de Estado da Saúde, encerrado em 2001. Desde então, nesses mais de 28 anos, o **CEJAM** se mostrou um grande parceiro, para com o poder público, no desenvolvimento de projetos na Assistência à Saúde, Atenção Básica/Estratégia Saúde da Família, Ambulatórios de Especialidades Médica, Unidades de Urgências e Emergências, Gestão Hospitalar e Diagnóstico por Imagem.

Destacando-se, atualmente, pelo seu empreendedorismo nos municípios de São Paulo, Embu das Artes, Mogi das Cruzes, Campinas, Cajamar, Itu e Rio de Janeiro.

Em 1998, o **CEJAM** recebeu os Títulos de Utilidade Pública Municipal, Estadual, Federal e o Certificado de Entidade para Fins Filantrópicos. Em 2003, obteve o COMAS – Certificado do Conselho Municipal de Assistência Social.

VISÃO

"Ser a melhor instituição nacional na gestão de saúde populacional"

MISSÃO

"Ser instrumento transformador da vida das pessoas por meio de ações de promoção, prevenção e assistência à saúde"

VALORES

- Valorizamos a vida
- Estimulamos a cidadania
- Somos éticos
- Agimos com responsabilidade social
- Somos inovadores
- Qualificamos a gestão

PILARES ESTRATÉGICOS

- Atenção Primária à Saúde
- Sinergia da Rede de Serviços
- Equipe Multidisciplinar
- Tecnologia da Informação
- Geração e Disseminação de Conhecimento

LEMA

"Prevenir é Viver com Qualidade".

ÉTICA E TRANSPARÊNCIA: A fim de dar transparência à sua gestão, o Centro de Estudos e Pesquisas "Dr. João Amorim" - **CEJAM** torna pública todas as suas ações, apresentando seus Contratos de Gestão, Convênios, Regimento de Compras, Prestações de Contas e Relatório de Atividades Consolidado, de acordo com as ações realizadas junto ao Poder Público e para

conhecimento de qualquer cidadão.

O **CEJAM** disponibiliza em seu site, www.cejam.org.br por meio dos links, a Lei nº 12.527 e o Decreto nº 7.724 que visam "assegurar o direito fundamental de acesso à informação e devem ser executados com os princípios básicos da administração pública".

O CEJAM disponibilizará em seu sítio eletrônico todas as prestações de contas, permitindo que todo cidadão possa buscar aglomeradas as informações pertinentes aos Contratos existentes, com diversos entes públicos. Além da prestação de contas, da parte financeira, também são disponibilizados os **resultados assistenciais alcançados com a execução de ações e serviços em saúde**, sem necessidade de nenhum cadastro, com livre acesso à população.

