



**m'boi
mirim**

HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

Relatório Gerencial Conselho Gestor Agosto de 2022

Agenda

Respostas e Informes aos Conselheiros

Metas do Contrato de Gestão

Atendimento ao Cliente

Recursos Humanos

Demonstrativo de Resultados

Estrutura do Hospital

336 leitos planejados | Orçamento Anual aproximado: R\$ 280 mm



3º Andar

48 leitos Maternidade
40 leitos Pediatria
80 leitos Clínica Médica
Prática Médica Assistencial
Núcleo Interno de Regulação
Brinquedoteca

2º Andar - Piso Técnico



1º Andar

10 salas Centro Cirúrgico e Obstétrico
10 leitos RPA / UTIA
10 leitos HD

05 salas PPP
21 leitos de Observação
Centro de Parto
06 leitos RPA Obstétrica
03 consultórios GO
01 sala de US GO

20 leitos UTI Adulto
10 leitos UTI Pediátrica
10 leitos UTI Neonatal
22 leitos UCIN
28 leitos CMC – Anexo
Qualidade e Segurança



Térreo

Melhor em Casa
Agencia Transfusional
Ouidoria
SCIH

Urgência/Emergência
02 leitos Estabilização
16 leitos Emergência
10 leitos UDC
22 leitos Emergência
Pediátrica
11 consultórios
Sala de Sutura
Sala de Gesso

30 leitos UTIA
28 leitos CMC – Anexo
13 salas Ambulatório
Serviço de Imagem
01 tomografia
03 salas de US

Diretoria
Recursos Humanos
Controladoria
Suprimentos
Auditório
Salas de Treinamento

Embasamento

Central de Materiais e Esterilização
Almoxarifado
Eng. Clínica e Manutenção

Central de Serviços
Central de Segurança
Nutrição
Laboratório

Farmácia
Morgue
12 leitos Saúde Mental
Entrada de Colaboradores



ÁREA CONSTRUÍDA:

28,2 mil m² distribuídos em cinco pavimentos

ATENDIMENTO

Ginecologia e Obstetrícia
Cirurgia Geral e Pediátrica
Clínica Médica
Ortopedia e Traumatologia
Pediatria
Saúde Mental
Atendimento Domiciliar

Especialidades: Nefrologia/Diálise, Neurologia, Cardiologia / Marcapasso*, Cuidados Paliativos, ORL (eletivas), Urologia, Cirurgia Vascular, TeleNeurocirurgia e Radiointervenção.



PRÉDIO ANEXO

56 leitos Clín. Cirúrgica e Ortopédica

Residência Médica e Internato

Programas de Residência Médica

2010	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Pediatria Geral	Cardiologia Neonatologia Ortopedia Pediatria Geral Radiologia	Anestesiologia Cardiologia Clínica Médica Neonatologia Ortopedia Patologia Clínica Pediatria Geral Radiologia	Administração em Saúde Anestesiologia Cardiologia Cirurgia Geral Cirurgia Vascular Clínica Médica Ginecologia e Obstetrícia Nefrologia Neonatologia Ortopedia Patologia Clínica Pediatria Geral Radiologia Terapia Intensiva Adulto Terapia Intensiva Pediátrica Urologia	Administração em Saúde Anestesiologia Cardiologia Cirurgia Geral Cirurgia Vascular Clínica Médica Ginecologia e Obstetrícia Neonatologia Ortopedia Patologia Clínica Pediatria Geral Radiologia Terapia Intensiva Adulto Terapia Intensiva Pediátrica Urologia	Administração em Saúde Anestesiologia Cardiologia Cirurgia Geral Cirurgia Vascular Clínica Médica Ginecologia e Obstetrícia Neonatologia Ortopedia Patologia Clínica Pediatria Geral Psiquiatria Radiologia Terapia Intensiva Adulto Terapia Intensiva Pediátrica Urologia	Administração em Saúde Anestesiologia Cardiologia Cirurgia Geral Cirurgia Vascular Clínica Médica Emergência Ginecologia e Obstetrícia Neonatologia Ortopedia Patologia Clínica Pediatria Geral Psiquiatria Radiologia Terapia Intensiva Adulto Terapia Intensiva Pediátrica	Anestesiologia Cardiologia Cirurgia Geral Cirurgia Vascular Clínica Médica Ginecologia e Obstetrícia Medicina de Urgência Neonatologia Neurologia Ortopedia Patologia Clínica Pediatria Geral Psiquiatria Radiologia Terapia Intensiva Adulto Terapia Intensiva Pediátrica Urologia	Anestesiologia Cardiologia Cirurgia Geral Cirurgia Vascular Clínica Médica Ginecologia e Obstetrícia Medicina de Urgência Neonatologia Neurologia Ortopedia Patologia Clínica Pediatria Geral Psiquiatria Radiologia Terapia Intensiva Adulto Terapia Intensiva Pediátrica Urologia	Cirurgia Geral Cirurgia Vascular Clínica Médica Ginecologia e Obstetrícia Medicina de Urgência Medicina e Saúde Comunitária Neonatologia Neurologia Nefrologia Ortopedia Pediatria Geral Psiquiatria Radiologia Terapia Intensiva Adulto Terapia Intensiva Pediátrica Urologia

Atividade de Graduação em Medicina

Alunos 3° e 4° semestres: Semiologia (GO,CM e Ped)	Alunos 3° e 4° semestres: Semiologia (GO,CM e Ped) Alunos 5° e 6° semestres: Pré Internato (GO, Ped, CM e CG)	Alunos 3° e 4° semestres: Semiologia (GO,CM e Ped) Alunos 5° e 6° semestres: Pré Internato (GO, Ped, CM e CG) Alunos 7° semestre: Pré Internato (GO, Ped, CM e CG) Alunos do 8° semestre: Internato (GO, CM e CG)	Alunos 3° e 4° semestres: Semiologia (GO,CM e Ped) Alunos 5° e 6° semestres: Pré Internato (GO, Ped, CM e CG) Alunos 7° Semestre: Pré Internato (GO, Ped, CM e CG) Alunos do 8° semestre: Internato (GO, CM e CG) Alunos do 9° período: Internato (ORTOP) Alunos do 10° período: Internato (PQ)	Alunos 3° e 4° semestres: Semiologia (GO,CM e Ped) Alunos 5° e 6° semestres: Pré Internato (GO, Ped, CM e CG) Alunos 7° Semestre: Pré Internato (GO, Ped, CM e CG) Alunos do 8° semestre: Internato (GO, CM e CG) Alunos do 9° período: Internato (ORTOP) Alunos do 10° período: Internato (PQ)
---	--	--	--	--

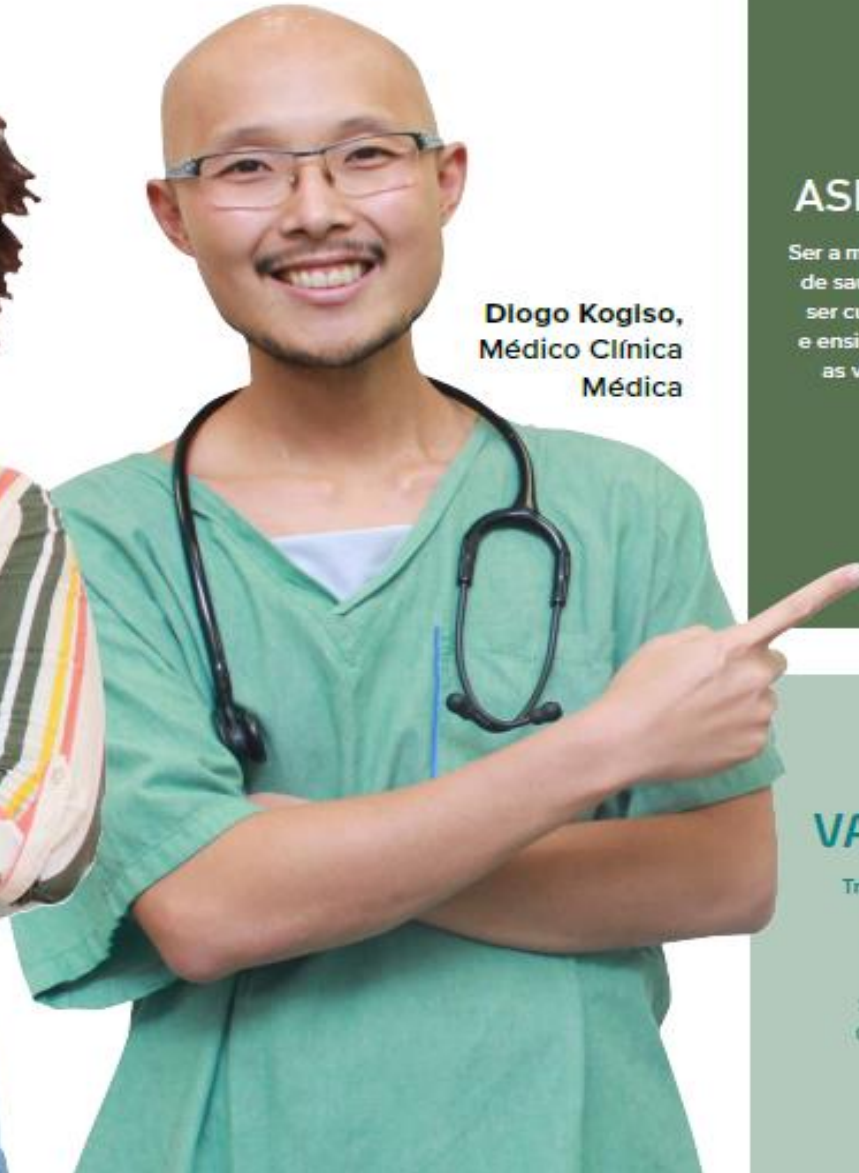
19 Programas de Residência Médica
 200 Residentes
 100 Internos Faculdade Medicina Einstein
 40 Residentes 8º COREME

Aspiração, Propósito, Valores e Jeito de Ser M'Boi

Laisa
Analista de RH



Diogo Kogiso,
Médico Clínica
Médica



ASPIRAÇÃO

Ser a melhor organização de saúde para cuidar e ser cuidado, aprender e ensinar, porque todas as vidas importam.

PROPÓSITO

Fazer a diferença na vida das pessoas, transformando o sistema de saúde, ampliando acesso de qualidade e sendo inspiração de gestão sustentável e de alta confiabilidade.

