

Relatório de Atividades Assistenciais

**Hospital Regional “Dr. Vivaldo
Martins Simões” - Osasco**

Convênio n.º 000008/2026

**Gerenciamento Integrado da Linha de
cuidados de Pacientes Clínicos,
Cirúrgicos Críticos**

**Junho
2026**

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO



GOVERNADOR

Rodrigo Garcia

SECRETÁRIO DE SAÚDE

Jean Carlo Gorinchteyn

CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISA "DR. JOÃO AMORIM"



DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Mário Santoro Júnior

DIRETOR TÉCNICO

Renato Tardelli

GERENTE TÉCNICA REGIONAL

Adriana Cristina Alvares

COORDENADOR DE ENFERMAGEM

Plínio José Bonifácio Neto

COORDENADOR DE FISIOTERAPIA

Reinaldo dos Santos Adriano

SUMÁRIO

1. HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL	5
1.1 Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim - CEJAM	5
1.2 Convênio n.º 000008/2026	6
2. ESTRUTURA DE MONITORAMENTO DAS ATIVIDADES	7
3. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DOS SERVIÇOS DE SAÚDE	7
4. FORÇA DE TRABALHO	8
4.1 Dimensionamento Geral	8
4.2 Relação nominal de Profissionais - CLT	9
4.3 Indicadores de Gestão de Pessoas	9
4.3.1 Absenteísmo	9
4.3.2 Turnover (Comunicação de Acidente de Trabalho)	10
4.3.3 CAT (Comunicação de Acidente de Trabalho)	11
5. DIRETRIZES DA QUALIDADE E RESULTADOS	11
5.1 Indicadores - Quantitativos - UTI ADULTO 40 leitos	12
5.1.1 Saídas	12
5.1.2 Paciente-dia	14
5.2 Indicadores - Qualitativos UTI Adulto 40 leitos	15
5.2.1 Média de Permanência (dias)	15
5.2.2 Taxa de Mortalidade	16
5.2.3 Taxa de Reinternação em 24 horas	18
5.2.4 Taxa de Utilização de Ventilação Mecânica (VM)	19
5.2.5 Densidade de incidência de Infecção Primária da Corrente Sanguínea (IPCS) relacionada ao Acesso Vascular Central	20
5.2.6 Densidade de Incidência de Infecções do Trato Urinário (ITU) relacionada a cateter vesical	22
5.2.7 Incidência de extubação não planejada de cânula endotraqueal	23
5.2.8 Incidência de perda de cateter venoso central (CVC)	25
5.2.9 Incidência de Flebite	26
5.2.10 Incidência de queda de paciente	27
5.2.11 Incidência de saída não planejada de sonda oro/nasogastroenteral	28
5.2.12 Índice de Lesão por Pressão	29
5.2.13 Adesão a Protocolos Institucionais	30
5.2.14 Prontuários Evoluídos	31
5.2.15 Reclamações na ouvidoria	32
5.3 Indicadores - Quantitativos - UCI 15 leitos	33
5.3.1 Saídas	33
5.3.2 Paciente-dia	34
5.4 Indicadores - Qualitativos - UCI 15 leitos	35
5.4.1 Média de Permanência (dias)	35
5.4.2 Taxa de Mortalidade	36
5.4.3 Taxa de Reinternação em 24 horas	37
5.4.4 Taxa de Utilização de Ventilação Mecânica (VM)	38
5.4.5 Densidade de incidência de Infecção Primária da Corrente Sanguínea (IPCS) relacionada ao Acesso Vascular Central	39
5.4.6 Densidade de Incidência de Infecções do Trato Urinário (ITU) relacionada a cateter vesical	40
5.4.7 Incidência de extubação não planejada de cânula endotraqueal	41
5.4.8 Incidência de perda de cateter venoso central (CVC)	42

5.4.9 Incidência de Flebite	43
5.4.10 Incidência de queda de paciente	44
5.4.11 Incidência de saída não planejada de sonda oro/nasogastroenteral	45
5.4.12 Índice de Lesão por Pressão	46
5.4.13 Adesão a Protocolos Institucionais	47
5.4.14 Prontuários Evoluídos	48
5.4.15 Reclamações na ouvidoria	49
5.5 Indicadores - Quantitativos - ENFERMARIA MÉDICA 42 Leitos	50
5.5.1 Saídas	50
5.5.2 Paciente-dia	52
5.6 Indicadores - Qualitativos Clínica Médica 42 leitos	54
5.6.1 Média de Permanência (dias)	54
5.6.2 Prontuários Evoluídos	55
5.6.3 Incidência de queda de paciente	56
5.6.4 Não Conformidade na Administração de Medicamentos	57
5.6.5 Incidência de saída não planejada de sonda oro/nasogastroenteral	58
5.6.6 Incidência de Flebite	59
5.6.7 Incidência de perda de cateter venoso central (CVC)	60
5.6.8 Adesão aos Protocolos	61
5.6.9 Reclamações na ouvidoria	62
5.10 Indicadores - Qualitativos - NEUROCIRURGIA	63
5.10.1 Taxa de infecção do sítio cirúrgico (ISS)	63
5.10.2 Taxa de eventos adversos intraoperatórios (sentinelas)	64
5.10.3 Taxa de adesão/ conformidade com checklists cirúrgicos	65
5.10.4 Taxa de Aderência a Protocolos de Profilaxia antibiótica	66
5.10.5 Taxa de Recusas de Casos Referenciados de Neurocirurgia	67
5.10.6 Atendimentos Ininterruptos as Demandas de urgência	68
5.10.7 Adesão a Protocolos Institucionais	69
5.10.8 Queixas de Ouvidoria	70
6. PESQUISA DE SATISFAÇÃO	71
6.1 Indicadores de Satisfação do Usuário	71
6.1.1 Avaliação do Atendimento	71
6.1.2 Avaliação do Serviço	72
7. EVENTOS E CAPACITAÇÕES	73

1. HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL

1.1 Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim - CEJAM

O Centro de Estudos e Pesquisas “Dr. João Amorim” - CEJAM é uma entidade sem fins lucrativos fundada em 20 de maio de 1991 por um grupo de médicos, advogados e profissionais de saúde do Hospital Pérola Byington - Centro de Referência da Saúde da Mulher e de Nutrição, Alimentação e Desenvolvimento Infantil – CRSMNADI para dar apoio àquela Instituição.

Seu nome é uma homenagem ao Dr. João Amorim, médico obstetra, um dos seus fundadores e 1º Diretor Clínico do Hospital Pérola Byington, com ampla experiência na administração em saúde.

Com o lema “Prevenir é Viver com Qualidade”, é qualificado como Organização Social (OSS) em vários municípios com reconhecida experiência na gestão de serviços de saúde, atuando por meio de contratos de gestão e convênios em parceria com o Poder Público.

Atualmente, o CEJAM conta com mais de 120 serviços e programas de saúde nos municípios de São Paulo, Mogi das Cruzes, Rio de Janeiro, Peruíbe, Cajamar e Campinas, sendo uma Instituição de excelência no apoio ao Sistema Único de Saúde (SUS).

Visão

“Ser a melhor instituição nacional na gestão de saúde populacional”.

Missão

"Ser instrumento transformador da vida das pessoas por meio de ações de promoção, prevenção e assistência à saúde".

Valores

- Valorizamos a vida;
- Estimulamos a cidadania;

- Somos éticos;
- Trabalhamos com transparência;
- Agimos com responsabilidade social;
- Somos inovadores;
- Qualificamos a gestão.

Pilares Estratégicos

- Humanização;
- Atenção à Saúde;
- Equipe Multidisciplinar;
- Geração e Disseminação de Conhecimento;
- Tecnologia da Informação;
- Ecossistema em Saúde.

Lema

"Prevenir é Viver com Qualidade".

1.2 Convênio n.º 000008/2026

O presente termo tem por finalidade o **gerenciamento técnico/administrativo** dos seguintes Serviços de Saúde: **Urgência e Emergência em Neurocirurgia (Pronto Socorro), Cuidados em Leitos Clínicos e Cirúrgicos, Cuidados em Leito de Terapia Intensiva (UTI) e Cuidados Intermediários**, todos no **Hospital Regional de Osasco**. O escopo abrange o atendimento médico, de enfermagem, fisioterápico, fonoaudiológico, psicológico, de serviço social e de terapia ocupacional, garantindo a oferta quantitativa e qualitativa desses serviços, com o fornecimento de equipe multidisciplinar composta por plantonistas e diaristas, assegurando o funcionamento ininterrupto destas unidades. O atendimento ao paciente em todas as linhas de cuidado propostas será realizado nesta estrutura:

- Urgência e Emergência em Neurocirurgia Adulto e Pediátrico;
- 40 leitos de UTI Adulto;

- 15 leitos de Cuidados Intermediários;
- 42 leitos de Enfermaria Clínica e Cirúrgica

2. ESTRUTURA DE MONITORAMENTO DAS ATIVIDADES

Todas as atividades realizadas no Hospital Regional de Osasco – Dr. Vivaldo Martins Simões são monitoradas por sistema de informática e planilhas de excel para consolidação dos dados.

3. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DOS SERVIÇOS DE SAÚDE

O presente relatório apresenta as atividades desenvolvidas no período de **01 a 30 de Junho de 2026**.

4. FORÇA DE TRABALHO

A equipe de trabalho é composta por **271 colaboradores previstos** por contratação (CLT) e e quadro de equipe médica por contratação Pessoa Jurídica (PJ)

4.1 Dimensionamento Geral

Setor	Cargo	Previsto	Efetivo	Δ
Administrativo	Auxiliar Administrativo (36h)	16	16	✓
	Auxiliar Técnico Administrativo (40h)	1	1	✓
	Analista Administrativo (40h)	1	1	✓
	Encarregado Administrativo (40h)	1	1	✓
	Jovem Aprendiz (30h)	1	0	↓
Assistencial	Assistente Social (30h)	2	2	✓
	Enfermeiro Coordenador (40h)	1	1	✓
	Fisioterapeuta RT (30h)	1	1	✓
	Médico RT (40h)	1	1	✓
	Supervisor de Enfermagem RT (40h)	1	1	✓
	Enfermeiro (36h)	21	21	✓
	Enfermeiro (36h) - noturno	21	21	✓
	Fisioterapeuta (30h)	23	23	✓
	Fisioterapeuta (30h) - noturno	15	15	✓
	Fonoaudiólogo (36h)	6	2	↓
	Psicólogo (36h)	3	2	↓
	Técnico de Enfermagem (36h)	76	75	↓
	Técnico de Enfermagem (36h) - noturno	73	73	✓
	Terapeuta Ocupacional (30h)	6	1	↓
	Técnico de Segurança do Trabalho (40h)	1	1	✓
Total		271	259	↓

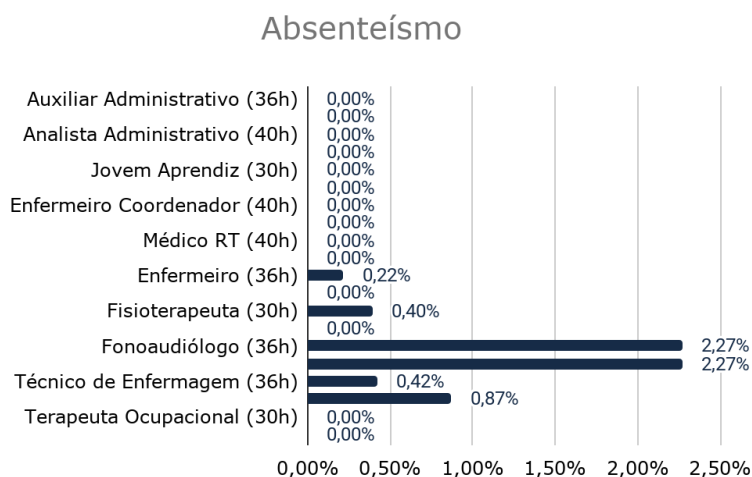
Análise crítica: Mediante o quadro acima, verificamos que 96% da previsão de colaboradores foram efetivadas conforme o estabelecido no plano de trabalho.

4.2 Relação nominal de Profissionais - CLT

A relação nominal dos profissionais CLT está disponível na folha de pagamento analítica que acompanha o documento de prestação de contas como anexo.

4.3 Indicadores de Gestão de Pessoas

4.3.1 Absenteísmo



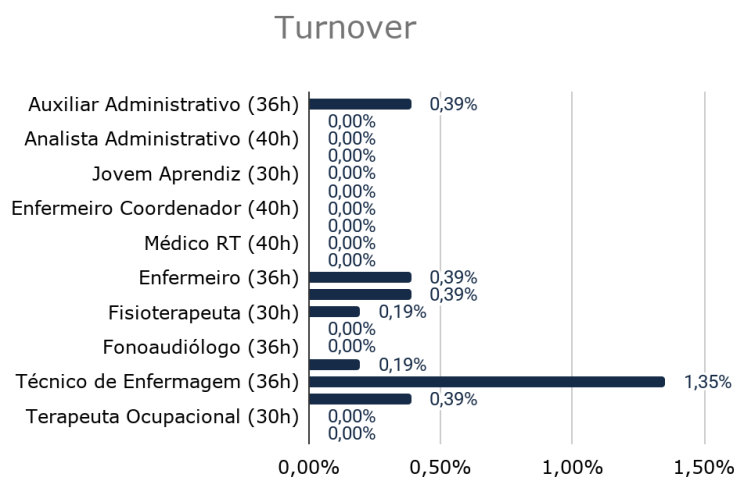
Análise crítica: Mediante o cenário do quadro de colaboradores, entre os 259 (duzentos e cinquenta e nove) colaboradores CLT, ocorreram 26 (vinte e seis) dias de ausências da seguinte forma:

Ausências por atestado médico

- 07 (sete) dias de técnicos de enfermagem do período diurno;
- 01 (um) dia de Psicólogo;
- 14 (quatorze) dias de técnicos de enfermagem do período noturno;
- 01 (um) dia de enfermeiro do período diurno;
- 01 (um) dia de fonoaudiologia; e

- 02 (dois) dias de fisioterapeuta do período diurno.

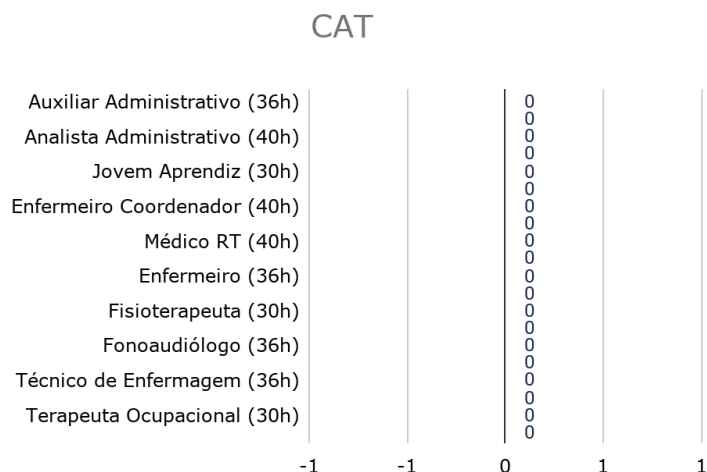
4.3.2 Turnover (Comunicação de Acidente de Trabalho)



Análise crítica: No corrente mês tivemos o seguinte turnover:

Foram atendidos 05 solicitações de desligamento sendo 02 técnicos de enfermagem período diurno, 01 psicólogo, 01 enfermeiro período noturno e 01 auxiliar administrativo. E 02 dispensas por término de contrato de experiência sendo 01 técnico de enfermagem período diurno e 01 auxiliar administrativo.

4.3.3 CAT (Comunicação de Acidente de Trabalho)



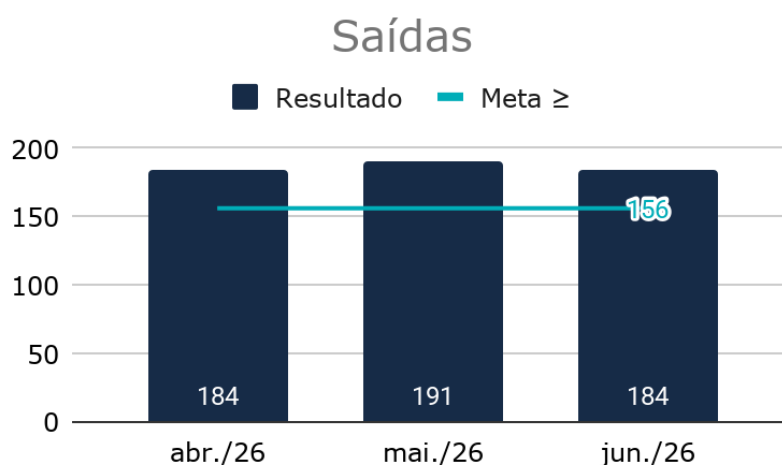
Análise crítica: Não houve acidente de trabalho no corrente mês.

5. DIRETRIZES DA QUALIDADE E RESULTADOS

Os indicadores são fundamentais para o planejamento e avaliação da unidade, nos direciona para aspectos relacionados à efetividade da gestão, desempenho e a qualidade da assistência ofertada. Nesse sentido, os dados apresentados a seguir retratam as atividades realizadas nas unidades sob gerenciamento do CEJAM no Hospital Regional de Osasco.

5.1 Indicadores - Quantitativos - UTI ADULTO 40 leitos

5.1.1 Saídas



Tipo de Saída	Nº de Saídas
Alta	0
Evasão	0
Transferência Interna	129
Transferência Externa	3
Óbitos < 24h	2
Óbitos > 24h	50
Total	184

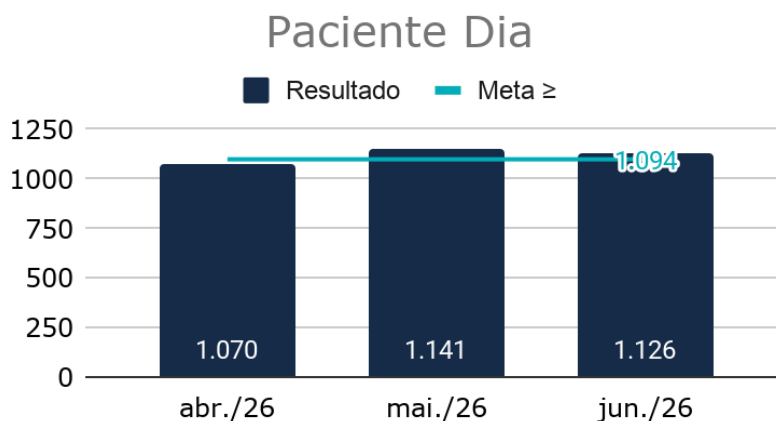
Análise crítica: Atingido a meta pactuada. No período avaliado, foram registrados 184 desfechos assistenciais, com predominância de 129 transferências internas (70,1%), evidenciando o papel da UTI como unidade estratégica na estabilização de pacientes críticos e na adequada transição do cuidado para os demais setores do hospital. Foram registradas ainda 03 transferências externas (1,6%), não havendo altas hospitalares diretas a partir da UTI, conforme perfil assistencial da unidade.

No período, ocorreram 52 óbitos, sendo 02 (1,0%) em menos de 24 horas da admissão e 50 (27,1%) após 24 horas de internação. Dentre esses óbitos, 08 corresponderam a pacientes com diagnóstico de morte encefálica, condição que, por definição, representa um desfecho inevitável após a confirmação dos critérios clínicos e legais, não refletindo falha assistencial da unidade. Esses casos demandam manutenção intensiva para suporte hemodinâmico e, quando aplicável, condução do protocolo de doação de órgãos e tecidos.

Ressalta-se que os óbitos ocorridos nas primeiras 24 horas de internação referem-se, predominantemente, a pacientes admitidos em estado crítico, com importante instabilidade hemodinâmica, hipoperfusão tecidual, necessidade imediata de suporte avançado e disfunção de múltiplos órgãos, refletindo elevada gravidade clínica já no momento da admissão. Da mesma forma, os óbitos após 24 horas concentraram-se, em sua maioria, em pacientes com doenças de alta complexidade, múltiplas comorbidades e prognóstico reservado, apesar da adoção de todas as medidas terapêuticas recomendadas e do cumprimento dos protocolos assistenciais.

Os resultados são compatíveis com o perfil de uma UTI de alta complexidade, responsável pelo atendimento de pacientes graves e pela condução de casos com elevado risco de mortalidade, mantendo adequada organização do fluxo assistencial e da linha de cuidado intra-hospitalar.

5.1.2 Paciente-dia



Nº Admissões	Giro de Leito
183	4,60

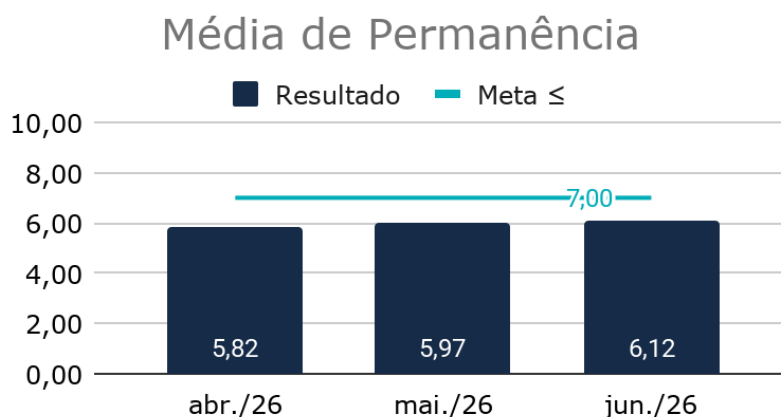
Análise crítica: Atingido meta pactuada.

No período avaliado, foram contabilizados **1.126 pacientes-dia na UTI**, com média de **38 pacientes internados por dia**, além de **183 admissões e 184 saídas**, demonstrando manutenção de fluxo assistencial ativo e elevada demanda por terapia intensiva.

Sob a perspectiva de gestão assistencial, destaca-se que o **giro de leitos foi de 4,6**, indicador que demonstra adequada rotatividade, boa utilização da capacidade instalada e eficiência no fluxo de internação e desospitalização. Associado à média de permanência previamente abaixo da meta contratual, o resultado reforça adequada resolutividade clínica e organização operacional da unidade.

5.2 Indicadores - Qualitativos UTI Adulto 40 leitos

5.2.1 Média de Permanência (dias)



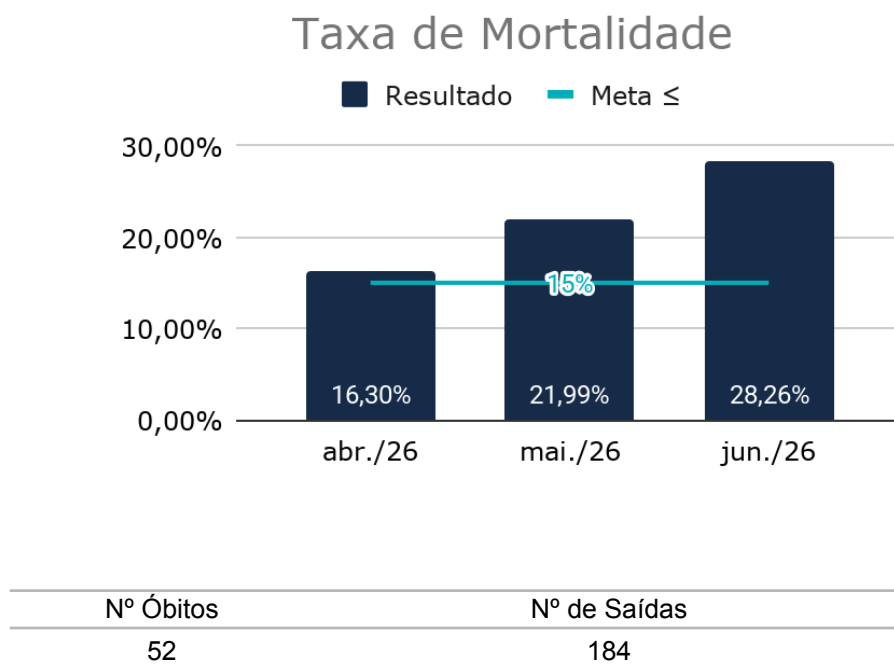
Nº Paciente-dia	Nº de Saídas
1126	184

Análise crítica: Atingido a meta pactuada.

No período avaliado, o tempo médio de permanência na UTI foi de 6,12 dias, mantendo-se abaixo do limite estabelecido em contrato (< 7 dias), o que evidencia desempenho assistencial satisfatório e adequada gestão do tempo de internação. Esse resultado reflete a efetividade dos processos clínicos, a condução adequada dos casos e a atuação integrada da equipe multiprofissional, favorecendo desfechos oportunos e seguros.

Destaca-se que a manutenção de tempos de permanência adequados está diretamente relacionada à disponibilidade de leitos nas unidades de retaguarda, como a Unidade de Cuidados Intermediários (UCI) e enfermaria, que são fundamentais para garantir a continuidade do cuidado e a adequada transição dos pacientes após estabilização clínica.

5.2.2 Taxa de Mortalidade



Análise crítica: No período avaliado, a taxa de mortalidade observada na UTI foi de **28,3%**, acima da meta contratual estabelecida de 15%. Entretanto, este resultado deve ser analisado à luz do perfil de gravidade dos pacientes admitidos, evidenciado pelo escore prognóstico **SAPS 3**, que estimou uma mortalidade predita de **51,2%**.

Destaca-se que a unidade apresentou um **Standardized Mortality Ratio (SMR) de 0,55**, indicando que o número de óbitos observados foi significativamente inferior ao esperado para o perfil clínico dos pacientes atendidos ($SMR < 1$). Esse achado reforça a qualidade da assistência prestada e a efetividade das condutas adotadas pela equipe multiprofissional, mesmo diante de casos de alta complexidade.

Em relação ao perfil dos pacientes que evoluíram a óbito, observou-se idade média de 67 anos, com predominância do sexo masculino (63 %). Quanto à caracterização assistencial, 33% dos óbitos foram de pacientes da especialidade

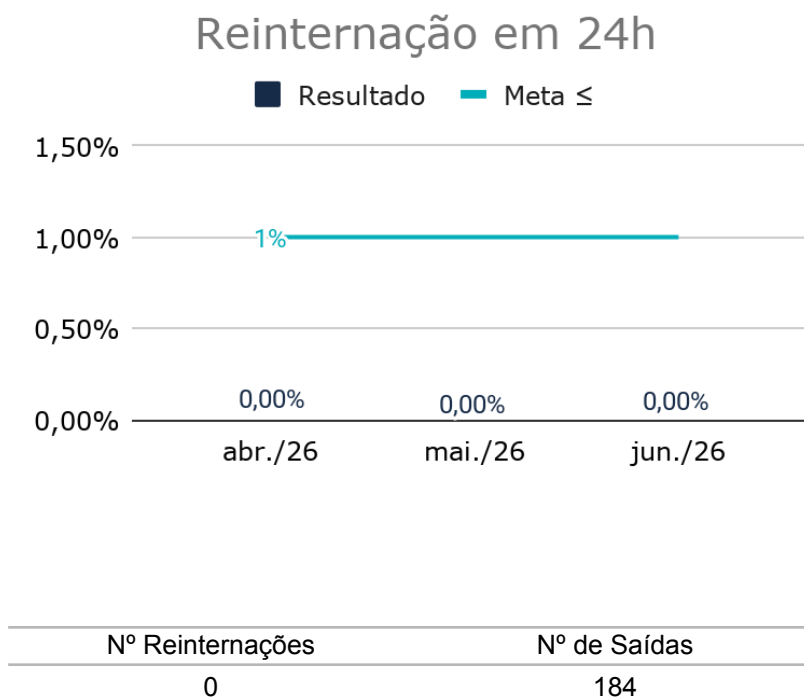
de neurocirurgia, 13% neuro clínica, enquanto 54% correspondiam a pacientes clínicos, em sua maioria portadores de múltiplas comorbidades.

Os principais diagnósticos relacionados aos óbitos incluíram acidente vascular cerebral (isquêmico e hemorrágico), traumatismo cranioencefálico, pneumonia grave, e sepse com disfunção orgânica, condições intrinsecamente associadas a elevado risco de mortalidade, mesmo sob manejo intensivo adequado.

Adicionalmente, ressalta-se a ocorrência de admissões em estado crítico avançado, incluindo casos com disfunção de múltiplos órgãos e necessidade imediata de suporte intensivo, o que impacta diretamente os desfechos, independentemente da qualidade assistencial prestada. Soma-se a esse contexto a presença de óbitos decorrentes de pacientes em cuidados paliativos internados na UTI, nos quais, após avaliação criteriosa da equipe multiprofissional e alinhamento com familiares e/ou responsáveis, houve limitação ou suspensão de medidas terapêuticas de suporte avançado, priorizando-se o conforto, a dignidade e o controle de sintomas no fim de vida. Tais situações estão alinhadas às boas práticas assistenciais e às diretrizes éticas vigentes, não devendo ser interpretadas como insucesso assistencial, mas sim como parte integrante de uma abordagem centrada no paciente.

Dessa forma, a não conformidade pontual da meta contratual de mortalidade deve ser interpretada à luz do perfil epidemiológico, da elevada gravidade clínica dos pacientes atendidos e da inclusão de casos elegíveis para cuidados paliativos, sendo o desempenho da unidade considerado adequado e alinhado às boas práticas assistenciais, conforme evidenciado pelo SMR inferior a 1 e pela condução clínica compatível com os protocolos estabelecidos.

5.2.3 Taxa de Reinternação em 24 horas



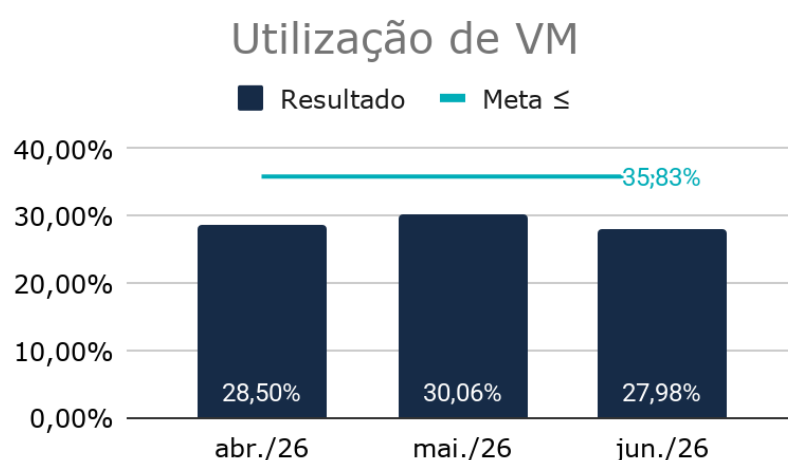
Análise crítica: Atingido meta pactuada.

No período avaliado, não houve registros de reinternação em até 24 horas na UTI, evidenciando efetividade na condução assistencial e segurança no processo de transição do cuidado.

O resultado reflete a atuação integrada da equipe multiprofissional, com avaliação criteriosa dos pacientes e definição de alta baseada em critérios clínicos bem estabelecidos. A unidade adota protocolos de alta segura para unidades de menor complexidade, alinhados às diretrizes da Resolução CFM nº 2.156/2016, garantindo adequada continuidade do cuidado.

Tal desempenho demonstra qualidade assistencial, planejamento adequado das altas e assertividade na tomada de decisão clínica, contribuindo para a redução de eventos adversos.

5.2.4 Taxa de Utilização de Ventilação Mecânica (VM)



Nº Paciente-dia em VM	Nº Paciente-dia
315	1126

Análise crítica: A meta pactuada para a taxa de utilização de ventilação mecânica foi atingida no período avaliado, refletindo a adequada prática assistencial da equipe quanto às indicações de suporte ventilatório invasivo, sempre baseadas em critérios clínicos bem estabelecidos.

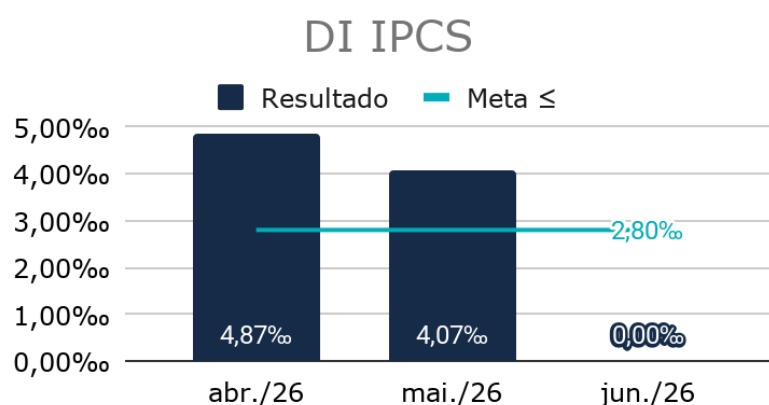
Destaca-se que a condução dos pacientes em ventilação mecânica segue protocolos institucionais baseados em evidências, com monitoramento contínuo e reavaliações sistemáticas quanto à possibilidade de redução do suporte. São realizadas avaliações diárias de prontidão para desmame e extubação, com

abordagem individualizada, visando a retirada precoce e segura da ventilação invasiva, sempre que clinicamente possível.

Tal prática contribui para a redução de complicações associadas ao uso prolongado de ventilação mecânica, como infecções relacionadas à assistência à saúde e disfunções pulmonares, ao mesmo tempo em que assegura a manutenção da qualidade assistencial e a segurança do paciente.

Dessa forma, o indicador observado demonstra conformidade com as boas práticas em terapia intensiva, evidenciando equilíbrio adequado entre a necessidade de suporte ventilatório e sua utilização racional.

5.2.5 Densidade de incidência de Infecção Primária da Corrente Sanguínea (IPCS) relacionada ao Acesso Vascular Central



Nº Casos novos de IPCS	Nº Paciente-dia com CVC
0	450

Análise crítica: Meta pactuada atingida.

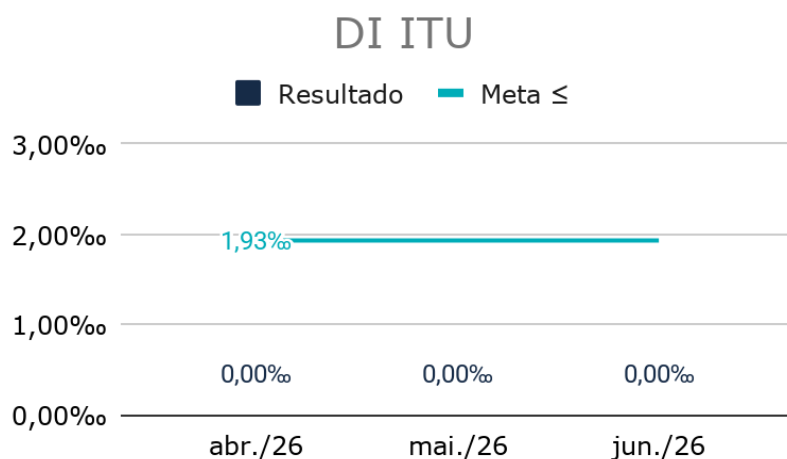
No período avaliado, não houve registro de casos de Infecção Primária da Corrente Sanguínea (IPCS) associada ao uso de cateter venoso central na Unidade de Terapia Intensiva (UTI), evidenciando excelência no controle de infecções relacionadas à assistência.

O resultado reflete a atuação integrada da equipe multiprofissional, com avaliação criteriosa da necessidade de manutenção de dispositivos invasivos e retirada oportuna dos cateteres. Observa-se elevada adesão aos protocolos institucionais de inserção e manutenção, incluindo técnica asséptica rigorosa, utilização sistemática de checklists e monitoramento contínuo dos dispositivos.

A consolidação de práticas seguras, aliada ao engajamento das equipes e à vigilância ativa, contribui diretamente para a prevenção de eventos infecciosos, reforçando a qualidade assistencial e a segurança do paciente.

Destaca-se que o caso notificado pelo CCIH de IPCS da paciente M.M prontuário 3915458, está relacionado ao período em que a paciente se encontrava no setor de enfermaria.

5.2.6 Densidade de Incidência de Infecções do Trato Urinário (ITU) relacionada a cateter vesical



Nº Casos novos de ITU	Nº Paciente-dia com SVD
0	580

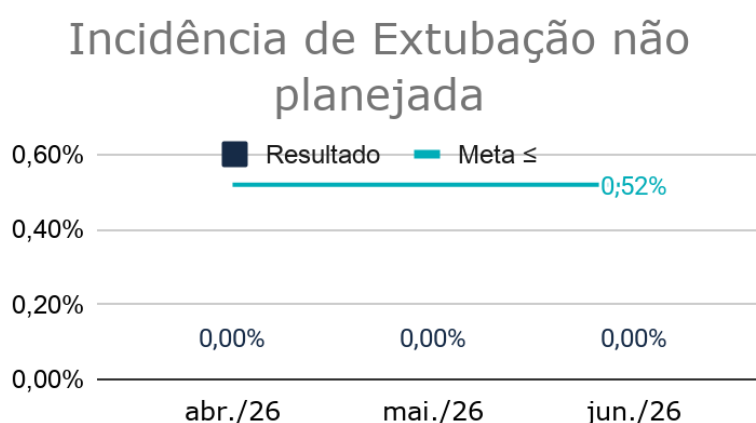
Análise crítica: A meta pactuada para a densidade de incidência de Infecções do Trato Urinário (ITU) associadas ao uso de cateter vesical foi atingida no período avaliado, evidenciando a efetividade das medidas de prevenção e o alinhamento da equipe multiprofissional às boas práticas assistenciais.

O resultado obtido reflete a atuação integrada entre as equipes médica e de enfermagem, com ênfase na avaliação criteriosa e contínua da real necessidade de manutenção do cateter vesical, promovendo sua retirada oportuna sempre que possível, de forma segura. Destaca-se, ainda, a adesão consistente aos protocolos institucionais relacionados à inserção e manutenção do dispositivo, incluindo técnica asséptica adequada, cuidados padronizados e utilização sistemática de checklists de segurança.

A vigilância ativa, aliada ao engajamento das equipes e ao cumprimento rigoroso das medidas preventivas, contribui diretamente para a redução do risco de infecções associadas ao uso de dispositivos invasivos.

Dessa forma, o desempenho alcançado reforça a consolidação de práticas seguras, com foco na qualidade da assistência, segurança do paciente e uso racional de dispositivos invasivos.

5.2.7 Incidência de extubação não planejada de cânula endotraqueal



Nº de Extubação não planejada	Nº Pacientes-dia em Ventilação Mecânica (VM)
0	315

Análise crítica: Atingido a meta pactuada.

A meta pactuada para a incidência de extubação não planejada de cânula endotraqueal foi atingida no período avaliado, refletindo a efetividade das medidas de segurança adotadas na condução dos pacientes em ventilação mecânica invasiva.

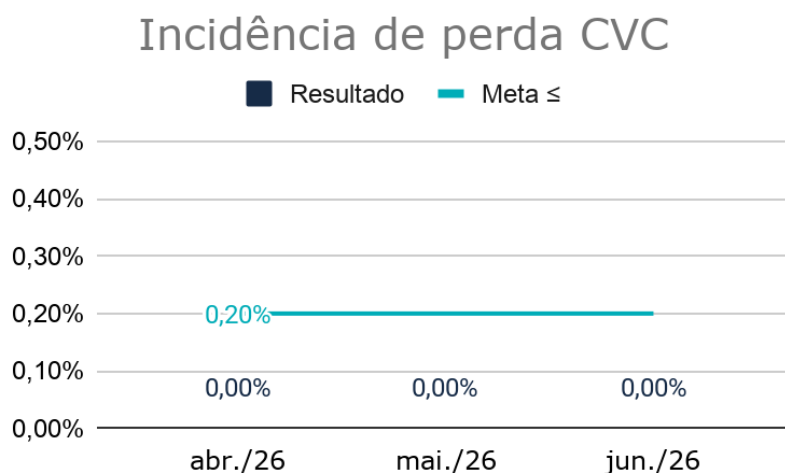
O resultado observado evidencia a atuação integrada entre as equipes de fisioterapia, enfermagem e médica, com destaque para a adequada fixação dos dispositivos, monitoramento contínuo e adoção de práticas seguras durante o

manejo e a manipulação das vias aéreas. Ressalta-se a adesão aos protocolos institucionais voltados à prevenção de eventos adversos, incluindo avaliação frequente do nível de sedação, vigilância do posicionamento da cânula e cuidados padronizados na assistência ao paciente crítico.

A manutenção de práticas estruturadas, associada ao engajamento das equipes e à aplicação sistemática de medidas preventivas, contribui diretamente para a redução de eventos não planejados e para a segurança do paciente.

Dessa forma, o desempenho alcançado demonstra conformidade com as boas práticas em terapia intensiva, evidenciando controle adequado do indicador e qualidade na assistência prestada.

5.2.8 Incidência de perda de cateter venoso central (CVC)



Nº Perda de CVC	Nº Pacientes-dia com CVC
0	450

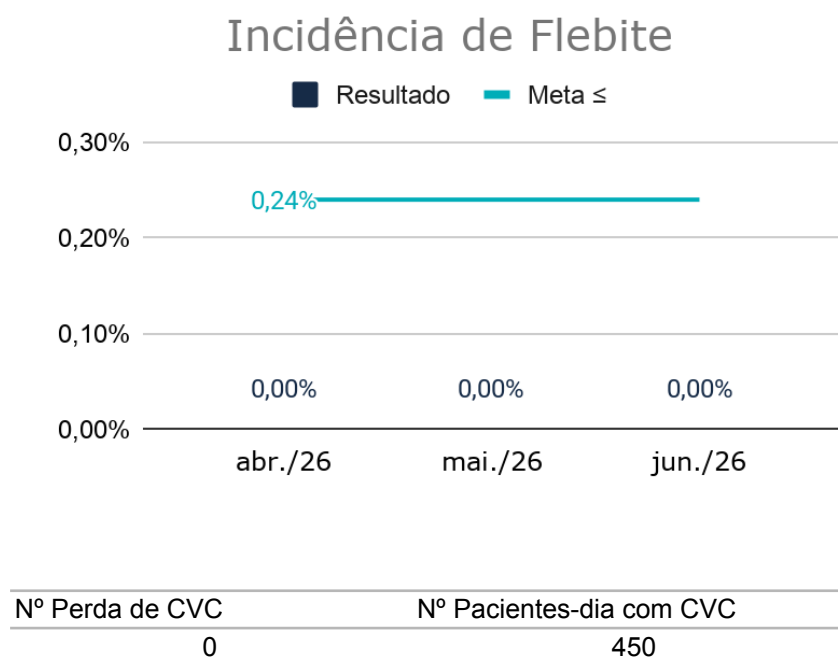
Análise crítica: A meta pactuada para a incidência de perda de cateter venoso central (CVC) foi atingida no período avaliado, evidenciando a efetividade das medidas de prevenção e o adequado manejo dos dispositivos invasivos.

O resultado obtido reflete a adoção de práticas estruturadas voltadas à manutenção segura dos cateteres, incluindo fixação adequada, monitoramento contínuo e cuidados padronizados durante a assistência. Destaca-se, ainda, a identificação precoce de pacientes com maior risco de perda acidental de dispositivos, permitindo a implementação de medidas preventivas específicas e individualizadas.

A atuação integrada da equipe multiprofissional, aliada à vigilância ativa e à adesão aos protocolos institucionais, contribui diretamente para a redução de eventos adversos e para a segurança do paciente.

Dessa forma, o desempenho alcançado demonstra controle efetivo do indicador e alinhamento às boas práticas em terapia intensiva.

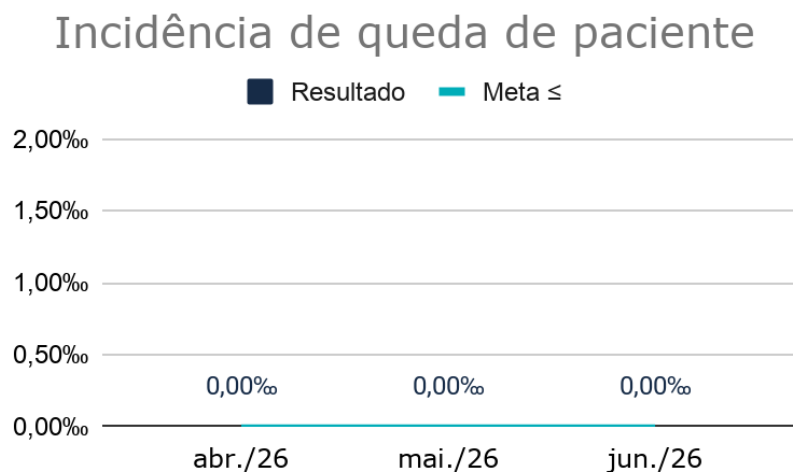
5.2.9 Incidência de Flebite



Análise crítica: A meta pactuada para a incidência de flebite foi atingida no período avaliado, evidenciando a adesão às boas práticas na inserção e manutenção de cateteres venosos periféricos.

O resultado reflete a atuação qualificada da equipe de enfermagem, com aplicação rigorosa de técnicas assépticas, monitoramento sistemático dos acessos e cumprimento dos protocolos institucionais, contribuindo para a prevenção de complicações e a segurança do paciente.

5.2.10 Incidência de queda de paciente



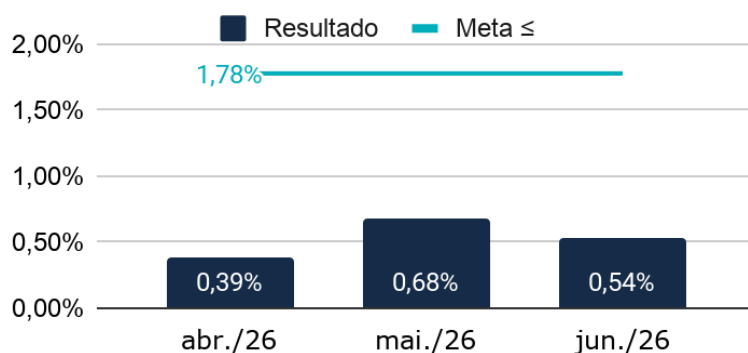
Nº de Notificações de queda de paciente	Nº Paciente-dia
0	1126

Análise crítica: A meta pactuada para a incidência de quedas foi atingida no período avaliado, evidenciando a efetividade das medidas de prevenção implementadas.

O resultado reflete a atuação integrada das equipes médica, de enfermagem e fisioterapia, com identificação precoce de pacientes em risco por meio da aplicação sistemática da Escala de Morse, adoção de medidas preventivas individualizadas e mobilização segura e assistida conforme avaliação funcional. Destaca-se ainda a utilização criteriosa de contenção quando indicada, garantindo a segurança do paciente.

5.2.11 Incidência de saída não planejada de sonda oro/nasogastroenteral

Incidência de saída não planejada

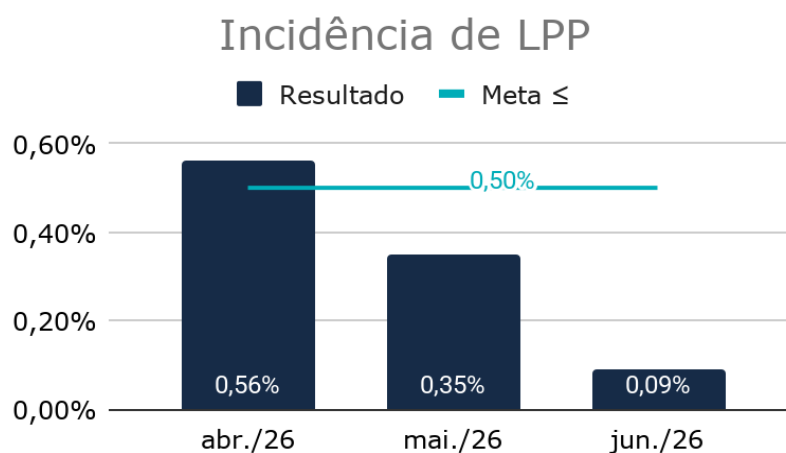


Nº Saída não planejada de Sonda Oro/Nasogastroenteral (SONGE)	Nº Pacientes-dia com SONGE
3	560

Análise crítica: A meta pactuada para a incidência de saída não planejada de sonda oro/nasogastroenteral foi atingida no período avaliado, evidenciando a efetividade das medidas preventivas implementadas e desempenho assistencial adequado.

O resultado reflete a adesão da equipe de enfermagem às boas práticas de fixação e manutenção dos dispositivos, associada ao monitoramento contínuo e à identificação precoce de pacientes com risco de remoção acidental, especialmente em casos de alteração do nível de consciência. Destaca-se ainda a adoção criteriosa de medidas de contenção, quando indicadas, contribuindo para a segurança do paciente.

5.2.12 Índice de Lesão por Pressão



Nº Casos novos de LPP

1

Nº Paciente-dia

1126

Análise crítica: Atingido a meta pactuada.

No período avaliado, foi registrada incidência de Lesão por Pressão (LPP) de **0,09%**, correspondente a apenas **01 caso** em um total de **1.126 pacientes-dia**, evidenciando baixa ocorrência do evento e efetividade das medidas institucionais de prevenção.

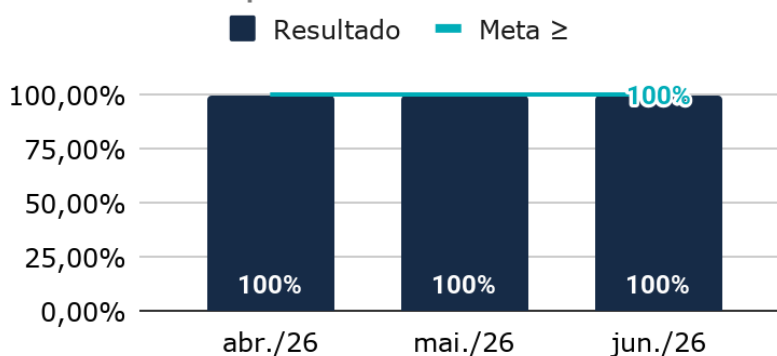
O caso ocorreu em paciente classificado como **risco muito elevado para desenvolvimento de LPP**, conforme a Escala de Braden, apresentando importantes fatores predisponentes relacionados à gravidade clínica, limitação da mobilidade, instabilidade hemodinâmica e comprometimento da perfusão tecidual. Durante toda a internação foram rigorosamente implementadas as medidas preconizadas pelos protocolos institucionais e pelas diretrizes internacionais de prevenção, incluindo mudança de decúbito a cada duas horas,

inspeção sistemática da pele, hidratação cutânea, controle da umidade, suporte nutricional especializado, utilização de superfícies de alívio de pressão e medidas para redução de fricção e cisalhamento.

Considerando o perfil clínico do paciente e a presença de fatores intrínsecos não modificáveis, a ocorrência da lesão não pôde ser totalmente evitada, apesar da adequada adesão da equipe às boas práticas assistenciais. Dessa forma, o indicador observado reforça a qualidade das ações preventivas desenvolvidas pela unidade, uma vez que houve apenas **01 evento em um elevado volume de pacientes-dia**, mantendo a incidência em patamar bastante reduzido.

5.2.13 Adesão a Protocolos Institucionais

Adesão a protocolos institucionais



Nº condutas em conformidades	Nº total de condutas analisadas
183	183

Análise crítica: A meta pactuada para adesão aos protocolos institucionais foi atingida no período avaliado, evidenciando conformidade com as diretrizes assistenciais estabelecidas.

O resultado reflete o comprometimento do corpo clínico, equipes assistenciais e administrativas na aplicação sistemática dos protocolos institucionais, garantindo padronização dos processos, segurança do paciente e qualidade na assistência prestada.

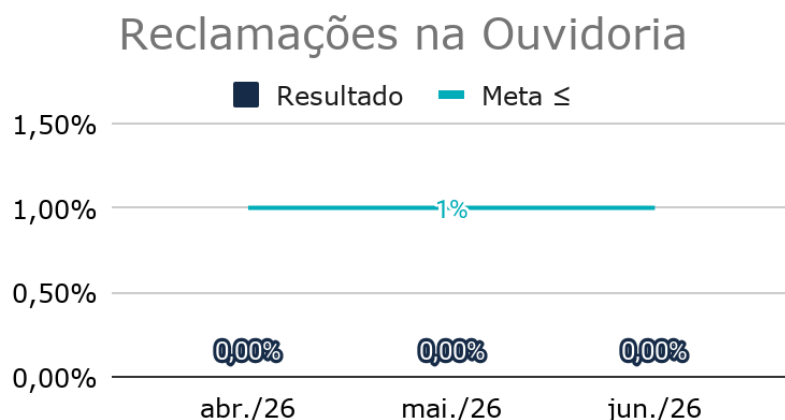
5.2.14 Prontuários Evoluídos



Análise crítica: A meta pactuada para prontuários evoluídos foi atingida no período avaliado, evidenciando conformidade dos registros assistenciais.

O resultado reflete a realização sistemática de checklists e auditorias diárias dos prontuários pela equipe administrativa, contribuindo para a qualidade da documentação, rastreabilidade das informações e aderência às exigências institucionais e regulatórias.

5.2.15 Reclamações na ouvidoria



Nº Reclamações registradas	Nº Pacientes atendidos
0	183

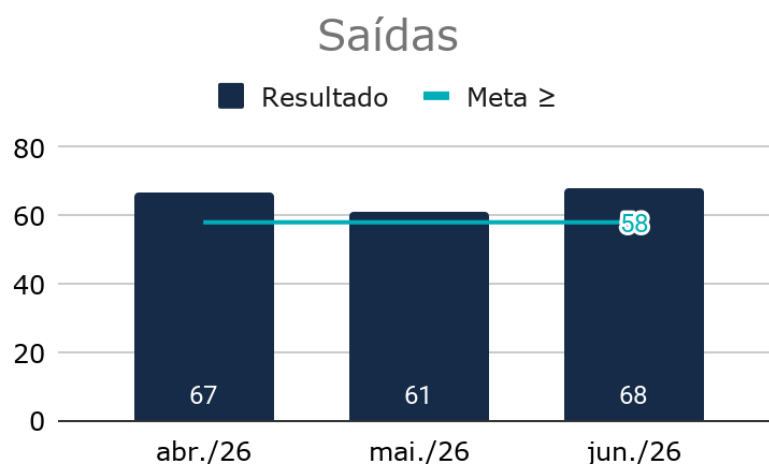
Análise crítica: A meta pactuada relacionada às reclamações na ouvidoria foi atingida no período avaliado, evidenciando adequada gestão da experiência do paciente e de seus familiares.

O resultado reflete o alinhamento da equipe multiprofissional na oferta de suporte assistencial, emocional e informacional durante a internação, considerando o contexto de vulnerabilidade dos pacientes. Destaca-se a atuação proativa das coordenações médica e de enfermagem na resolução ágil de demandas e esclarecimento de dúvidas, com abordagem tempestiva ainda durante o período de internação.

Tais práticas contribuem para a melhoria da comunicação, fortalecimento do vínculo com pacientes e familiares e redução de manifestações formais na ouvidoria.

5.3 Indicadores - Quantitativos - UCI 15 leitos

5.3.1 Saídas



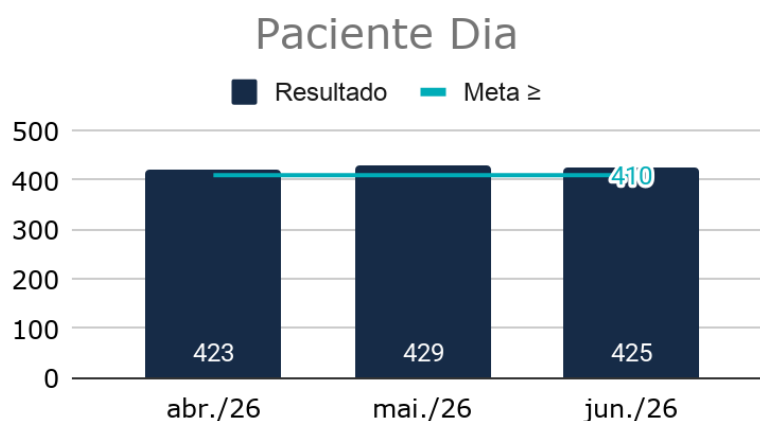
Tipo de Saída	Nº de Saídas
Alta	0
Evasão	0
Transferência Interna	62
Transferência Externa	3
Óbitos < 24h	0
Óbitos > 24h	3
Total	68

Análise crítica: No período avaliado, foram registradas 68 saídas na Unidade de Cuidados Intermediários (UCI), com predominância de transferências internas (62), evidenciando o papel da unidade como elo intermediário no fluxo assistencial e na transição segura entre níveis de cuidado.

Observou-se baixa ocorrência de eventos adversos relacionados à saída, com registro de 03 óbitos em período superior a 24 horas.

Os dados demonstram adequada dinâmica assistencial, com organização do fluxo de pacientes e continuidade do cuidado, em consonância com as diretrizes estabelecidas para a unidade.

5.3.2 Paciente-dia



Nº Admissões	Giro de Leito
63	4,53

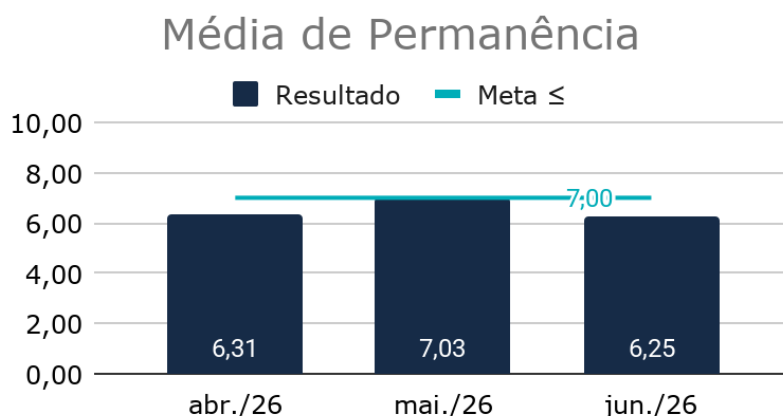
Análise crítica: Atingido a meta pactuada.

No período avaliado, foram registrados 425 pacientes-dia na Unidade de Cuidados Intermediários (UCI), com média de 14 pacientes internados por dia. Foram contabilizadas 65 admissões e 68 saídas, evidenciando equilíbrio no fluxo assistencial.

O giro de leitos foi de 4,53, demonstrando elevada rotatividade e utilização eficiente da capacidade instalada, em consonância com o papel da unidade na transição do cuidado e na otimização do fluxo entre os diferentes níveis assistenciais.

5.4 Indicadores - Qualitativos - UCI 15 leitos

5.4.1 Média de Permanência (dias)

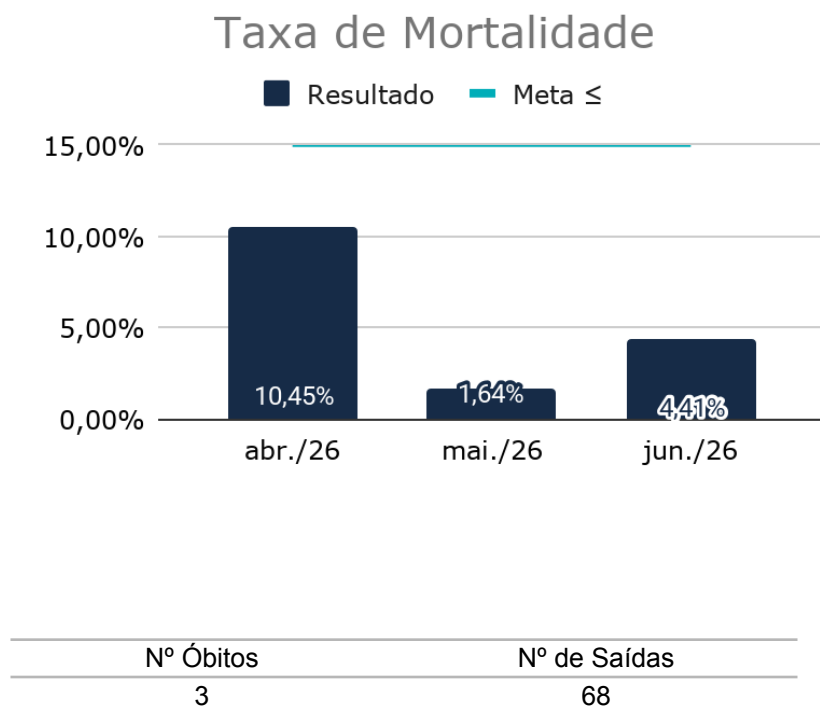


Nº Paciente-dia	Nº de Saídas
425	68

Análise crítica: Atingida meta pactuada. No período avaliado, a média de permanência na Unidade de Cuidados Intermediários (UCI) manteve-se dentro dos parâmetros estabelecidos, evidenciando adequada gestão do tempo de internação e eficiência no fluxo assistencial.

Ressalta-se que o desempenho deste indicador está diretamente relacionado à disponibilidade de leitos na enfermaria, unidade responsável pela continuidade do cuidado após estabilização clínica. Observa-se também que a UCI mantém boa performance assistencial, com condução clínica adequada, atuação integrada da equipe multiprofissional, planejamento de alta oportuno e otimização dos processos de transição do cuidado, contribuindo para a rotatividade segura e eficiente dos leitos.

5.4.2 Taxa de Mortalidade

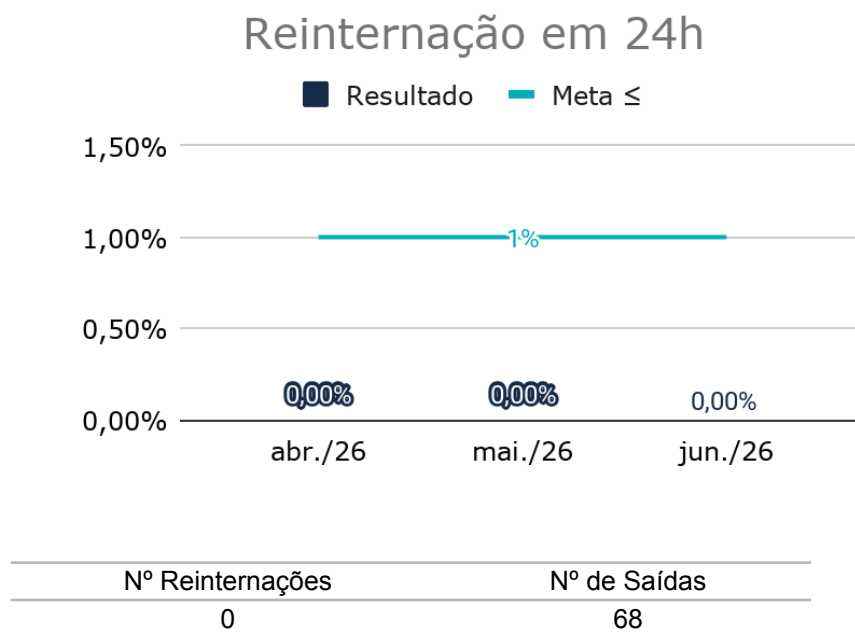


Análise crítica: Atingido a meta pactuada.

No período avaliado, foram registradas 68 saídas na Unidade de Cuidados Intermediários (UCI), com ocorrência de 03 óbitos, correspondendo a uma taxa de mortalidade de 4,41%, resultado que evidencia baixo índice de desfechos desfavoráveis na unidade, comparado à meta pactuada.

Os casos de óbitos refletem-se a pacientes com elevada gravidade clínica e prognóstico reservado, para o qual foi estabelecido limitações de suporte terapêutico invasivo, conforme evolução do quadro e alinhamento com familiares. Destaca-se que a condução assistencial ocorreu de forma adequada, com acompanhamento contínuo e comunicação efetiva durante todo o processo.

5.4.3 Taxa de Reinternação em 24 horas



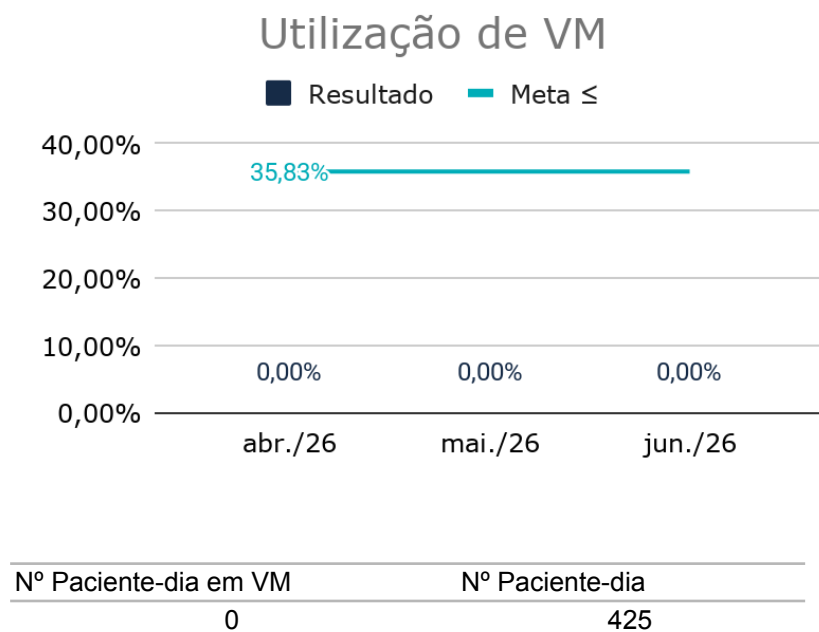
Análise crítica: Atingido meta pactuada.

No período avaliado, não houve registros de reinternação em até 24 horas na Unidade de Cuidados Intermediários (UCI), evidenciando efetividade na condução assistencial e segurança no processo de alta.

O resultado reflete a atuação integrada da equipe multiprofissional, com avaliação criteriosa dos pacientes e definição de alta baseada em critérios clínicos bem estabelecidos. A unidade adota protocolos de alta segura para a unidade de internação, alinhados às diretrizes da Resolução CFM nº 2.156/2016, garantindo adequada transição do cuidado.

Tal desempenho demonstra qualidade assistencial, planejamento adequado das altas e assertividade na tomada de decisão clínica, contribuindo para a continuidade segura do cuidado e redução de eventos adversos.

5.4.4 Taxa de Utilização de Ventilação Mecânica (VM)



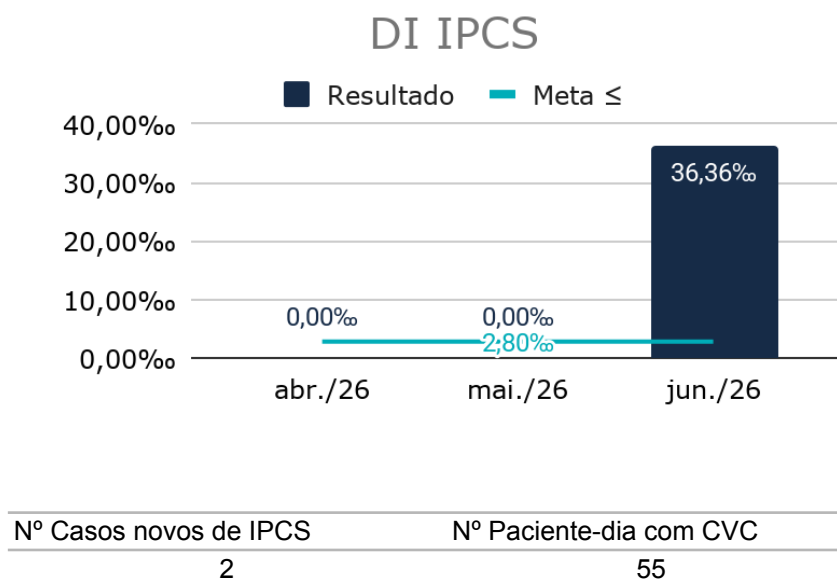
Análise crítica: Meta pactuada atingida.

No período avaliado, não houve utilização de ventilação mecânica invasiva na Unidade de Cuidados Intermediários (UCI), evidenciando adequada indicação e manejo dos pacientes elegíveis para este nível de cuidado.

O resultado reflete a assertividade da equipe médica na estratificação dos casos e na definição do nível assistencial, garantindo que pacientes em uso de ventilação mecânica permaneçam em ambiente de terapia intensiva. Adicionalmente, demonstra efetividade no processo de desmame ventilatório ainda na UTI, possibilitando a transferência segura para a UCI já sem necessidade de suporte invasivo.

Tal desempenho reforça a organização do fluxo assistencial, a adequada transição entre níveis de cuidado e a qualidade na condução clínica dos pacientes.

5.4.5 Densidade de incidência de Infecção Primária da Corrente Sanguínea (IPCS) relacionada ao Acesso Vascular Central



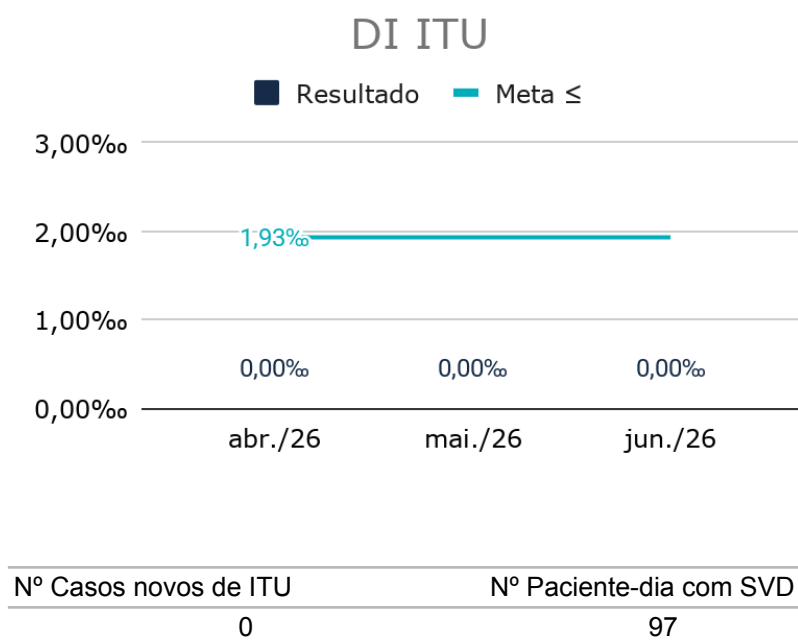
Análise crítica: Não foi possível atingir a meta pactuada.

No período avaliado, o indicador de IPCS apresentou resultado acima da meta pactuada, mesmo diante do não atingimento da meta, a unidade mantém rigorosa adesão às medidas de prevenção de infecção relacionadas a dispositivos invasivos, incluindo protocolos institucionais, bundles assistenciais e monitoramento contínuo das práticas de inserção e manutenção de cateteres venosos centrais.

Plano de ação: Como estratégia de melhoria contínua, será reforçado junto à equipe multiprofissional o foco na **desinvasão precoce e retirada oportuna de CVC**, sempre que clinicamente possível, reduzindo o tempo de exposição ao dispositivo, conforme recomendado pelas diretrizes de prevenção de IPCS. Também será intensificada junto à equipe de enfermagem a atenção aos checklists de passagem segura e manutenção de dispositivos invasivos,

especialmente no que se refere às barreiras de segurança e manipulação asséptica dos cateteres.

5.4.6 Densidade de Incidência de Infecções do Trato Urinário (ITU) relacionada a cateter vesical

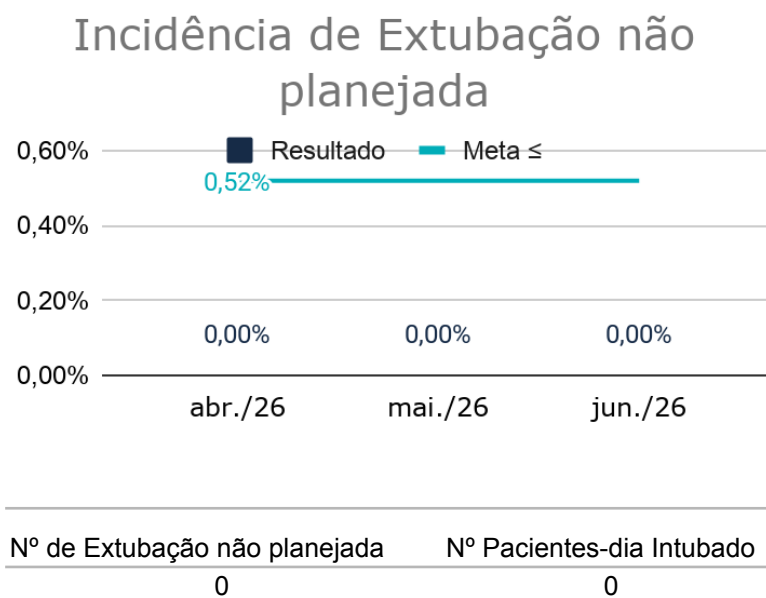


Análise crítica: No período avaliado, a meta pactuada para a densidade de incidência de ITU associada ao uso de cateter vesical foi atingida, evidenciando efetividade nas medidas de prevenção de infecções.

O resultado reflete a atuação integrada da equipe multiprofissional, com avaliação contínua da necessidade de manutenção do cateter vesical e sua retirada oportuna. Observa-se adesão consistente aos protocolos institucionais de inserção e manutenção do dispositivo, incluindo técnica asséptica adequada, cuidados padronizados e utilização sistemática de checklists de segurança.

A vigilância ativa e o engajamento das equipes contribuem diretamente para a redução de riscos, reforçando a qualidade assistencial e a segurança do paciente.

5.4.7 Incidência de extubação não planejada de cânula endotraqueal

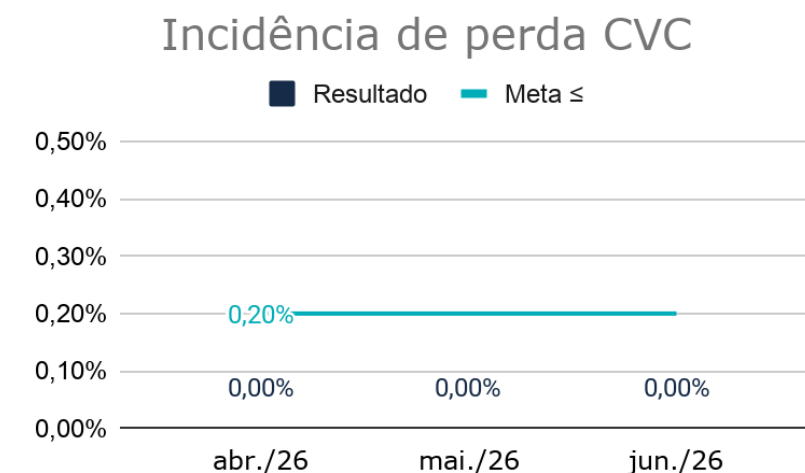


Análise crítica: Atingido a meta pactuada.

No período avaliado, não houve registro de pacientes em uso de ventilação mecânica invasiva na Unidade de Cuidados Intermediários (UCI), não sendo aplicável a ocorrência de extubação não planejada.

O cenário observado reflete a adequada estratificação assistencial dos pacientes, com permanência em UTI daqueles que necessitam de suporte ventilatório invasivo, além da efetividade no processo de desmame ventilatório antes da transferência para a UCI, garantindo segurança na transição do cuidado.

5.4.8 Incidência de perda de cateter venoso central (CVC)



Nº Perda de CVC	Nº Pacientes-dia com CVC
0	55

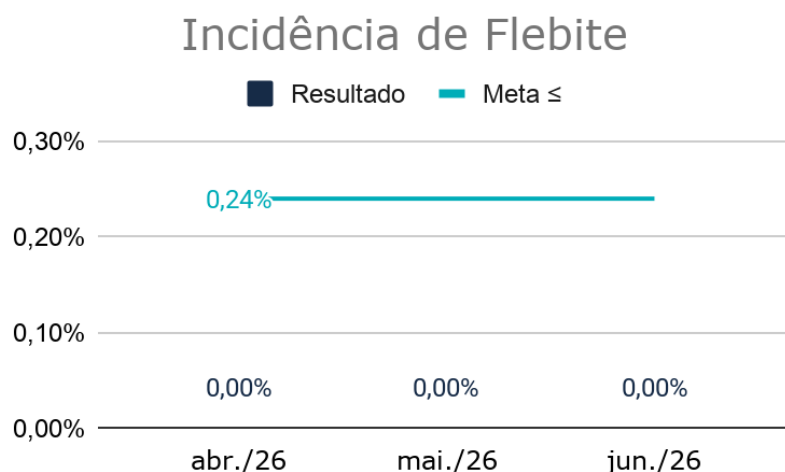
Análise crítica: Meta pactuada atingida.

No período avaliado, não houve registro de perda de cateter venoso central na Unidade de Cuidados Intermediários (UCI), evidenciando controle efetivo do indicador e elevada segurança no manejo de dispositivos invasivos.

O resultado reflete a atuação integrada da equipe multiprofissional, com avaliação criteriosa da necessidade de manutenção dos cateteres e sua retirada oportuna. Destaca-se o monitoramento contínuo dos pacientes, especialmente aqueles com alterações neurológicas, permitindo a identificação precoce de risco para remoção acidental e a implementação de medidas preventivas adequadas.

A adesão aos protocolos institucionais e o engajamento das equipes reforçam a qualidade assistencial e a segurança do paciente.

5.4.9 Incidência de Flebite



Nº Casos novos de Flebite	Nº Pacientes-dia com AVP
0	300

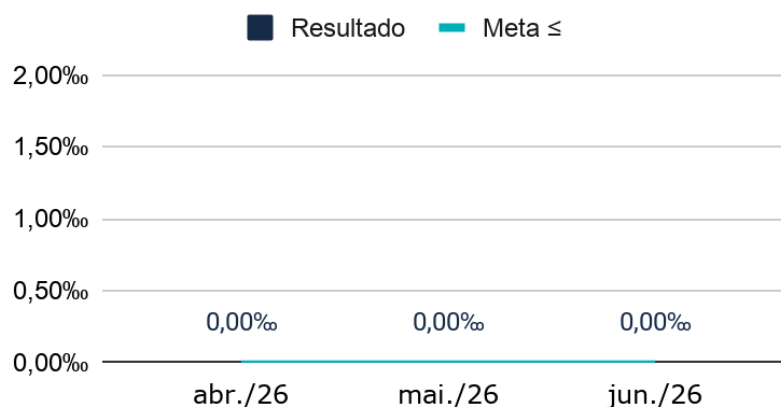
Análise crítica: Meta pactuada atingida.

No período avaliado, não houve registro de casos de flebite na Unidade de Cuidados Intermediários (UCI), evidenciando efetividade das medidas preventivas adotadas e segurança no manejo de acessos venosos periféricos.

O resultado reflete a atuação qualificada da equipe de enfermagem, com adesão às boas práticas na inserção e manutenção dos acessos venosos, incluindo técnica asséptica adequada, monitoramento contínuo e cumprimento dos protocolos institucionais, contribuindo para a prevenção de complicações e segurança do paciente.

5.4.10 Incidência de queda de paciente

Incidência de queda de paciente



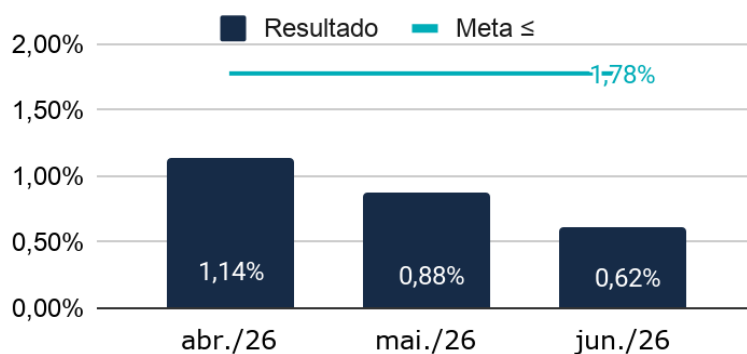
Nº de Notificações de queda de paciente	Nº Paciente-dia
0	425

Análise crítica: A meta pactuada para a incidência de quedas foi atingida no período avaliado, evidenciando a efetividade das medidas de prevenção implementadas.

O resultado reflete a atuação integrada das equipes médica, de enfermagem e fisioterapia, com identificação precoce de pacientes em risco por meio da aplicação sistemática da Escala de Morse, adoção de medidas preventivas individualizadas e mobilização segura e assistida conforme avaliação funcional. Destaca-se ainda a utilização criteriosa de contenção quando indicada, garantindo a segurança do paciente.

5.4.11 Incidência de saída não planejada de sonda oro/nasogastroenteral

Incidência de saída não planejada

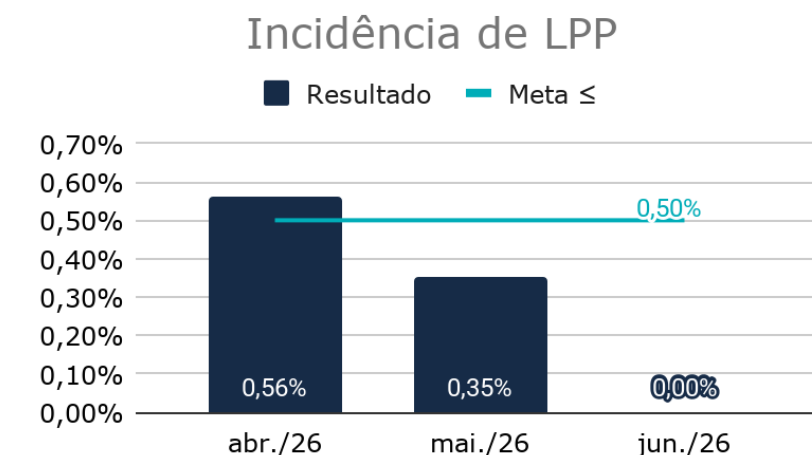


Nº Saída não planejada de Sonda Oro/Nasogastroenteral (SONGE)	Nº Pacientes-dia com SONGE
2	322

Análise crítica: A meta pactuada para a incidência de saída não planejada de sonda oro/nasogastroenteral foi atingida no período avaliado, evidenciando a efetividade das medidas preventivas implementadas e desempenho assistencial adequado.

O resultado reflete a adesão da equipe de enfermagem às boas práticas de fixação e manutenção dos dispositivos, associada ao monitoramento contínuo e à identificação precoce de pacientes com risco de remoção acidental, especialmente em casos de alteração do nível de consciência. Destaca-se ainda a adoção criteriosa de medidas de contenção, quando indicadas, contribuindo para a segurança do paciente.

5.4.12 Índice de Lesão por Pressão



Nº Casos novos de LPP	Nº Paciente-dia
0	425

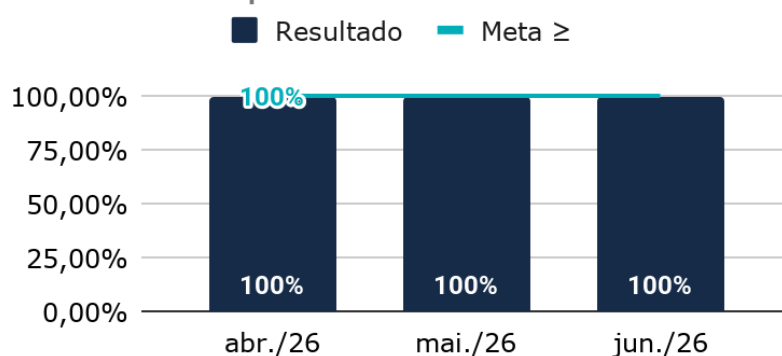
Análise crítica: A meta pactuada para o índice de lesão por pressão foi atingida no período avaliado, evidenciando a efetividade das medidas preventivas adotadas.

O resultado reflete a atuação integrada da equipe multiprofissional. A equipe de enfermagem mantém papel central na execução das medidas preventivas, com adesão aos protocolos institucionais, incluindo avaliação sistemática de risco, mudanças regulares de decúbito a cada 2 horas, cuidados com a integridade da pele e hidratação adequada. A equipe médica contribui por meio da condução clínica adequada, otimização do estado hemodinâmico e nutricional, além da prescrição de medidas específicas para prevenção e tratamento quando indicado. A fisioterapia, por sua vez, atua na mobilização precoce, posicionamento terapêutico e orientação quanto à adequada distribuição de cargas, reduzindo pontos de pressão prolongada.

Destaca-se ainda o impacto das ações de educação permanente na consolidação de práticas seguras e na redução da ocorrência de lesões, reforçando a cultura de prevenção e segurança do paciente.

5.4.13 Adesão a Protocolos Institucionais

Adesão a protocolos institucionais



Nº condutas em conformidades	Nº total de condutas analisadas
65	65

Análise crítica: A meta pactuada para adesão aos protocolos institucionais foi atingida no período avaliado, evidenciando conformidade com as diretrizes assistenciais estabelecidas.

O resultado reflete o comprometimento do corpo clínico, equipes assistenciais e administrativas na aplicação sistemática dos protocolos institucionais, garantindo padronização dos processos, segurança do paciente e qualidade na assistência prestada.

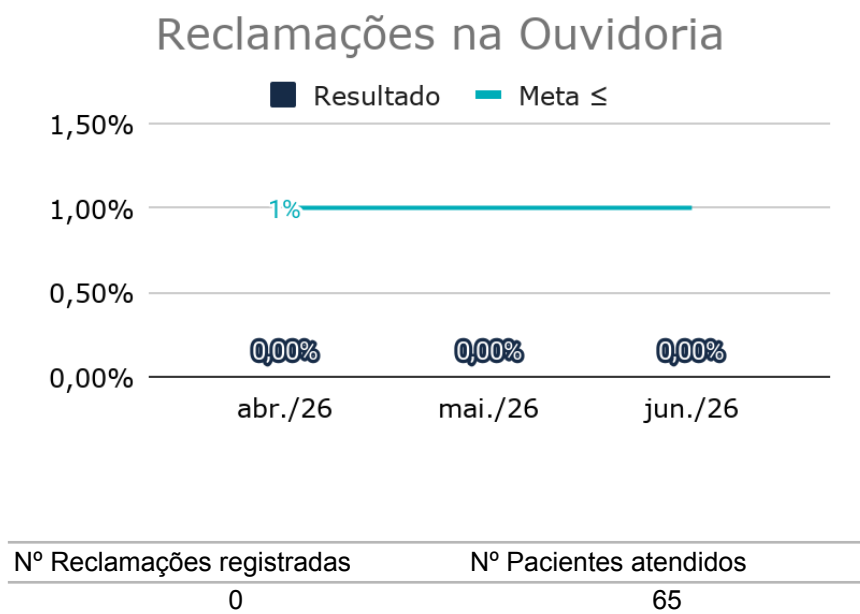
5.4.14 Prontuários Evoluídos



Análise crítica: A meta pactuada para prontuários evoluídos foi atingida no período avaliado, evidenciando conformidade dos registros assistenciais.

O resultado reflete a realização sistemática de checklists e auditorias diárias dos prontuários pela equipe administrativa, contribuindo para a qualidade da documentação, rastreabilidade das informações e aderência às exigências institucionais e regulatórias.

5.4.15 Reclamações na ouvidoria



Análise crítica: Atingido meta pactuada.

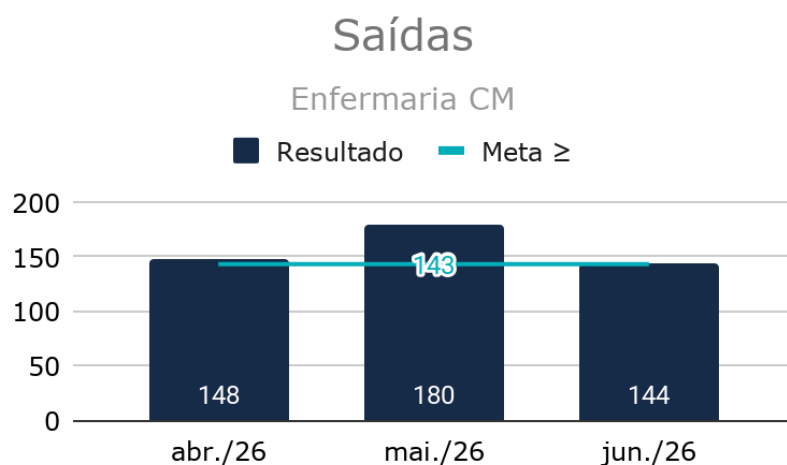
A meta pactuada relacionada às reclamações na ouvidoria foi atingida no período avaliado, evidenciando adequada gestão da experiência do paciente e de seus familiares.

O resultado reflete o alinhamento da equipe multiprofissional na oferta de suporte assistencial, emocional e informacional durante a internação, considerando o contexto de vulnerabilidade dos pacientes. Destaca-se a atuação proativa das coordenações médica e de enfermagem na resolução ágil de demandas e esclarecimento de dúvidas, com abordagem tempestiva ainda durante o período de internação.

Tais práticas contribuem para a melhoria da comunicação, fortalecimento do vínculo com pacientes e familiares e redução de manifestações formais na ouvidoria.

5.5 Indicadores - Quantitativos - ENFERMARIA MÉDICA 42 Leitos

5.5.1 Saídas



Tipo de Saída	Nº de Saídas
Alta	99
Evasão	0
Transferência Interna	28
Transferência Externa	5
Óbitos < 24h	0
Óbitos > 24h	12
Total	144

Análise crítica: Atingido a meta pactuada.

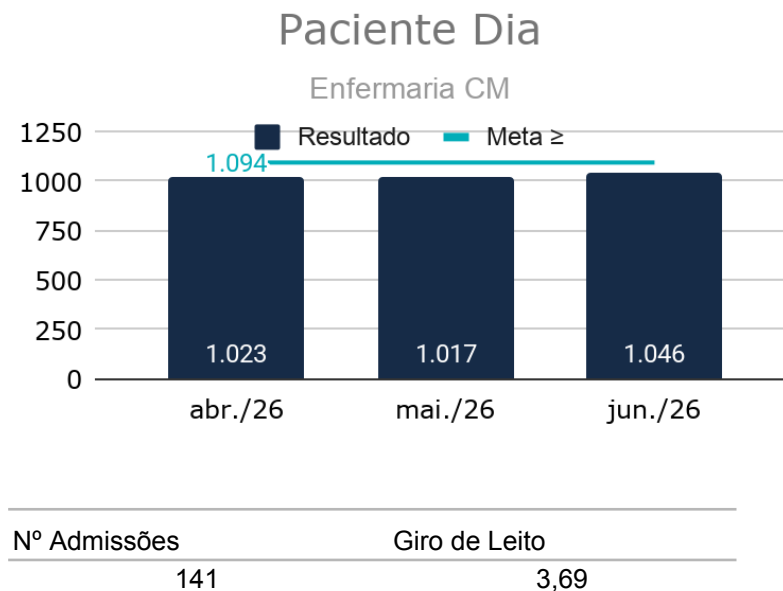
No período avaliado, foram registradas 144 saídas na enfermaria, com predominância de altas hospitalares (99), evidenciando resolutividade assistencial e adequada condução clínica dos pacientes.

28 transferências internas e 05 transferências externas, compatíveis com a necessidade de continuidade do cuidado em outros níveis assistenciais. Registraram-se 12 óbitos em período superior a 24 horas, referentes a pacientes em cuidados paliativos, com doenças em estágio avançado e prognóstico reservado, nos quais foram priorizadas medidas de conforto e suporte, em consonância com a evolução clínica e alinhamento com familiares.

Ressalta-se que, durante o período, a unidade operou com 39 leitos ativos, considerando 3 leitos temporariamente bloqueados para manutenção, sem prejuízo à organização do fluxo assistencial.

Os dados demonstram adequada gestão do fluxo, com organização das altas e encaminhamentos, garantindo continuidade do cuidado e segurança do paciente.

5.5.2 Paciente-dia



Análise crítica: Atingido a meta pactuada, proporcional aos 3 leitos bloqueados para manutenção.

No período avaliado, foram registradas **144 saídas na enfermaria**, com predominância de **altas hospitalares (99)**, evidenciando boa resolutividade assistencial, adequada condução clínica e efetividade no planejamento terapêutico dos pacientes internados.

Foram observadas ainda **28 transferências internas** e **05 transferências externas**, compatíveis com a necessidade de continuidade do cuidado em diferentes níveis assistenciais, respeitando o perfil clínico e a complexidade dos casos.

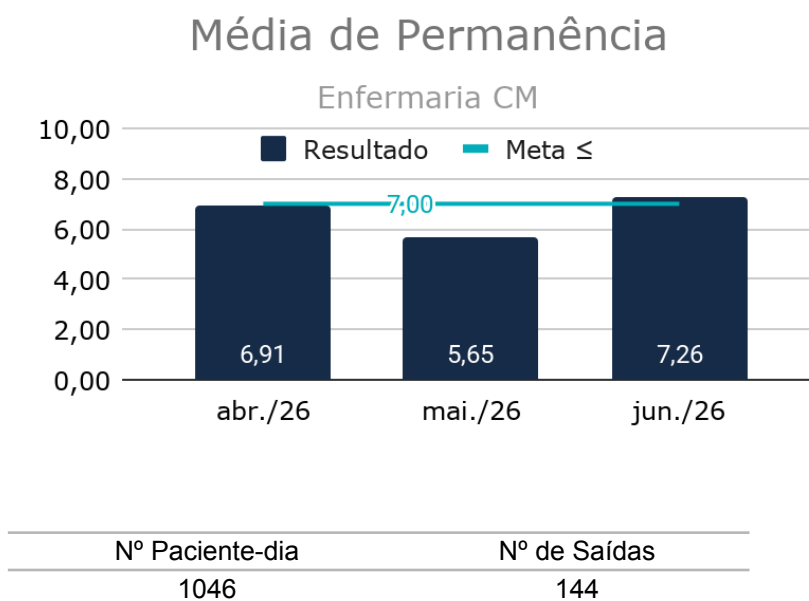
Em relação aos desfechos, ocorreram **12 óbitos após 24 horas de internação**, relacionados predominantemente a pacientes em cuidados paliativos, portadores de doenças avançadas e prognóstico reservado. Nestes casos, foram priorizadas medidas de conforto, controle de sintomas e suporte integral, em consonância com a evolução clínica, critérios assistenciais e alinhamento junto aos familiares.

Destaca-se ainda que a unidade operou com **39 leitos ativos**, considerando **03 leitos temporariamente bloqueados para manutenção**, sem impacto relevante na organização do fluxo assistencial e na capacidade de atendimento.

De forma geral, os indicadores refletem **adequada gestão do fluxo assistencial**, com organização eficiente das altas, transferências e continuidade do cuidado, garantindo segurança, qualidade assistencial e uso racional da capacidade instalada.

5.6 Indicadores - Qualitativos Clínica Médica 42 leitos

5.6.1 Média de Permanência (dias)



Análise crítica: Não foi possível atingir a meta pactuada.

No período avaliado, a **média de permanência na enfermaria foi de 7,26 dias**, resultado discretamente superior à meta contratual de **< 7 dias**. Embora o indicador não tenha sido atingido, o desvio foi de apenas **0,26 dia**, não evidenciando comprometimento da eficiência operacional da unidade.

A análise do período demonstra que o principal fator associado ao aumento da permanência foi o **perfil de maior complexidade clínica dos pacientes internados**, com predominância de casos neurológicos e pacientes egressos da UTI, que demandam maior tempo para estabilização clínica, reabilitação funcional, adequação terapêutica e planejamento seguro de alta hospitalar.

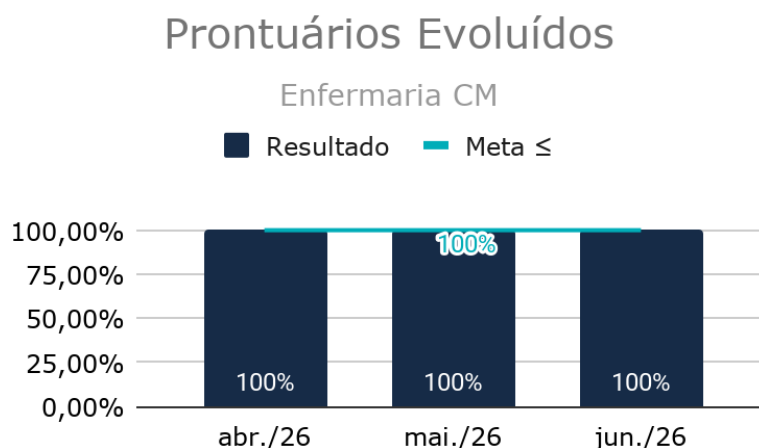
A estratificação do grau de dependência assistencial reforça esse cenário, evidenciando que **33% dos pacientes encontravam-se classificados como cuidados intermediários, 36% como alta dependência e 31% como**

cuidados semi-intensivos. Ou seja, **67% dos pacientes necessitavam de cuidados de alta complexidade**, exigindo monitorização contínua, maior demanda de cuidados de enfermagem e atuação multiprofissional intensiva, fatores reconhecidamente associados ao prolongamento do tempo de internação.

Sob a perspectiva da gestão hospitalar, a permanência deve ser analisada em conjunto com a complexidade assistencial e a segurança do paciente. A adoção de altas precoces, exclusivamente para cumprimento de metas, poderia aumentar o risco de eventos adversos, reinternações e descontinuidade do cuidado. Dessa forma, a discreta elevação observada reflete uma decisão assistencial baseada em critérios clínicos, priorizando a recuperação adequada do paciente e a segurança no processo de alta.

Destaca-se, por fim, que a unidade manteve organização do fluxo assistencial, adequada rotatividade de leitos e continuidade do cuidado, indicando que o resultado observado decorre predominantemente do perfil clínico dos pacientes atendidos e não de ineficiência na gestão dos leitos.

5.6.2 Prontuários Evoluídos

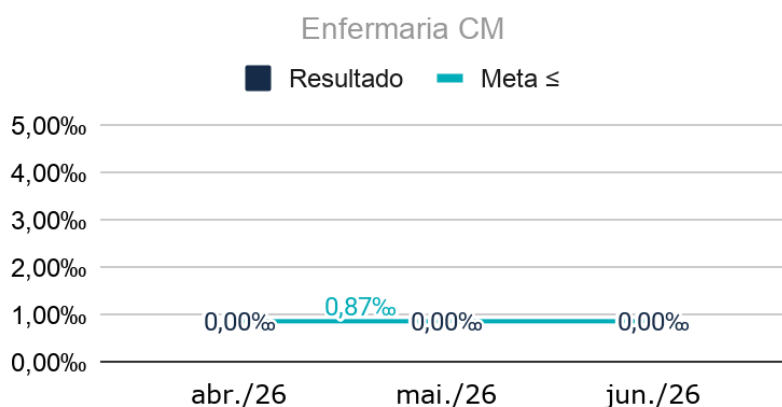


Análise crítica: A meta pactuada para prontuários evoluídos foi atingida no período avaliado, evidenciando conformidade dos registros assistenciais.

O resultado reflete a realização sistemática de checklists e auditorias diárias dos prontuários pela equipe administrativa, contribuindo para a qualidade da documentação, rastreabilidade das informações e aderência às exigências institucionais e regulatórias.

5.6.3 Incidência de queda de paciente

Incidência de queda de paciente

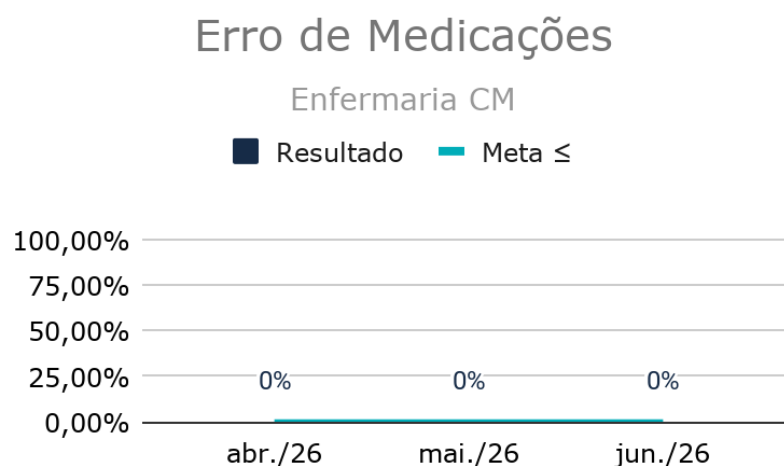


Nº Casos novos de LPP	Nº Paciente-dia
0	1046

Análise crítica: A meta pactuada para a incidência de quedas foi atingida no período avaliado, evidenciando a efetividade das medidas de prevenção implementadas.

O resultado reflete a atuação integrada das equipes médica, de enfermagem e fisioterapia, com identificação precoce de pacientes em risco por meio da aplicação sistemática da Escala de Morse, adoção de medidas preventivas individualizadas e mobilização segura e assistida conforme avaliação funcional. Destaca-se ainda a utilização criteriosa de contenção quando indicada, garantindo a segurança do paciente.

5.6.4 Não Conformidade na Administração de Medicamentos



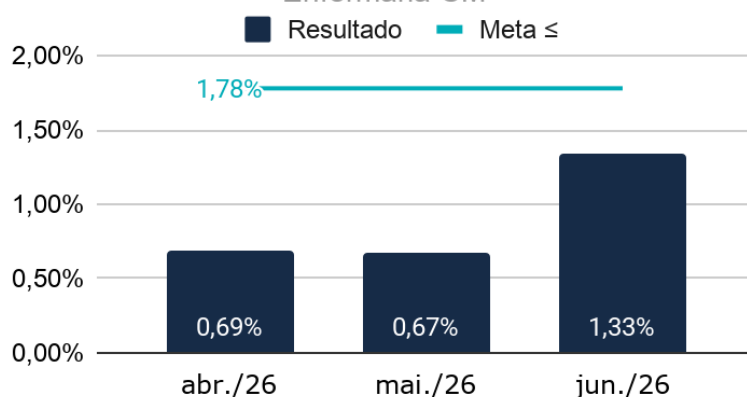
Análise crítica: Meta pactuada atingida. No período avaliado, não houve registro de não conformidades relacionadas à administração de medicamentos na enfermaria, evidenciando elevado nível de segurança no processo medicamentoso.

O resultado reflete a adesão rigorosa às barreiras de segurança institucionais, incluindo conferência sistemática dos medicamentos, identificação correta do paciente e cumprimento dos protocolos estabelecidos. A atuação integrada da equipe assistencial, associada à padronização dos processos e à vigilância contínua, contribui para a prevenção de erros e garantia da qualidade na assistência prestada.

5.6.5 Incidência de saída não planejada de sonda oro/nasogastroenteral

Incidência de saída não planejada

Enfermaria CM

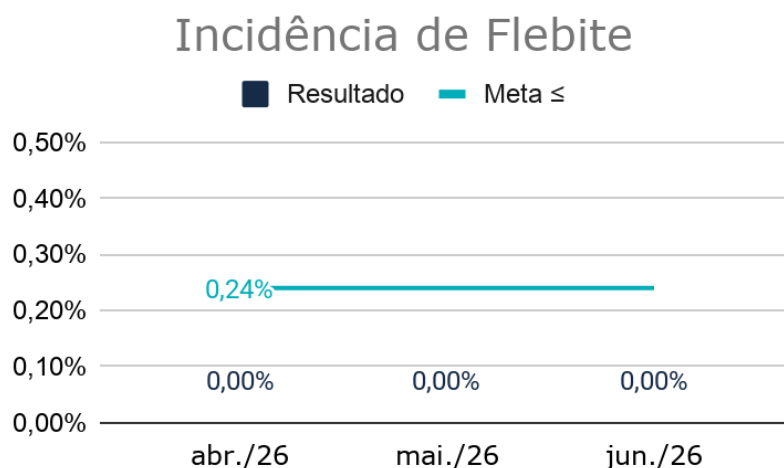


Nº Saída não planejada de Sonda Oro/Nasogastroenteral (SONGE)	Nº Pacientes-dia com SONGE
3	225

Análise crítica: A meta pactuada para a incidência de saída não planejada de sonda oro/nasogastroenteral foi atingida no período avaliado, evidenciando a efetividade das medidas preventivas implementadas e desempenho assistencial adequado.

O resultado reflete a adesão da equipe de enfermagem às boas práticas de fixação e manutenção dos dispositivos, associada ao monitoramento contínuo e à identificação precoce de pacientes com risco de remoção acidental, especialmente em casos de alteração do nível de consciência. Destaca-se ainda a adoção criteriosa de medidas de contenção, quando indicadas, contribuindo para a segurança do paciente.

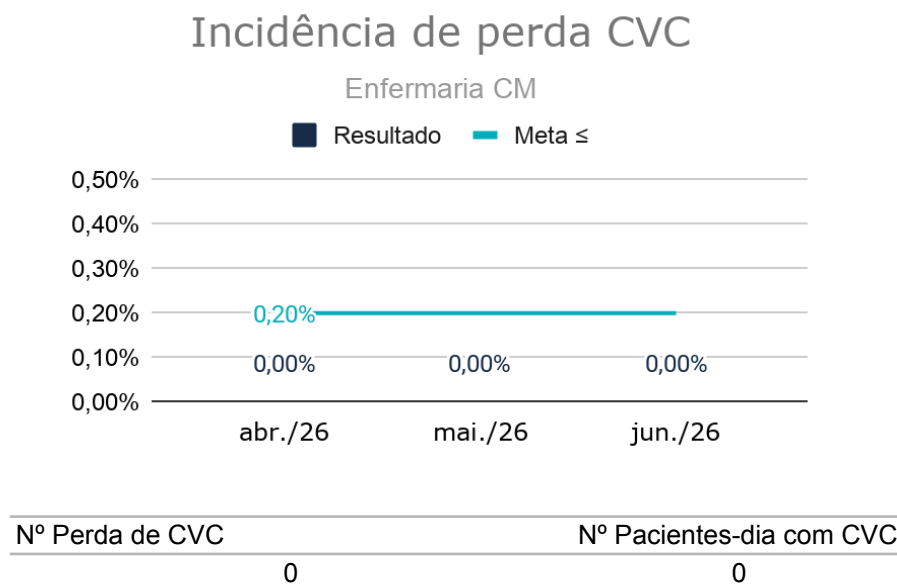
5.6.6 Incidência de Flebite



Análise crítica: No período avaliado, não houve registro de casos de flebite na enfermaria, evidenciando efetividade das medidas preventivas adotadas e segurança no manejo de acessos venosos periféricos.

O resultado reflete a atuação qualificada da equipe de enfermagem, com adesão às boas práticas na inserção e manutenção dos acessos venosos, incluindo técnica asséptica adequada, monitoramento contínuo e cumprimento dos protocolos institucionais, contribuindo para a prevenção de complicações e segurança do paciente.

5.6.7 Incidência de perda de cateter venoso central (CVC)

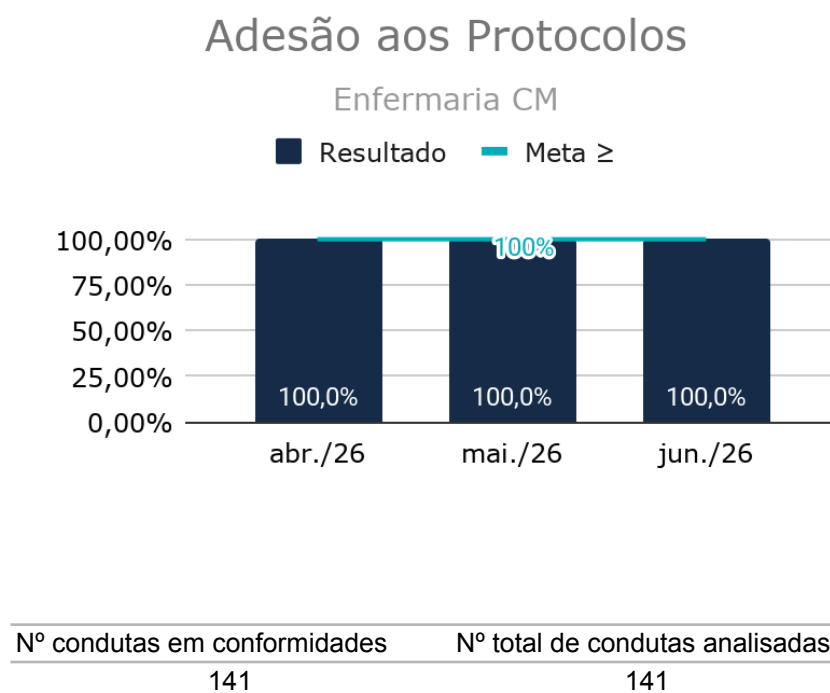


Análise crítica: No período avaliado, não houve registro de perda de cateter venoso central na enfermaria, evidenciando controle efetivo do indicador e segurança no manejo de dispositivos invasivos.

O resultado reflete a atuação integrada da equipe multiprofissional, com avaliação contínua da necessidade de manutenção dos cateteres e retirada oportuna, associadas ao monitoramento dos pacientes e adoção de medidas preventivas.

A adesão consistente aos protocolos institucionais reforça a padronização dos processos e a segurança na assistência prestada.

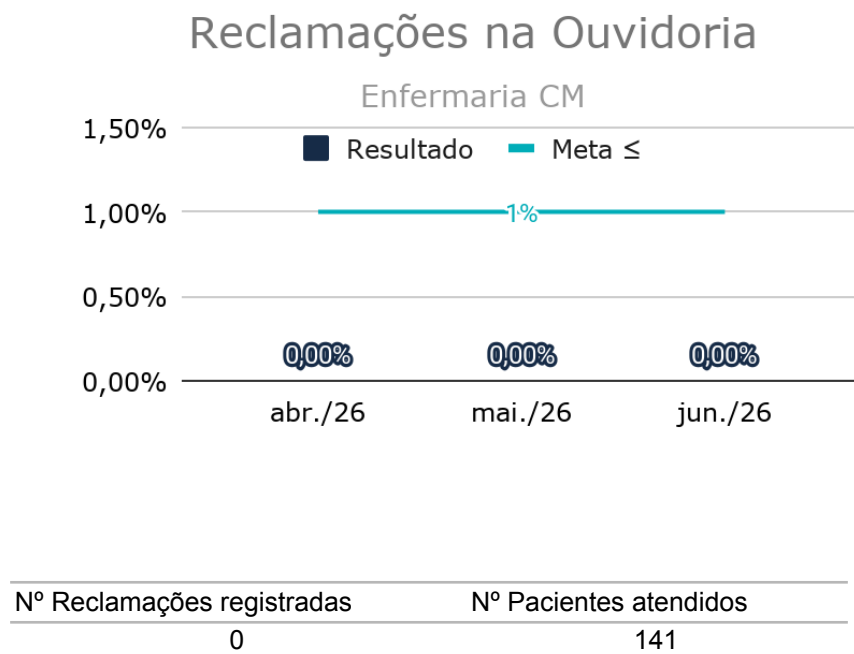
5.6.8 Adesão aos Protocolos



Análise crítica: A meta pactuada para adesão aos protocolos institucionais foi atingida no período avaliado, evidenciando conformidade com as diretrizes assistenciais estabelecidas.

O resultado reflete o comprometimento do corpo clínico, equipes assistenciais e administrativas na aplicação sistemática dos protocolos institucionais, garantindo padronização dos processos, segurança do paciente e qualidade na assistência prestada.

5.6.9 Reclamações na ouvidoria



Análise crítica: Atingido meta pactuada.

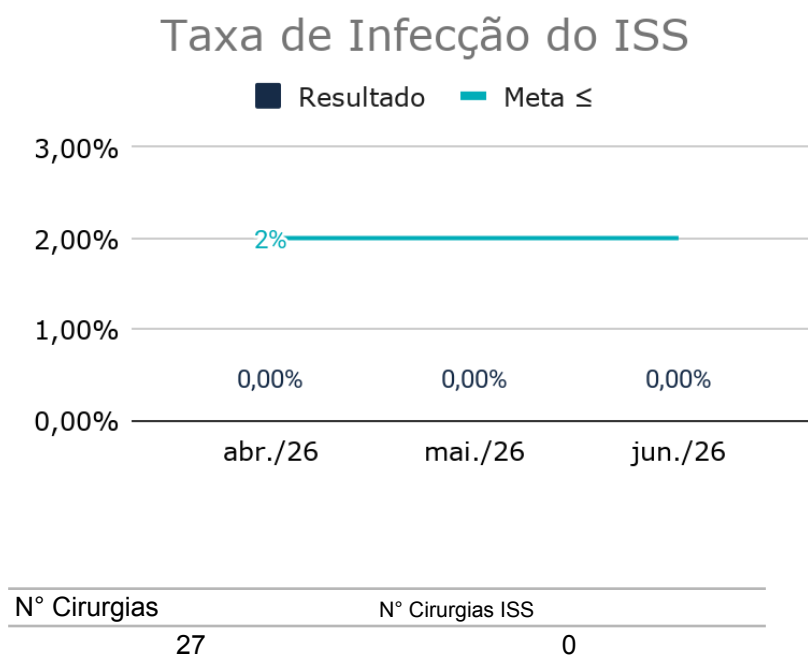
A meta pactuada relacionada às reclamações na ouvidoria foi atingida no período avaliado, evidenciando adequada gestão da experiência do paciente e de seus familiares.

O resultado reflete o alinhamento da equipe multiprofissional na oferta de suporte assistencial, emocional e informacional durante a internação, considerando o contexto de vulnerabilidade dos pacientes. Destaca-se a atuação proativa das coordenações médica e de enfermagem na resolução ágil de demandas e esclarecimento de dúvidas, com abordagem tempestiva ainda durante o período de internação.

Tais práticas contribuem para a melhoria da comunicação, fortalecimento do vínculo com pacientes e familiares e redução de manifestações formais na ouvidoria.

5.10 Indicadores - Qualitativos - NEUROCIRURGIA

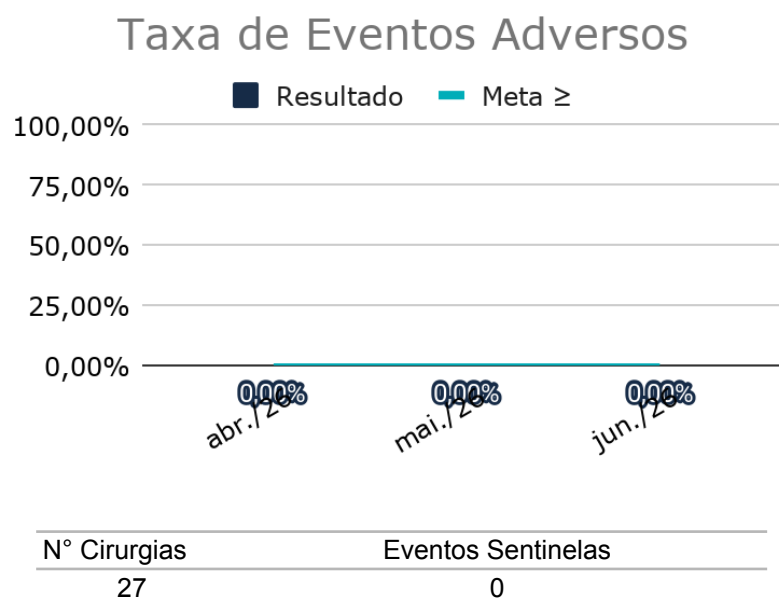
5.10.1 Taxa de infecção do sítio cirúrgico (ISS)



Análise crítica: No período avaliado, não houve registro de casos de infecção de sítio cirúrgico (ISS) entre os procedimentos de neurocirurgia realizados, evidenciando elevado padrão de qualidade e segurança assistencial.

O resultado reflete a adesão rigorosa às medidas de prevenção de infecção, incluindo técnica cirúrgica adequada, cumprimento dos protocolos de assepsia e antisepsia, antibioticopprofilaxia conforme diretrizes e cuidados no pós-operatório, garantindo desfechos favoráveis e segurança ao paciente.

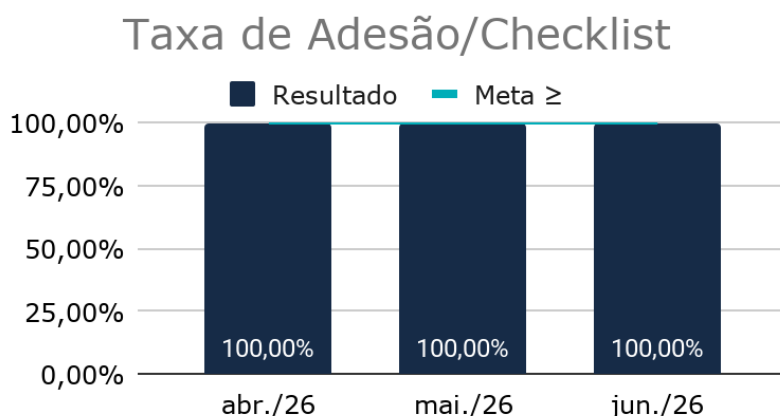
5.10.2 Taxa de eventos adversos intraoperatórios (sentinelas)



Análise crítica: No período avaliado, não houve registro de eventos adversos intraoperatórios entre os procedimentos de neurocirurgia realizados, evidenciando elevado nível de segurança no ato cirúrgico.

O resultado reflete a atuação integrada da equipe cirúrgica, com cumprimento rigoroso dos protocolos de segurança, incluindo checklist cirúrgico, planejamento pré-operatório adequado e monitoramento contínuo durante o procedimento, contribuindo para a prevenção de eventos críticos e qualidade assistencial.

5.10.3 Taxa de adesão/ conformidade com checklists cirúrgicos

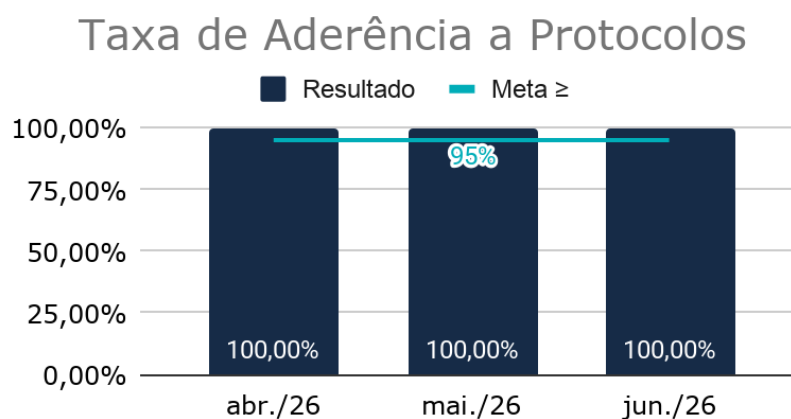


Nº Cirurgias	Checklist
27	27

Análise crítica: No período avaliado, observou-se adesão integral aos checklists cirúrgicos institucionais, evidenciando conformidade com os protocolos de segurança do paciente.

O resultado reflete o comprometimento da equipe multiprofissional com a aplicação sistemática das etapas do checklist, abrangendo os momentos pré, intra e pós-operatórios, contribuindo para a padronização dos processos, redução de riscos e garantia da qualidade assistencial.

5.10.4 Taxa de Aderência a Protocolos de Profilaxia antibiótica

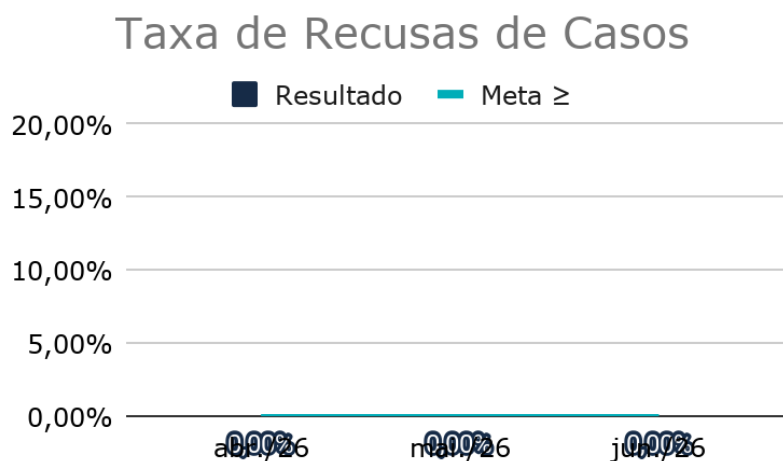


Nº Cirurgias	Aderência a Protocolos
27	27

Análise crítica: A meta pactuada para adesão aos protocolos institucionais foi atingida no período avaliado, evidenciando conformidade com as diretrizes assistenciais estabelecidas.

O resultado reflete o comprometimento do corpo clínico, equipes assistenciais e administrativas na aplicação sistemática dos protocolos institucionais, garantindo padronização dos processos, segurança do paciente e qualidade na assistência prestada.

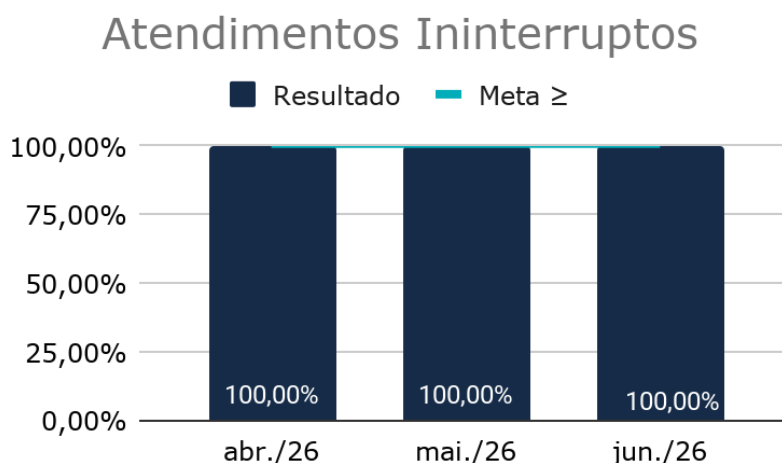
5.10.5 Taxa de Recusas de Casos Referenciados de Neurocirurgia



Análise crítica: No período avaliado, não houve registro de recusas de casos referenciados para neurocirurgia, evidenciando plena capacidade de resposta assistencial e adequada regulação dos atendimentos.

O resultado reflete a organização do fluxo assistencial, disponibilidade da equipe especializada e alinhamento com os critérios institucionais, garantindo acesso adequado aos procedimentos indicados e continuidade do cuidado.

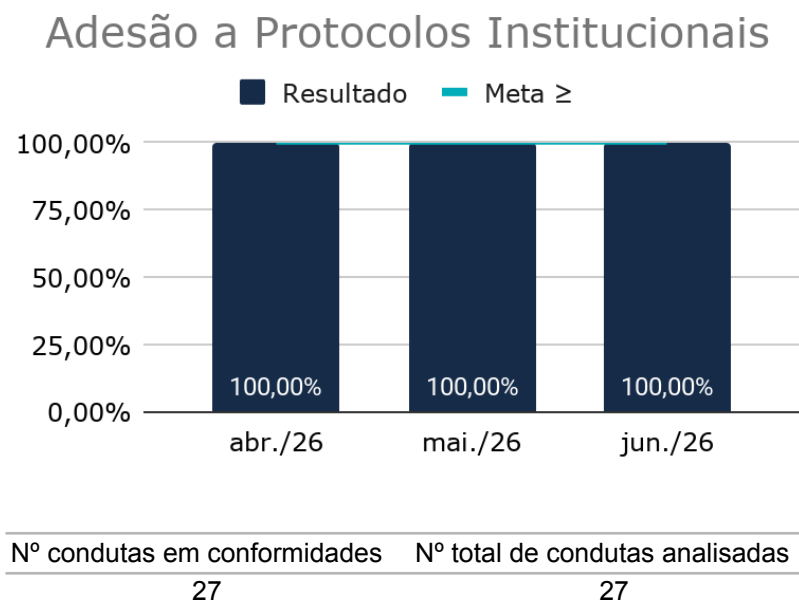
5.10.6 Atendimentos Ininterruptos as Demandas de urgência



Análise crítica: Atingido a meta pactuada. No período avaliado, foram realizados todos os atendimentos, avaliações e procedimentos cirúrgicos de urgência, em conformidade com a demanda espontânea e as transferências reguladas pela CROSS.

O resultado reflete a disponibilidade contínua da equipe de neurocirurgia, organização do fluxo assistencial e capacidade de resposta adequada às demandas reguladas, garantindo continuidade do cuidado e assistência integral aos pacientes.

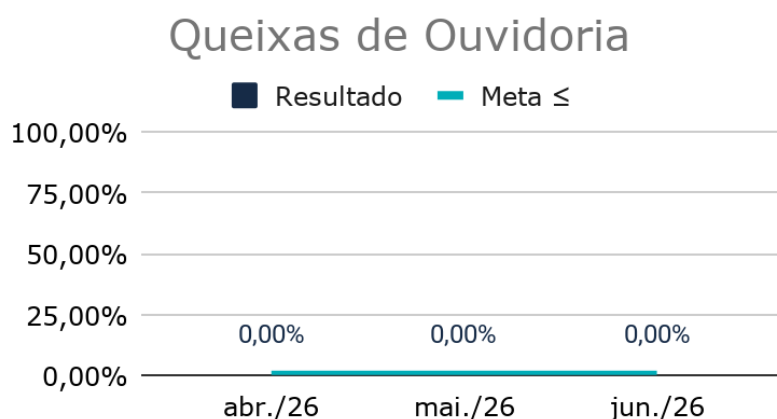
5.10.7 Adesão a Protocolos Institucionais



Análise crítica: A meta pactuada para adesão aos protocolos institucionais foi atingida no período avaliado, evidenciando conformidade com as diretrizes assistenciais estabelecidas.

O resultado reflete o comprometimento do corpo clínico, equipes assistenciais e administrativas na aplicação sistemática dos protocolos institucionais, garantindo padronização dos processos, segurança do paciente e qualidade na assistência prestada.

5.10.8 Queixas de Ouvidoria



Nº Reclamações	Atendimentos Realizados
0	27

Análise crítica: No período avaliado, não houve registro de manifestações na ouvidoria relacionadas ao serviço de neurocirurgia, evidenciando adequada qualidade assistencial e satisfação dos usuários.

O resultado reflete a condução eficiente dos processos assistenciais, comunicação efetiva com pacientes e familiares e alinhamento da equipe às boas práticas institucionais.

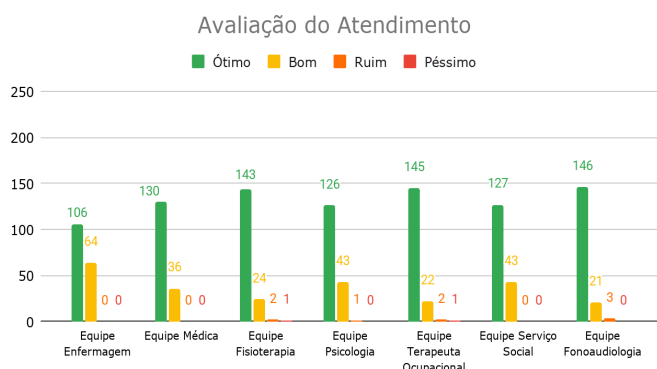
6. PESQUISA DE SATISFAÇÃO

O Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) é um canal para o usuário apresentar sugestões, elogios, solicitações, reclamações e denúncias e avaliar os serviços prestados pela Equipe CEJAM. A partir das informações trazidas pelos usuários, a ouvidoria pode identificar melhorias, propor mudanças, assim como apontar situações irregulares na unidade.

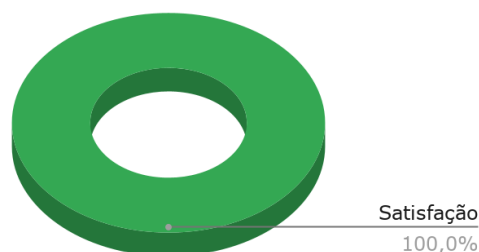
6.1 Indicadores de Satisfação do Usuário

No período avaliado, tivemos o total de **170 pesquisas respondidas**.

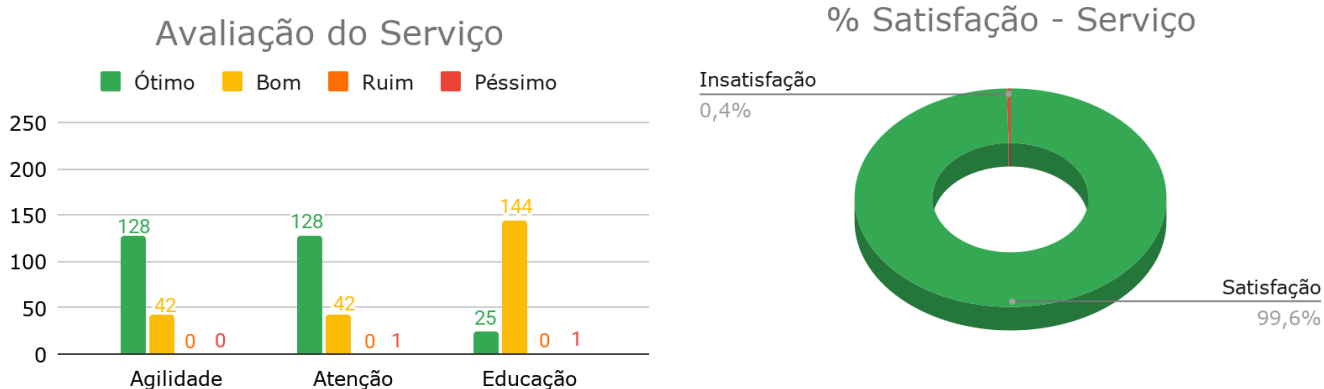
6.1.1 Avaliação do Atendimento



% Satisfação - Atendimento



6.1.2 Avaliação do Serviço



Análise crítica: Foram realizadas 170 pesquisas de satisfação, com 99,6% de avaliação entre “Bom” e “Ótimo”, demonstrando elevada aprovação dos usuários quanto a Avaliação do Serviço. Todos os itens assistenciais e serviços avaliados atingiram 96,6% de satisfação, refletindo qualidade no atendimento, atuação integrada da equipe multiprofissional e cuidado humanizado.

Os setores UTI, Unidade de Cuidados Intermediários e Enfermaria Clínica e Cirúrgica também apresentaram 99,6% de satisfação, indicando consistência na qualidade assistencial em diferentes níveis de complexidade da unidade.

7. EVENTOS E CAPACITAÇÕES

Foram realizadas visitas diárias pelos coordenadores nas unidades assistenciais, com o objetivo de alinhar, acompanhar e monitorar os fluxos assistenciais estabelecidos;

Foram realizadas discussões de casos clínicos, alinhamento de processos e apresentação dos indicadores alcançados no mês anterior, junto aos coordenadores e diaristas;

Foi realizada Educação Permanente junto a equipe de enfermeiros sobre Liderança, medidas disciplinares, assédio no trabalho e protocolos institucionais, nos dias 09 e 10 de Junho de 2026.

Foi realizado evento de massoterapia para todos os colaboradores no anfiteatro da unidade nos dias 29 e 30 de Junho de 2026, em parceria junto ao SENAC de Osasco-SP.



Foi realizada a apresentação de caso clínico da UTI a equipe médica e multidisciplinar do hospital no dia 24 de Junho de 2026, no anfiteatro da unidade.



Foi realizado nos dias 23 e 24 de Junho de 2026 o Arraiá da Segurança – "Pesque a Atitude Certa", para promover a conscientização dos colaboradores sobre a importância da segregação e do descarte correto dos resíduos, reforçando as boas práticas de segurança, a prevenção de acidentes ocupacionais e a preservação do meio ambiente.



São Paulo, 13 de Julho de 2026.



Adriana Cristina Alvares
Gerente Técnico Regional - CEGISS
RG 28.885.466-4
CEJAM

Adriana Cristina Alvares
Gerente Técnico Regional