A História do CEJAM

A História do **CEJAM** representa uma sequência de **sucessos e inovações**, com o Lema "Prevenir é Viver com Qualidade", atualmente o CEJAM destina a suas ações na área de Saúde, Educação e Responsabilidade Social, onde destacamos, os Contratos de Gestão existentes com Secretarias municipais: São Paulo – **desde 1995**, com atuação na região do M'Boi Mirim e Capão Redondo, para Unidades da Estratégia Saúde da Família, AMA Especialidades, AMA/UPA, CAPS AD, Adulto e Infantil, CER IV e Rede Hora Certa – Hospital-Dia; Parceria com Hospital Israelita Albert Einstein e em **2008** inaugura o Hospital Municipal M'Boi Mirim – São Paulo, em uma gestão hospitalar compartilhada entre as duas instituições; Escola de Saúde CEJAM, reconhecida pela American Heart Association, como Centro de Excelência para América Latina e Caribe, por capacitar centenas de profissionais de saúde, desde **2009**; Embu das Artes: ESF, Atendimento domiciliar em saúde, Consultório de Rua do município, desde **2010**. Mogi das Cruzes: ESF; Clínica Ambulatorial - UNICA, com Academia da Terceira Idade, Centro de especialidades, apoio diagnóstico e saúde bucal, desde **2010**; Laboratório Municipal de Exames e Diagnóstico, em parceria com o Albert Einstein Medicina Diagnóstica, em **2014**. No Rio de Janeiro: Hospital Municipal Evandro Freire, na Ilha do Governador em **2013**. Em **2016** – Certificado de Acreditação ONA Nível I para a Unidade UNICA de Mogi das Cruzes e CER IV M'Boi Mirim de São Paulo. Em **2017** – As Unidades UBS Vila Calú e AMA Especialidades Jardim São Luiz são Acreditadas Nível II – Pleno pela ONA. Em **2018** Campinas: Contratos de Prestação de Serviços Especializados: Médicos na área de Cirurgia Geral; Médicos na área de Otorrinolaringologia e Cirurgia de Cabeça e Pescoço e Serviços de Enfermagem, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Terapia Ocupacional, Psicologia, Serviço Social e Técnico de Imobilização de Gesso, e em **2019** Contratos de Prestação de Serviços Especializados – Saúde Mental, com a Rede Municipal Dr. Mario Gatti de Urgência e Emergência. Em **2019**, Hospital Municipal Enfermeiro Antônio Policarpo de Oliveira, em Cajamar e Parceria com ABC Angiorradiologia Intervencionista e Diagnóstica Ltda que desde 2003 presta serviço para Hospitais Públicos (Hospital Estadual Mário Covas de Santo André; Hospital de Clínicas Municipal José Alencar e Hospital de Ensino Padre Anchieta de São Bernardo do Campo.) composta por equipe médica altamente especializada em Hemodinâmica, Radiologia Vasculár Periférica, Neurorradiologia, Gastroenterologia Vasculár, Hepática e Eletrofisiologia. Atualmente o **CEJAM** desenvolve suas atividades com mais de 10.000 colaboradores próprios e cerca de outros 3.000 mil colaboradores de empresas contratadas.

CEJAM Gestão Saúde

O **CEJAM** vivencia modelo de Gestão Empreendedor, com ênfase nas competências técnica científica, análise de cenários, perfis epidemiológicos e inovação. Os Contratos de Gestão firmados com o poder público, permitem que a Coordenação Técnica Administrativa CEJAM apresente soluções técnicas inovadoras, visando o atendimento às necessidades locais e regionais, contemplando ações de promoção e prevenção em saúde, redução de agravos e reabilitação da saúde da população.

O **CEJAM** valoriza a dimensão participativa na gestão, desenvolvendo trabalho associado, com os colaboradores e comunidade, analisando situações, decidindo seus encaminhamentos e agindo sobre estas situações em conjunto, sempre com base nas diretrizes do gestor público.

Neste PLANO OPERACIONAL o CEJAM se propõe a capacitar os profissionais para uma atenção resolutiva, integrada por todos os membros da equipe, para execução das ações e serviços, e ainda:

- Cumprir adequadamente os protocolos diagnósticos e terapêuticos estabelecidos pela Secretária da Saúde e de consensos de Sociedades Médicas Brasileiras.
- Criar mecanismos técnicos administrativos e de incentivos para garantir as ações de referência e contra referência, para dessa forma assegurar a continuidade do cuidado.

Coerente com os objetivos especificados pela SES, o **CEJAM** apresenta em seu Plano Operativo, proposta para garantia e ampliação do acesso da população a ações e serviços em saúde, em conformidade à capacidade operacional instalada, visando contribuir para a estruturação da rede de atenção à saúde, com racionalidade na utilização de recursos.

I) INFORMAÇÕES CADASTRAIS DA ENTIDADE

a) ENTIDADE:

Razão Social: CEJAM - CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS "DR JOÃO AMORIM"			
CNPJ: 66.518.267/0001-83			
Atividade Econômica Principal: Atividades de Apoio à Gestão de Saúde			
Endereço: Rua Dr. Lund, 41 - Liberdade			
Cidade: São Paulo		UF: SP	
CEP: 01513-020		DDD/Telefone: (11) 3469-1818	
E-mail: cejam@cejam.org.br e diretoriatecnica@cejam.org.br			
Banco: Banco do Brasil	Agência: 1911-9	C/C: 8731-9	Praça: São Paulo

b) RESPONSÁVEL(IS) PELA ENTIDADE:

Nome: Ademir Medina Osório		
CPF: 994.124.468-53	RG: 9.451.584	Órgão Expedidor: SSP-SP
Cargo: CEO	Função: Diretor Executivo	
Endereço: Rua Dr. Lund, 41 - Liberdade		
Cidade: São Paulo	UF: SP	
Cep: 01513-020	DDD/Telefone: (11) 3469-1818 Ramal 1298	

