

# Relatório de Atividades

## Convênio n.º 01483/2020 - Santos

Hospital Guilherme Álvaro

Serviço de Anatomia Patológica,  
Imuno-histoquímica e Verificação de  
Óbitos



| Secretaria da Saúde

Outubro

2024

**GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**



**GOVERNADOR**  
**Tarcísio Gomes de Freitas**

**SECRETÁRIO DE SAÚDE**  
**Eleuses Paiva**

**CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS "DR. JOÃO AMORIM"**



**DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**  
**Mário Santoro Júnior**

**DIRETOR TÉCNICO**  
**Renato Tardelli**

**GERENTE TÉCNICO REGIONAL**  
**Adriana Cristina Alvares**

## SUMÁRIO

<b>1. HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL</b>	<b>3</b>
<b>1.1 Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim - CEJAM</b>	<b>3</b>
<b>1.2 Hospital Guilherme Álvaro - Convênio n.º 01483/2020</b>	<b>4</b>
<b>2. ESTRUTURA DE MONITORAMENTO DAS ATIVIDADES</b>	<b>5</b>
<b>3. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DOS SERVIÇOS DE SAÚDE</b>	<b>5</b>
<b>4. FORÇA DE TRABALHO</b>	<b>5</b>
<b>4.1 Dimensionamento CLT</b>	<b>5</b>
<b>4.2 Relação nominal de Profissionais - CLT</b>	<b>6</b>
<b>4.3 Relação nominal de Profissionais - PJ</b>	<b>7</b>
<b>4.3 Indicadores de Gestão de Pessoas</b>	<b>7</b>
<b>4.3.1 Absenteísmo</b>	<b>7</b>
<b>4.3.2 Turnover</b>	<b>7</b>
<b>4.3.3 CAT (Comunicação de Acidente de Trabalho)</b>	<b>8</b>
<b>5.1. Serviço de Verificação de Óbitos</b>	<b>9</b>
5.1.1 Tempo médio entrega do laudo da necropsia	9
<b>5.2 Serviço de Anatomia Patológica (SAP) e Imunohistoquímica</b>	<b>11</b>
<b>5.2.1 Biópsias de Congelação</b>	<b>11</b>
<b>5.2.2 Tempo Médio para Entrega dos Laudos</b>	<b>11</b>
<b>5.2.3 Procedimentos de Anatomia Patológica</b>	<b>12</b>
<b>5.2.4 Tempo Médio para Entrega dos Laudos de Biópsias</b>	<b>13</b>
<b>6. PESQUISA DE SATISFAÇÃO</b>	<b>15</b>
6.1 Satisfação do Usuário	15
<b>6.1.1 Avaliação do Atendimento</b>	<b>16</b>
<b>6.1.2 Avaliação do Serviço</b>	<b>16</b>
<b>6.1.3 Net Promoter Score (NPS)</b>	<b>17</b>
<b>6.1.4 Manifestações</b>	<b>17</b>
<b>6.2 Satisfação do usuário cirurgião</b>	<b>20</b>
<b>6.2.1 Avaliação do Atendimento</b>	<b>20</b>

## 1. HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL

### 1.1 Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim - CEJAM

---

Centro de Estudos e Pesquisas “Dr. João Amorim” - CEJAM é uma entidade sem fins lucrativos fundada em 20 de maio de 1991 por um grupo de médicos, advogados e profissionais de saúde do Hospital Pérola Byington - Centro de Referência da Saúde da Mulher e de Nutrição, Alimentação e Desenvolvimento Infantil – CRSMNADI para dar apoio àquela Instituição.

Seu nome é uma homenagem ao Dr. João Amorim, médico obstetra, um dos seus fundadores e 1º Diretor Clínico do Hospital Pérola Byington, com ampla experiência na administração em saúde.

Com o lema “Prevenir é Viver com Qualidade”, é qualificado como Organização Social (OSS) em vários municípios com reconhecida experiência na gestão de serviços de saúde, atuando por meio de contratos de gestão e convênios em parceria com o Poder Público.

