

**IMPLANTAÇÃO E GERENCIAMENTO DE SERVIÇOS DE SAÚDE: LEITOS DE UNIDADE DE TERAPIA
INTENSIVA ADULTO NO HOSPITAL REGIONAL DE FERRAZ DE VASCONCELOS**

Plano de Trabalho - dez-20 a mai-21



São Paulo
novembro/2020

Dra. Elizabeth O. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM

PLANILHA DE ORÇAMENTO UTI ADULTO

DATA: São Paulo, 25 de novembro de 2020

RAZÃO SOCIAL: Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim

EQUIPE MÉDICA

Setor	Serviço	Observação posto e horário	Quat. de Profissionais (A)	Valor diário/Mensal (B)	Subtotal (C) (AxB)	Total Mensal (D) (Cx30)	Total 06 Meses (E) (Dx06)
UTI - 16 LEITOS	Médicos Plantonista Diurno	07 - 19hs	2	1.900,00	3.800,00	114.000,00	684.000,00
	Médico Plantonista Noturno	19 - 07hs	2	1.900,00	3.800,00	114.000,00	684.000,00
	Médicos Diaristas	07 - 11hs	2	n/a	n/a	32.000,00	192.000,00
	Médicos Diaristas	13 - 17hs	2	n/a	n/a	32.000,00	192.000,00
	Coordenador Médico	30 horas	1	n/a	n/a	20.250,00	121.500,00
TOTAL EQUIPE MÉDICA						312.250,00	1.873.500,00

EQUIPE ENFERMAGEM

Setor	Serviço	Observação	Quat. de Profissionais (A)	Valor Mensal (B)	Subtotal (C) (AxB)	Total Mensal (D) (Cx30)	Total 06 Meses (E) (Dx06)
UTI - 16 LEITOS	Enfermeiro diurno	07 - 19hs	2	15.572,87	n/a	31.145,75	186.874,50
	Enfermeiro Noturno	19 - 07hs	2	19.337,39	n/a	38.674,78	232.048,67
	Téc. Enfermagem Diurno	07 - 19hs	10	9.668,22	n/a	96.682,20	580.093,18
	Téc. Enfermagem Noturno	19 - 07hs	10	11.682,97	n/a	116.829,68	700.978,10
	Coordenador Enfermagem	30 horas	1	13.987,08	n/a	13.987,08	83.922,50
TOTAL EQUIPE ENFERMAGEM						297.319,49	1.783.916,95

EQUIPE FISIOTERAPIA

Setor	Serviço	Observação	Quat. de Profissionais (A)	Valor Mensal (B)	Subtotal (C) (AxB)	Total Mensal (D) (Cx30)	Total 06 Meses (E) (Dx06)
UTI - 16 LEITOS	Fisioterapeuta Matutino	6 - 12hs	2	6.377,14	n/a	12.754,29	76.525,71
	Fisioterapeuta Vespertino	12 - 18hs	2	6.377,14	n/a	12.754,29	76.525,71
	Fisioterapeuta Matutino	18 - 00hs	2	6.377,14	n/a	12.754,29	76.525,71
	Coordenador Fisioterapia		1	6.377,14	n/a	6.377,14	38.262,86
TOTAL EQUIPE FISIOTERAPIA						44.640,00	267.840,00

EQUIPE ADMINISTRATIVA

Setor	Serviço	Observação	Quat. de Profissionais (A)	Valor Mensal (B)	Subtotal (C) (AxB)	Total Mensal (D) (Cx30)	Total 06 Meses (E) (Dx06)
UTI - 16 LEITOS	Auxiliar Administrativo Diurno		1	6.462,74	n/a	6.462,74	38.776,41
TOTAL EQUIPE ADMINISTRATIVA						6.462,74	38.776,41