Nome: Floriza de Jesus Mendes Santana		
CPF: 359.994.975-15	RG 32.869.391-1	Órgão Expedidor: SSP-SP
Cargo: Gerente Administrativa	Função: Gerente Administrativa	
Endereço: Rua Dr. Lund, 41 - Liberdade		
Cidade: São Paulo	UF: SP	
Cep: 01513-020	DDD/Telefone: (11) 3469-1818 Ramal 1298	

Responsável Técnico: Mario Santoro Junior		
CPF 109.812.508/82	RG 2.832.210-1	Órgão Expedidor SSP/SP
Cargo: Gerente de Desenvolvimento Institucional	Função: Gerente de Desenv. Institucional	
Endereço: Rua Dr. Lund, 41 - Liberdade		
Cidade: São Paulo	UF: SP	
Cep: 01513-020	DDD/Telefone: (11) 3469-1818 Ramal 1298	

II) QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Objeto	Descrição
Custeio	GERENCIAMENTO DE SERVIÇOS DE SAÚDE: LEITOS DE UNIDADE DE TERAPIA INTENSIVA ADULTO, RETAGUARDA EM ENFERMARIA - COVID-19 NO CONJUNTO HOSPITALAR DO MANDAQUI Despesas indiretas: Gestão administrativa e assistencial, despesas de Recursos Humanos, Contabilidade, Financeiro, Faturamento, Logística, Tecnologia da Informação e Serviço de Atenção ao Usuário - SAU.

a) IDENTIFICAÇÃO DO OBJETO

GERENCIAMENTO DE SERVIÇOS DE SAÚDE: LEITOS DE UNIDADE DE TERAPIA INTENSIVA ADULTO E RETAGUARDA EM ENFERMARIA NO COMBATE A PANDEMIA COVID 19 NO CONJUNTO HOSPITALAR DO MANDAQUI, de forma quantitativa e qualitativa, com o fornecimento de equipe multidisciplinar de plantonistas e diaristas, para o funcionamento ininterrupto desta Unidade.

A gestão ativa dos leitos da UTI obedecerá à normatização aplicável, de acordo com a RDC nº 07/2010 e RDC nº 26/2012, ambas do Ministério de Saúde/Agência Nacional de Vigilância

Sanitária, ao Regulamento Técnico para Funcionamento de Unidades de Terapia Intensiva – AMIB, e demais legislações pertinentes que dispõem sobre os requisitos mínimos para funcionamento do Setor.

b) OBJETIVO

Questões	Respostas
O que se pretende alcançar?	Disciplinar as obrigações e responsabilidades para GERENCIAMENTO DE SERVIÇOS DE SAÚDE: LEITOS DE UNIDADE DE TERAPIA INTENSIVA ADULTO COVID 19 e RETAGUARDA EM ENFERMARIA COVID 19 NO CONJUNTO HOSPITALAR DO MANDAQUI
Como?	Fornecimento de equipe multidisciplinar de plantonistas e diaristas, para o funcionamento ininterrupto destas Unidades.

c) JUSTIFICATIVA

O HOSPITAL na busca da melhoria do atendimento médico-hospitalar prestado à população SUS do Município, e considerando a necessidade de assegurar atendimento adequado aos pacientes que necessitem de cuidados de terapia intensiva e retaguarda de enfermaria para pacientes infectados pelo COVID-19, assim como garantir acolhimento humanizado, proporcionando atenção qualificada e eficiente, propõe a contratação da prestação de serviços especializada no gerenciamento Técnico e Administrativo de leitos de UTI e leitos de internação em enfermaria de clínica médica.