Atualmente, o CEJAM conta com mais de 120 serviços e programas de saúde nos municípios de São Paulo, Mogi das Cruzes, Rio de Janeiro, Peruíbe, Cajamar e Campinas, sendo uma Instituição de excelência no apoio ao Sistema Único de Saúde (SUS).

Visão

“Ser a melhor instituição nacional na gestão de saúde populacional”.

Missão

“Ser instrumento transformador da vida das pessoas por meio de ações de promoção, prevenção e assistência à saúde”.

Valores

- Valorizamos a vida;
- Estimulamos a cidadania;
- Somos éticos;

- Trabalhamos com transparência;
- Agimos com responsabilidade social;
- Somos inovadores;
- Qualificamos a gestão.

#### Pilares Estratégicos

- Humanização;
- Atenção à Saúde;
- Equipe Multidisciplinar;
- Geração e Disseminação de Conhecimento;
- Tecnologia da Informação;
- Ecossistema em Saúde.

#### Lema

"Prevenir é Viver com Qualidade".

### **1.2 Hospital Guilherme Álvaro - Convênio n.º 01483/2020**

---

O referido convênio tem por objetivo o gerenciamento técnico/administrativo do Serviço de Anatomia Patológica e Verificação de Óbitos do Hospital Guilherme Álvaro (HGA) em Santos. As atividades a serem desenvolvidas são: esclarecimento da causa de óbito, detecção e investigação de qualquer agravo suspeito ou confirmado de doença de notificação compulsória atendido no hospital ou nos municípios de referência para esse SVO, na abrangência da DRS-IV, bem como ações necessárias para a realização das biópsias de congelação (BC), dos exames de anatomia patológica (AP) e citologia (CO) que visam o esclarecimento diagnóstico dos pacientes internados no HGA.

## **2. ESTRUTURA DE MONITORAMENTO DAS ATIVIDADES**

Todas as atividades realizadas no SVO são monitoradas por sistema de informática Target e planilhas em excel para consolidação dos dados. Todos os profissionais são cadastrados no CNES, o que permite o faturamento por procedimento e profissional.

### 3. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DOS SERVIÇOS DE SAÚDE

O relatório apresenta as atividades desenvolvidas no Serviço de Anatomia Patológica, Imuno-histoquímica e Verificação de Óbitos no período de **01 a 31 de outubro de 2024**.

### 4. FORÇA DE TRABALHO

#### 4.1 Dimensionamento CLT

Categoria	Cargo	Previsto	Efetivo	Δ
Equipe Administrativa	Auxiliar Técnico Administrativo (36h)	4	4	✓
	Auxiliar Técnico Administrativo (36h) - noturno	2	2	✓
	Auxiliar Técnico Administrativo (40h)	1	1	✓
Equipe Necropsias	Auxiliar de Necropsia (36h)	2	2	✓
	Auxiliar de Necropsia (36h) - noturno	3	3	✓
	Técnico de Necropsia (36h)	3	3	✓
Equipe Biópsias/Exames	Técnico de Microscopia (30h)	1	1	✓
	Técnico de Macroscopia (40h)	2	2	✓
	Técnico de Microscopia (40h)	1	1	✓
	Técnico de Histologia (40h)	1	1	✓
<b>Total</b>		<b>20</b>	<b>20</b>	✓

#### 4.2 Relação nominal de Profissionais - CLT

Cargo	Colaborador
Auxiliar Técnico Administrativo (36h)	01 (D). Edson Fabrício da Silva
	02 (D). Claudia Andressa Lyra Lucas
	03 (D). Larissa Dos Santos Ferreira
	04 (D). Elizelma Oliveira dos Santos
	06 (N). Morgana Cristine Soares Pereira
	07 (N). Natasha dos Santos Nogueira Soares
Auxiliar Técnico Administrativo (40h)	01 (D). Ingrid da Silva Medina
Auxiliar de Necropsia (36h)	01 (N). Daiane De Cassia Sundfeld
	02 (N). Edivaldo Souza Teles
	03 (D). Fernanda Carolina Barbosa Marinho
	04 (D). Aginaldo Preter Ledesma
	05 (N). Hugo Garcia Gomes
Técnico de Histologia (40h)	01 (M/T). Tamires Correa da Silva
Técnico de Macroscopia (40h)	01 (M/T). Assucena Marques Rodrigues Xavier
	02 (M/T). Tatiana Barbosa Bazilio
Técnico de Microscopia (30h)	01 (T). Marcelo Silva Oliveira
Técnico de Microscopia (40h)	01 (M/T). Alexandre Bispo De Oliveira
Técnico de Necropsia (36h)	01 (D). Ulisses Santos Giardelli (Afastado INSS)
	02 (D). Joelton Flores Nascimento
	03 (D). Mirelle Karoline dos Santos
	04 (D). Ricardo Penny de Freitas

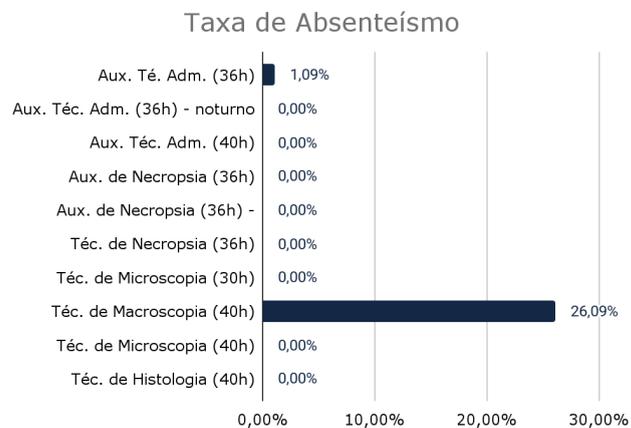
Legenda: (D) - Diurno; (N) - Noturno; (M/T) - Manhã e Tarde; N/A - Não se aplica.

### 4.3 Relação nominal de Profissionais - PJ

Cargo	Nome	CRM
Médicos Patologistas (PJ - 12h)	Fernando A. Naves Silva Ferraz	128.358
	Leda Viegas de Carvalho	67.115
	Milena Mendes Incerti	101.525
	Nelson Mattos Tavares	47.421
	Ricardo Artigiani Neto	86.262
	Rodrigo Lopes Pessoa Da Silva (RT)	124.546
	Amanda Feich Monteiro de Castro	205220
	Maria Carolina Cavalcanti L Constantino	219.733
	Ronaldo Modesto	186.838

### 4.3 Indicadores de Gestão de Pessoas

#### 4.3.1 Absenteísmo



**Análise crítica:** Durante o mês de referência, considerando o período de apontamentos para pagamento em folha (11/09/2024 à 10/10/2024), tivemos 13 (treze) ausências todas justificadas por atestado médico, sendo 1 (um) da equipe administrativa e 12 (doze) pela equipe técnica de macroscopia.

#### 4.3.2 Turnover

---

**Análise crítica:** Durante o mês corrente, no que se refere aos critérios estabelecidos pela modalidade contratual por prazo indeterminado, não tivemos desligamentos.

#### 4.3.3 CAT (Comunicação de Acidente de Trabalho)

---

**Análise crítica:** Ao longo do mês não tivemos casos de acidente de trabalho. Para prevenção de acidentes adotamos desde o princípio das atividades, medidas de educação permanente desenvolvendo junto aos colaboradores um trabalho para prevenção de novos acidentes de trabalho.

## 5. DESEMPENHO ASSISTENCIAL

Os dados apresentados a seguir retratam as atividades realizadas no Serviço de Anatomia Patológica e Verificação de Óbitos do Hospital Guilherme Álvaro que ocorreram no período avaliado.

