

# Relatório Anual de Atividades

## Convênio n.º 01483/2020 - Santos

Hospital Guilherme Álvaro

# Serviço de Anatomia Patológica, Imuno-histoquímica e Verificação de Óbitos



| Secretaria da Saúde

# 2023

**GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**



**GOVERNADOR**

Tarcísio Gomes de Freitas

**SECRETÁRIO DE SAÚDE**

Eleuses Paiva

**CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS "DR. JOÃO AMORIM"**



**DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

Mário Santoro Júnior

**DIRETOR TÉCNICO**

Renato Tardelli

**SUPERVISOR TÉCNICO REGIONAL**

Adriana Cristina Alvares

**GERENTE TÉCNICO REGIONAL**

Thalita Ruiz Lemos da Rocha

## SUMÁRIO

<b>1. HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL</b>	<b>4</b>
1.1 Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim - CEJAM	4
1.2 Hospital Guilherme Álvaro - Convênio n.º 01483/2020	5
<b>2. ESTRUTURA DE MONITORAMENTO DAS ATIVIDADES</b>	<b>5</b>
<b>3. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DOS SERVIÇOS DE SAÚDE</b>	<b>6</b>
<b>4. FORÇA DE TRABALHO</b>	<b>6</b>
4.1 Dimensionamento Geral	6
<b>5. DESEMPENHO ASSISTENCIAL</b>	<b>8</b>
5.1. Laudos entregues dentro do prazo - Necrópsia	8
5.2 Laudos entregues dentro do prazo - Biópsias de congelação	9
3.3 Exames Realizados x Entrega de Laudos	10
<b>4. SATISFAÇÃO DO USUÁRIO</b>	<b>12</b>
4.1 Indicadores - Pesquisa de Satisfação	12
<b>5. GESTÃO FINANCEIRA</b>	<b>13</b>
<b>6. CONCLUSÃO</b>	<b>13</b>
São Paulo, 21 de Fevereiro de 2022.	14
Apêndice 1 - Quadro Demonstrativo Financeiro	15

## 1. HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL

### 1.1 Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim - CEJAM

Centro de Estudos e Pesquisas "Dr. João Amorim" - CEJAM é uma entidade sem fins lucrativos fundada em 20 de maio de 1991 por um grupo de médicos, advogados e profissionais de saúde do Hospital Pérola Byington - Centro de Referência da Saúde da Mulher e de Nutrição, Alimentação e Desenvolvimento Infantil – CRSMNADI para dar apoio àquela Instituição.

Seu nome é uma homenagem ao Dr. João Amorim, médico obstetra, um dos seus fundadores e 1º Diretor Clínico do Hospital Pérola Byington, com ampla experiência na administração em saúde.

Com o lema "Prevenir é Viver com Qualidade", é qualificado como Organização Social (OSS) em vários municípios com reconhecida experiência na gestão de serviços de saúde, atuando por meio de contratos de gestão e convênios em parceria com o Poder Público.

Atualmente, o CEJAM conta com mais de 120 serviços e programas de saúde nos municípios de São Paulo, Mogi das Cruzes, Rio de Janeiro, Peruíbe, Cajamar e Campinas, sendo uma Instituição de excelência no apoio ao Sistema Único de Saúde (SUS).

#### Visão

"Ser a melhor instituição nacional na gestão de saúde populacional".

#### Missão

"Ser instrumento transformador da vida das pessoas por meio de ações de promoção, prevenção e assistência à saúde".

#### Valores

- Valorizamos a vida;
- Estimulamos a cidadania;
- Somos éticos;

- Trabalhamos com transparência;
- Agimos com responsabilidade social;
- Somos inovadores;
- Qualificamos a gestão.

### **Pilares Estratégicos**

- Humanização;
- Atenção à Saúde;
- Equipe Multidisciplinar;
- Geração e Disseminação de Conhecimento;
- Tecnologia da Informação;
- Ecossistema em Saúde.

### **Lema**

"Prevenir é Viver com Qualidade".