d) METAS A SEREM ATINGIDAS

#	Tipo	Especificação da Meta	Ações para alcance da Meta	Situação Atual	Situação Pretendida	Indicador Específico
1	Quantitativo	Saída hospitalar da UTI	Saída por alta, transferência externa, transferência interna ou óbito. PACIENTES DIA / MÉDIA DE PERMANÊNCIA	Não Medido	MAIOR OU IGUAL A 36	Relatório de Qualidade/Produção -
2	Quantitativo	Saída hospitalar da ENFERMARIA	Saída por alta, transferência externa, transferência interna ou óbito. PACIENTES DIA / MÉDIA DE PERMANÊNCIA	Não Medido	MAIOR OU IGUAL A 78	Relatório de Qualidade/Produção -
3	Qualitativo	UTI - Taxa de Ocupação	É a relação percentual entre o número de pacientes-dia e número total de leitos-dia, incluindo os leitos-dia extras e excluindo os leitos-dia bloqueados.	Não Medido	80%	Relatório de Qualidade/Produção -
4	Qualitativo	UTI - Média de Permanência (Dias)	É a relação entre o número de pacientes-dia e o número de saídas. Mede o tempo médio que o paciente permanece internado em uma determinada clínica ou na instituição e o resultado é expresso em dias	Não Medido	15	Relatório de Qualidade/Produção -

#	Tipo	Especificação da Meta	Ações para alcance da Meta	Situação Atual	Situação Pretendida	Indicador Específico
5	Qualitativo	UTI - Paciente-Dia	Unidade de medida que representa a assistência prestada a um paciente internado durante um dia hospitalar	Não Medido	547	Relatório de Qualidade/Produção -
6	Qualitativo	UTI - Taxa de mortalidade em UTI	Razão entre o número total de óbitos de pacientes internados na UTI e o número total de altas da UTI.	Não Medido	65%	Relatório de Qualidade/Produção -
7	Qualitativo	UTI - Taxa de reinternação em 24 horas	É a relação porcentual entre o número de reinternações não programadas pela mesma causa ou causas associadas em até 24 horas após a alta da UTI.	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 1 %	Relatório de Qualidade/Produção -
8	Qualitativo	UTI - Taxa de utilização de Ventilação mecânica	Razão entre o número de dia de VM sob total de paciente/dia	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 65%	Relatório de Qualidade/Produção -
9	Qualitativo	UTI - Densidade de incidência de Infecção Primária da Corrente Sanguínea (IPCS) relacionada ao Acesso Vascular Central	Razão entre os casos novos de IPCS no período e número de pacientes com CVC/dia no período, multiplicado por 1.000	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 4%	Relatório de Qualidade/Produção -
10	Qualitativo	UTI - Taxa de utilização de cateter venoso central (CVC)	Razão entre o número de dia de CVC sob total de paciente/dia.	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 70%	Relatório de Qualidade/Produção -
11	Qualitativo	UTI - Densidade de Incidência de Infecções do Trato Urinário (ITU) relacionada a cateter vesical	Razão entre casos novos de ITU no período e número de pacientes com SVD no período, multiplicado por 1.000	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 4%	Relatório de Qualidade/Produção -
12	Qualitativo	UTI - Reclamação na ouvidoria em número	Número de pacientes/mês dividido pelo número de ouvidoria registrada/mês.	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 1%	Relatório de Qualidade/Produção -
13	Qualitativo	UTI - Incidência de queda de paciente	Relação entre o número de quedas e o número de pacientes/dia, multiplicado por 1.000.	Não Medido	0%	Relatório de Qualidade/Produção -
14	Qualitativo	UTI - Índice de Lesão por Pressão	Relação entre o número de casos novos de pacientes com úlcera por pressão em um determinado período e o número de pessoas expostas ao risco de adquirir úlcera por pressão no período, multiplicado por 1.000	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 4,5%	Relatório de Qualidade/Produção -
15	Qualitativo	UTI - Incidência de saída não planejada de sonda oro/nasogastroenteral	Relação entre o número de saídas não planejadas de sonda oro/nasogastroenteral e o número de pacientes com sonda oro/nasogastroenteral / dia multiplicado por 100.	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 2,5	Relatório de Qualidade/Produção -