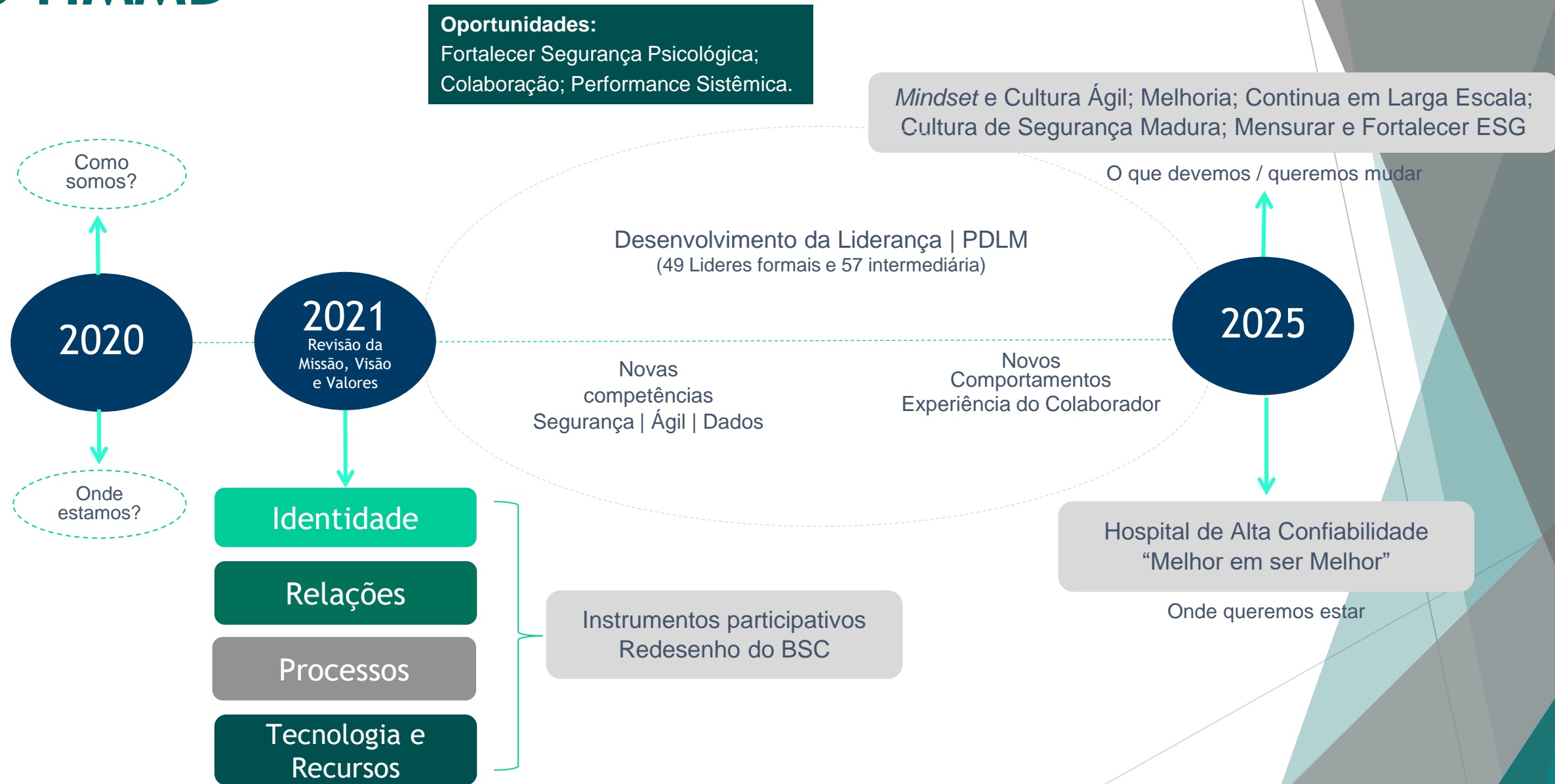
VALORES

Transparência;
Respeito;
Equidade;
Justiça;
Segurança;
Compaixão.

JEITO DE SER

Cuidar de todas as pessoas;
Lugar de crescer juntos;
Vibrantes e positivamente intensos;
Superação com aprendizagem;
Melhor em ser melhor.

Futuro HMMD



Planejamento: Macro-Ações 2021-22



Estratégia

Cultura, Identidade, aspiração e propósito

Alta Confiabilidade

Ampliação do acesso

Pessoas

Transformação Digital

Inovação

ESG

Quintuple Aim

Ensino e Pesquisa



Macro Ações

INFRAESTRUTURA

- Assesment de Infraestrutura
- Recuperação de áreas degradadas
- Implementar Plano Diretor do HMMD
- Implementar plano sistêmico de manutenção preventiva
- Atualizar a infraestrutura de tecnologia da informação

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

- Criar estrutura de Informação, Analytics
- Implantar Programa de Governança de Dados
- Adotar novo prontuário eletrônico (Tasy)
- Implantar novo sistema de Gestão da Qualidade e Risco (Interact)
- Implantar nova plataforma digital de gestão de RH (Sênior)

INOVAÇÃO

- Integrar-se ao Ecossistema de Inovação da SBIBAE
- Implantar Clínica do Amanhã (ambiente de prototipação) e desenvolvimento de novas soluções para o SUS
- Desenvolver parcerias com *start ups* e health techs
- Implementar Núcleo de Pesquisa clínica



Alta Confiabilidade

- Implantar Núcleo de Excelência Operacional
- Implantar diagrama direcionador de Alta Confiabilidade (IHI)
- Implantar Programa de Guardião da Segurança | HCRM
- Certificação Planetree
- Colaborativa Saúde em Nossas Mãos
- Implementar Conselho Consultivo de Pacientes



CULTURA E IDENTIDADE

- Revisão da missão, visão e valores
- Revisão Planejamento, do Mapa Estratégico e BSC 2022 – 2025
- Adoção de Cultura e Mind set Ágil
- Melhoria Contínua em larga escala

AMPLIAÇÃO DE ACESSO

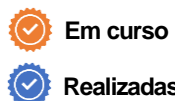
- Implantar novos programas de cirurgia, ampliando complexidade dos procedimentos Cirurgia Ortopedia, Ginecologia, urologia.
- Implantar Linha de Cuidado em Cardiologia
- Fortalecer a integração com a rede, coordenação e continuidade do cuidado

ESG

- Implementar Programa de Compliance do HMMD
- Reduzir impacto ambiental através da adesão ao Projeto Hospitalis Saudáveis;
- Fortalecer impacto social através do desenvolvimento da comunidade local (Projeto Educa M'boi);

PESSOAS

- Implantar PDLM - Formação e Desenvolvimento da Liderança
- Implantar Programa Aprimorando para atração de jovens talentos para as carreiras de analytics, inovação e enfermagem
- Implantar o Centro de Saúde e Bem Estar dos Colaboradores;
- Construir modelo contínuo para a Gestão do Clima e Engajamento através de Pesquisas Pulse
- Implantar o Programa de Diversidade e Inclusão do HMMD
- Implantar novo Programa de Avaliação de Competências; PDO;
- Implantar Trilhas de Treinamento considerando novas competências técnicas e comportamentais.



Em curso

Realizadas

Planejamento: Macro-Ações 2021-22



INFRAESTRUTURA

- Assesment de Infraestrutura
- Recuperação de áreas degradadas
- Implementar Plano Diretor do HMMD
- Implementar plano sistêmico de manutenção preventiva
- Atualizar a infraestrutura de tecnologia da informação

- Em curso
- Realizadas

Macro Ações

Antes da intervenção



Depois da intervenção



Retrofit 100% da Infraestrutura de Dados e Rede

Item	Descrição	Estimativa Material e mão de obra (R\$)
1	Documentação	R\$ 775.000,00
2	Linha de transmissão	R\$ 2.432.000,00
3	Tratamento	R\$ 2.100.000,00
4	Ar Condicionado	R\$ 2.100.000,00
5	Instalação - Gases Medicais	R\$ 227.000,00
6	Sistema de distribuição elétrica e condutores e fiação	R\$ 220.000,00
7	Captação de água e CFTV	R\$ 200.000,00
8	Operação de manutenção	R\$ 200.000,00
9	Capacidades adicionais	R\$ 200.000,00
10	Automação	R\$ 2.000.000,00
11	Outros Recursos	R\$ 500.000,00
12	Operação, manutenção e gerenciamento	R\$ 2.100.000,00
13	Sistema de segurança	R\$ 2.100.000,00
TOTAL		R\$ 20.545.000,00
CONTRIBUIÇÃO 10%		R\$ 2.054.500,00
		R\$ 22.599.500,00

127

IMEDIATA (1 ano) R\$ 18.503.000,00
 IMPORTANTE (2 a 3 anos) R\$ 7.426.660,00
 RECOMENDAVEL (4 a 5 anos) R\$ 2.613.340,00



Retrofit Centro Cirúrgico



Retrofit Fachada e Gradil



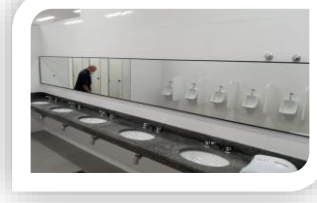
Retrofit UTI Adulto



Retrofit Iluminação



Retrofit Ambulatório



Retrofit Vestiários



Retrofit UTI Ped



Retrofit Acessibilidade



Novo Tanque O2






Retrofit Lactário

Planejamento: Macro-Ações 2021-22



Macro Ações

INFRAESTRUTURA

- Assesment de Infraestrutura 
- Recuperação de áreas degradadas 
- Implementar Plano Diretor do HMMD
- Implementar plano sistêmico de manutenção preventiva
- Atualizar a infraestrutura de tecnologia da informação 

 Em curso

 Realizadas



Retrofit Enfermarias do 3 andar



Planejamento: Macro-Ações 2021-22

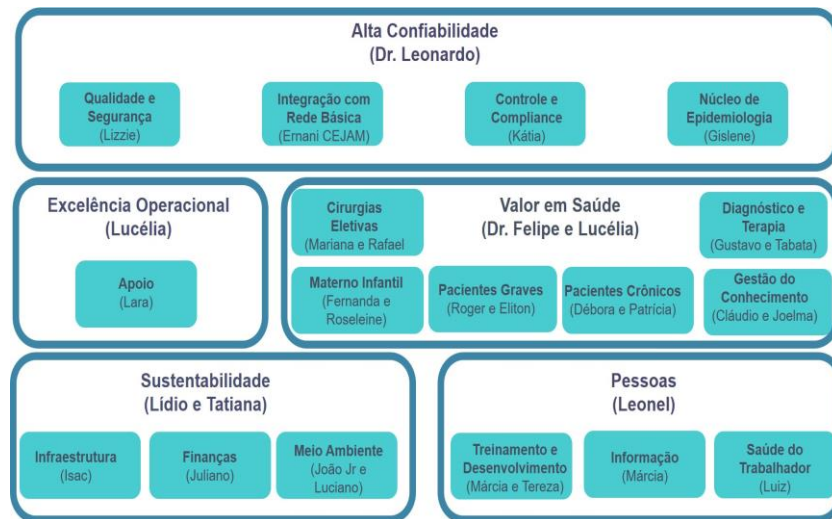


Macro Ações

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

- ✓ Criar estrutura de Informação, Analytics
- ✓ Implantar Programa de Governança de Dados
- ✓ Adotar novo prontuário eletrônico (Tasy)
- ✓ Implantar novo sistema de Gestão da Qualidade e Risco (Interact)
- ✓ Implantar nova plataforma digital de gestão de RH (Sênior)

- Em curso
- Realizadas



Framework de Governança de dados Mboi

<https://intranet.hmbm.org.br/bi/>

Plataforma BI M'Boi



Cronograma Macro Implementação TASY no M'Boi



Novo Sistema de Gestão de Risco



Check! Smap! Go! M'Boi!