### 5.1. Serviço de Verificação de Óbitos

#### 5.1.1 Tempo médio entrega do laudo da necropsia

Indicador	Meta	Resultado
Realização das necropsias e entrega dos seus devidos laudos em até 48h da recepção do corpo pelo plantão administrativo do SVO $\leq 48$ horas		26:15:03

**Análise Crítica:** No mês vigente foram realizadas 160 necropsias com análise macroscópica com liberação dentro do prazo de 48hs.

Para os casos suspeitos de Covid, nossa rotina é aplicar o questionário de autópsia verbal ao familiar/responsável comunicante e colhido RT-PCR e liberar laudo preliminar conforme orienta a resolução SS-32, uma vez que, todos exames Covid do Hospital Guilherme Álvaro são realizados pelo instituto Adolf Lutz, dentro do período avaliado nenhuma autópsia verbal foi realizada.

Todos os casos encaminhados ao SVO para realização de exame necroscópico somente podem ser liberados através do preenchimento e assinatura da Declaração de Óbito (D.O.) por parte do médico patologista. Este documento (D.O.) é válido e suficiente para todas as necessidades legais da família, incluindo obtenção de seguros, questões bancárias, entre outras, sendo considerado legalmente um laudo com a causa mortis. Esta informação é ratificada pelo parecer do CFM 1997/12 e entendimento pacífico do Supremo Tribunal Federal. Adicionalmente, é gerado um laudo mais detalhado, com achados macroscópicos e microscópicos dos órgãos, obtidos durante o procedimento. Este laudo necessita de pelo menos 30 dias para ser gerado, pois requer processamento dos tecidos obtidos, confecção de lâminas histológicas, análise microscópica, por vezes obtenção de exames complementares (sorologias, dosagens, etc) e elaboração de documento associando todos estes dados.

Procedimento	Previsto	4º Trimestre/2024		
		out./24	nov./24	dez./24
1 Coleta dos exames hematológicos durante necrópsia	200	0	0	0
2 Coleta dos exames bioquímicos durante necrópsia	200	0	0	0
3 Coleta dos exames microbiológicos durante necrópsia	200	0	0	0
4 Coleta dos exames sorológicos durante necrópsia	200	0	0	0
5 Realização da necrópsia com análise macroscópica	200	160	0	0
6 Coleta dos exames microscópicos relacionados a necrópsia	200	160	0	0
<b>Total</b>	<b>1.200</b>	<b>320</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Análise Crítica:** A necrópsia consiste no exame externo e interno do corpo (análise macroscópica), anotações e observações sobre quaisquer aspectos que possam ser encontrados fora do habitual. E também são coletados material de biópsia para análise microscópica posterior. Quando houver necessidade, de sangue e/ou líquido de meninges (Líquor céfalo-raquidiano-LCR) para exames laboratoriais como por exemplo cultura, bacterioscopia e pesquisa de agentes específicos serão realizados

Procedimento	4º Trimestre/2024			Total 4ª Sem
	out./24	nov./24	dez./24	
1 Dengue	0	0	0	0
2 Chikungunya	0	0	0	0
3 Leptospirose	0	0	0	0
4 Meningite	0	0	0	0
5 HIV	0	0	0	0
6 Tuberculose	0	0	0	0
7 Síndrome Gripal	0	0	0	0
8 Outros	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 5.2 Serviço de Anatomia Patológica (SAP) e Imunohistoquímica

### 5.2.1 Biópsias de Congelação

Procedimento	Exames Previstos	Exames Realizados
Biópsia por congelação para esclarecimento de casos no transoperatório	até 100	25

### 5.2.2 Tempo Médio para Entrega dos Laudos

Procedimento	Laudo - Tempo Previsto	Laudo - Tempo Médio
Biópsia por congelação para esclarecimento de casos no transoperatório	≤ 30 minutos	21:53

**Análise Crítica:** O Tempo médio do indicador ficou dentro da meta estabelecida, quando agendadas as biópsias de congelação o patologista recebe os fragmentos para análise, realiza o procedimento e, após triagem e discussão com o cirurgião é realizada a liberação do laudo fonado (verbal), posteriormente o laudo é inserido no sistema Target, e entregue a via impressa na unidade, onde o paciente está internado.