#	Tipo	Especificação da Meta	Ações para alcance da Meta	Situação Atual	Situação Pretendida	Indicador Específico
16	Qualitativo	UTI - Incidência de flebite	Relação entre o número de casos de flebite em um determinado período e o número de pacientes/dia com acesso venoso periférico, multiplicado por 100.	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 2%	Relatório de Qualidade/Produção -
17	Qualitativo	UTI - Incidência de perda de cateter venoso central	Relação entre o número de perda de cateter venoso central e o número de pacientes com cateter venoso central, multiplicado por 100.	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 2%	Relatório de Qualidade/Produção -
18	Qualitativo	UTI - Incidência de extubação não planejada de cânula endotraqueal	Relação entre o número de extubação não planejada e o número de paciente intubado/dia, multiplicado por 100.	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 0,51%	Relatório de Qualidade/Produção -
19	Qualitativo	Enfermaria - Taxa de Ocupação	É a relação percentual entre o número de pacientes-dia e número total de leitos-dia, incluindo os leitos-dia extras e excluindo os leitos-dia bloqueados.	Não Medido	70%	Relatório de Qualidade/Produção -
20	Qualitativo	Enfermaria - Média de Permanência (Dias)	É a relação entre o número de pacientes-dia e o número de saídas. Mede o tempo médio que o paciente permanece internado em uma determinada clínica ou na instituição e o resultado é expresso em dias	Não Medido	12	Relatório de Qualidade/Produção -
21	Qualitativo	Enfermaria - Paciente-Dia	Unidade de medida que representa a assistência prestada a um paciente internado durante um dia hospitalar	Não Medido	480	Relatório de Qualidade/Produção -
22	Qualitativo	Enfermaria - Taxa de mortalidade	Razão entre o número total de óbitos de pacientes internados e o número total de altas da enfermaria.	Não Medido	7%	Relatório de Qualidade/Produção -
23	Qualitativo	Enfermaria - Reclamação na ouvidoria em número	Número de pacientes/mês dividido pelo número de ouvidoria registrada/mês.	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 1%	Relatório de Qualidade/Produção -
24	Qualitativo	Enfermaria - Incidência de queda de paciente	Relação entre o número de quedas e o número de pacientes/dia, multiplicado por 1.000.	Não Medido	4%	Relatório de Qualidade/Produção -
25	Qualitativo	Enfermaria - Índice de Lesão por Pressão	Relação entre o número de casos novos de pacientes com úlcera por pressão em um determinado período e o número de pessoas expostas ao risco de adquirir úlcera por pressão no período, multiplicado por 1.000	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 4%	Relatório de Qualidade/Produção -

#	Tipo	Especificação da Meta	Ações para alcance da Meta	Situação Atual	Situação Pretendida	Indicador Específico
26	Qualitativo	Enfermaria - Incidência de saída não planejada de sonda oro/nasogastroenteral	Relação entre o número de saídas não planejadas de sonda oro/nasogastroenteral e o número de pacientes com sonda oro/nasogastroenteral / dia multiplicado por 100.	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 5%	Relatório de Qualidade/Produção -
27	Qualitativo	Enfermaria - Incidência de flebite	Relação entre o número de casos de flebite em um determinado período e o número de pacientes/dia com acesso venoso periférico, multiplicado por 100.	Não Medido	MENOR OU IGUAL A 1 %	Relatório de Qualidade/Produção -

ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

Ordem	Etapa	Duração	Descrição
1	GERENCIAMENTO DA UNIDADE E SERVIÇOS	1	Disponibilizar recursos humanos e materiais para o gerenciamento das unidades e serviços

PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

Objeto	Aplicação	Valor TOTAL	%
Salários, encargos e benefícios	Salários, encargos e Benefícios CLT	4.146.699,93	45,5%
Autônomos e pessoa jurídica	Autônomos e pessoa jurídica - Médicos	3.945.600,00	43,3%
Autônomos e pessoa jurídica	Autônomos e pessoa jurídica - Fisioterapia	650.400,00	7,1%
Outros Materiais de Consumo	Material de Consumo	44.923,30	0,5%
Serviço prestado por Pessoa Jurídica	Manutenção de equipamentos, locação e demais serviços	123.509,43	1,4%
Equipe Multidisciplinar	Custeio indireto compartilhado com a mantenedora	211.302,00	2,3%
TOTAL		9.122.434,66	100,0%

IV. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Parcela	Valor	Proponente	Concedente	Total Desembolso
1	1.250.148,43	0,00	1.250.148,43	1.250.148,43
2	1.250.148,43	0,00	1.250.148,43	1.250.148,43
3	1.250.148,43	0,00	1.250.148,43	1.250.148,43
4	1.790.663,12	0,00	1.790.663,12	1.790.663,12
5	1.790.663,12	0,00	1.790.663,12	1.790.663,12
6	1.790.663,12	0,00	1.790.663,12	1.790.663,12
Total	9.122.434,66	0,00	9.122.434,66	9.122.434,66