Planejamento: Macro-Ações 2021-22



Macro Ações

Alta Confiabilidade

Implantar Núcleo de Excelência Operacional

Implantar diagrama direcionador de Alta Confiabilidade (IHI)

Implantar Programa de Guardião da Segurança | HCRM

Certificação Planetree

Colaborativa Saúde em Nossas Mãos

Implementar Conselho Consultivo de Pacientes

Em curso

Realizadas

Objetivo

Dano zero no HMMD até 2026



Direcionadores Primários

Fortalecimento da Cultura de Segurança

Programa de Treinamento Institucional

Aprimoramento da Comunicação e Indicadores de Desempenho

Fortalecimento da Gestão Proativa de Riscos

Ações

- Descentralização da qualidade e segurança através dos Times de Segurança
- Melhorias no Safety Huddle Gerencial HMMD
- Ampliação Safety Huddle Local para todas as áreas e plantão noturno
- Utilização da estratégia de criação de times para ACR
- Relatórios mensais de eventos recorrentes para tratativas pela Triade
- Definição e divulgação da Política de Cultura Justa e Matriz de Responsabilização

- Redesenho da jornada institucional de capacitação dos profissionais, envolvendo todas as etapas, categorias e contemplando habilidades técnicas e comportamentais
- Capacitação das Triades e Guardiões em Qualidade e Segurança
- Pesquisa e Publicações em Qualidade e Segurança

- Implantação de novo sistema de gestão de incidentes
- Relatórios customizados de desempenho em qualidade e segurança para lideranças, em tempo real
- Sistematização do Disclosure no HMMD
- Fortalecer o feedback dos eventos graves e catastróficos para equipe envolvidas

- Implantação de indicadores de acompanhamento da eficácia das ações fortes estabelecidas em ACR
- Implantar visitas de segurança em todas áreas e turnos
- Consolidar uso da metodologia para RCA²
- Parceria com a melhoria contínua na análise dos riscos identificados proativamente
- Ampliação da estratégia de simulação de processos
- Auditorias de processos e feedback dos resultados

Diagrama Direcionador para Alta Confiabilidade do M'Boi



Início da Jornada Planetree



Treinamentos do time implantação



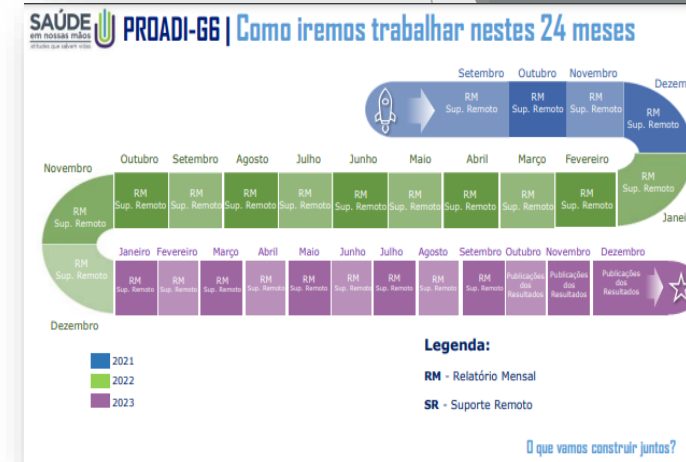
1º encontro Conselho Consultivo



Sensibilização Multiplicadores Planetree



Conselho Consultivo de Pacientes e Famílias do M'Boi



Saúde em Nossas Mao: Reduzir 30% IRAS em 2 anos

RECONHECIMENTO HMMD 2021

Diante de tantos desafios, temos muitos motivos para comemorar! Encerramos o ano de 2021 sendo reconhecidos pelo nosso trabalho!

- América economia**: Melhor hospital público da América Latina
- Oscar da Segurança do Colaborador e Paciente**
- ONA**: Manutenção da Certificação ONA

Programa Educa M'boi

HMMD | Ensino Einstein | Programa de Voluntariado Einstein

Objetivo:

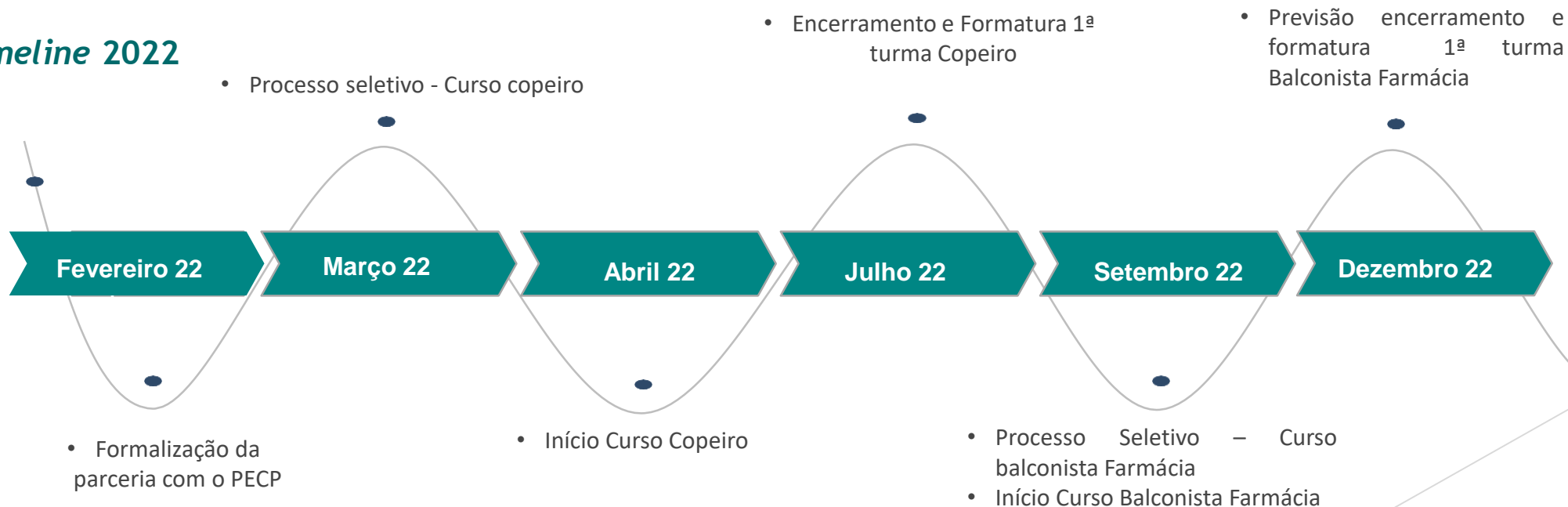
O programa Educa M'boi, tem por objetivo gerar capacitação técnica em diversas áreas, proporcionando oportunidade de desenvolvimento para os colaboradores e moradores da comunidade local.

Público alvo:

Colaboradores de áreas e público externo, moradores da comunidade.

Investimento: Ação custeada pelo Voluntariado Einstein

Timeline 2022



Visão geral

Curso Copeiros



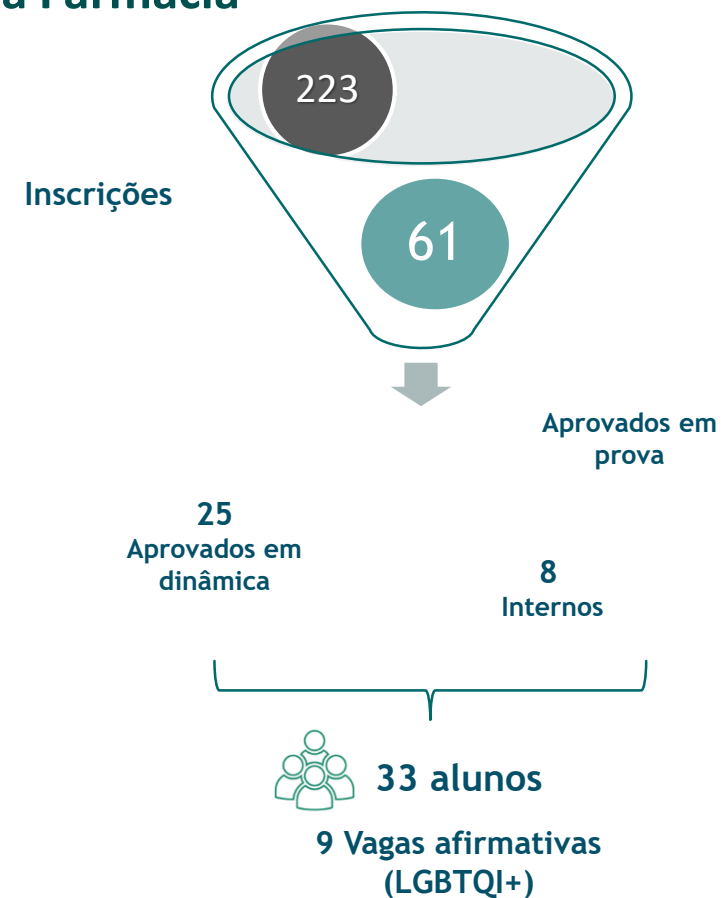
Período do curso: 05/04/2022 até 26/07/2022

Carga horária Total: 93h

Horários: Manhã – Das 8h às 11h Noite – Das 19h às 22h.



Curso Balconista Farmácia



31 alunos Formados

7  alunos contratados

nos cargos de copeiro, auxiliar de nutrição e aprendiz

Período do curso: 27/09/2022 até 13/12/2022

Horários: Noite Das 19h às 22h

Terças e quintas

Planejamento: Macro-Ações 2021-22



Macro Ações

AMPLIAÇÃO DE ACESSO

Implantar novos programas de cirurgia, ampliando complexidade dos procedimentos Cirurgia Ortopedia, Ginecologia, urologia.

Implantar Linha de Cuidado em Cardiologia

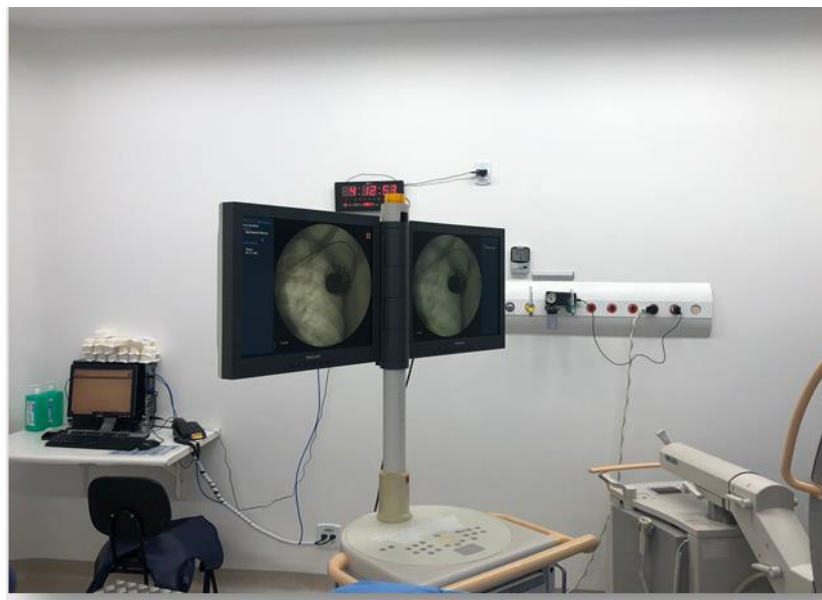
Fortalecer a integração com a rede, coordenação e continuidade do cuidado



Em curso



Realizadas



Programa de Marcapasso M'Boi



Atendimento ao Conselho Gestor Agosto / 2022

Total de Manifestações	
Julho	54
Agosto	52
↓ -4%	

Solicitação por turno

Julho_2022		Agosto_2022
20	Manhã	21
21	Tarde	25
13	Noite	6

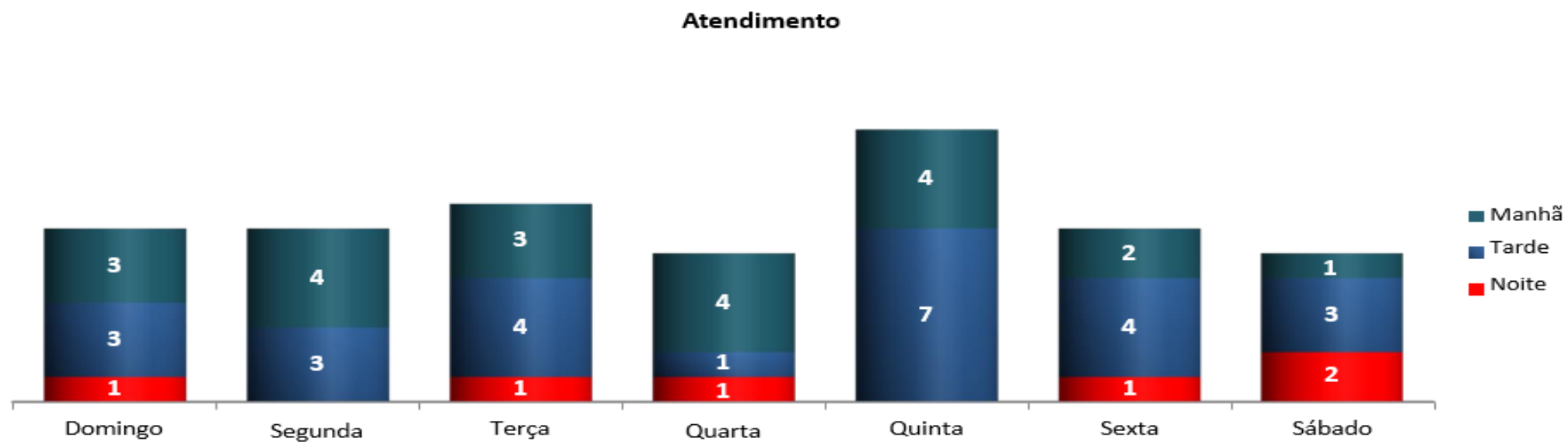
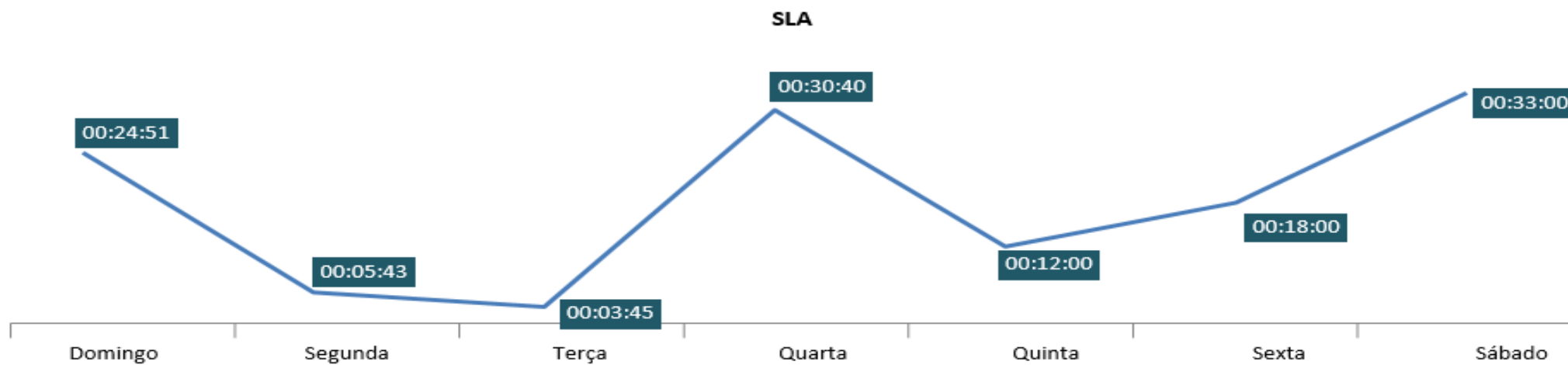
Tempo para Resposta

Manhã	
Julho	00:06:27
Agosto	00:06:43
↓ 4%	

Tarde	
Julho	00:05:40
Agosto	00:27:00
↑ 376%	

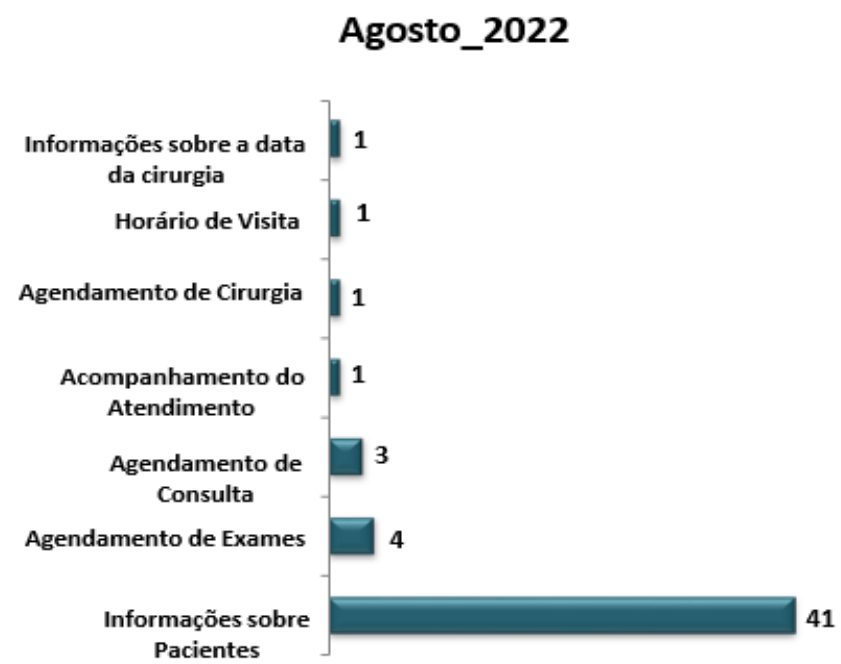
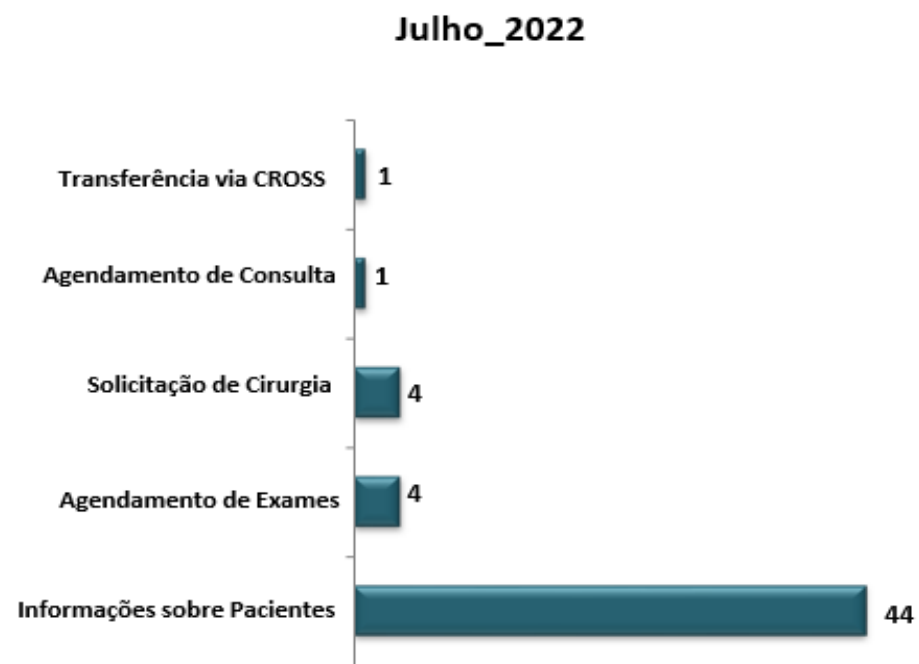
Noite	
Julho	00:21:46
Agosto	00:23:14
↓ 7%	

Atendimento ao Conselho Gestor Agosto / 2022



Atendimento ao Conselho Gestor Agosto / 2022

Canais de Comunicação



Respostas e Informes aos Conselheiros

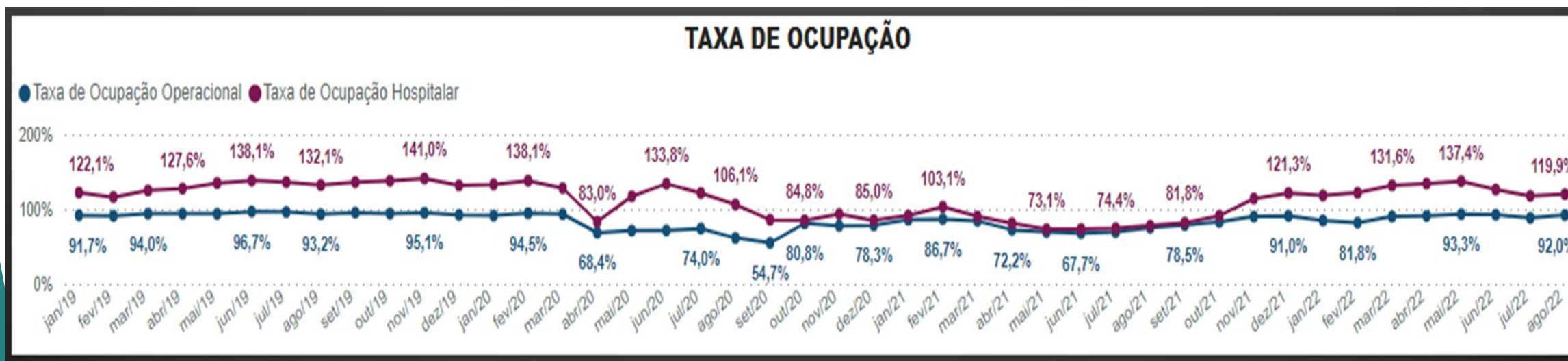
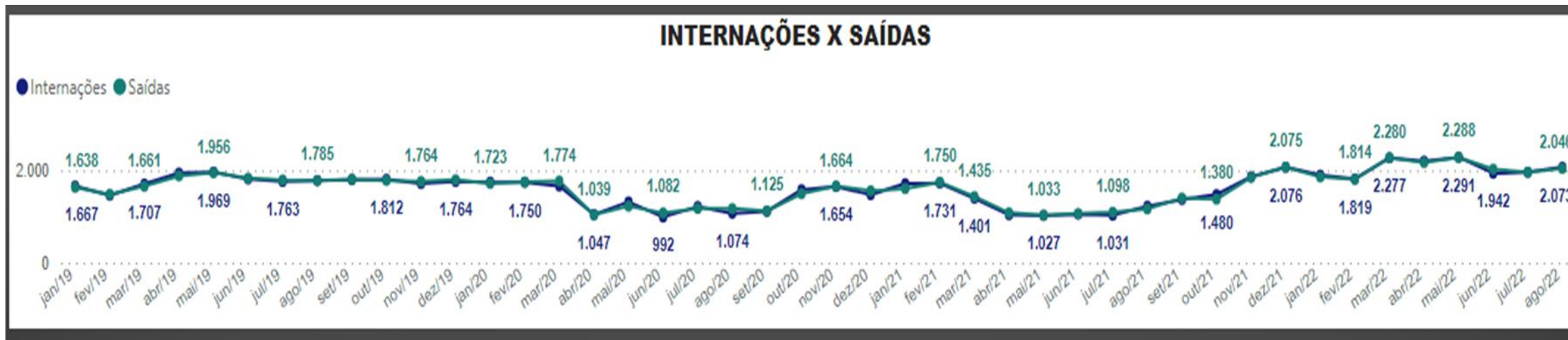
Metas do Contrato de Gestão

Atendimento ao Cliente

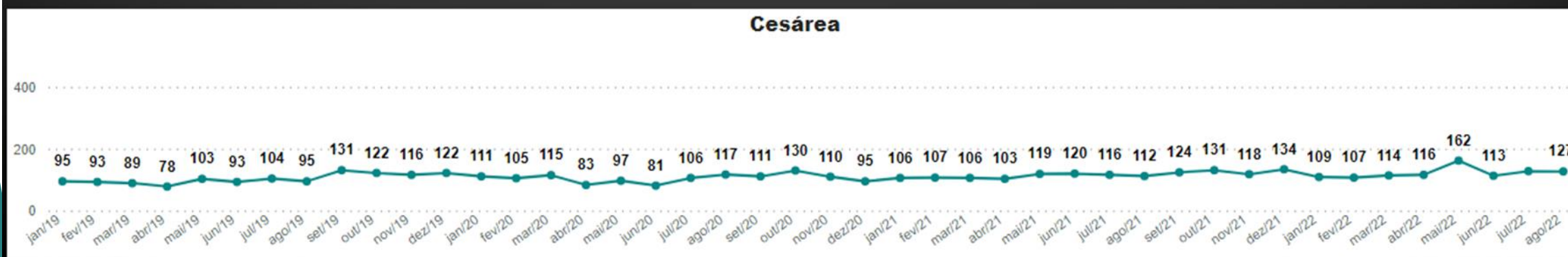
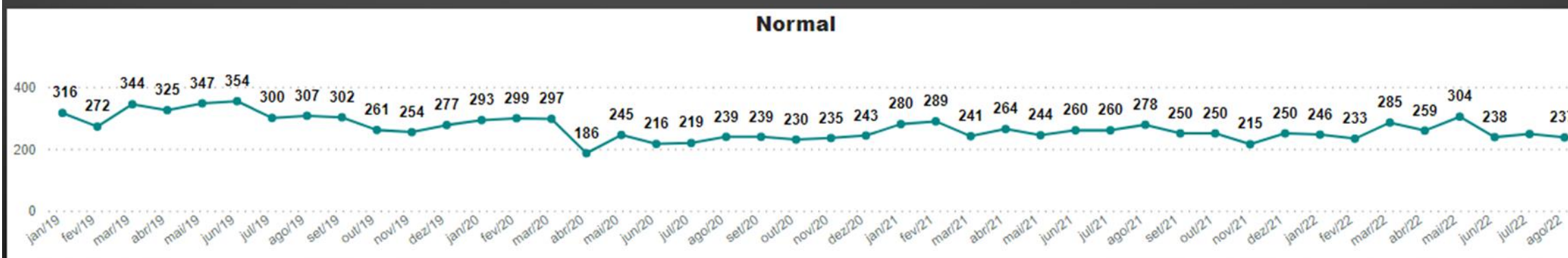
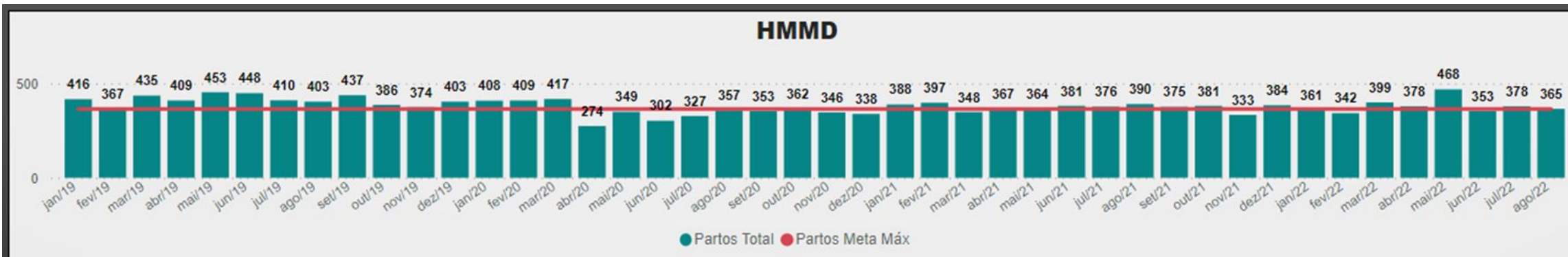
Recursos Humanos

Demonstrativo de Resultados

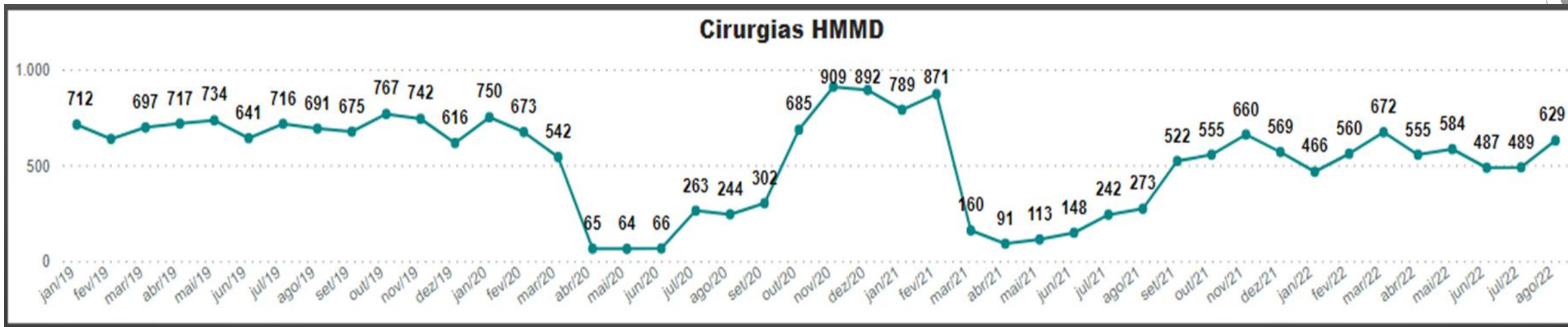
Internações / Taxa de Ocupação



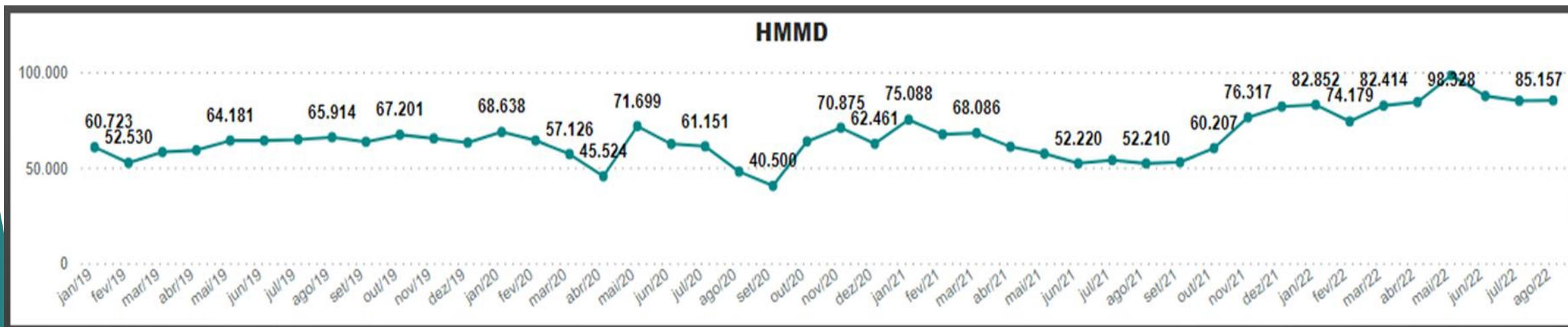
Volume de partos



Volume de Cirurgias



Volume de Exames Laboratoriais



LEITOS EXTRAS HMMD

TOTAL LEITOS EXTRAS



EMERGÊNCIA



ENFERMARIA 3º ANDAR E ANEXO



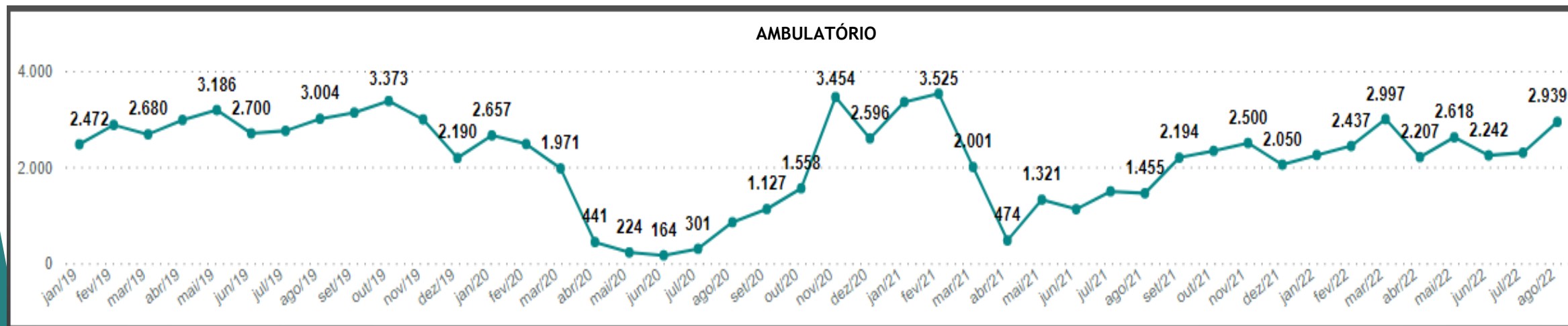
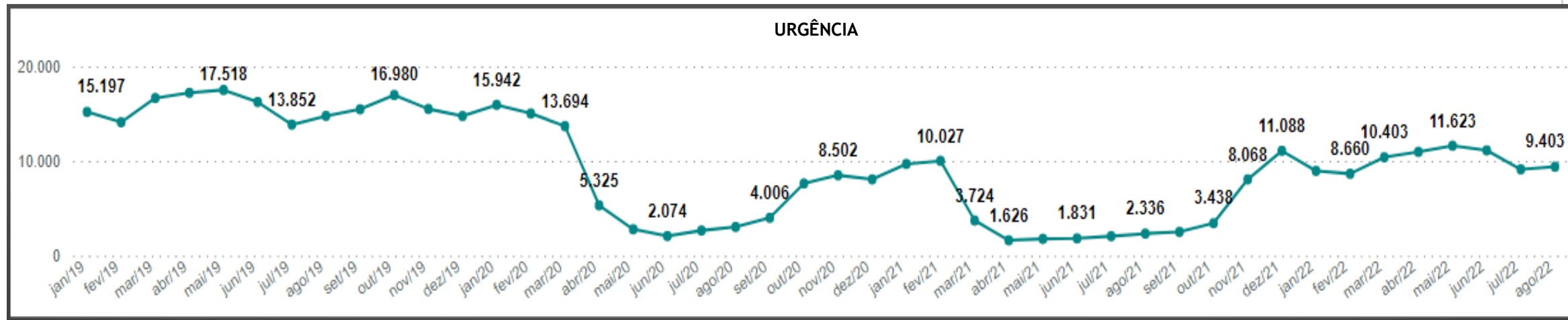
PSIQUIATRIA E OBSERVAÇÃO PQ



15/09/22

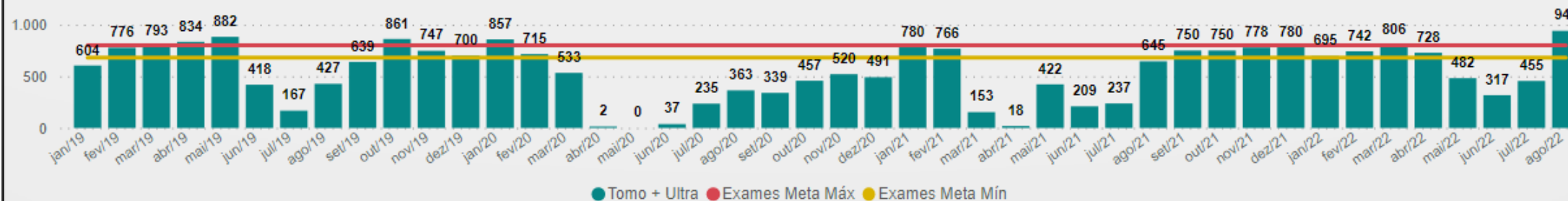
TOTAL
37

Atendimentos Urgência e Ambulatório

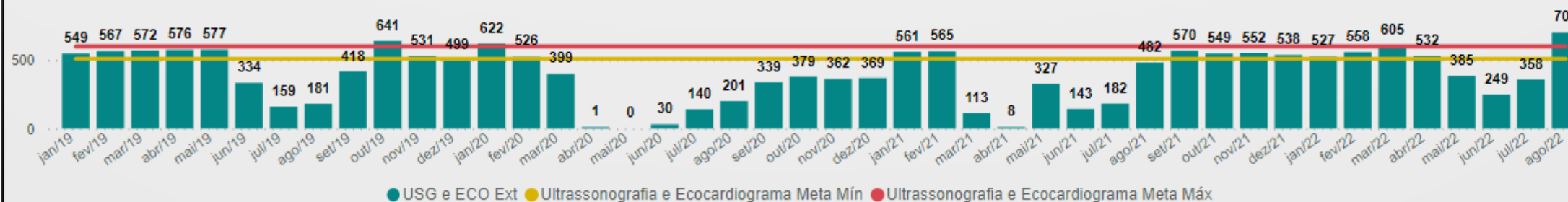


Exames de Imagem - Externo

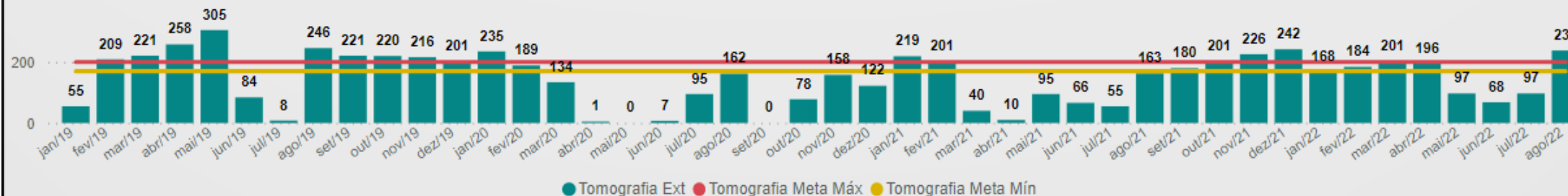
HMMD



Ultrassom e Ecocardiograma

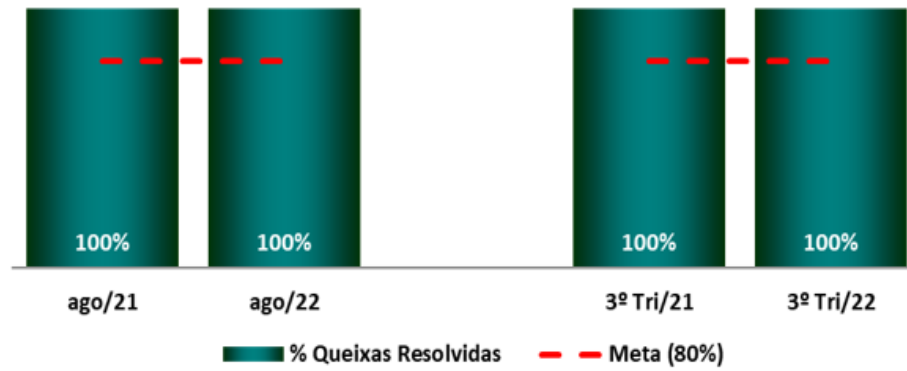


Tomografia

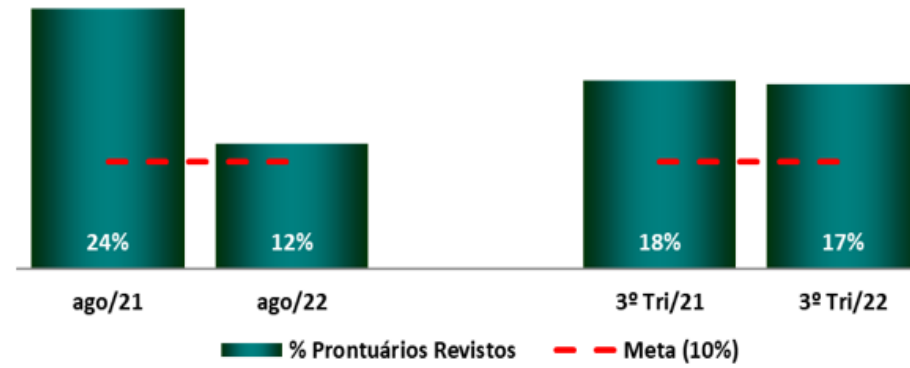


Metas do Contrato de Gestão Fixas para a Atividade Hospitalar - Agosto / 2022

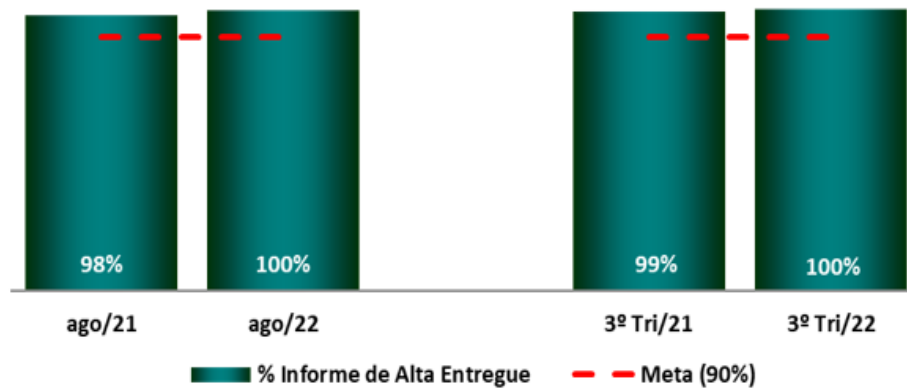
% Queixas Resolvidas



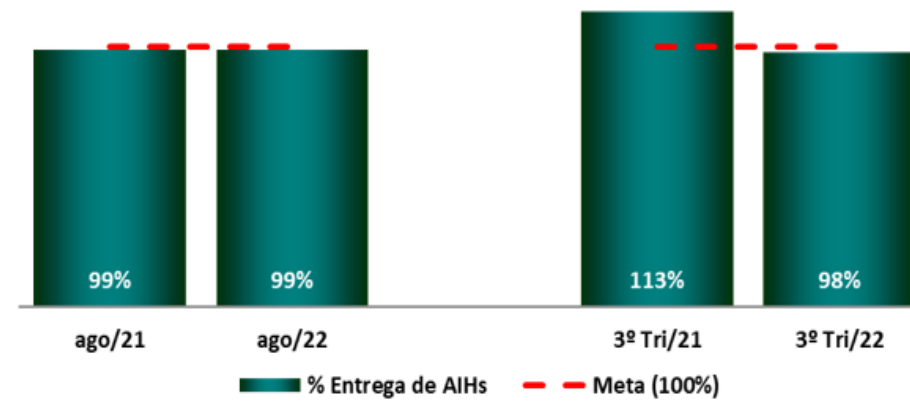
% Prontuários Revistos



% Informe de Alta Entregue



% Entrega de AIHs



Agenda

Respostas e Informes aos Conselheiros

Metas do Contrato de Gestão

Atendimento ao Cliente

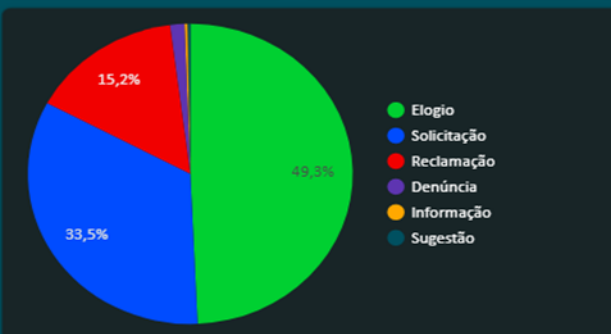
Recursos Humanos

Demonstrativo de Resultados



BOLETIM GERAL AGOSTO/22

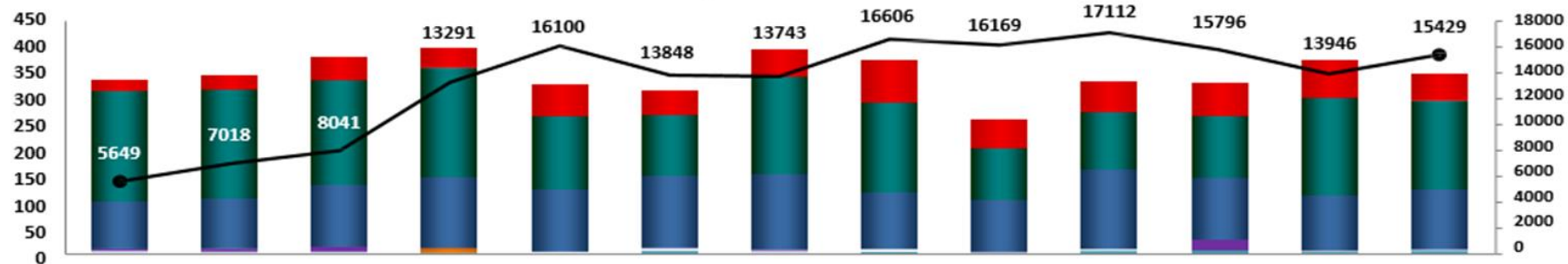
Manifestações 349 ↓ -7%	Passagens 15.429 ↑ 11%	Índice Reclamação 0,34% ↓ -34.38%	Reclamações 53 ↓ -27%	Elogios 172 ↓ -9%	Solicitações 117 ↑ 7%	Sugestões 1 0%	Denúncias 5 ↑ 67%	Informações 1 0%
--------------------------------------	-------------------------------------	--	------------------------------------	--------------------------------	------------------------------------	-----------------------------	--------------------------------	-------------------------------



INFORMAÇÕES DETALHADAS

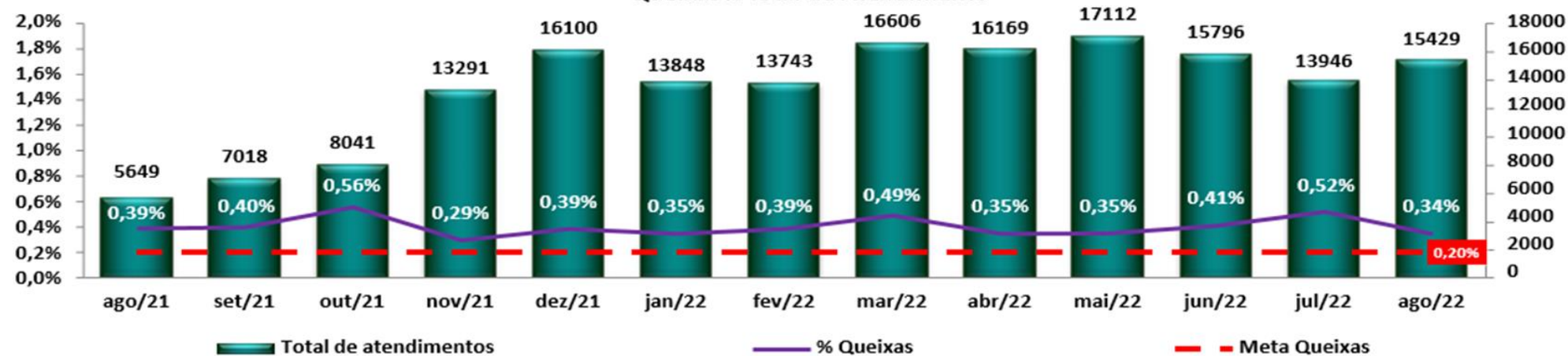
Canal de comunicação	Total	(%) Total	Área / Especialidade	Total	(%) Total	Classificação Geral	Total	(%) Total	Classificação Específica	Total	(%) Total
Folheto	100	29%	Medicação Adulto	41	12%	Cordialidade	182	52%	Cordialidade Enfermagem	102	29%
Presencial Diurno	78	22%	Clínica Médica	40	11%	Processo	114	33%	Cordialidade Médica	61	17%
Pesquisa de Satisfação	40	11%	Centro Cirúrgico	32	9%	Tempo de Espera	39	11%	Conduta Médica	24	7%
Telefone	37	11%	Emergência	31	9%	Informação	14	4%	Demora no Atendimento	17	5%
E-Mail	32	9%	CPH	24	7%				Boletim Médico	15	4%
Projeto Eletiva	29	8%	Enfermaria Anexo	18	5%				Solicitação de Leito	14	4%
Ouvidoria SMS	15	4%	Cirurgia Geral	17	5%				Rotinas e Protocolos	11	3%
Fale Conosco	14	4%	Ginecologia	13	4%				Conduta Enfermagem	11	3%

Dados Demográficos



	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22
Queixas	22	28	45	39	62	48	53	82	56	60	65	73	53
Elogios	214	209	202	212	141	118	188	173	100	112	120	188	172
Solicitação	92	98	121	136	122	140	146	112	102	155	120	109	117
Informação	4	6	10	1	0	2	3	0	1	0	20	1	1
Sugestões	3	2	2	9	3	4	3	5	1	3	0	1	1
Denúncia	1	1	1	1	0	5	1	3	1	5	7	3	5
Total de atendimentos	5649	7018	8041	13291	16100	13848	13743	16606	16169	17112	15796	13946	15429

Queixas X Total de Atendimento

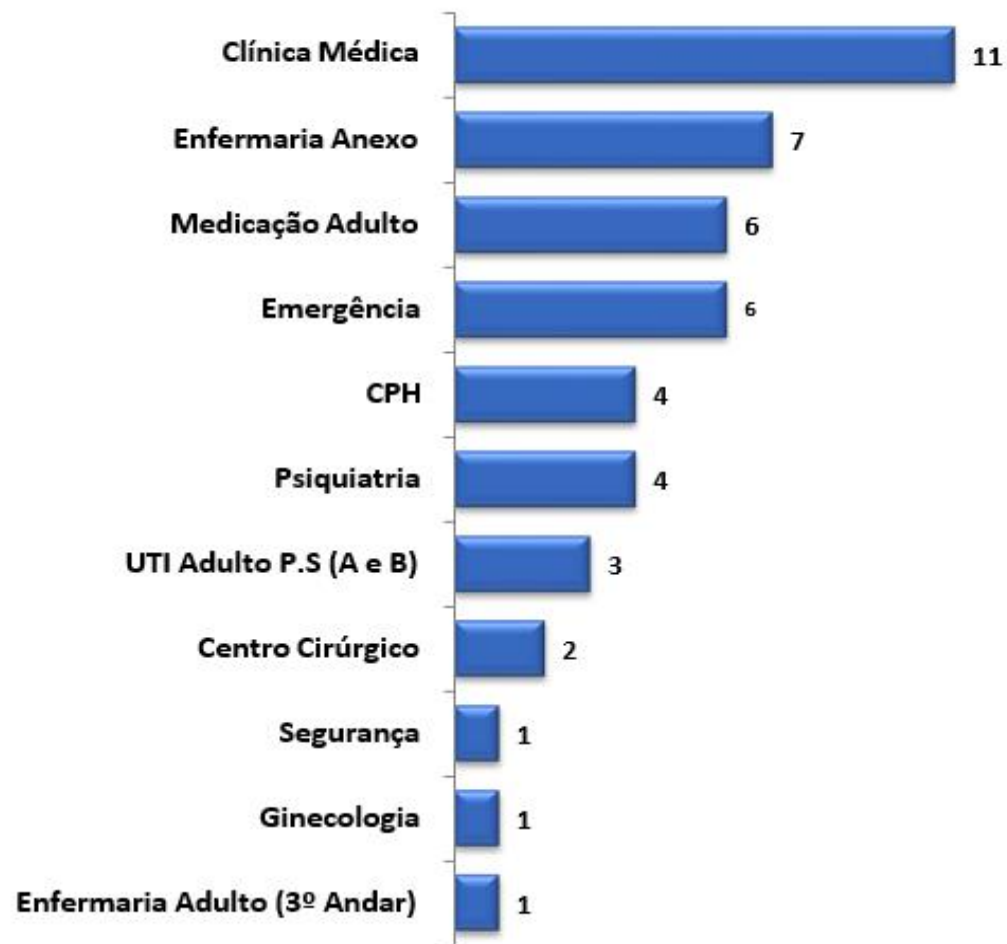


█ Total de atendimentos

— % Queixas

- - - Meta Queixas

Setores / Especialidades com o maior número de Queixas - Agosto/2022



Principais motivos de Queixas - Agosto/2022



Agenda

Respostas e Informes aos Conselheiros

Metas do Contrato de Gestão

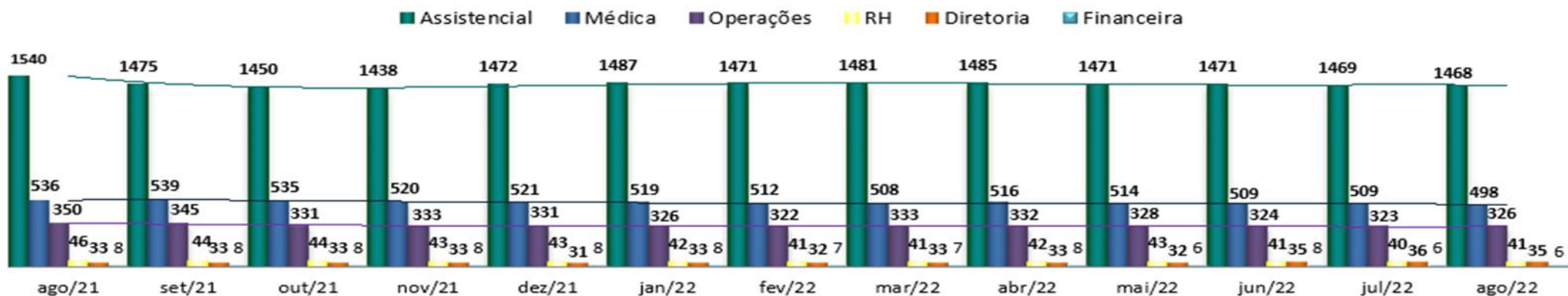
Atendimento ao Cliente

Recursos Humanos

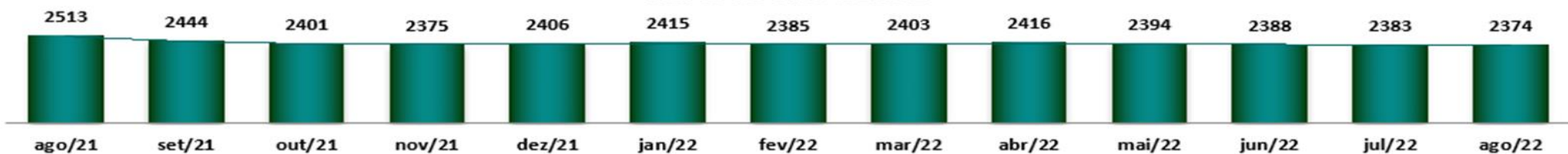
Demonstrativo de Resultados

Recursos Humanos - Agosto / 2022

HEADCOUNT POR GERÊNCIA



HEADCOUNT GERAL



	Ago/21	Set/21	Out/21	Nov/21	Dez/21	Jan/22	Fev/22	Mar/22	Abr/22	Mai/22	Jun/22	Jul/22	Ago/22
Contratações	58	44	39	52	84	89	41	76	57	39	32	26	27
Afastados	50	55	57	55	54	47	44	47	45	49	53	55	60
Desligamentos	127	113	82	79	53	80	71	58	44	61	38	31	36

Movimentações : Foram realizados 12 Mérito/Promoções no mês de Agosto/2022.

Desligamentos: 36 Desligamentos no total, sendo, 5 por iniciativa do empregador e 31 por iniciativa do empregado.

Respostas e Informes aos Conselheiros

Metas do Contrato de Gestão

Atendimento ao Cliente

Recursos Humanos

Demonstrativo de Resultados

Dashboard Financeiro - Agosto / 2022

DASHBOARD FINANCEIRO

*Valores por R\$ 1000

DRE - HMMD	Agosto							Acumulado Jan-Ago						
	2021	2022	Orçamento	R\$ 2022 x Orçamento	% 2022 x Orçamento	% 2022 x 2021	% An.Vert. 2022	2021	2022	Orçamento	Varição R\$ 2022 x Orçamento	Varição % 2022 x Orçamento	% 2022 x 2021	% An.Vert. 2022
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	23.902	23.404	23.622	(218)	-0,9%	-2,1%	100,0%	203.768	188.262	188.976	(714)	-0,4%	-7,6%	100,0%
(-) CUSTO VARIÁVEL	2.285	2.669	2.353	316	13,4%	16,8%	11,4%	24.628	22.183	18.822	3.361	17,9%	-9,9%	11,8%
(-) DESPESAS COM PESSOAL	16.767	18.185	17.307	878	5,1%	8,5%	77,7%	132.710	146.336	138.455	7.881	5,7%	10,3%	77,7%
(-) SERVIÇOS DE TERCEIROS	1.929	2.459	2.226	233	10,5%	27,5%	10,5%	16.448	20.248	17.805	2.443	13,7%	23,1%	10,8%
(-) MATERIAIS DE CONSUMO	1.019	1.477	1.302	175	13,4%	45,0%	6,3%	8.707	10.361	10.419	(58)	-0,6%	19,0%	5,5%
(-) DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	941	734	630	104	16,5%	-22,0%	3,1%	6.667	6.606	5.043	1.563	31,0%	-0,9%	3,5%
(-) OUTRAS DESPESAS	0	19	-	19	0,0%	11482,5%	0,1%	141	266	-	266	0,0%	89,0%	0,1%
CUSTOS E DESPESAS	22.941	25.543	23.818	1.724	7,2%	11,3%	109,1%	189.301	206.000	190.545	15.455	8,1%	8,8%	109,4%
RESULTADO OPERACIONAL	961	(2.139)	(196)	1.943	-990,6%	-322,6%	-9,1%	14.468	(17.738)	(1.569)	16.169	0,0%	-222,6%	-9,4%
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO	212	136	141	6	-4,0%	-36,1%	0,6%	848	1.338	1.131	(207)	18,3%	57,8%	0,7%
(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	51	78	55	(23)	42,5%	54,2%	0,3%	650	645	438	(206)	47,1%	-0,8%	0,3%
RESULTADO TOTAL	1.224	(1.925)	0	1.925	25980,0%	-257,3%	-8,2%	15.965	(15.755)	0	15.755	14202,0%	-198,7%	-8,4%

Resultado Não-Operacional - Agosto / 2022

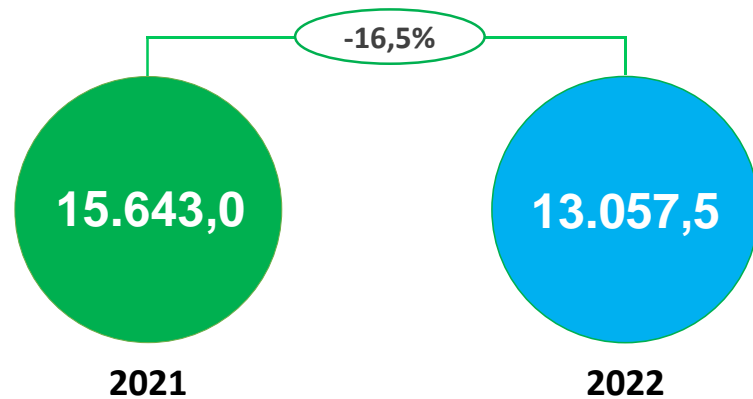
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO

Despesas /Receitas não Operacionais	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	Acumulado 2022
Despesas Financeiras	(6.543)	(3.476)	(3.736)	(5.647)	(3.311)	(4.081)	(3.223)	(3.127)	-	-	-	-	(33.144)
Descontos obtidos	8.617	1.727	12.841	9.870	1.560	8.619	1.984	1.392	-	-	-	-	46.610
Rendimentos de Aplicações Financeiras	186.590	233.791	141.984	185.417	135.305	181.044	122.916	137.363	-	-	-	-	1.324.410
Total DNO	188.664	232.042	151.089	189.641	133.554	185.581	121.678	135.628	-	-	-	-	1.337.876

(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL

Receitas/Doações não Operacionais	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	Acumulado 2022
Lanchonete	6.000	6.000	6.000	6.000	6.634	6.724	6.000	8.091	-	-	-	-	51.449
Vendas de Tickets de Refeições	2.300	4.300	12.700	18.300	3.530	4.282	2.808	2.808	-	-	-	-	51.028
Laboratório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estacionamento	-	33.385	26.139	36.555	39.330	26.836	30.220	23.202	-	-	-	-	215.666
Doações em Dinheiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Doações em Materiais	57.059	244.921	87.888	1.073	185.522	50.413	33.091	-	-	-	-	-	659.965
Outros (Tomógrafo 100% Depreciado)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recuperação de despesas	72.638	38.752	25.685	23.208	45.346	44.701	32.263	43.987	-	-	-	-	326.580
Total RNO	137.997	327.358	158.411	85.136	280.362	132.956	104.382	78.087	-	-	-	-	1.304.688

● POSIÇÃO DE CAIXA E APLICAÇÕES (R\$ mil)



Fluxo de Caixa	<u>dez/21</u>	<u>jan/22</u>	<u>fev/22</u>	<u>mar/22</u>	<u>abr/22</u>	<u>mai/22</u>	<u>jun/22</u>	<u>jul/22</u>	<u>ago/22</u>
(+)Saldo Anterior	35.328,4	15.643,0	24.998,3	21.994,4	21.509,5	19.235,8	11.541,5	14.660,5	12.996,4
(+)Entradas									
<i>Receitas de Custeio</i>	8.004,4	31.867,6	23.666,6	24.051,5	19.976,0	17.181,3	26.987,5	22.950,7	23.795,6
(-)Saídas									
<i>Despesas</i>	27.689,8	22.512,3	26.670,5	24.536,4	22.249,7	24.875,6	23.868,4	24.614,8	23.734,5
(=)Saldo	15.643,0	24.998,3	21.994,4	21.509,5	19.235,8	11.541,5	14.660,5	12.996,4	13.057,5
(+)Conta Garantia									
(=)Saldo Final+Conta Garantia	15.643,0	24.998,3	21.994,4	21.509,5	19.235,8	11.541,5	14.660,5	12.996,4	13.057,5

Dr. Leonardo Jose Rolim Ferraz
Diretor Técnico