No período relacionado tivemos 25 solicitações de Biópsia de congelação transoperatória.

### 5.2.3 Procedimentos de Anatomia Patológica

Procedimento	Previsto	Realizado
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica convencional (biópsia simples, "imprints" e "cell block")	400	338
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (múltiplos fragmentos de biópsia de mesmo órgão)	50	6
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (peça cirúrgica completa com margem cirúrgica)	50	96
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (peça cirúrgica completa com causa oncológica)	100	31
Biópsia para pesquisa de Helicobacter pylori/Colorações especiais	50	52
Análise de exame de citologia oncótica	75	14
Análise de citologia cervicovaginal	50	64
Determinação de Receptores Tumoriais Hormonais	100	0
Biópsia por congelação para esclarecimento de casos no transoperatório	100	25
Exames de Imuno-histoquímica	200	64
<b>Total</b>	<b>1.175</b>	<b>690</b>

## 5.2.4 Tempo Médio para Entrega dos Laudos de Biópsias

Procedimento	Previsto	Realizado
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica convencional (biópsia simples, "imprints" e "cell block")	10,00	3,57
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (múltiplos fragmentos de biópsia de mesmo órgão)	10,00	4,42
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (peça cirúrgica completa com margem cirúrgica)	10,00	3,69
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (peça cirúrgica completa com causa oncológica)	10,00	3,32
Biópsia para pesquisa de Helicobacter pylori/Colorações especiais	10,00	3,99
Análise de exame de citologia oncótica	10,00	1,47
Análise de citologia cervicovaginal	10,00	2,59
Determinação de Receptores Tumoriais Hormonais	10,00	0,00
<b>Total</b>	<b>10,00</b>	<b>3,55</b>

**Análise Crítica:** Realizamos 25 biópsias no período, todos tiveram os resultados liberados dentro do prazo, com uma média de 03 a 04 dias.

Vale reforçar que o exame complementar de imuno-histoquímico que somente pode ser realizado a partir de um exame anatomopatológico (convencional) já finalizado mesmo que este tenha sido solicitado pelo médico responsável pelo pedido de biópsia. É inviável iniciar qualquer exame imuno-histoquímico sem a conclusão e liberação do laudo anátomo-patológico prévio. Portanto, o prazo de 10 dias, já estabelecido, somente pode ter sua contagem iniciada no momento do pedido feito pelo médico patologista, não sendo compreensível considerar o prazo a partir da entrada do espécime ainda não processado no laboratório. No período avaliado foram realizados 64 exames de imuno com entrega de resultado em 10 (dez) dias.

## 6. PESQUISA DE SATISFAÇÃO

### 6.1 Satisfação do Usuário

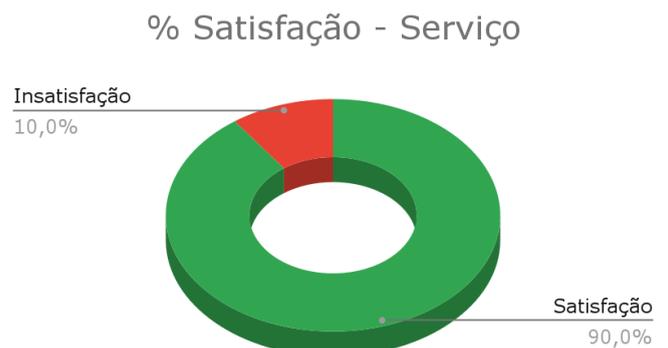
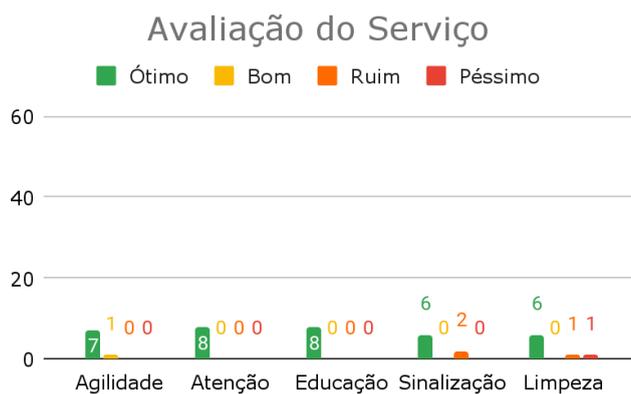
O Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) é um canal para o usuário apresentar sugestões, elogios, solicitações, reclamações e avaliar os serviços prestados pela Equipe CEJAM.