V. PREVISÃO de EXECUÇÃO DO OBJETO

- Início: na data de assinatura do termo de convênio
- Duração: 06 (seis) meses

Marcelo Pollini
Gerente Técnico
Diretoria Técnica
OS CEJAM

GERENCIAMENTO DE 26 LEITOS DE UTI e
20 LEITOS DE ENFERMARIA DO
CONJUNTO HOSPITALAR DO MANDAQUI

Plano Orçamentário para Termo Aditivo 02



CEJAM

**CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS
"DR. JOÃO AMORIM"**


São Paulo
maio/2021

Revisão

1

Dra. Elizabeth O. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM

Histórico de Revisões do Plano de Execução

<p>Revisão 001 Plano para renovação por 6 meses, consolida Termo de Convênio e TA 01 de incremento 21 de maio de 2021</p>			 <p>CEJAM CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS "DR. JOÃO AMORIM"</p> <p><i>Dra. Elizabeth O. Braga</i> Coordenadora Gerência Técnica OS CEJAM</p>
--	--	--	--

Termo	00011/2021	NOVO TA 02/2021	00001/2021	NOVO TA 02/2021	TOTAL NOVO 00002/2021	Repasses
Início	15/jan		04/mai		15/jul	
Termino	14/jul		03/out		31/dez	
jan/21	1.250.148,43					1.250.148,43
fev/21	1.250.148,43					1.250.148,43
mar/21	1.250.148,43					1.250.148,43
abr/21	1.250.148,43					1.250.148,43
mai/21	1.250.148,43		540.514,69			1.790.663,12
jun/21	1.250.148,43		540.514,69			1.790.663,12
jul/21		1.250.148,43	540.514,69		1.250.148,43	1.790.663,12
ago/21		1.250.148,43	540.514,69		1.250.148,43	1.790.663,12
set/21		1.250.148,43	540.514,69		1.250.148,43	1.790.663,12
out/21		1.250.148,43		540.514,69	1.790.663,12	1.790.663,12
nov/21		1.250.148,43		540.514,69	1.790.663,12	1.790.663,12
dez/21		1.250.148,43		540.514,69	1.790.663,12	1.790.663,12
				TOTAL	9.122.434,65	

Marcio Polini
Gerente Técnico
Diretoria Técnica
OS CEJAM



**Plano de Custeio
CONSOLIDADO POR UNIDADE**

Tipo de Serviço	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21	TOTAL
UTI Adulto (incremento)	Repasso previsto no TA 00001/2021			540.514,69	540.514,69	540.514,69	1.621.544,07
UTI Adulto	792.870,75	792.870,75	792.870,75	792.870,75	792.870,75	792.870,74	4.757.224,47
Enfermaria	457.277,68	457.277,68	457.277,68	457.277,68	457.277,68	457.277,70	2.743.666,12
TOTAL	1.250.148,43	1.250.148,43	1.250.148,43	1.790.663,12	1.790.663,12	1.790.663,13	9.122.434,66

São Paulo, 21 de maio de 2021.

Dra. Elizabeth D. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM

Marcelo Pollini
Gerência Técnica
Direção Técnica
OS CEJAM

Cronograma de Desembolso

Parcela	Valor
1	1.250.148,43
2	1.250.148,43
3	1.250.148,43
4	1.790.663,12
5	1.790.663,12
6	1.790.663,12
TOTAL	9.122.434,66

Plano de Aplicação de Recursos Financeiros

Objeto	Aplicação	Valor TOTAL	Valor Mensal	%
Salários, encargos e benefícios	Salários, encargos e Benefícios CLT	4.146.699,93		45,5%
Autônomos e pessoa jurídica	Autônomos e pessoa jurídica - Médicos	3.945.600,00		43,3%
Autônomos e pessoa jurídica	Autônomos e pessoa jurídica - Fisioterapia	650.400,00		7,1%
Outros Materiais de Consumo	Material de Consumo	44.923,30		0,5%
Serviço prestado por Pessoa Jurídica	Manutenção de equipamentos, locação e demais serviços	123.509,43		1,4%
Equipe Multidisciplinar	Custeio indireto compartilhado com a mantenedora	211.302,00		2,3%
	TOTAL	9.122.434,66		100,0%