## **1.2 Hospital Guilherme Álvaro - Convênio n.º 01483/2020**

O referido convênio tem por objetivo o gerenciamento técnico/administrativo do Serviço de Anatomia Patológica e Verificação de Óbitos do Hospital Guilherme Álvaro (HGA) em Santos. As atividades a serem desenvolvidas são: esclarecimento da causa de óbito, detecção e investigação de qualquer agravo suspeito ou confirmado de doença de notificação compulsória atendido no hospital ou nos municípios de referência para esse SVO, na abrangência da DRS-IV, bem como ações necessárias para a realização das biópsias de congelação (BC), dos exames de anatomia patológica (AP) e citologia (CO) que visam o esclarecimento diagnóstico dos pacientes internados no HGA.

## **2. ESTRUTURA DE MONITORAMENTO DAS ATIVIDADES**

Todas as atividades realizadas no SVO são monitoradas por sistema de informática Target e planilhas em excel para consolidação dos dados. Todos os profissionais são cadastrados no CNES, o que permite o faturamento por procedimento e profissional.

### 3. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DOS SERVIÇOS DE SAÚDE

O relatório apresenta as atividades desenvolvidas no Serviço de Anatomia Patológica, Imuno-histoquímica e Verificação de Óbitos no período de **01 de janeiro de 2022 a 31 de dezembro de 2023**.

### 4. FORÇA DE TRABALHO

A força de trabalho efetiva finalizada no ano em análise foi de **20 (vinte)** funcionários celetistas.

#### 4.1 Dimensionamento Geral

Competência	Previsto em Plano de Trabalho	Efetivos no Período avaliado	Percentual de efetivação
janeiro/23	20	20	<b>100%</b>
fevereiro/23	20	20	<b>100%</b>
março/23	20	20	<b>100%</b>
abril/23	20	20	<b>100%</b>
maio/23	20	20	<b>100%</b>
junho/23	20	20	<b>100%</b>
julho/23	20	20	<b>100%</b>
agosto/23	20	20	<b>100%</b>
setembro/23	20	20	<b>100%</b>
outubro/23	20	20	<b>100%</b>
novembro/23	20	20	<b>100%</b>
dezembro/23	20	20	<b>100%</b>

Analisando o quadro acima constata-se que o quantitativo efetivo de funcionários, esteve dentro de sua meta de 100%

Em relação a Segurança do Trabalho como medidas de ação permanecemos acompanhando e fiscalizando as rotinas para verificação e constatação do cumprimento correto de todos os protocolos norteadores de segurança individual, além da distribuição dos equipamentos de proteção individual para cada membro da equipe de colaboradores, de acordo com a singularidade dos níveis de exposição aos riscos em cada setor e/ou atividade. Também realizamos treinamentos de reciclagem sobre o uso correto dos equipamentos de proteção.

## 5. DESEMPENHO ASSISTENCIAL

### 5.1. Laudos entregues dentro do prazo - Necrópsia

Indicador	Meta	2023											
		jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Realização das necropsias e entrega dos seus devidos laudos em até 48h da recepção do corpo pelo plantão administrativo do SVO	≤24 horas	10h	15h	12h	10h	12h	10h	12h	9h	8h	10h	10h	9h
quantidade de Necropsias realizadas		142	143	139	146	180	149	186	175	162	165	157	186

No período avaliado todos os laudos referente ao exame de necropsia foram entregues dentro do prazo de 48h.

A necropsia consiste do exame externo e interno do corpo, anotações e observações sobre quaisquer aspectos que possam ser encontrados fora do normal. Durante o procedimento são coletados fragmentos de tecidos (partes de órgãos) para análise microscópica posterior, caso seja necessário. Na suspeita de determinadas doenças são colhidos, sangue e líquido de meninges (líquido que protege o sistema nervoso central) para exames laboratoriais como por exemplo cultura, bacterioscopia e pesquisa de agentes infecciosos. Para os casos suspeitos de Covid, nossa rotina é aplicar o questionário de autópsia verbal ao familiar/responsável comunicante e colhido RT-PCR e liberar laudo preliminar conforme orienta a resolução SS-32, uma vez que, todos exames Covid do Hospital Guilherme Álvaro são realizados pelo instituto Adolf Lutz.

Apenas após a realização da necropsia ou uma análise detalhada do corpo é possível o preenchimento da Declaração de Óbito, pelo médico patologista.

Todos os casos encaminhados ao SVO para realização de exame necroscópico somente podem ser liberados através do preenchimento e assinatura da Declaração de Óbito (D.O.) por parte do médico patologista. Este documento (D.O.) é válido e suficiente para todas as necessidades legais da família, incluindo obtenção de seguros, questões bancárias, entre outras, sendo considerado legalmente um laudo com a causa mortis. Esta informação é ratificada pelo parecer do CFM 1997/12 e entendimento pacífico do Supremo Tribunal Federal. Adicionalmente, é gerado um laudo mais detalhado, com achados macroscópicos e microscópicos dos órgãos, obtidos durante o procedimento. Este laudo necessita de pelo menos 30 dias para ser gerado, pois requer processamento dos tecidos obtidos, confecção de lâminas histológicas, análise microscópica, por vezes obtenção de exames complementares (sorologias, dosagens, etc) e elaboração de documento associando todos estes dados.

## 5.2 Laudos entregues dentro do prazo - Biópsias de congelação

Indicador	Meta	2023											
		jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Realização de biópsias de congelação sempre que solicitados pelo Centro Cirúrgico do HGA	≤ 30 min	28	27	46	31	30	28	29	35	23	16	29	24

No ano de referência o tempo médio do indicador ficou dentro da meta estabelecida.

O exame por congelação é um procedimento diagnóstico realizado durante o ato cirúrgico o que permite ao médico cirurgião conhecer o diagnóstico de seu paciente de imediato ou com um intervalo de 20-30 minutos.

Este exame compreende a atuação do patologista frente ao caso, sendo possível a avaliação e orientação macroscópica do espécime, a discussão dos aspectos macroscópicos encontrados com o cirurgião, a realização de citologia de amostra selecionada do espécime ou ainda a realização de corte histológico por meio de amostra congelada em aparelho específico, (criostato) quando necessário.

Geralmente o cirurgião retira o espécime ou amostra que deverá ser analisada e diagnosticada pelo patologista e discute sobre a dúvida em relação ao mesmo. Pode ser utilizado para se determinar a natureza de uma lesão como, por exemplo:

tumores benignos e malignos, processo inflamatório, ou para definir se uma margem cirúrgica está livre da lesão em órgãos ocos ou de superfície, como pele e mucosa.

Vale ressaltar que as biópsias de congelação seguem o fluxo discutido e firmado juntamente com a diretoria do HGA. O patologista plantonista do dia recebe os fragmentos para análise, realiza o procedimento e, após triagem e discussão com o cirurgião é realizada a liberação do laudo fonado (verbal), posteriormente o laudo é inserido no sistema Target, e entregue a via impressa na unidade, onde paciente está internado (ambas vias do exame são assinadas e carimbadas pelo Patologista responsável e Médico Cirurgião Responsável).

### 3.3 Exames Realizados x Entrega de Laudos

Descrição do Procedimento	Qtd. Prevista	2023											
		jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica convencional (biópsia simples, "imprints" e "cell block").	≤ 400	159	190	190	176	192	192	186	258	212	206	196	165
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (múltiplos fragmentos de biópsia de mesmo órgão).	≤ 50	5	8	8	13	19	5	8	5	11	6	11	5
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (peça cirúrgica complexa com margem cirúrgica)	≤ 50	109	77	77	91	149	127	121	123	155	133	159	74
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (peça cirúrgica complexa com causa oncológica).	≤ 100	52	38	38	53	71	39	47	64	36	49	57	42
Biópsia para pesquisa de Helicobacter pylori/Colorações especiais	≤ 50	32	56	56	60	51	53	47	67	33	30	38	31
Análise de exame de citologia oncológica	≤ 75	14	11	11	11	14	12	9	15	15	9	10	5
Análise de citologia cervicovaginal	≤ 50	31	31	31	50	66	53	34	62	54	44	50	22
Determinação de Receptores Tumorais hormonais	≤ 100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Biópsia por congelamento para esclarecimento de casos no transoperatório	≤ 100	28	27	27	31	30	28	29	35	23	16	29	24
Exames de Imuno-histoquímica	≤ 200	56	66	66	63	71	65	38	57	36	35	43	58
<b>Total</b>	<b>2.375</b>	<b>486</b>	<b>504</b>	<b>739</b>	<b>548</b>	<b>663</b>	<b>574</b>	<b>519</b>	<b>686</b>	<b>575</b>	<b>528</b>	<b>593</b>	<b>426</b>

Dentro do período analisado realizamos **6.842 biópsias, 654 exames de imuno-histoquímico e 2.075 necropsias com análises macro e microscópicas**, todos com seus resultados dentro do prazo determinado.

Na maioria dos meses de contrato, foi observado um número maior do que o pactuado nos itens de análise de exames de anátomo patológico de peças cirúrgicas e para pesquisa de Helicobacter Pylori. Acreditamos que o quantitativo previsto para estas peças destas categorias foi subestimado, visto que, o hospital é referência na baixada santista nas modalidades cirúrgicas.

Vale reforçar que o exame de imuno-histoquímicos somente pode ser realizado a partir do anatomopatológico (convencional) já finalizado. É inviável iniciar qualquer exame imuno-histoquímico sem a conclusão e liberação do laudo anátomo-patológico prévio. Portanto, o prazo de 10 dias, já estabelecido, somente pode ter sua contagem iniciada no momento do pedido feito pelo médico patologista, não sendo compreensível considerar o prazo a partir da entrada do espécime ainda não processado no laboratório.

## 4. SATISFAÇÃO DO USUÁRIO

### 4.1 Indicadores - Pesquisa de Satisfação

Indicador	Meta	2023											
		jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Queixas do usuário na ouvidoria	≤ 4,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Queixas do cirurgião na ouvidoria	≤ 4,00%	0%	0%	0%	0%	5%	5%	4%	0%	0%	6%	6%	4%

#### Análise crítica:

No período não foram registradas queixas na ouvidoria.

O Serviço também conta com o SAU (Serviço de Atenção ao Usuário), que em razão de sua natureza mediadora, é um espaço dedicado para o registro de manifestações. Sendo responsável por receber e tratar com compromisso manifestações como reclamações, solicitações, elogios e sugestões relacionadas aos Serviços de Saúde que gerenciamos.

## 5. GESTÃO FINANCEIRA

Os recursos financeiros que sustentam as atividades da unidade são repassados ao CEJAM pela SES/SP, conforme acordado no Convênio. Os resultados do fluxo operacional do projeto constam no quadro em anexo **(Apêndice 1)**.

## 6. CONCLUSÃO

A análise dos dados obtidos ao longo do ano em questão referentes aos setores de Anatomia Patológica e Serviço de Verificação de Óbitos do Hospital Guilherme Álvaro nos permitiu identificarmos alguns pontos a serem otimizados. Há necessidade de priorização dos laudos necroscópicos referentes a casos de recém nascidos, natimortos, doenças infecto-contagiosas e mulheres em idade fértil.

Realizamos revisão e atualização dos POPs de ambos os serviços citados, tornando-os de acordo com as legislações vigentes. Otimizamos os processos de exames pré-operatórios pelo método de congelação, com conseqüente redução do prazo de liberação dos mesmos ao médico solicitante, através de treinamento da equipe e melhor alinhamento com o centro cirúrgico do hospital, fato que proporcionou feedback altamente positivo.

Identificada necessidade de disponibilizar laudos online para que os médicos do hospital possam consultar a qualquer momento e de qualquer setor, visando agilizar o atendimento, facilitar o acesso ao paciente e evitar desencontro de informações.

Houve melhorias na ocupação do espaço físico disponibilizado, possibilitando a implantação de local adequado para alimentação da equipe, fundamental para manutenção das condições sanitárias e otimização do desempenho dos colaboradores.

Permaneceremos em constante análise das condições do serviço, sempre visando a melhora de todos os processos já implantados e eventuais necessidades de novas diretrizes.

São Paulo, 10 de Março de 2024.



Thaísa RUIZ Lemos da Rocha  
Gerente Técnica - CEJAM  
COREN: 217175

# Apêndice 1 - Quadro Demonstrativo Financeiro

**DEMONSTRATIVO FINANCEIRO**  
**CONVÊNIO N° 01483/2020 - SVO - SANTOS - SP**  
**PERÍODO: ANO 2023**

<b>ORÇAMENTO/ PLANO DE TRABALHO</b>	<b>Janeiro</b>	<b>Fevereiro</b>	<b>Março</b>	<b>Abril</b>	<b>Mai</b>	<b>Junho</b>	<b>Julho</b>	<b>Agosto</b>	<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>TOTAL ANO</b>
Termo Aditivo n° 0002/2022	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	3.034.350,60
<b>TOTAL</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>3.034.350,60</b>
<b>DIFERENÇA DE REPASSE</b>	<b>(252.862,55)</b>	<b>252.862,55</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(50.741,50)</b>	<b>-</b>	<b>(50.741,50)</b>						
<b>ENTRADAS/ RECEITAS</b>	<b>Janeiro</b>	<b>Fevereiro</b>	<b>Março</b>	<b>Abril</b>	<b>Mai</b>	<b>Junho</b>	<b>Julho</b>	<b>Agosto</b>	<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>TOTAL ANO</b>
Saldo Anterior C/c	1.170.425,75	880.545,07	1.174.536,16	1.191.771,42	1.229.616,38	1.189.012,79	1.206.811,88	1.232.172,49	1.263.514,25	1.286.807,77	1.321.336,33	1.315.135,26	-
Repasse Financeiro	-	505.725,10	252.862,55	252.862,55	202.121,05	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	2.983.609,10
Resultado Aplic. Financeira	10.361,08	8.571,35	12.485,22	9.681,06	12.559,55	11.940,28	12.358,87	12.862,21	11.641,43	12.080,52	11.402,29	9.809,98	135.753,84
Outros Créditos	4.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.000,00
Outros Créditos/ Repasse Indevido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos/ Dev. Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos/ Aporte Cooperativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL (A+B+C+D)</b>	<b>1.184.786,83</b>	<b>1.394.841,52</b>	<b>1.439.883,93</b>	<b>1.454.315,03</b>	<b>1.444.296,98</b>	<b>1.453.815,62</b>	<b>1.472.033,30</b>	<b>1.497.897,25</b>	<b>1.528.018,23</b>	<b>1.551.750,84</b>	<b>1.585.601,17</b>	<b>1.577.807,79</b>	<b>3.123.362,94</b>
<b>Repasse Financeiro + Rendimento (B+C)</b>	<b>10.361,08</b>	<b>514.296,45</b>	<b>265.347,77</b>	<b>262.543,61</b>	<b>214.680,60</b>	<b>264.802,83</b>	<b>265.221,42</b>	<b>265.724,76</b>	<b>264.503,98</b>	<b>264.943,07</b>	<b>264.264,84</b>	<b>262.672,53</b>	<b>3.119.362,94</b>
<b>Data do Repasse</b>	<b>Não houve</b>	<b>06 e 22/02/2023</b>	<b>13/03/2023</b>	<b>17/04/2023</b>	<b>05/05/2023</b>	<b>12/06/2023</b>	<b>06/07/2023</b>	<b>14/08/2023</b>	<b>06/09/2023</b>	<b>06/10/2023</b>	<b>07/11/2023</b>	<b>06/12/2023</b>	
<b>SAÍDAS/ DESPESAS</b>	<b>Janeiro</b>	<b>Fevereiro</b>	<b>Março</b>	<b>Abril</b>	<b>Mai</b>	<b>Junho</b>	<b>Julho</b>	<b>Agosto</b>	<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>TOTAL ANO</b>
Recursos humanos (CLT)	105.817,14	98.404,47	97.107,72	90.059,54	108.804,51	103.199,79	98.062,16	92.383,58	96.990,20	95.205,11	128.651,14	151.447,52	1.266.132,88
Recursos humanos (RPA)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Material médico/ hospitalar e Medicamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiais de consumo	-	2.677,81	1.219,39	631,98	556,20	1.891,10	450,90	402,00	604,20	-	239,60	627,28	9.300,46
Serviços Médicos	146.158,69	110.468,03	139.992,74	125.457,04	136.069,34	130.659,67	134.015,71	134.284,87	130.618,15	125.912,70	129.160,41	126.865,71	1.569.663,06
Outros Serviços de Terceiros	-	-	-	1,50	-	688,57	223,04	207,38	205,67	209,83	217,47	204,04	1.957,50
Despesas financeiras e bancárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Locações diversas	2.160,73	660,73	2.160,73	2.160,73	2.160,73	2.160,73	2.160,73	2.160,73	2.160,73	2.351,98	2.351,98	2.351,98	25.002,51
Manutenção de Equipamentos	4.956,33	2.436,33	2.436,33	2.436,33	3.100,93	2.436,33	576,33	665,00	3.185,00	665,00	665,00	665,00	24.223,91
Manutenção de Sistemas	1.157,00	1.157,00	1.157,00	1.157,00	1.157,00	1.157,00	1.157,00	1.157,00	1.157,00	1.157,00	1.157,00	1.157,00	13.884,00
Manutenção Área Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidades públicas	1.148,01	1.148,01	1.049,01	99,00	1.148,01	1.148,01	1.149,66	1.153,91	1.148,01	1.148,01	1.148,01	2.197,02	13.684,67
Investimento/ Bens e materiais permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimento/ Obras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Gerenciais	42.843,86	3.352,98	2.989,59	2.363,18	2.287,47	3.662,54	2.023,94	1.968,53	5.141,50	3.764,88	6.875,30	8.858,93	86.132,70
Outras despesas	-	-	-	332,35	-	41,34	-	-	-	-	-	-	373,69
<b>TOTAL</b>	<b>304.241,76</b>	<b>220.305,36</b>	<b>248.112,51</b>	<b>224.698,65</b>	<b>255.284,19</b>	<b>247.003,74</b>	<b>239.860,81</b>	<b>234.383,00</b>	<b>241.210,46</b>	<b>230.414,51</b>	<b>270.465,91</b>	<b>294.374,48</b>	<b>3.010.355,38</b>
Dev. Repasse indevido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dev. Transferências/Aporte Cooperativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dev. Transferências/Entre Contas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	721.000,00	721.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>304.241,76</b>	<b>220.305,36</b>	<b>248.112,51</b>	<b>224.698,65</b>	<b>255.284,19</b>	<b>247.003,74</b>	<b>239.860,81</b>	<b>234.383,00</b>	<b>241.210,46</b>	<b>230.414,51</b>	<b>270.465,91</b>	<b>1.015.374,48</b>	<b>3.731.355,38</b>
<b>SALDO ATUAL C/c</b>	<b>880.545,07</b>	<b>1.174.536,16</b>	<b>1.191.771,42</b>	<b>1.229.616,38</b>	<b>1.189.012,79</b>	<b>1.206.811,88</b>	<b>1.232.172,49</b>	<b>1.263.514,25</b>	<b>1.286.807,77</b>	<b>1.321.336,33</b>	<b>1.315.135,26</b>	<b>562.433,31</b>	
<b>SALDO EM C/c PROVISIONAMENTO</b>	<b>119.537,97</b>	<b>150.939,08</b>	<b>167.763,58</b>	<b>184.346,89</b>	<b>201.438,08</b>	<b>218.696,03</b>	<b>236.032,14</b>	<b>253.750,32</b>	<b>271.258,42</b>	<b>288.942,67</b>	<b>306.549,61</b>	<b>324.242,20</b>	
<b>PROVISÃO</b>	<b>Janeiro</b>	<b>Fevereiro</b>	<b>Março</b>	<b>Abril</b>	<b>Mai</b>	<b>Junho</b>	<b>Julho</b>	<b>Agosto</b>	<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	
Provisão de Férias	99.450,04	93.836,78	88.777,68	93.153,22	94.186,54	95.964,21	88.689,31	92.264,66	91.442,23	92.954,03	73.276,66	94.206,84	-
Provisão 13º Salário	6.573,65	12.521,37	17.226,47	24.065,72	30.673,92	37.285,26	43.845,83	50.424,78	56.993,58	63.562,71	98.891,15	-	-
Rescisão	78.808,96	73.515,59	70.340,98	63.315,96	81.451,83	86.367,23	91.267,28	183.728,92	210.265,24	201.153,15	136.431,08	117.896,15	-
<b>TOTAL</b>	<b>184.832,65</b>	<b>179.873,74</b>	<b>176.345,13</b>	<b>180.534,90</b>	<b>206.312,29</b>	<b>219.616,70</b>	<b>132.535,14</b>	<b>326.418,36</b>	<b>358.701,05</b>	<b>357.669,89</b>	<b>308.598,89</b>	<b>212.102,99</b>	

<b>DEMONSTRATIVO DO SALDO FINANCEIRO DO EXERCÍCIO</b>	
SALDO ANTERIOR	1.170.425,75
(G) TOTAL DE RECURSOS DISPONIVEL NO EXERCÍCIO	3.123.362,94
(J) DESPESAS PAGAS NO EXERCÍCIO	3.731.355,38
(K) RECURSO PÚBLICO NAO APLICADO	562.433,31
(L) VALOR DEVOLVIDO AO ORGÃO PÚBLICO	-
(M) VALOR AUTORIZADO PARA APLICAÇÃO NO EXERCÍCIO SEGUINTE (K - L)	562.433,31