PLANILHA DE ORÇAMENTO UTI ADULTO

DATA: São Paulo, 25 de novembro de 2020

RAZÃO SOCIAL: Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim

TOTAL GERAL

Descrição	Total Mensal	Total 06 Meses
Equipe Médica	312.250,00	1.873.500,00
Equipe de Enfermagem	297.319,49	1.783.916,95
Equipe Fisioterapia	44.640,00	267.840,00
Equipe Administrativa	6.462,74	38.776,41
Manutenção Equipamentos	5.800,00	34.800,00
Custos Indiretos (Uniforme, EPI, custeio indireto compartilhado com a mantenedora: Gestão de recursos Humanos, Gestão Financeira/Contabilidade, Prestação de Contas, Gestão de Contratos)	15.450,43	92.702,58
TOTAL GERAL	681.922,66	4.091.535,94

NOME: Elizabeth Oliveira Braga
E-MAIL: diretoriatecnica@cejam.org.br
TELEFONE: (11) 3469-1818 ramal 3329

Dra. Elizabeth O. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM

Etapas ou Fases de Execução

Etapa	GERENCIAMENTO OPERACIONALIZAÇÃO E EXECUÇÃO TECNICO E ADMINISTRATIVO DO SERVIÇO DE NEONATOLOGIA
Descrição	Disponibilizar recursos humanos para o gerenciamento do serviço.

Cronograma de Desembolso

Parcela	Valor
1	681.922,66
2	681.922,66
3	681.922,66
4	681.922,66
5	681.922,66
6	681.922,66
7	
8	
9	
10	
11	
12	
TOTAL	4.091.535,94

Plano de Aplicação de Recursos Financeiros

Objeto	Aplicação	Valor Anual	%
Salários, encargos e benefícios	Salários, encargos e Benefícios CLT	1.822.696,15	44,5%
Autônomos e pessoa jurídica	Autônomos e pessoa jurídica	2.141.340,00	52,3%
Outros Materiais de Consumo	Material de Consumo	6.899,82	0,2%
Serviço prestado por Pessoa Jurídica	Manutenção de equipamentos, locação e demais serviços	34.800,00	0,9%
Equipe Multidisciplinar	Custeio indireto compartilhado com a mantenedora	85.800,00	2,1%
TOTAL		4.091.535,97	100,0%

Custeio compartilhado com a mantenedora	Mensal	%
Gestão de Recursos Humanos	3.718,00	26,0%
Gestão Financeira/Contabilidade	3.432,00	24,0%
Prestação de Contas	4.719,00	33,0%
Gestão de Contratos	2.431,00	17,0%
TOTAL	14.300,00	100,0%

HOSPITAL REGIONAL DE FERRAZ DE VASCONCELOS
UTI ADULTO - 16 leitos

6 meses

Valor mensal	681.922,66	
Despesa Operacional	14.300,00	2,10%

São Paulo, 24 de novembro de 2020.

RAZÃO SOCIAL:

Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim

Serviços	Saídas da UTI	Valor do Procedimento	Valor Total Mensal	Valor Total Semestral
Saídas da UTI (Mês 1)	36	18.942,30	681.922,66	4.091.535,97
Saídas da UTI (Mês 2 em diante)	36	18.942,30	681.922,66	4.091.535,97

IMPLANTAÇÃO E GERENCIAMENTO DE SERVIÇOS DE SAÚDE: LEITOS DE UNIDADE DE TERAPIA INTENSIVA ADULTO NO HOSPITAL REGIONAL DE FERRAZ DE VASCONCELOS

NOME: Elizabeth Oliveira Braga
E-MAIL: gerenciatecnica@cejam.org.br
TELEFONE: (11) 3469-1818

Dra. Elizabeth O. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM



**Termo de Referência para Convênio
Plano de Custeio e Investimento
CONSOLIDADO POR UNIDADE**

Serviço/Unidade	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	TOTAL
UTI COVID (Fase 1)	371.352,38	371.352,38	371.352,38	371.352,38	371.352,38	374.416,23	2.231.178,11
UTI COVID (Fase 2)	309.656,48	309.656,48	309.656,48	309.656,48	309.656,48	312.075,46	1.860.357,86
TOTAL	681.008,86	681.008,86	681.008,86	681.008,86	681.008,86	686.491,69	4.091.535,97
Observação Previsto implantação integral a partir do mês 1.							

São Paulo, 24 de novembro de 2020.

Dra. Elizabeth O. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM

Centro de Custo	DESCRIÇÃO	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	TOTAL	Valor Médio
01	PESSOAL E REFLEXO	302.868,89	302.868,89	302.868,89	302.868,89	302.868,89	308.351,72	1.822.696,15	303.782,69
01.01	REMUNERAÇÃO DE PESSOAL	199.622,83	199.622,83	199.622,83	199.622,83	199.622,83	203.172,68	1.201.286,82	200.214,47
01.02	BENEFÍCIOS	38.967,51	38.967,51	38.967,51	38.967,51	38.967,51	39.757,43	234.594,97	39.099,16
01.03	ENCARGOS E CONTRIBUIÇÕES	15.969,83	15.969,83	15.969,83	15.969,83	15.969,83	16.253,81	96.102,95	16.017,16
01.04	PROVISIONAMENTO	48.308,72	48.308,72	48.308,72	48.308,72	48.308,72	49.167,79	290.711,41	48.451,90
02	MATERIAL DE CONSUMO	1.149,97	1.149,97	1.149,97	1.149,97	1.149,97	1.149,97	6.899,82	1.149,97
02.04	MATERIAIS DE CONSUMO - OUTROS	1.149,97	1.149,97	1.149,97	1.149,97	1.149,97	1.149,97	6.899,82	1.149,97
02.04.03	UNIFORMES E ROUPARIA HOSPITALAR	1.149,97	1.149,97	1.149,97	1.149,97	1.149,97	1.149,97	6.899,82	1.149,97
04	SERVIÇOS DE TERCEIROS	356.890,00	356.890,00	356.890,00	356.890,00	356.890,00	356.890,00	2.141.340,00	356.890,00
04.04	SERVIÇOS ASSISTENCIAIS TERCERIZADOS	356.890,00	356.890,00	356.890,00	356.890,00	356.890,00	356.890,00	2.141.340,00	356.890,00
04.04.01	SERVIÇOS ASSISTENCIAL MÉDICO	312.250,00	312.250,00	312.250,00	312.250,00	312.250,00	312.250,00	1.873.500,00	312.250,00
04.04.02	SERVIÇOS DE OUTROS PROFISSIONAIS DA SAÚDE	44.640,00	44.640,00	44.640,00	44.640,00	44.640,00	44.640,00	267.840,00	44.640,00
05	MANUTENÇÃO	5.800,00	5.800,00	5.800,00	5.800,00	5.800,00	5.800,00	34.800,00	5.800,00
05.01	MANUTENÇÃO	5.800,00	5.800,00	5.800,00	5.800,00	5.800,00	5.800,00	34.800,00	5.800,00
05.01.02	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	4.800,00	800,00
05.01.03	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTO ASSISTENCIAL	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	30.000,00	5.000,00
09	DESPESAS DIVERSAS	14.300,00	14.300,00	14.300,00	14.300,00	14.300,00	14.300,00	85.800,00	14.300,00
09.04	OUTRAS DESPESAS	14.300,00	14.300,00	14.300,00	14.300,00	14.300,00	14.300,00	85.800,00	14.300,00
09.04.98	Custeio Indireto compartilhado com a Mantenedora	14.300,00	14.300,00	14.300,00	14.300,00	14.300,00	14.300,00	85.800,00	14.300,00
	TOTAL	681.008,86	681.008,86	681.008,86	681.008,86	681.008,86	686.491,69	4.091.535,97	681.922,66


