

## DESCRIÇÃO DA ORGANIZAÇÃO

### 1 - INTRODUÇÃO

O Hospital Estadual de Francisco Morato, 'Professor Carlos da Silva Lacaz' localizado na cidade de Francisco Morato (Região Metropolitana de São Paulo), sito a Rodovia Manoel Silvério Pinto N.º125, Belém Estação, inaugurado em 02/02/2004 na modalidade Organização Social da Saúde (OSS) do Governo do Estado de São Paulo, atualmente administrado pelo Centro de Estudos e Pesquisas "Dr. João Amorim" - CEJAM, o qual presta atendimento de nível terciário (Alta complexidade) nas especialidades de Cirurgia Pediátrica, Cirurgia Geral, Cirurgia Ortopédica, Obstetrícia e Clínica Médica, além dos leitos de retaguarda em UTI Adulto, UTI Neonatal, UTI Pediátrica, Semi Intensiva Adulto e Berçário, totalizando 109 leitos

O hospital conta com um complexo de apoio assistencial, composto de: Laboratório, Agência Transfusional, Central de Materiais Esterilizados, Almoxarifado, Farmácia, Unidade de Nutrição Dietética, Radiologia, Ultrassonografia, Tomografia Computadorizada, Endoscopia, Central de Gases Medicinais, Gerador de Emergência e Manutenção Predial / Equipamentos.

O Hospital serve de referência para os casos de gestação de alto risco e trauma, aos habitantes da região composta pelos municípios de Franco da Rocha, Caieiras, Cajamar e Mairiporã, além de Francisco Morato. O Hospital atende exclusivamente pelo Sistema Único de Saúde (SUS), incluindo urgência e emergência, internações, exames e cirurgias.

### 2 – HOSPITAL – REFERÊNCIA – FINALIDADE

O Hospital Estadual "Professor Carlos da Silva Lacaz", de Francisco Morato, tem por finalidade a prestação de assistência médico-hospitalar, em regime de emergência e internação, nas áreas de clínica cirúrgica, obstetrícia e terapia intensiva, visando à promoção da saúde, ao tratamento e à reabilitação da população como um todo.

# Atividades realizadas no período de 2020

O Hospital Estadual de Francisco Morato teve como volume de atividades realizadas no período, o que segue:

## Movimento Hospitalar X Metas do Contrato de Gestão

### 1 – Internação

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%																						
Clínica Médica	16	37	16	34	16	53	16	43	16	57	16	69	16	86	16	95	16	73	16	88	16	89	16	94	192	818	326,04
Obstetrícia	230	255	230	263	230	224	230	282	230	235	230	219	230	226	230	263	230	236	230	258	230	255	230	258	2.760	2.974	7,75
Pediatria	48	82	48	87	48	79	48	71	48	57	48	68	48	67	48	79	48	70	48	79	48	89	48	86	576	914	58,68
<b>Total</b>	<b>294</b>	<b>374</b>	<b>294</b>	<b>384</b>	<b>294</b>	<b>356</b>	<b>294</b>	<b>396</b>	<b>294</b>	<b>349</b>	<b>294</b>	<b>356</b>	<b>294</b>	<b>379</b>	<b>294</b>	<b>437</b>	<b>294</b>	<b>379</b>	<b>294</b>	<b>425</b>	<b>294</b>	<b>433</b>	<b>294</b>	<b>438</b>	<b>3.528</b>	<b>4.706</b>	<b>33,39</b>

## 2 – Internação – Clínica Cirúrgica

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Eletivas	45	58	45	69	45	58	45	3	45	0	45	0	45	12	45	33	45	46	45	68	45	52	45	7	540	406	-24,81
Urgências	110	142	110	142	110	128	110	122	110	85	110	101	110	88	110	71	110	83	110	96	110	93	110	100	1.320	1.251	-5,23
<b>Total</b>	155	200	155	211	155	186	155	125	155	85	155	101	155	100	155	104	155	129	155	164	155	145	155	107	1.860	1.657	-10,91

## 3 – Atendimentos

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Consultas	1.920	2.530	1.920	2.120	1.920	2.008	1.920	1.659	1.920	1.486	1.920	1.591	1.920	1.751	1.920	1.913	1.920	2.021	1.920	2.164	1.920	2.201	1.920	2.251	23.040	23.695	2,84

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%																						
Primeiras Consultas Rede	120	101	120	86	120	96	120	29	120	33	120	37	120	32	120	74	120	123	120	117	120	124	120	2	1.440	854	-40,69
Interconsultas	50	52	50	56	50	44	50	12	50	0	50	0	50	13	50	30	50	84	50	92	50	78	50	0	600	461	-23,17
Consultas Subseqüentes	230	663	230	641	230	573	230	334	230	271	230	294	230	370	230	386	230	521	230	565	230	546	230	416	2.760	5.580	102,17
<b>Total</b>	<b>400</b>	<b>816</b>	<b>400</b>	<b>783</b>	<b>400</b>	<b>713</b>	<b>400</b>	<b>375</b>	<b>400</b>	<b>304</b>	<b>400</b>	<b>331</b>	<b>400</b>	<b>415</b>	<b>400</b>	<b>490</b>	<b>400</b>	<b>728</b>	<b>400</b>	<b>774</b>	<b>400</b>	<b>748</b>	<b>400</b>	<b>418</b>	<b>4.800</b>	<b>6.895</b>	<b>43,65</b>

#### 4 – Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico Externo – SADT

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%																
Diagnóstico por Ultra-Sonografia	250	239	250	240	250	202	250	157	250	142	250	153	250	262	250	270	250	289	250	247	250	261	250	239	3.000	2.701	-9,97
Diagnóstico por Tomografia	200	292	200	252	200	239	200	245	200	284	200	281	200	381	200	408	200	403	200	372	200	377	200	419	2.400	3.953	64,71
Diagnóstico por Endoscopia	300	233	300	235	300	151	300	124	300	175	300	308	300	314	300	308	300	333	300	358	300	337	300	341	3.600	3.217	-10,64
<b>Total</b>	<b>750</b>	<b>764</b>	<b>750</b>	<b>727</b>	<b>750</b>	<b>592</b>	<b>750</b>	<b>526</b>	<b>750</b>	<b>601</b>	<b>750</b>	<b>742</b>	<b>750</b>	<b>957</b>	<b>750</b>	<b>986</b>	<b>750</b>	<b>1.025</b>	<b>750</b>	<b>977</b>	<b>750</b>	<b>975</b>	<b>750</b>	<b>999</b>	<b>9.000</b>	<b>9.871</b>	<b>9,68</b>

## Indicadores de Qualidade

### 1 - Melhoria Contínua em Obstetrícia

**1º Trimestre**

 SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde Grupo de Gestão Assistencial				
HOSPITAL	Hosp. Estadual Francisco Morato	TRIMESTRE	1º TRIMESTRE (JAN-MAR)	
Indicador	Índice da Unidade (Trimestral)	Fórmula do Indicador	Parâmetros para Pontuação	PONTUAÇÃO DA UNIDADE
Taxa de Cesáreas em Primípara	<b>28,06%</b>	Total de cesáreas em primíparas / Total de partos em primíparas	≤ 35% = 15 pontos; > 35% < 50% = 10 pontos; ≥ 50% = 0 pontos	<b>15</b>
Classificação de Robson	<b>100,00%</b>	Total de revisões de casos Grupo 2 realizadas/Total de casos do Grupo 2 Robson	100 % = 100%; < 100 % = 0.	<b>10</b>
	<b>100,00%</b>	Total de parturientes classificadas / Total de partos realizados	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	<b>15</b>
Partograma	<b>100,00%</b>	Total de partogramas completos realizados / Total de partos aplicáveis à partograma realizados	≥ 95 % = 15 pontos; ≥ 85 < 95 % = 10 pontos; < 85% = 0 pontos.	<b>15</b>
Amamentação na 1ª hora de vida	<b>100,00%</b>	Nascidos vivos amamentados na 1ª hora de vida, quando indicados / Total de nascidos vivos com indicação	≥ 85 % = 15 pontos; ≥ 50 < 85 % = 5 pontos; < 50% = 0 pontos.	<b>15</b>
Protocolos de Prevenção em Obstetrícia	<b>100,00%</b>	Parturientes que realizaram teste HIV / Total de Parturientes	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	<b>10</b>
	<b>100,00%</b>	Parturientes que realizaram VDRL e TPHA / Total de Parturientes	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	<b>10</b>
	<b>100,00%</b>	Parturientes que receberam profilaxia / Total de parturientes identificadas com colonização (indicação de profilaxia) ou com Strepto B desconhecido	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	<b>10</b>
<b>Humanização do Parto</b>	Acolhimento e Classificação de Risco das Gestantes			<b>OK</b>
	Utilização de Plano de Parto trazido pela gestante			<b>OK</b>
	Utilização de Métodos para Alívio da Dor			<b>OK</b>
	Informação: Analgesia farmacológica			<b>OK</b>
	Presença do acompanhante			<b>OK</b>
	Informação: Realização de Episiotomia			<b>OK</b>
Informação: Indução do parto para casos em que há indicação			<b>OK</b>	
TOTAL				 <b>100</b>