Centro de Custo	DESCRIÇÃO	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21	TOTAL
01	PESSOAL E REFLEXO	586.615,83	586.615,83	586.615,83	795.617,48	795.617,48	795.617,48	4.146.699,93
01.01	REMUNERAÇÃO DE PESSOAL	385.607,33	385.607,33	385.607,33	521.380,13	521.380,13	521.380,13	2.720.962,40
01.02	BENEFÍCIOS	76.842,94	76.842,94	76.842,94	106.352,95	106.352,95	106.352,95	549.587,64
01.03	ENCARGOS E CONTRIBUIÇÕES	30.848,59	30.848,59	30.848,59	41.710,41	41.710,41	41.710,41	217.676,99
01.04	PROVISIONAMENTO	93.316,97	93.316,97	93.316,97	126.173,99	126.173,99	126.173,99	658.472,90
02	MATERIAL DE CONSUMO	6.641,43	6.641,43	6.641,43	8.333,00	8.333,00	8.333,01	44.923,30
02.03	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	500,00	500,00	500,00	800,00	800,00	800,00	3.900,00
02.03.02	MATERIAL DE ESCRITORIO	500,00	500,00	500,00	800,00	800,00	800,00	3.900,00
02.04	MATERIAIS DE CONSUMO - OUTROS	6.141,43	6.141,43	6.141,43	7.533,00	7.533,00	7.533,01	41.023,30
02.04.03	UNIFORMES E ROUPARIA HOSPITALAR	6.141,43	6.141,43	6.141,43	7.533,00	7.533,00	7.533,01	41.023,30
04	SERVIÇOS DE TERCEIROS	626.262,05	626.262,05	626.262,05	927.083,52	927.083,52	927.083,52	4.660.036,71
04.01	SERVIÇOS TERCEIRIZADOS	6.262,05	6.262,05	6.262,05	15.083,52	15.083,52	15.083,52	64.036,71
04.01.11	SERVIÇOS GRAFICOS	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	3.000,00
04.01.99	OUTROS SERVIÇOS TERCEIRIZADOS	5.762,05	5.762,05	5.762,05	14.583,52	14.583,52	14.583,52	61.036,71
04.04	SERVIÇOS ASSISTENCIAIS TERCEIRIZADOS	620.000,00	620.000,00	620.000,00	912.000,00	912.000,00	912.000,00	4.596.000,00
04.04.01	SERVIÇOS ASSISTENCIAL MÉDICO	524.000,00	524.000,00	524.000,00	791.200,00	791.200,00	791.200,00	3.945.600,00
04.04.02	SERVIÇOS DE OUTROS PROFISSIONAIS DA SAÚDE	96.000,00	96.000,00	96.000,00	120.800,00	120.800,00	120.800,00	650.400,00
05	MANUTENÇÃO	9.162,12	9.162,12	9.162,12	9.162,12	9.162,12	9.162,12	54.972,72
05.01	MANUTENÇÃO	9.162,12	9.162,12	9.162,12	9.162,12	9.162,12	9.162,12	54.972,72
05.01.03	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTO ASSISTENCIAL	9.162,12	9.162,12	9.162,12	9.162,12	9.162,12	9.162,12	54.972,72
08	LOCAÇÃO	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	4.500,00
08.01	LOCAÇÃO	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	4.500,00
08.01.03	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS ADMINISTRATIVOS	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	4.500,00
09	DESPESAS DIVERSAS	20.717,00	20.717,00	20.717,00	49.717,00	49.717,00	49.717,00	211.302,00
09.04	OUTRAS DESPESAS	20.717,00	20.717,00	20.717,00	49.717,00	49.717,00	49.717,00	211.302,00
09.04.98	Custeio indireto compartilhado com a Mantenedora	20.717,00	20.717,00	20.717,00	49.717,00	49.717,00	49.717,00	211.302,00
	TOTAL	1.250.148,43	1.250.148,43	1.250.148,43	1.790.663,12	1.790.663,12	1.790.663,13	9.122.434,66

São Paulo, 21 de maio de 2021.