 Dra. Elizabeth O. Braga
 Coordenadora
 Gerência Técnica
 OS CEJAM

Termo de Referência para Convênio
Dimensionamento de Recursos Humanos

Categoria Profissional/Cargo	UTI COVID (Fase 1)	UTI COVID (Fase 2)	TOTAL
Auxiliar Técnico Administrativo (36h)	2	-	2
Coordenador de Enfermagem (40h)	1	-	1
Coordenador Médico (30h)	1	-	1
Enfermeiro (36)	2	3	5
Enfermeiro (36h) - noturno	3	2	5
Fisioterapeuta - Chefia (40h)	1	-	1
Fisioterapeuta (12h)	1	1	2
Fisioterapeuta (12h) - noturno	1	1	2
Médico Intensivista (30h)	2	2	4
Médico Plantonista Intensivista (12h)	1	1	2
Médico Plantonista Intensivista (12h) - noturno	1	1	2
Técnico de Enfermagem (36h)	12	10	22
Técnico de Enfermagem (36h) - noturno	12	10	22
	40	31	71

Dra. Elizabeth O. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM

Centro de Custo (websaass)	DESCRIÇÃO	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	TOTAL
01	PESSOAL E REFLEXO	172.055,16	172.055,16	172.055,16	172.055,16	172.055,16	175.119,01	1.035.394,79
01.01	REMUNERAÇÃO DE PESSOAL	113.620,92	113.620,92	113.620,92	113.620,92	113.620,92	115.599,51	683.704,09
01.02	BENEFÍCIOS	21.848,30	21.848,30	21.848,30	21.848,30	21.848,30	22.296,46	131.537,98
01.03	ENCARGOS E CONTRIBUIÇÕES	9.089,67	9.089,67	9.089,67	9.089,67	9.089,67	9.247,96	54.696,33
01.04	PROVISIONAMENTO	27.496,26	27.496,26	27.496,26	27.496,26	27.496,26	27.975,08	165.456,39
02	MATERIAL DE CONSUMO	677,22	677,22	677,22	677,22	677,22	677,22	4.063,32
02.04	MATERIAIS DE CONSUMO - OUTROS	677,22	677,22	677,22	677,22	677,22	677,22	4.063,32
02.04.03	UNIFORMES E ROUPARIA HOSPITALAR	677,22	677,22	677,22	677,22	677,22	677,22	4.063,32
04	SERVIÇOS DE TERCEIROS	188.570,00	188.570,00	188.570,00	188.570,00	188.570,00	188.570,00	1.131.420,00
04.04	SERVIÇOS ASSISTENCIAIS TERCERIZADOS	188.570,00	188.570,00	188.570,00	188.570,00	188.570,00	188.570,00	1.131.420,00
04.04.01	SERVIÇOS ASSISTENCIAL MÉDICO	166.250,00	166.250,00	166.250,00	166.250,00	166.250,00	166.250,00	997.500,00
04.04.02	SERVIÇOS DE OUTROS PROFISSIONAIS DA SAÚDE	22.320,00	22.320,00	22.320,00	22.320,00	22.320,00	22.320,00	133.920,00
05	MANUTENÇÃO	2.900,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	17.400,00
05.01	MANUTENÇÃO	2.900,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	17.400,00
05.01.02	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	2.400,00
05.01.03	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTO ASSISTENCIAL	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	15.000,00
09	DESPESAS DIVERSAS	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	42.900,00
09.04	OUTRAS DESPESAS	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	42.900,00
09.04.98	DESPESA OPERACIONAL	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	42.900,00
	TOTAL	371.352,38	371.352,38	371.352,38	371.352,38	371.352,38	374.416,23	2.231.178,11

Dra. Elizabeth O. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM



Termo de Referência para Convênio
Dimensionamento de Recursos Humanos
UTI COVID (Fase 1)

Categoria Profissional/Cargo	Quantidade Necessária	Existente da Administração Pública	Quantidade a contratar
Auxiliar Técnico Administrativo (36h)	2	-	2
Coordenador de Enfermagem (40h)	1	-	1
Coordenador Médico (30h)	1	-	1
Enfermeiro (36)	2	-	2
Enfermeiro (36h) - noturno	3	-	3
Fisioterapeuta - Chefia (40h)	1	-	1
Fisioterapeuta (12h)	1	-	1
Fisioterapeuta (12h) - noturno	1	-	1
Médico Intensivista (30h)	2	-	2
Médico Plantonista Intensivista (12h)	1	-	1
Médico Plantonista Intensivista (12h) - noturno	1	-	1
Técnico de Enfermagem (36h)	12	-	12
Técnico de Enfermagem (36h) - noturno	12	-	12
	40	-	40

Dra. Elizabeth O. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM

Termo de Referência para Convênio
Plano de Custeio e Investimento
UTI COVID (Fase 2)

Centro de Custo (websaass)	DESCRIÇÃO (websaass)	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	TOTAL
01	PESSOAL E REFLEXO	130.813,73	130.813,73	130.813,73	130.813,73	130.813,73	133.232,71	787.301,36
01.01	REMUNERAÇÃO DE PESSOAL	86.001,91	86.001,91	86.001,91	86.001,91	86.001,91	87.573,18	517.582,73
01.02	BENEFÍCIOS	17.119,21	17.119,21	17.119,21	17.119,21	17.119,21	17.460,97	103.057,00
01.03	ENCARGOS E CONTRIBUIÇÕES	6.880,15	6.880,15	6.880,15	6.880,15	6.880,15	7.005,85	41.406,62
01.04	PROVISIONAMENTO	20.812,46	20.812,46	20.812,46	20.812,46	20.812,46	21.192,71	125.255,02
02	MATERIAL DE CONSUMO	472,75	472,75	472,75	472,75	472,75	472,75	2.836,50
02.04	MATERIAIS DE CONSUMO - OUTROS	472,75	472,75	472,75	472,75	472,75	472,75	2.836,50
02.04.03	UNIFORMES E ROUPARIA HOSPITALAR	472,75	472,75	472,75	472,75	472,75	472,75	2.836,50
04	SERVIÇOS DE TERCEIROS	168.320,00	168.320,00	168.320,00	168.320,00	168.320,00	168.320,00	1.009.920,00
04.04	SERVIÇOS ASSISTENCIAIS TERCERIZADOS	168.320,00	168.320,00	168.320,00	168.320,00	168.320,00	168.320,00	1.009.920,00
04.04.01	SERVIÇOS ASSISTENCIAL MÉDICO	146.000,00	146.000,00	146.000,00	146.000,00	146.000,00	146.000,00	876.000,00
04.04.02	SERVIÇOS DE OUTROS PROFISSIONAIS DA SAÚDE	22.320,00	22.320,00	22.320,00	22.320,00	22.320,00	22.320,00	133.920,00
05	MANUTENÇÃO	2.900,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	17.400,00
05.01	MANUTENÇÃO	2.900,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	2.900,00	17.400,00
05.01.02	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	2.400,00
05.01.03	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTO ASSISTENCIAL	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	15.000,00
09	DESPESAS DIVERSAS	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	42.900,00
09.04	OUTRAS DESPESAS	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	42.900,00
09.04.98	DESPESA OPERACIONAL	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	42.900,00
	TOTAL	309.656,48	309.656,48	309.656,48	309.656,48	309.656,48	312.075,46	1.860.357,86

Dra. Elizabeth D. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM

Termo de Referência para Convênio
Dimensionamento de Recursos Humanos
UTI COVID (Fase 2)

Categoria Profissional/Cargo	Quantidade Necessária	Existente da Administração Pública	Quantidade a contratar
Enfermeiro (36)	3	-	3
Enfermeiro (36h) - noturno	2	-	2
Fisioterapeuta (12h)	1	-	1
Fisioterapeuta (12h) - noturno	1	-	1
Médico Intensivista (30h)	2	-	2
Médico Plantonista Intensivista (12h)	1	-	1
Médico Plantonista Intensivista (12h) - noturno	1	-	1
Técnico de Enfermagem (36h)	10	-	10
Técnico de Enfermagem (36h) - noturno	10	-	10
	31	-	31