2º Trimestre

 SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde Grupo de Gestão Assistencial				
HOSPITAL	Hosp. Estadual Francisco Morato		TRIMESTRE	2º TRIMESTRE (ABR-JUN)
Indicador	Índice da Unidade (Trimestral)	Fórmula do Indicador	Parâmetros para Pontuação	PONTUAÇÃO DA UNIDADE
Taxa de Cesáreas em Primípara	<b>38,27%</b>	Total de cesáreas em primíparas / Total de partos em primíparas	≤ 35% = 15 pontos; > 35% < 50% = 10 pontos; ≥ 50% = 0 pontos	<b>5</b>
Classificação de Robson	<b>100,00%</b>	Total de revisões de casos Grupo 2 realizadas / Total de casos do Grupo 2 Robson	100 % = 100%; < 100 % = 0.	<b>10</b>
	<b>100,00%</b>	Total de parturientes classificadas / Total de partos realizados	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	<b>15</b>
Partograma	<b>100,00%</b>	Total de partogramas completos realizados / Total de partos aplicáveis à partograma realizados	≥ 95 % = 15 pontos; ≥ 85 < 95 % = 10 pontos; < 85% = 0 pontos.	<b>15</b>
Amamentação na 1ª hora de vida	<b>99,12%</b>	Nascidos vivos amamentados na 1ª hora de vida, quando indicados / Total de nascidos vivos com indicação	≥ 85 % = 15 pontos; ≥ 50 < 85 % = 5 pontos; < 50% = 0 pontos.	<b>15</b>
Protocolos de Prevenção em Obstetrícia	<b>100,00%</b>	Parturientes que realizaram teste HIV / Total de Parturientes	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	<b>10</b>
	<b>100,00%</b>	Parturientes que realizaram VDRL e TPHA / Total de Parturientes	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	<b>10</b>
	<b>100,00%</b>	Parturientes que receberam profilaxia / Total de parturientes identificadas com colonização (indicação de profilaxia) ou com Strepto B desconhecido	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	<b>10</b>
Humanização do Parto	Acolhimento e Classificação de Risco das Gestantes			<b>OK</b>
	Utilização de Plano de Parto trazido pela gestante			<b>OK</b>
	Utilização de Métodos para Alívio da Dor			<b>OK</b>
	Informação: Analgesia farmacológica			<b>OK</b>
	Presença do acompanhante			<b>OK</b>
	Informação: Realização de Episiotomia			<b>OK</b>
	Informação: Indução do parto para casos em que há indicação			<b>OK</b>
<b>TOTAL</b>				 <b>90</b>