#### 6.1.1 Avaliação do Atendimento

**Análise Crítica:** O indicador avalia a satisfação e insatisfação do usuário em relação ao atendimento da equipe da recepção do SVO e SAP. No período, tivemos satisfação de 90,0% e 10,0 % de insatisfação,

demonstrando uma percepção positiva do usuário.

#### 6.1.2 Avaliação do Serviço



### 6.1.3 Net Promoter Score (NPS)

---

**Análise Crítica:** O indicador avalia a satisfação e insatisfação do usuário em relação ao serviço nas questões de agilidade, atenção, educação, limpeza e sinalização. No período avaliado tivemos **90,0%** de satisfação e **10,0%** de insatisfação. Os usuários reclamam sobre a dificuldade de localizar o setor, principalmente no período noturno que a iluminação e sinalização é precária.

### 6.1.4 Manifestações

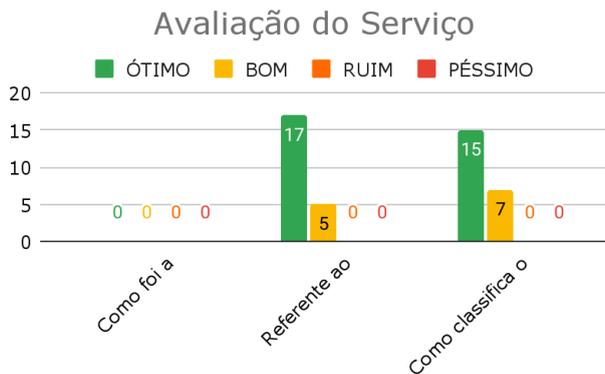
---

Todas as ouvidorias e pesquisas de opinião são avaliadas e, quando necessário, são respondidas apurando os fatos e adotando as providências oportunas. O quadro a seguir demonstra a quantidade de ouvidorias registradas.

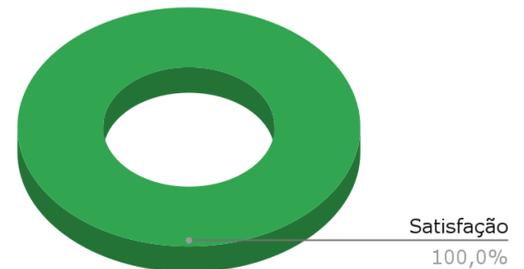
---

## 6.2 Satisfação do usuário cirurgião

### 6.2.1 Avaliação do Atendimento

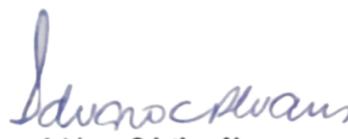


% Satisfação - Serviço



**Análise Crítica:** Realizamos a pesquisa de satisfação do tempo de resposta do procedimento ao médico cirurgião no centro cirúrgico e sobre a qualidade do laudo e processo das 25 biópsias de congelação/mês, tivemos 22 google forms preenchidos pela equipe de cirurgia, estas com 100% de satisfação. Ressaltamos que temos como meta qualitativa o laudo fonado em até 30 minutos.

Santos, 07 de novembro de 2024.



Adriana Cristina Alvares  
Gerente Técnico Regional - CEGISS  
RG 28.885.466-4  
CEJAM

**Adriana Cristina Alvares**  
Gerente Técnico Regional