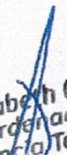
Dra. Elizabeth D. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM

Categoria Profissional/Cargo		Proventos				Benefícios					Encargos	Provisionamento			Total Geral
		Salário	Insalu- bridade	DSR	Adicional noturno	Vale Alimentação/ Cesta Básica	Vale Refeição	Vale Transporte	Seguros	Auxílio Creche	FGTS	Adicional de 1/3 de férias	Rescisão Contratual	13º Salário	
Auxiliar Técnico Administrativo (36h)	CLT	1.598,26	209,00	-	-	121,26	260,00	300,00	0,96	56,40	144,58	216,87	57,83	162,65	3.127,82
Coordenador de Enfermagem (40h)	CLT	9.571,05	209,00	-	-	121,26	440,00	-	0,96	47,42	782,40	1.173,61	312,96	880,20	13.538,86
Coordenador Médico (30h)	PJ	20.250,00													
Enfermeiro (36)	CLT	3.800,00	209,00	-	-	121,26	260,00	300,00	0,96	47,42	320,72	481,08	128,29	360,81	6.029,54
Enfermeiro (36h) - noturno	CLT	3.800,00	209,00	202,67	1.013,33	121,26	260,00	150,00	0,96	47,42	418,00	627,00	167,20	470,25	7.487,09
Fisioterapeuta - Chefia (40h)	PJ	6.000,00													
Fisioterapeuta (12h)		3.000,00													
Fisioterapeuta (12h) - noturno		3.000,00													
Médico Intensivista (30h)		16.000,00													
Médico Plantonista Intensivista (12h)		1.900,00													
Médico Plantonista Intensivista (12h) - noturno		1.900,00													
Técnico de Enfermagem (36h)	CLT	2.450,00	209,00	-	-	121,26	260,00	300,00	0,96	56,40	212,72	319,08	85,09	239,31	4.253,82
Técnico de Enfermagem (36h) - noturno	CLT	2.450,00	209,00	130,67	653,33	121,26	260,00	150,00	0,96	56,40	275,44	413,16	110,18	309,87	5.140,27

São Paulo, 24 de novembro de 2020.

Dra. Elizabeth O. Braga
Coordenadora
Gerência Técnica
OS CEJAM

Código WebSaass	Despesa WebSaass	Descrição	Índice de Segurança Técnica (IST) em %	Mês de Reajuste	UTI COVID (Fase 1)	UTI COVID (Fase 2)
02.04.03	UNIFORMES E ROUPARIA HOSPITALAR	Uniforme RH (inclui EPI)		novembro	677,22	472,75
09.04.98	DESPESA OPERACIONAL	Despesa Operacional		novembro	7.150,00	7.150,00
04.04.01	SERVIÇOS ASSISTENCIAL MÉDICO	Coordenação Médica 20h		novembro	20.250,00	-
04.04.01	SERVIÇOS ASSISTENCIAL MÉDICO	Médico Plantonista Intensivista (12h)	1.900,00	novembro	57.000,00	57.000,00
04.04.01	SERVIÇOS ASSISTENCIAL MÉDICO	Médico Plantonista Intensivista (12h) - noturno	1.900,00	novembro	57.000,00	57.000,00
04.04.01	SERVIÇOS ASSISTENCIAL MÉDICO	Médico Intensivista (30h)	16.000,00	novembro	32.000,00	32.000,00
04.04.02	SERVIÇOS DE OUTROS PROFISSIONAIS	Serviço de Fisioterapia com coordenacao. Plantao de 12h	360,00	novembro	22.320,00	22.320,00
05.01.02	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS			novembro	400,00	400,00
05.01.03	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTO ASSISTENCIAL			novembro	2.500,00	2.500,00
					199.297,22	178.842,75


 Dra. Elizabeth O. Braga
 Coordenadora
 Gerência Técnica
 OS CEJAM