Dra. Elizabeth O. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM

Dimensionamento de Recursos Humanos

Categoria Profissional/Cargo	UTI 6 Leitos	UTI Adulto	Enfermaria	TOTAL
Auxiliar Técnico Administrativo (36h)	3	3	2	8
Auxiliar Técnico Administrativo (36h) - noturno	3	-	-	3
Auxiliar Técnico Administrativo (40h)	-	-	1	1
Coordenador de Enfermagem (40h)	-	1	-	1
Coordenador Médico (20h)	-	1	-	1
Enfermeiro (36)	3	6	7	16
Enfermeiro (36h) - noturno	3	6	5	14
Fisioterapeuta (12h)	1	2	2	5
Fisioterapeuta (12h) - noturno	1	2	2	5
Fisioterapeuta - Chefia (40h)	-	1	-	1
Médico Diarista (20h)	2	4	-	6
Médico Plantonista (12h)	1	2	2	5
Médico Plantonista (12h) - noturno	1	2	1	4
Médico Plantonista PSA (12h)	1	-	-	1
Médico Plantonista PSA (12h) - noturno	1	-	-	1
Técnico de Enfermagem (36h)	15	26	15	56
Técnico de Enfermagem (36h) - noturno	15	26	13	54
	50	82	50	182

Dra. Elizabeth O. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM

São Paulo, 21 de maio de 2021.

Tabela: Plano de Cargos, Remuneração e Benefícios

Categoria Profissional/Cargo	Proventos				Benefícios					Encargos	Provisionamento			Total Geral
	Salário	Insalubridade	Adicionais	Adicional noturno	Vale Alimentação/ Cesta Básica	Vale Refeição	Vale Transporte	Seguros	Auxílio Creche	FGTS	Adicional de 1/3 de férias	Rescisão Contratual	13º Salário	
Auxiliar Técnico Administrativo (36h)	1.866,00	440,00	-	-	125,00	288,60	238,04	0,96	82,63	184,48	276,72	73,79	207,54	3.783,76
Auxiliar Técnico Administrativo (36h) - noturno	1.866,00	440,00	-	497,60	125,00	288,60	238,04	0,96	82,63	224,29	336,43	89,72	252,32	4.441,58
Auxiliar Técnico Administrativo (40h)	2.073,33	440,00	-	-	125,00	488,40	225,60	0,96	82,63	201,07	301,60	80,43	226,20	4.245,21
Coordenador de Enfermagem (40h)	6.500,00	440,00	-	-	125,00	488,40	-	0,96	82,63	555,20	832,80	222,08	624,60	9.871,67
Coordenador Médico (20h)	25.000,00	Pessoa Jurídica												25.000,00
Enfermeiro (36)	4.500,00	440,00	34,00	-	125,00	288,60	80,00	0,96	82,63	397,92	596,88	159,17	447,66	7.152,81
Enfermeiro (36h) - noturno	4.500,00	440,00	274,00	1.200,00	125,00	288,60	80,00	0,96	82,63	513,12	769,68	205,25	577,26	9.056,49
Fisioterapeuta (12h)	400,00	Pessoa Jurídica - Plantão (12h) de Fisioterapia com Coordenação												400,00
Fisioterapeuta (12h) - noturno	400,00	Pessoa Jurídica - Plantão (12h) de Fisioterapia com Coordenação												400,00
Fisioterapeuta - Chefia (40h)	400,00	Pessoa Jurídica - Plantão (12h) de Fisioterapia com Coordenação												400,00
Médico Diarista (20h)	22.000,00	Pessoa Jurídica												22.000,00
Médico Plantonista (12h)	2.000,00	Pessoa Jurídica												2.000,00
Médico Plantonista (12h) - noturno	2.000,00	Pessoa Jurídica												2.000,00
Médico Plantonista PSA (12h)	1.600,00	Pessoa Jurídica												1.600,00
Médico Plantonista PSA (12h) - noturno	1.600,00	Pessoa Jurídica												1.600,00
Técnico de Enfermagem (36h)	2.100,00	440,00	-	-	125,00	288,60	224,00	0,96	82,63	203,20	304,80	81,28	228,60	4.079,07
Técnico de Enfermagem (36h) - noturno	2.100,00	440,00	112,00	560,00	125,00	288,60	224,00	0,96	82,63	256,96	385,44	102,78	289,08	4.967,45

São Paulo, 21 de maio de 2021.

Dra. Elizabeth O. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM