

Mogi das Cruzes

Plano de Trabalho - nov-25 a out-26



Realização de Consulta, exames laboratoriais e exames de Ultrassonografia atendimento da demanda existente

São Paulo
janeiro/2026

HISTÓRICO DAS REVISÕES		METAS				
Revisão 1 Elaboração conforme Termo de Referência. <i>6 de novembro de 2025</i> LFCA						
		Consultas Médicas	Novembro Azul (1 mês)	Demanda Reprimida (Meta Mensal)	Demanda Reprimida (10 meses)	TOTAL
		Dermatologia	105	115	1.150	1.255
		Otorrinolaringologia	105	115	1.150	1.255
		Angiologia (vascular)	105	115	1.150	1.255
		Urologista	1.500	0	0	1.500
		Total	1.815	345	3.450	5.265
		Exames USG	Novembro Azul (1 mês)	Demanda Reprimida (Meta Mensal)	Demanda Reprimida (10 meses)	TOTAL
		USG Geral	1.000	84	840	1.840
Revisão 2 Exclusão de Educação Continuada por solicitação de SMS. Saldo utilizado para incrementar a meta de USG Geral e USG Doppler. <i>7 de novembro de 2025</i> LFCA		USG Doppler	500	85	850	1.350
		USG Morfológico	400	260	2.600	3.000
		Total	1.900	429	4.290	6.190
		Resumo Financeiro				
		Consultas Médicas	Novembro Azul (1 mês)	Demanda Reprimida (Meta Mensal)	Demanda Reprimida (10 meses)	TOTAL
		Dermatologia	5.037,90	5.517,70	55.177,00	60.214,90
		Otorrinolaringologia	5.037,90	5.517,70	55.177,00	60.214,90
		Angiologia (vascular)	5.037,90	5.517,70	55.177,00	60.214,90
		Urologista	75.750,00	-	-	75.750,00
Revisão 3 Adequação conforme Termo Aditivo 04. Redução de RH e dequação de material de escritório. <i>02 de janeiro de 2026</i> LFCA		Total	90.863,70	16.553,10	165.531,00	256.394,70
		Exames USG	Novembro Azul (1 mês)	Demanda Reprimida (Meta Mensal)	Demanda Reprimida (10 meses)	TOTAL
		USG Geral	60.000,00	5.040,00	50.400,00	110.400,00
		USG Doppler	33.500,00	5.695,00	56.950,00	90.450,00
		USG Morfológico	44.000,00	28.600,00	286.000,00	330.000,00
		Total	137.500,00	39.335,00	393.350,00	530.850,00
		Custeio (RH, Material de Consumo e Locação)	63.979,97	54.868,81	548.688,13	612.668,10
		TOTAL	292.343,67	110.756,91	1.107.569,13	1.399.912,80



	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	Total	%
1 - Pessoal e Reflexo															
Salários	16.003,46	21.217,62	20.512,85	20.512,85	20.512,85	20.512,85	21.354,17	21.354,17	21.354,17	21.354,17	21.743,62	6.523,09	-	232.955,88	16,64%
Encargos sociais	1.280,28	1.697,41	1.641,03	1.641,03	1.641,03	1.641,03	1.708,33	1.708,33	1.708,33	1.708,33	1.739,49	521,85	-	18.636,47	1,33%
Provisionamento (13ª + Férias + FGTS)	3.360,73	4.455,70	4.307,70	4.307,70	4.307,70	4.307,70	4.484,38	4.484,38	4.484,38	4.484,38	4.566,16	1.369,85	-	48.920,73	3,49%
Provisionamento (Rescisões)	537,72	712,91	689,23	689,23	689,23	689,23	717,50	717,50	717,50	717,50	730,59	219,18	-	7.827,32	0,56%
Benefícios	6.246,66	8.000,49	7.604,78	7.604,78	7.604,78	7.604,78	7.992,34	7.992,34	7.992,34	7.992,34	8.061,07	2.418,32	-	87.115,03	6,22%
Dissídios	-	-	-	-	-	-	1.501,12	-	-	-	584,21	-	-	n/a	
Sub Total 1	27.428,84	36.084,13	34.755,59	34.755,59	34.755,59	34.755,59	36.256,72	36.256,72	36.256,72	36.256,72	36.840,93	11.052,28	-	395.455,43	28,25%
2 - Materiais de Consumo															
Material de escritório	630,00	857,96	839,93	839,93	839,93	839,93	1.108,06	1.108,06	1.108,06	1.108,06	1.108,06	332,42	-	10.720,42	0,77%
Uniformes para funcionários de acordo com padrão PMMC	123,17	147,62	135,48	135,48	135,48	135,48	143,32	143,32	143,32	143,32	143,61	43,08	-	1.572,68	0,11%
Sub Total 2	753,17	1.005,58	975,42	975,42	975,42	975,42	1.251,38	1.251,38	1.251,38	1.251,38	1.251,67	375,50	-	12.293,10	0,88%
3 - Área de Apoio / Serviços de Terceiros															
Locação e manutenção de computadores, impressoras e serviço de impressão de documentos (Outsourcing)	8.763,97	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	3.755,99	-	137.719,56	9,84%
Locação e manutenção de equipamento USG	7.840,00	7.280,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	1.680,00	-	67.200,00	4,80%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Vascular	3.526,53	5.373,76	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	1.655,31	-	60.214,90	4,30%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Urologia	53.025,00	22.725,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75.750,00	5,41%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Dermatologia	3.526,53	5.373,76	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	1.655,31	-	60.214,90	4,30%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Otorrinolaringologia	3.526,53	5.373,76	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	1.655,31	-	60.214,90	4,30%
OUTROS - SADT: USG	96.250,00	68.784,50	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	11.800,50	-	530.850,00	37,92%
Sub Total 3	176.458,56	127.430,74	74.008,06	74.008,06	74.008,06	74.008,06	74.008,06	74.008,06	74.008,06	74.008,06	74.008,06	22.202,42	-	992.164,26	70,87%
Concessionárias (Observação - não haverá previsão de despesas)															
5 - Despesas Gerenciais															
6 - TOTAL DE CUSTEIO (1+2+3+4+5)	204.640,57	164.520,45	109.739,07	109.739,07	109.739,07	109.739,07	111.516,16	111.516,16	111.516,16	111.516,16	112.100,66	33.630,20	-	1.399.912,80	100,00%

São Paulo, 02 de janeiro de 2026.

Observação:
"Provisionamento (Rescisões)" necessário provisionamento de valores referentes a rescisões contratuais para garantir o controle orçamentário e o cumprimento das obrigações trabalhistas

CONTA	DENOMINACAO	Classe	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	TOTAL	%
4	DESPESAS	Sintetica	204.640,57	164.520,45	109.739,07	109.739,07	109.739,07	109.739,07	111.516,16	111.516,16	111.516,16	111.516,16	112.100,66	33.630,20	-	1.399.912,80	100,00%
4.1	DESPESAS COM ATIVIDADES DE SAUDE	Sintetica	204.640,57	164.520,45	109.739,07	109.739,07	109.739,07	109.739,07	111.516,16	111.516,16	111.516,16	111.516,16	112.100,66	33.630,20	-	1.399.912,80	100,00%
4.1.1	DESPESAS COM OS SERVICOS PRESTADOS	Sintetica	204.640,57	164.520,45	109.739,07	109.739,07	109.739,07	109.739,07	111.516,16	111.516,16	111.516,16	111.516,16	112.100,66	33.630,20	-	1.399.912,80	100,00%
4.1.1.01	RECURSOS HUMANOS	Sintetica	27.552,01	36.231,75	34.891,08	34.891,08	34.891,08	34.891,08	36.400,04	36.400,04	36.400,04	36.400,04	36.984,54	11.095,36	-	397.028,12	28,36%
4.1.1.01.01	REMUNERACOES	Sintetica	19.901,90	26.386,23	25.509,78	25.509,78	25.509,78	25.509,78	26.556,05	26.556,05	26.556,05	26.556,05	27.040,37	8.112,11	-	289.703,93	20,69%
4.1.1.01.01001	ORDENADOS	Analitica	14.504,51	19.288,79	18.675,10	18.675,10	18.675,10	18.675,10	19.425,34	19.425,34	19.425,34	19.425,34	19.795,61	5.938,68	-	211.929,35	15,14%
4.1.1.01.01002	13 SALARIOS	Analitica	1.440,31	1.909,59	1.846,16	1.846,16	1.846,16	1.846,16	1.921,88	1.921,88	1.921,88	1.921,88	1.956,93	587,08	-	20.966,03	1,50%
4.1.1.01.01004	FERIAS	Analitica	1.920,41	2.546,11	2.461,54	2.461,54	2.461,54	2.461,54	2.562,50	2.562,50	2.562,50	2.562,50	2.609,23	782,77	-	27.954,71	2,00%
4.1.1.01.01006	INDENIZACOES E AVISOS PREVIOS	Analitica	537,72	712,91	689,23	689,23	689,23	689,23	717,50	717,50	717,50	717,50	730,59	219,18	-	7.827,32	0,56%
4.1.1.01.01007	INSALUBRIDADE	Analitica	1.498,95	1.928,83	1.837,75	1.837,75	1.837,75	1.837,75	1.928,83	1.928,83	1.928,83	1.928,83	1.948,02	584,40	-	21.026,53	1,50%
4.1.1.01.01.02	BENEFICIOS	Sintetica	6.369,83	8.148,11	7.740,26	7.740,26	7.740,26	7.740,26	8.135,66	8.135,66	8.135,66	8.135,66	8.204,68	2.461,40	-	88.687,71	6,34%
4.1.1.01.02003	AUXILIO CRECHE	Analitica	591,83	761,17	725,04	725,04	725,04	725,04	761,17	761,17	761,17	761,17	768,54	230,56	-	8.296,95	0,59%
4.1.1.01.02006	CESTA BASICA	Analitica	987,45	1.270,64	1.210,64	1.210,64	1.210,64	1.210,64	1.270,64	1.270,64	1.270,64	1.270,64	1.283,28	384,98	-	13.851,47	0,99%
4.1.1.01.02009	SEGURO DE VIDA	Analitica	5,18	6,86	6,64	6,64	6,64	6,64	6,91	6,91	6,91	6,91	7,03	2,11	-	75,36	0,01%
4.1.1.01.02010	UNIFORMES	Analitica	123,17	147,62	135,48	135,48	135,48	135,48	143,32	143,32	143,32	143,32	143,61	43,08	-	1.572,68	0,11%
4.1.1.01.02011	VALE REFEICAO	Analitica	3.475,82	4.472,65	4.261,45	4.261,45	4.261,45	4.261,45	4.472,65	4.472,65	4.472,65	4.472,65	4.517,14	1.355,14	-	48.757,17	3,48%
4.1.1.01.02012	VALE TRANSPORTE	Analitica	1.137,01	1.425,63	1.340,48	1.340,48	1.340,48	1.340,48	1.417,44	1.417,44	1.417,44	1.417,44	1.420,91	426,27	-	15.441,51	1,10%
4.1.1.01.02018	OUTROS BENEFICIOS	Analitica	49,37	63,53	60,53	60,53	60,53	60,53	63,53	63,53	63,53	63,53	64,16	19,25	-	692,57	0,05%
4.1.1.01.03	ENCARGOS SOCIAIS	Sintetica	1.280,28	1.697,41	1.641,03	1.641,03	1.641,03	1.641,03	1.708,33	1.708,33	1.708,33	1.708,33	1.739,49	521,85	-	18.636,47	1,33%
4.1.1.01.03001	CONTRIBUICOES AO FGTS	Analitica	1.280,28	1.697,41	1.641,03	1.641,03	1.641,03	1.641,03	1.708,33	1.708,33	1.708,33	1.708,33	1.739,49	521,85	-	18.636,47	1,33%
4.1.1.02	SERVICOS TERCEIRIZADOS	Sintetica	159.854,59	107.630,78	55.888,10	55.888,10	55.888,10	55.888,10	55.888,10	55.888,10	55.888,10	55.888,10	55.888,10	16.766,43	-	787.244,70	56,24%
4.1.1.02.01	SERV. ASSISTENCIAIS - PESSOAS JURIDICAS	Sintetica	159.854,59	107.630,78	55.888,10	55.888,10	55.888,10	55.888,10	55.888,10	55.888,10	55.888,10	55.888,10	55.888,10	16.766,43	-	787.244,70	56,24%
4.1.1.02.01022	ULTRA SONOGRAFIA	Analitica	96.250,00	68.784,50	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	11.800,50	-	530.850,00	37,92%
4.1.1.02.01036	DERMATOLOGIA	Analitica	3.526,53	5.373,76	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	1.655,31	-	60.214,90	4,30%
4.1.1.02.01037	OTORRINOLARINGOLOGIA	Analitica	3.526,53	5.373,76	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	1.655,31	-	60.214,90	4,30%
4.1.1.02.01040	UROLOGIA	Analitica	53.025,00	22.725,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75.750,00	5,41%
4.1.1.02.01042	CIRURGIA VASCULAR	Analitica	3.526,53	5.373,76	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	1.655,31	-	60.214,90	4,30%
4.1.1.03	COMPENSACAO DAS ISENCOES USUFRUIDAS	Sintetica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00%
4.1.1.03.01	COMPENSACAO DAS ISENCOES PREVIDENCIARIAS	Sintetica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00%
4.1.1.03.01001	COTA PATRONAL INSS	Analitica	4.179,40	5.541,11	5.357,05	5.357,05	5.357,05	5.357,05	5.576,77	5.576,77	5.576,77	5.576,77	5.678,48	1.703,54	-	60.837,83	4,35%
4.1.1.03.01003	(-) COTA PATRONAL INSS (ISENCAO)	Analitica	- 4.179,40	- 5.541,11	- 5.357,05	- 5.357,05	- 5.357,05	- 5.357,05	- 5.576,77	- 5.576,77	- 5.576,77	- 5.576,77	- 5.678,48	- 1.703,54	-	- 60.837,83	-4,35%
4.1.1.04	MATERIAIS E INSUMOS	Sintetica	630,00	857,96	839,93	839,93	839,93	839,93	1.108,06	1.108,06	1.108,06	1.108,06	1.108,06	332,42	-	10.720,42	0,77%
4.1.1.04.02	MATERIAIS DE CONSUMO	Sintetica	630,00	857,96	839,93	839,93	839,93	839,93	1.108,06	1.108,06	1.108,06	1.108,06	1.108,06	332,42	-	10.720,42	0,77%
4.1.1.04.02002	MATERIAIS DE ESCRITORIO E INFORMATICA	Analitica	630,00	857,96	839,93	839,93	839,93	839,93	1.108,06	1.108,06	1.108,06	1.108,06	1.108,06	332,42	-	10.720,42	0,77%
4.1.1.05	GERAIS	Sintetica	16.603,97	19.799,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	5.435,99	-	204.919,56	14,64%
4.1.1.05.02	ALUGUEIS	Sintetica	16.603,97	19.799,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	18.119,96	5.435,99	-	204.919,56	14,64%
4.1.1.05.02001	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS E APARELHOS	Analitica	8.763,97	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	12.519,96	3.755,99	-	137.719,56	9,84%
4.1.1.05.02006	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS MEDICOS	Analitica	7.840,00	7.280,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	1.680,00	-	67.200,00	4,80%
	TOTAL GERAL		204.640,57	164.520,45	109.739,07	109.739,07	109.739,07	109.739,07	111.516,16	111.516,16	111.516,16	111.516,16	112.100,66	33.630,20	-	1.399.912,80	100,00%

São Paulo, 02 de janeiro de 2026.

Unidade	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	TOTAL
UNICA Jundiapéba (novembro azul)	39.588,53	16.966,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.555,04
UNICA Fisioterapia (novembro azul)	165.052,04	70.736,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	235.788,63
UNICA Jundiapéba (demanda reprimida)	-	19.456,99	27.795,70	27.795,70	27.795,70	27.795,70	28.416,12	28.416,12	28.416,12	28.416,12	28.416,12	8.524,84	-	281.245,24
UNICA Fisioterapia (demanda reprimida)	-	57.360,36	81.943,37	81.943,37	81.943,37	81.943,37	83.100,04	83.100,04	83.100,04	83.100,04	83.684,54	25.105,36	-	826.323,89
TOTAL	204.640,57	164.520,45	109.739,07	109.739,07	109.739,07	109.739,07	111.516,16	111.516,16	111.516,16	111.516,16	112.100,66	33.630,20	-	1.399.912,80

São Paulo, 02 de janeiro de 2026.

Novembro Azul	292.343,67
Demanda Reprimida	1.107.569,13
Total	1.399.912,80



	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	Total	%
1 - Pessoal e Reflexo															
Salários	5.729,92	2.455,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.185,60	14,47%
Encargos sociais	458,39	196,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	654,85	1,16%
Provisionamento (13º + Férias + FGTS)	1.203,28	515,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.718,98	3,04%
Provisionamento (Rescisões)	192,53	82,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	275,04	0,49%
Benefícios	2.722,40	1.166,74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.889,14	6,88%
Dissídios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	n/a	
Sub Total 1	10.306,52	4.417,08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.723,60	26,03%
2 - Materiais de Consumo															
Material de escritório	280,00	120,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400,00	0,71%
Uniformes para funcionários de acordo com padrão PMMC	59,89	25,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85,55	0,15%
Sub Total 2	339,89	145,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	485,55	0,86%
3 - Área de Apoio / Serviços de Terceiros															
Locação e manutenção de computadores, impressoras e serviço de impressão de documentos (Outsourcing)	4.381,99	1.877,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.259,98	11,07%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Vascular	1.679,30	719,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.399,00	4,24%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Urologia	17.675,00	7.575,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.250,00	44,65%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Dermatologia	1.679,30	719,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.399,00	4,24%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Otorrinolaringologia	3.526,53	1.511,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.037,90	8,91%
Sub Total 3	28.942,12	12.403,76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.345,88	73,11%
Concessionárias (Observação - não haverá previsão de despesas)															
5 - Despesas Gerenciais															
6 - TOTAL DE CUSTEIO (1+2+3+4+5)	39.588,53	16.966,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.555,04	100,00%

São Paulo, 02 de janeiro de 2026.

Observação:
"Provisionamento (Rescisões)" necessário provisionamento de valores referentes a rescisões contratuais para garantir o controle orçamentário e o cumprimento das obrigações trabalhistas

CONTA	DENOMINACAO	Classe	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	TOTAL
4	DESPESAS	Sintetica	39.588,53	16.966,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.555,04
4.1	DESPESAS COM ATIVIDADES DE SAUDE	Sintetica	39.588,53	16.966,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.555,04
4.1.1	DESPESAS COM OS SERVICOS PRESTADOS	Sintetica	39.588,53	16.966,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.555,04
4.1.1.01	RECURSOS HUMANOS	Sintetica	10.366,41	4.442,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.809,16
4.1.1.01.01	REMUNERACOES	Sintetica	7.125,73	3.053,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.179,61
4.1.1.01.01001	ORDENADOS	Analitica	5.092,36	2.182,44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.274,80
4.1.1.01.01002	13 SALARIOS	Analitica	515,69	221,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	736,70
4.1.1.01.01004	FERIAS	Analitica	687,59	294,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	982,27
4.1.1.01.01006	INDENIZACOES E AVISOS PREVIOS	Analitica	192,53	82,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	275,04
4.1.1.01.01007	INSALUBRIDADE	Analitica	637,56	273,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	910,80
4.1.1.01.02	BENEFICIOS	Sintetica	2.782,29	1.192,41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.974,70
4.1.1.01.02003	AUXILIO CRECHE	Analitica	252,91	108,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	361,30
4.1.1.01.02006	CESTA BASICA	Analitica	420,00	180,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600,00
4.1.1.01.02009	SEGURO DE VIDA	Analitica	1,86	0,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,65
4.1.1.01.02010	UNIFORMES	Analitica	59,89	25,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85,55
4.1.1.01.02011	VALE REFEICAO	Analitica	1.478,40	633,60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.112,00
4.1.1.01.02012	VALE TRANSPORTE	Analitica	548,23	234,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	783,19
4.1.1.01.02018	OUTROS BENEFICIOS	Analitica	21,00	9,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,00
4.1.1.01.03	ENCARGOS SOCIAIS	Sintetica	458,39	196,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	654,85
4.1.1.01.03001	CONTRIBUICOES AO FGTS	Analitica	458,39	196,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	654,85
4.1.1.02	SERVICOS TERCEIRIZADOS	Sintetica	24.560,13	10.525,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35.085,90
4.1.1.02.01	SERV. ASSISTENCIAIS - PESSOAS JURIDICAS	Sintetica	24.560,13	10.525,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35.085,90
4.1.1.02.01036	DERMATOLOGIA	Analitica	1.679,30	719,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.399,00
4.1.1.02.01037	OTORRINOLARINGOLOGIA	Analitica	3.526,53	1.511,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.037,90
4.1.1.02.01040	UROLOGIA	Analitica	17.675,00	7.575,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.250,00
4.1.1.02.01042	CIRURGIA VASCULAR	Analitica	1.679,30	719,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.399,00
4.1.1.03	COMPENSACAO DAS ISENCOES USUFRUIDAS	Sintetica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
4.1.1.03.01	COMPENSACAO DAS ISENCOES PREVIDENCIARIAS	Sintetica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
4.1.1.03.01001	COTA PATRONAL INSS	Analitica	1.496,40	641,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.137,72
4.1.1.03.01003	(-) COTA PATRONAL INSS (ISENCAO)	Analitica	- 1.496,40	- 641,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 2.137,72
4.1.1.04	MATERIAIS E INSUMOS	Sintetica	280,00	120,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400,00
4.1.1.04.02	MATERIAIS DE CONSUMO	Sintetica	280,00	120,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400,00
4.1.1.04.02002	MATERIAIS DE ESCRITORIO E INFORMATICA	Analitica	280,00	120,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400,00
4.1.1.05	GERAIS	Sintetica	4.381,99	1.877,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.259,98
4.1.1.05.02	ALUGUEIS	Sintetica	4.381,99	1.877,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.259,98
4.1.1.05.02001	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS E APARELHOS	Analitica	4.381,99	1.877,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.259,98
	TOTAL GERAL		39.588,53	16.966,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.555,04

São Paulo, 02 de janeiro de 2026.



	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	Total	%
1 - Pessoal e Reflexo															
Salários	10.273,54	4.402,94	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.676,48	6,22%
Encargos sociais	821,88	352,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.174,12	0,50%
Provisionamento (13º + Férias + FGTS)	2.157,44	924,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.082,06	1,31%
Provisionamento (Rescisões)	345,19	147,94	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	493,13	0,21%
Benefícios	3.524,26	1.510,40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.034,66	2,14%
Dissídios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	n/a	
Sub Total 1	17.122,31	7.338,13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.460,45	10,37%
2 - Materiais de Consumo															
Material de escritório	350,00	150,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500,00	0,21%
Uniformes para funcionários de acordo com padrão PMMC	63,28	27,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,40	0,04%
Sub Total 2	413,28	177,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	590,40	0,25%
3 - Área de Apoio / Serviços de Terceiros															
Locação e manutenção de computadores, impressoras e serviço de impressão de documentos (Outsourcing)	4.381,99	1.877,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.259,98	2,65%
Locação e manutenção de equipamento USG	7.840,00	3.360,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.200,00	4,75%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Vascular	1.847,23	791,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.638,90	1,12%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Urologia	35.350,00	15.150,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.500,00	21,42%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Dermatologia	1.847,23	791,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.638,90	1,12%
OUTROS - SADT: USG	96.250,00	41.250,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	137.500,00	58,31%
Sub Total 3	147.516,45	63.221,33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210.737,78	89,38%
Concessionárias (Observação - não haverá previsão de despesas)															
5 - Despesas Gerenciais															
6 - TOTAL DE CUSTEIO (1+2+3+4+5)	165.052,04	70.736,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	235.788,63	100,00%

São Paulo, 02 de janeiro de 2026.

Observação:
"Provisionamento (Rescisões)" necessário provisionamento de valores referentes a rescisões contratuais para garantir o controle orçamentário e o cumprimento das obrigações trabalhistas

CONTA	DENOMINACAO	Classe	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	TOTAL
4	DESPESAS	Sintetica	165.052,04	70.736,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	235.788,63
4.1	DESPESAS COM ATIVIDADES DE SAUDE	Sintetica	165.052,04	70.736,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	235.788,63
4.1.1	DESPESAS COM OS SERVICOS PRESTADOS	Sintetica	165.052,04	70.736,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	235.788,63
4.1.1.01	RECURSOS HUMANOS	Sintetica	17.185,60	7.365,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.550,85
4.1.1.01.01	REMUNERACOES	Sintetica	12.776,17	5.475,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.251,67
4.1.1.01.01001	ORDENADOS	Analitica	9.412,15	4.033,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.445,93
4.1.1.01.01002	13 SALARIOS	Analitica	924,62	396,27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.320,88
4.1.1.01.01004	FERIAS	Analitica	1.232,82	528,35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.761,18
4.1.1.01.01006	INDENIZACOES E AVISOS PREVIOS	Analitica	345,19	147,94	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	493,13
4.1.1.01.01007	INSALUBRIDADE	Analitica	861,39	369,17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.230,55
4.1.1.01.02	BENEFICIOS	Sintetica	3.587,54	1.537,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.125,06
4.1.1.01.02003	AUXILIO CRECHE	Analitica	338,92	145,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	484,17
4.1.1.01.02006	CESTA BASICA	Analitica	567,45	243,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	810,64
4.1.1.01.02009	SEGURO DE VIDA	Analitica	3,32	1,42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,75
4.1.1.01.02010	UNIFORMES	Analitica	63,28	27,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,40
4.1.1.01.02011	VALE REFEICAO	Analitica	1.997,42	856,04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.853,45
4.1.1.01.02012	VALE TRANSPORTE	Analitica	588,78	252,33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	841,11
4.1.1.01.02018	OUTROS BENEFICIOS	Analitica	28,37	12,16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,53
4.1.1.01.03	ENCARGOS SOCIAIS	Sintetica	821,88	352,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.174,12
4.1.1.01.03001	CONTRIBUICOES AO FGTS	Analitica	821,88	352,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.174,12
4.1.1.02	SERVICOS TERCEIRIZADOS	Sintetica	135.294,46	57.983,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	193.277,80
4.1.1.02.01	SERV. ASSISTENCIAIS - PESSOAS JURIDICAS	Sintetica	135.294,46	57.983,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	193.277,80
4.1.1.02.01022	ULTRA SONOGRAFIA	Analitica	96.250,00	41.250,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	137.500,00
4.1.1.02.01036	DERMATOLOGIA	Analitica	1.847,23	791,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.638,90
4.1.1.02.01040	UROLOGIA	Analitica	35.350,00	15.150,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.500,00
4.1.1.02.01042	CIRURGIA VASCULAR	Analitica	1.847,23	791,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.638,90
4.1.1.03	COMPENSACAO DAS ISENCOES USUFRUIDAS	Sintetica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
4.1.1.03.01	COMPENSACAO DAS ISENCOES PREVIDENCIARIAS	Sintetica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
4.1.1.03.01001	COTA PATRONAL INSS	Analitica	2.683,00	1.149,86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.832,85
4.1.1.03.01003	(-) COTA PATRONAL INSS (ISENCAO)	Analitica	- 2.683,00	- 1.149,86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 3.832,85
4.1.1.04	MATERIAIS E INSUMOS	Sintetica	350,00	150,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500,00
4.1.1.04.02	MATERIAIS DE CONSUMO	Sintetica	350,00	150,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500,00
4.1.1.04.02002	MATERIAIS DE ESCRITORIO E INFORMATICA	Analitica	350,00	150,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500,00
4.1.1.05	GERAIS	Sintetica	12.221,99	5.237,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.459,98
4.1.1.05.02	ALUGUEIS	Sintetica	12.221,99	5.237,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.459,98
4.1.1.05.02001	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS E APARELHOS	Analitica	4.381,99	1.877,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.259,98
4.1.1.05.02006	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS MEDICOS	Analitica	7.840,00	3.360,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.200,00
	TOTAL GERAL		165.052,04	70.736,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	235.788,63

São Paulo, 02 de janeiro de 2026.



	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	Total	%
1 - Pessoal e Reflexo															
Salários	-	4.085,46	5.836,37	5.836,37	5.836,37	5.836,37	6.186,55	6.186,55	6.186,55	6.186,55	6.186,55	1.855,97	-	60.219,67	21,41%
Encargos sociais	-	326,84	466,91	466,91	466,91	466,91	494,92	494,92	494,92	494,92	494,92	148,48	-	4.817,57	1,71%
Provisionamento (13º + Férias + FGTS)	-	857,95	1.225,64	1.225,64	1.225,64	1.225,64	1.299,18	1.299,18	1.299,18	1.299,18	1.299,18	389,75	-	12.646,13	4,50%
Provisionamento (Rescisões)	-	137,27	196,10	196,10	196,10	196,10	207,87	207,87	207,87	207,87	207,87	62,36	-	2.023,38	0,72%
Benefícios	-	1.799,09	2.570,13	2.570,13	2.570,13	2.570,13	2.724,33	2.724,33	2.724,33	2.724,33	2.724,33	817,30	-	26.518,56	9,43%
Dissídios	-	-	-	-	-	-	617,71	-	-	-	-	-	-	n/a	
Sub Total 1	-	7.206,60	10.295,15	10.295,15	10.295,15	10.295,15	10.912,85	10.912,85	10.912,85	10.912,85	10.912,85	3.273,86	-	106.225,31	37,77%
2 - Materiais de Consumo															
Material de escritório	-	280,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	120,00	-	4.000,00	1,42%
Uniformes para funcionários de acordo com padrão PMMC	-	31,56	45,08	45,08	45,08	45,08	47,78	47,78	47,78	47,78	47,78	14,33	-	465,12	0,17%
Sub Total 2	-	311,56	445,08	445,08	445,08	445,08	447,78	447,78	447,78	447,78	447,78	134,33	-	4.465,12	1,59%
3 - Área de Apoio / Serviços de Terceiros															
Locação e manutenção de computadores, impressoras e serviço de impressão de documentos (Outsourcing)	-	4.381,99	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	1.877,99	-	62.599,80	22,26%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Vascular	-	1.847,23	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	791,67	-	26.389,00	9,38%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Dermatologia	-	1.847,23	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	791,67	-	26.389,00	9,38%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Otorrinolaringologia	-	3.862,39	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	1.655,31	-	55.177,00	19,62%
Sub Total 3	-	11.938,84	17.055,48	17.055,48	17.055,48	17.055,48	17.055,48	17.055,48	17.055,48	17.055,48	17.055,48	5.116,64	-	170.554,80	60,64%
Concessionárias (Observação - não haverá previsão de despesas)															
5 - Despesas Gerenciais															
6 - TOTAL DE CUSTEIO (1+2+3+4+5)	-	19.456,99	27.795,70	27.795,70	27.795,70	27.795,70	28.416,12	28.416,12	28.416,12	28.416,12	28.416,12	8.524,84	-	281.245,24	100,00%

São Paulo, 02 de janeiro de 2026.

Observação:
"Provisionamento (Rescisões)" necessário provisionamento de valores referentes a rescisões contratuais para garantir o controle orçamentário e o cumprimento das obrigações trabalhistas

CONTA	DENOMINACAO	Classe	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	TOTAL	
4	DESPESAS	Sintetica	-	19.456,99	27.795,70	27.795,70	27.795,70	27.795,70	28.416,12	28.416,12	28.416,12	28.416,12	28.416,12	8.524,84	-	281.245,24	
4.1	DESPESAS COM ATIVIDADES DE SAUDE	Sintetica	-	19.456,99	27.795,70	27.795,70	27.795,70	27.795,70	28.416,12	28.416,12	28.416,12	28.416,12	28.416,12	8.524,84	-	281.245,24	
4.1.1	DESPESAS COM OS SERVICOS PRESTADOS	Sintetica	-	19.456,99	27.795,70	27.795,70	27.795,70	27.795,70	28.416,12	28.416,12	28.416,12	28.416,12	28.416,12	8.524,84	-	281.245,24	
4.1.1.01	RECURSOS HUMANOS	Sintetica	-	7.238,16	10.340,22	10.340,22	10.340,22	10.340,22	10.960,64	10.960,64	10.960,64	10.960,64	10.960,64	3.288,19	-	106.690,44	
4.1.1.01.01	REMUNERACOES	Sintetica	-	5.080,68	7.258,11	7.258,11	7.258,11	7.258,11	7.693,60	7.693,60	7.693,60	7.693,60	7.693,60	2.308,08	-	74.889,18	
4.1.1.01.01001	ORDENADOS	Analitica	-	3.660,42	5.229,17	5.229,17	5.229,17	5.229,17	5.542,92	5.542,92	5.542,92	5.542,92	5.542,92	1.662,88	-	53.954,58	
4.1.1.01.01002	13 SALARIOS	Analitica	-	367,69	525,27	525,27	525,27	525,27	556,79	556,79	556,79	556,79	556,79	167,04	-	5.419,77	
4.1.1.01.01004	FERIAS	Analitica	-	490,26	700,36	700,36	700,36	700,36	742,39	742,39	742,39	742,39	742,39	222,72	-	7.226,36	
4.1.1.01.01006	INDENIZACOES E AVISOS PREVIOS	Analitica	-	137,27	196,10	196,10	196,10	196,10	207,87	207,87	207,87	207,87	207,87	62,36	-	2.023,38	
4.1.1.01.01007	INSALUBRIDADE	Analitica	-	425,04	607,20	607,20	607,20	607,20	643,63	643,63	643,63	643,63	643,63	193,09	-	6.265,09	
4.1.1.01.02	BENEFICIOS	Sintetica	-	1.830,64	2.615,21	2.615,21	2.615,21	2.615,21	2.772,12	2.772,12	2.772,12	2.772,12	2.772,12	831,64	-	26.983,69	
4.1.1.01.02003	AUXILIO CRECHE	Analitica	-	168,61	240,87	240,87	240,87	240,87	255,32	255,32	255,32	255,32	255,32	76,60	-	2.485,26	
4.1.1.01.02006	CESTA BASICA	Analitica	-	280,00	400,00	400,00	400,00	400,00	424,00	424,00	424,00	424,00	424,00	127,20	-	4.127,20	
4.1.1.01.02009	SEGURO DE VIDA	Analitica	-	1,32	1,89	1,89	1,89	1,89	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	0,60	-	19,50	
4.1.1.01.02010	UNIFORMES	Analitica	-	31,56	45,08	45,08	45,08	45,08	47,78	47,78	47,78	47,78	47,78	14,33	-	465,12	
4.1.1.01.02011	VALE REFEICAO	Analitica	-	985,60	1.408,00	1.408,00	1.408,00	1.408,00	1.492,48	1.492,48	1.492,48	1.492,48	1.492,48	447,74	-	14.527,74	
4.1.1.01.02012	VALE TRANSPORTE	Analitica	-	349,56	499,37	499,37	499,37	499,37	529,33	529,33	529,33	529,33	529,33	158,80	-	5.152,50	
4.1.1.01.02018	OUTROS BENEFICIOS	Analitica	-	14,00	20,00	20,00	20,00	20,00	21,20	21,20	21,20	21,20	21,20	6,36	-	206,36	
4.1.1.01.03	ENCARGOS SOCIAIS	Sintetica	-	326,84	466,91	466,91	466,91	466,91	494,92	494,92	494,92	494,92	494,92	148,48	-	4.817,57	
4.1.1.01.03001	CONTRIBUICOES AO FGTS	Analitica	-	326,84	466,91	466,91	466,91	466,91	494,92	494,92	494,92	494,92	494,92	148,48	-	4.817,57	
4.1.1.02	SERVICOS TERCEIRIZADOS	Sintetica	-	7.556,85	10.795,50	10.795,50	10.795,50	10.795,50	10.795,50	10.795,50	10.795,50	10.795,50	10.795,50	3.238,65	-	107.955,00	
4.1.1.02.01	SERV. ASSISTENCIAIS - PESSOAS JURIDICAS	Sintetica	-	7.556,85	10.795,50	10.795,50	10.795,50	10.795,50	10.795,50	10.795,50	10.795,50	10.795,50	10.795,50	3.238,65	-	107.955,00	
4.1.1.02.01036	DERMATOLOGIA	Analitica	-	1.847,23	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	791,67	-	26.389,00	
4.1.1.02.01037	OTORRINOLARINGOLOGIA	Analitica	-	3.862,39	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	5.517,70	1.655,31	-	55.177,00	
4.1.1.02.01042	CIRURGIA VASCULAR	Analitica	-	1.847,23	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	2.638,90	791,67	-	26.389,00	
4.1.1.03	COMPENSACAO DAS ISENCOES USUFRUIDAS	Sintetica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00	
4.1.1.03.01	COMPENSACAO DAS ISENCOES PREVIDENCIARIAS	Sintetica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00	
4.1.1.03.01001	COTA PATRONAL INSS	Analitica	-	1.066,94	1.524,20	1.524,20	1.524,20	1.524,20	1.615,66	1.615,66	1.615,66	1.615,66	1.615,66	484,70	-	15.726,73	
4.1.1.03.01003	(-) COTA PATRONAL INSS (ISENCAO)	Analitica	-	-	1.066,94	-	1.524,20	-	1.524,20	-	1.615,66	-	1.615,66	-	484,70	-	15.726,73
4.1.1.04	MATERIAIS E INSUMOS	Sintetica	-	280,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	120,00	-	4.000,00	
4.1.1.04.02	MATERIAIS DE CONSUMO	Sintetica	-	280,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	120,00	-	4.000,00	
4.1.1.04.02002	MATERIAIS DE ESCRITORIO E INFORMATICA	Analitica	-	280,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	120,00	-	4.000,00	
4.1.1.05	GERAIS	Sintetica	-	4.381,99	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	1.877,99	-	62.599,80	
4.1.1.05.02	ALUGUEIS	Sintetica	-	4.381,99	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	1.877,99	-	62.599,80	
4.1.1.05.02001	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS E APARELHOS	Analitica	-	4.381,99	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	1.877,99	-	62.599,80	
	TOTAL GERAL		-	19.456,99	27.795,70	27.795,70	27.795,70	27.795,70	28.416,12	28.416,12	28.416,12	28.416,12	28.416,12	8.524,84	-	281.245,24	

São Paulo, 02 de janeiro de 2026.



	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	Total	%
1 - Pessoal e Reflexo															
Salários	-	10.273,54	14.676,48	14.676,48	14.676,48	14.676,48	15.167,62	15.167,62	15.167,62	15.167,62	15.557,07	4.667,12	-	149.874,13	18,14%
Encargos sociais	-	821,88	1.174,12	1.174,12	1.174,12	1.174,12	1.213,41	1.213,41	1.213,41	1.213,41	1.244,57	373,37	-	11.989,93	1,45%
Provisionamento (13º + Férias + FGTS)	-	2.157,44	3.082,06	3.082,06	3.082,06	3.082,06	3.185,20	3.185,20	3.185,20	3.185,20	3.266,98	980,10	-	31.473,57	3,81%
Provisionamento (Rescisões)	-	345,19	493,13	493,13	493,13	493,13	509,63	509,63	509,63	509,63	522,72	156,82	-	5.035,77	0,61%
Benefícios	-	3.524,26	5.034,66	5.034,66	5.034,66	5.034,66	5.268,01	5.268,01	5.268,01	5.268,01	5.336,74	1.601,02	-	51.672,67	6,25%
Dissídios	-	-	-	-	-	-	883,42	-	-	-	584,21	-	-	n/a	
Sub Total 1	-	17.122,31	24.460,45	24.460,45	24.460,45	24.460,45	25.343,87	25.343,87	25.343,87	25.343,87	25.928,08	7.778,42	-	250.046,07	30,26%
2 - Materiais de Consumo															
Material de escritório	-	307,96	439,93	439,93	439,93	439,93	708,06	708,06	708,06	708,06	708,06	212,42	-	5.820,42	0,70%
Uniformes para funcionários de acordo com padrão PMMC	-	63,28	90,40	90,40	90,40	90,40	95,54	95,54	95,54	95,54	95,83	28,75	-	931,60	0,11%
Sub Total 2	-	371,24	530,34	530,34	530,34	530,34	803,60	803,60	803,60	803,60	803,89	241,17	-	6.752,03	0,82%
3 - Área de Apoio / Serviços de Terceiros															
Locação e manutenção de computadores, impressoras e serviço de impressão de documentos (Outsourcing)	-	4.381,99	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	1.877,99	-	62.599,80	7,58%
Locação e manutenção de equipamento USG	-	3.920,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	1.680,00	-	56.000,00	6,78%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Vascular	-	2.015,16	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	863,64	-	28.788,00	3,48%
OUTROS - Serviço Médico: Ambulatório - Dermatologia	-	2.015,16	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	863,64	-	28.788,00	3,48%
OUTROS - SADT: USG	-	27.534,50	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	11.800,50	-	393.350,00	47,60%
Sub Total 3	-	39.866,81	56.952,58	56.952,58	56.952,58	56.952,58	56.952,58	56.952,58	56.952,58	56.952,58	56.952,58	17.085,77	-	569.525,80	68,92%
Concessionárias (Observação - não haverá previsão de despesas)															
5 - Despesas Gerenciais															
6 - TOTAL DE CUSTEIO (1+2+3+4+5)	-	57.360,36	81.943,37	81.943,37	81.943,37	81.943,37	83.100,04	83.100,04	83.100,04	83.100,04	83.684,54	25.105,36	-	826.323,89	100,00%

São Paulo, 02 de janeiro de 2026.

Observação:

"Provisionamento (Rescisões)" necessário provisionamento de valores referentes a rescisões contratuais para garantir o controle orçamentário e o cumprimento das obrigações trabalhistas

CONTA	DENOMINACAO	Classe	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	TOTAL
4	DESPESAS	Sintetica	-	57.360,36	81.943,37	81.943,37	81.943,37	81.943,37	83.100,04	83.100,04	83.100,04	83.100,04	83.684,54	25.105,36	-	826.323,89
4.1	DESPESAS COM ATIVIDADES DE SAUDE	Sintetica	-	57.360,36	81.943,37	81.943,37	81.943,37	81.943,37	83.100,04	83.100,04	83.100,04	83.100,04	83.684,54	25.105,36	-	826.323,89
4.1.1	DESPESAS COM OS SERVICOS PRESTADOS	Sintetica	-	57.360,36	81.943,37	81.943,37	81.943,37	81.943,37	83.100,04	83.100,04	83.100,04	83.100,04	83.684,54	25.105,36	-	826.323,89
4.1.1.01	RECURSOS HUMANOS	Sintetica	-	17.185,60	24.550,85	24.550,85	24.550,85	24.550,85	25.439,40	25.439,40	25.439,40	25.439,40	26.023,90	7.807,17	-	250.977,67
4.1.1.01.01	REMUNERACOES	Sintetica	-	12.776,17	18.251,67	18.251,67	18.251,67	18.251,67	18.862,45	18.862,45	18.862,45	18.862,45	19.346,77	5.804,03	-	186.383,47
4.1.1.01.01001	ORDENADOS	Analitica	-	9.412,15	13.445,93	13.445,93	13.445,93	13.445,93	13.882,42	13.882,42	13.882,42	13.882,42	14.252,69	4.275,81	-	137.254,04
4.1.1.01.01002	13 SALARIOS	Analitica	-	924,62	1.320,88	1.320,88	1.320,88	1.320,88	1.365,09	1.365,09	1.365,09	1.365,09	1.400,14	420,04	-	13.488,67
4.1.1.01.01004	FERIAS	Analitica	-	1.232,82	1.761,18	1.761,18	1.761,18	1.761,18	1.820,11	1.820,11	1.820,11	1.820,11	1.866,85	560,05	-	17.984,90
4.1.1.01.01006	INDENIZACOES E AVISOS PREVIOS	Analitica	-	345,19	493,13	493,13	493,13	493,13	509,63	509,63	509,63	509,63	522,72	156,82	-	5.035,77
4.1.1.01.01007	INSALUBRIDADE	Analitica	-	861,39	1.230,55	1.230,55	1.230,55	1.230,55	1.285,20	1.285,20	1.285,20	1.285,20	1.304,38	391,32	-	12.620,09
4.1.1.01.02	BENEFICIOS	Sintetica	-	3.587,54	5.125,06	5.125,06	5.125,06	5.125,06	5.363,54	5.363,54	5.363,54	5.363,54	5.432,56	1.629,77	-	52.604,27
4.1.1.01.02003	AUXILIO CRECHE	Analitica	-	338,92	484,17	484,17	484,17	484,17	505,85	505,85	505,85	505,85	513,22	153,97	-	4.966,21
4.1.1.01.02006	CESTA BASICA	Analitica	-	567,45	810,64	810,64	810,64	810,64	846,64	846,64	846,64	846,64	859,28	257,78	-	8.313,63
4.1.1.01.02009	SEGURO DE VIDA	Analitica	-	3,32	4,75	4,75	4,75	4,75	4,90	4,90	4,90	4,90	5,03	1,51	-	48,46
4.1.1.01.02010	UNIFORMES	Analitica	-	63,28	90,40	90,40	90,40	90,40	95,54	95,54	95,54	95,54	95,83	28,75	-	931,60
4.1.1.01.02011	VALE REFEICAO	Analitica	-	1.997,42	2.853,45	2.853,45	2.853,45	2.853,45	2.980,17	2.980,17	2.980,17	2.980,17	3.024,66	907,40	-	29.263,98
4.1.1.01.02012	VALE TRANSPORTE	Analitica	-	588,78	841,11	841,11	841,11	841,11	888,10	888,10	888,10	888,10	891,58	267,47	-	8.664,70
4.1.1.01.02018	OUTROS BENEFICIOS	Analitica	-	28,37	40,53	40,53	40,53	40,53	42,33	42,33	42,33	42,33	42,96	12,89	-	415,68
4.1.1.01.03	ENCARGOS SOCIAIS	Sintetica	-	821,88	1.174,12	1.174,12	1.174,12	1.174,12	1.213,41	1.213,41	1.213,41	1.213,41	1.244,57	373,37	-	11.989,93
4.1.1.01.03001	CONTRIBUICOES AO FGTS	Analitica	-	821,88	1.174,12	1.174,12	1.174,12	1.174,12	1.213,41	1.213,41	1.213,41	1.213,41	1.244,57	373,37	-	11.989,93
4.1.1.02	SERVICOS TERCEIRIZADOS	Sintetica	-	31.564,82	45.092,60	45.092,60	45.092,60	45.092,60	45.092,60	45.092,60	45.092,60	45.092,60	45.092,60	13.527,78	-	450.926,00
4.1.1.02.01	SERV. ASSISTENCIAIS - PESSOAS JURIDICAS	Sintetica	-	31.564,82	45.092,60	45.092,60	45.092,60	45.092,60	45.092,60	45.092,60	45.092,60	45.092,60	45.092,60	13.527,78	-	450.926,00
4.1.1.02.01022	ULTRA SONOGRAFIA	Analitica	-	27.534,50	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	39.335,00	11.800,50	-	393.350,00
4.1.1.02.01036	DERMATOLOGIA	Analitica	-	2.015,16	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	863,64	-	28.788,00
4.1.1.02.01042	CIRURGIA VASCULAR	Analitica	-	2.015,16	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	2.878,80	863,64	-	28.788,00
4.1.1.03	COMPENSACAO DAS ISENCOES USUFRUIDAS	Sintetica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
4.1.1.03.01	COMPENSACAO DAS ISENCOES PREVIDENCIARIAS	Sintetica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
4.1.1.03.01001	COTA PATRONAL INSS	Analitica	-	2.683,00	3.832,85	3.832,85	3.832,85	3.832,85	3.961,11	3.961,11	3.961,11	3.961,11	4.062,82	1.218,85	-	39.140,53
4.1.1.03.01003	(-) COTA PATRONAL INSS (ISENCAO)	Analitica	-	2.683,00	3.832,85	3.832,85	3.832,85	3.832,85	3.961,11	3.961,11	3.961,11	3.961,11	4.062,82	1.218,85	-	39.140,53
4.1.1.04	MATERIAIS E INSUMOS	Sintetica	-	307,96	439,93	439,93	439,93	439,93	708,06	708,06	708,06	708,06	708,06	212,42	-	5.820,42
4.1.1.04.02	MATERIAIS DE CONSUMO	Sintetica	-	307,96	439,93	439,93	439,93	439,93	708,06	708,06	708,06	708,06	708,06	212,42	-	5.820,42
4.1.1.04.02002	MATERIAIS DE ESCRITORIO E INFORMATICA	Analitica	-	307,96	439,93	439,93	439,93	439,93	708,06	708,06	708,06	708,06	708,06	212,42	-	5.820,42
4.1.1.05	GERAIS	Sintetica	-	8.301,99	11.859,98	11.859,98	11.859,98	11.859,98	11.859,98	11.859,98	11.859,98	11.859,98	11.859,98	3.557,99	-	118.599,80
4.1.1.05.02	ALUGUEIS	Sintetica	-	8.301,99	11.859,98	11.859,98	11.859,98	11.859,98	11.859,98	11.859,98	11.859,98	11.859,98	11.859,98	3.557,99	-	118.599,80
4.1.1.05.02001	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS E APARELHOS	Analitica	-	4.381,99	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	6.259,98	1.877,99	-	62.599,80
4.1.1.05.02006	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS MEDICOS	Analitica	-	3.920,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	1.680,00	-	56.000,00
	TOTAL GERAL		-	57.360,36	81.943,37	81.943,37	81.943,37	81.943,37	83.100,04	83.100,04	83.100,04	83.100,04	83.684,54	25.105,36	-	826.323,89

São Paulo, 02 de janeiro de 2026.



Categoria Profissional/Cargo	Vínculo	UNICA Jundiapeba (novembro azul)	UNICA Fisioterapia (novembro azul)	UNICA Jundiapeba (demanda reprimida)	UNICA Fisioterapia (demanda reprimida)
Auxiliar Administrativo/Recepcionista (40h)	CLT	2	2	1	2
Enfermeiro (40h)	CLT	-	1	-	1
Técnico de Enfermagem (40h)	CLT	1	1	1	1
Médico Especialista - Ambulatório Vascular	PJ	1	1	1	1
Médico Especialista - Ambulatório Urologia	PJ	1	1	-	-
Médico Especialista - Ambulatório Dermatologia	PJ	1	1	1	1
Médico Especialista - Ambulatório Otorrinolaringologia	PJ	1	-	1	-
Médico Especialista - Exames Ultrassonografista	PJ	-	1	-	1
		7	8	5	7

São Paulo, 02 de janeiro de 2026.



Edital 003/2024 - CG 57/2024 - UNICA

Tabela Salarial, Encargos, Benefícios e Provisionamento

Mês de referência: ago-25

Categoria Profissional/Cargo	Vínculo	Salário	Insalubridade	Total Proventos	FGTS	Total encargos	AUXILIO CRECHE	CESTA BASICA	SEGURO DE VIDA	VALE REFEICAO	VALE TRANSPORTE	OUTROS BENEFÍCIOS (total pass + zencclub)	Total benefícios	Adicional/Cobertura de férias com encargos	Rescisão Contratual	13º Salário	Total provisionamento	TOTAL GERAL
Auxiliar Administrativo/Recepcionista (40h)	CLT	2.045,63	303,60	2.349,23	187,94	187,94	120,43	200,00	0,76	704,00	283,82	10,00	1.319,02	281,91	78,93	211,43	572,27	4.468,93
Enfermeiro (40h)	CLT	5.859,41	303,60	6.163,01	493,04	493,04	116,67	200,00	1,99	704,00	55,00	10,00	1.087,65	739,56	207,08	554,67	1.501,31	9.249,62
Técnico de Enfermagem (40h)	CLT	3.183,54	303,60	3.487,14	278,97	278,97	120,43	200,00	1,13	704,00	215,55	10,00	1.251,11	418,46	117,17	313,84	849,47	5.871,29

São Paulo, 02 de janeiro de 2026.

UNICA - CG 57-2024 - TA 04 - Demanda Reprimida 10nov25 a 09out26 - rev03.pdf

Documento número #ae4cad10-7392-4105-ab99-927aafc3a4b8

Hash do documento original (SHA256): 08b3e0d93876060f6d45963b50248ffd9eedd46085b607704fe939dd492d8ce6

Assinaturas

-  **Luiz Fernando Colombelli Albuquerque**
CPF: 286.168.378-33
Assinou em 07 jan 2026 às 16:56:20
-  **Juliana Alves Romagnolo**
CPF: 094.579.437-16
Assinou em 08 jan 2026 às 11:34:47
-  **Rodolfo Anísio Santana de Torres Bandeira**
CPF: 844.251.994-72
Assinou em 08 jan 2026 às 11:37:56
-  **Marcelo Pollini Venancio**
CPF: 311.678.878-24
Assinou em 08 jan 2026 às 12:25:04
-  **Alexandre Ferreira Bispo**
CPF: 366.333.038-90
Assinou em 08 jan 2026 às 11:38:18
-  **Elizabeth Oliveira Braga**
CPF: 941.973.698-91
Assinou em 22 jan 2026 às 17:45:37
-  **Renato Tardelli Pereira**
CPF: 039.905.908-39
Assinou em 28 jan 2026 às 17:15:14

Log

07 jan 2026, 16:53:06	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 criou este documento número ae4cad10-7392-4105-ab99-927aafc3a4b8. Data limite para assinatura do documento: 06 de fevereiro de 2026 (16:53). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
07 jan 2026, 16:56:19	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 alterou o processo de assinatura. Data limite para assinatura do documento: 28 de março de 2026 (12:12).
07 jan 2026, 16:56:19	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: luiz.albuquerque@cejam.org.br para assinar, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Luiz Fernando Colombelli Albuquerque e CPF 286.168.378-33.
07 jan 2026, 16:56:19	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: sheila.garcia@cejam.org.br para assinar, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Sheila Jaqueline Araújo Garcia e CPF 323.528.338-25.
07 jan 2026, 16:56:19	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: marcelo.pollini@cejam.org.br para assinar, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Marcelo Pollini Venancio.
07 jan 2026, 16:56:19	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: alexandre.bispo@cejam.org.br para assinar, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Alexandre Ferreira Bispo.
07 jan 2026, 16:56:19	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: *****0051 para assinar, via WhatsApp. Pontos de autenticação: Token via WhatsApp; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Elizabeth Oliveira Braga.
07 jan 2026, 16:56:19	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: renato.tardelli@cejam.org.br para assinar, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Tardelli Pereira e CPF 039.905.908-39.

07 jan 2026, 16:56:19	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: juliana.romagnolo@cejam.org.br para assinar, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Juliana Alves Romagnolo.
07 jan 2026, 16:56:20	Luiz Fernando Colombelli Albuquerque assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail luiz.albuquerque@cejam.org.br. CPF informado: 286.168.378-33. IP: 200.229.239.10. Componente de assinatura versão 1.1366.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
08 jan 2026, 10:27:15	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: rodolfo.bandeira@cejam.org.br para assinar, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Rodolfo Anísio Santana de Torres Bandeira e CPF 844.251.994-72.
08 jan 2026, 10:27:16	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 fez alteração em juliana.romagnolo@cejam.org.br: assinar
08 jan 2026, 10:27:16	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 fez alteração em sheila.garcia@cejam.org.br: assinar
08 jan 2026, 10:27:16	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 removeu da Lista de Assinatura: sheila.garcia@cejam.org.br para assinar.
08 jan 2026, 10:27:16	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 fez alteração em marcelo.pollini@cejam.org.br: assinar
08 jan 2026, 10:27:16	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 fez alteração em alexandre.bispo@cejam.org.br: assinar
08 jan 2026, 10:27:16	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 fez alteração em *****0051: assinar
08 jan 2026, 10:27:17	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 fez alteração em renato.tardelli@cejam.org.br: assinar
08 jan 2026, 10:27:17	Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 fez alteração em rodolfo.bandeira@cejam.org.br: assinar
08 jan 2026, 11:34:47	Juliana Alves Romagnolo assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail juliana.romagnolo@cejam.org.br. CPF informado: 094.579.437-16. IP: 177.143.91.230. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.5324173 e longitude -46.2054683. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location. Componente de assinatura versão 1.1366.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.

08 jan 2026, 11:37:56	Rodolfo Anísio Santana de Torres Bandeira assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail rodolfo.bandeira@cejam.org.br. CPF informado: 844.251.994-72. IP: 200.155.175.94. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.5557963 e longitude -46.6324464. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.1366.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
08 jan 2026, 11:38:18	Alexandre Ferreira Bispo assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail alexandre.bispo@cejam.org.br. CPF informado: 366.333.038-90. IP: 200.155.175.94. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.5601878 e longitude -46.6409778. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.1366.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
08 jan 2026, 12:25:04	Marcelo Pollini Venancio assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail marcelo.pollini@cejam.org.br. CPF informado: 311.678.878-24. IP: 200.155.175.94. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.5557938 e longitude -46.6323862. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.1366.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
22 jan 2026, 17:45:37	Elizabeth Oliveira Braga assinou. Pontos de autenticação: Token via WhatsApp *****0051, com hash prefixo e5e2c4(...). CPF informado: 941.973.698-91. IP: 191.13.245.242. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.60717996091983 e longitude -46.64524506692366. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.1376.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
28 jan 2026, 17:15:14	Renato Tardelli Pereira assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail renato.tardelli@cejam.org.br. CPF informado: 039.905.908-39. IP: 200.155.175.94. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.55612005069769 e longitude -46.6321065054719. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.1379.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
28 jan 2026, 17:15:14	Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número ae4cad10-7392-4105-ab99-927aafc3a4b8.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº ae4cad10-7392-4105-ab99-927aafc3a4b8, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.