3º Trimestre

 SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde Grupo de Gestão Assistencial				
HOSPITAL	Hosp. Estadual Francisco Morato		TRIMESTRE	3º TRIMESTRE (JUL-SET)
Indicador	Índice da Unidade (Trimestral)	Fórmula do Indicador	Parâmetros para Pontuação	PONTUAÇÃO DA UNIDADE
Taxa de Cesáreas em Primípara	44,33%	Total de cesáreas em primíparas / Total de partos em primíparas	≤ 35% = 15 pontos; > 35% < 50% = 10 pontos; ≥ 50% = 0 pontos	5
Classificação de Robson	100,00%	Total de revisões de casos Grupo 2 realizadas / Total de casos do Grupo 2 Robson	100 % = 100%; < 100 % = 0.	10
	100,00%	Total de parturientes classificadas / Total de partos realizados	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	15
Partograma	100,00%	Total de partogramas completos realizados / Total de partos aplicáveis à partograma realizados	≥ 95 % = 15 pontos; ≥ 85 < 95 % = 10 pontos; < 85% = 0 pontos.	15
Amamentação na 1ª hora de vida	99,63%	Nascidos vivos amamentados na 1ª hora de vida, quando indicados / Total de nascidos vivos com indicação	≥ 85 % = 15 pontos; ≥ 50 < 85 % = 5 pontos; < 50% = 0 pontos.	15
Protocolos de Prevenção em Obstetrícia	100,00%	Parturientes que realizaram teste HIV / Total de Parturientes	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	10
	100,00%	Parturientes que realizaram VDRL e TPHA / Total de Parturientes	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	10
	100,00%	Parturientes que receberam profilaxia / Total de parturientes identificadas com colonização (Indicação de profilaxia) ou com Strepto B desconhecido	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	10
Humanização do Parto	Acolhimento e Classificação de Risco das Gestantes			OK
	Utilização de Plano de Parto trazido pela gestante			OK
	Utilização de Métodos para Alívio da Dor			OK
	Informação: Analgesia farmacológica			OK
	Presença do acompanhante			OK
	Informação: Realização de Episiotomia			OK
	Informação: Indução do parto para casos em que há indicação			OK
<b>TOTAL</b>				 <b>90</b>

4º Trimestre

 SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde Grupo de Gestão Assistencial				
HOSPITAL	Hosp. Estadual Francisco Morato		TRIMESTRE	4º TRIMESTRE (OUT-DEZ)
Indicador	Índice da Unidade (Trimestral)	Fórmula do Indicador	Parâmetros para Pontuação	PONTUAÇÃO DA UNIDADE
Taxa de Cesáreas em Primípara	38,24%	Total de cesáreas em primíparas / Total de partos em primíparas	≤ 35% = 15 pontos; > 35% < 50% = 10 pontos; ≥ 50% = 0 pontos	5
Classificação de Robson	100,00%	Total de revisões de casos Grupo 2 realizadas/Total de casos do Grupo 2 Robson	100 % = 100%; < 100 % = 0.	10
	100,00%	Total de parturientes classificadas / Total de partos realizados	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	15
Partograma	100,00%	Total de partogramas completos realizados / Total de partos aplicáveis à partograma realizados	≥ 95 % = 15 pontos; ≥ 85 < 95 % = 10 pontos; < 85% = 0 pontos.	15
Amamentação na 1ª hora de vida	96,72%	Nascidos vivos amamentados na 1ª hora de vida, quando indicados / Total de nascidos vivos com indicação	≥ 85 % = 15 pontos; ≥ 50 < 85 % = 5 pontos; < 50% = 0 pontos.	15
Protocolos de Prevenção em Obstetrícia	100,00%	Parturientes que realizaram teste HIV / Total de Parturientes	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	10
	100,00%	Parturientes que realizaram VDRL e TPHA / Total de Parturientes	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	10
	100,00%	Parturientes que receberam profilaxia / Total de parturientes identificadas com colonização (Indicação de profilaxia) ou com Strepto B desconhecido	≥ 98 % = 10 pontos; < 98 % = 0 pontos	10
Humanização do Parto	Acolhimento e Classificação de Risco das Gestantes			OK
	Utilização de Plano de Parto trazido pela gestante			OK
	Utilização de Métodos para Alívio da Dor			OK
	Informação: Analgesia farmacológica			OK
	Presença do acompanhante			OK
	Informação: Realização de Episiotomia			OK
	Informação: Indução do parto para casos em que há indicação			OK
<b>TOTAL</b>				 <b>90</b>

## 2 - Atividade Cirúrgica

1º Trimestre

 SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde Grupo de Gestão Assistencial				
HOSPITAL	Hosp. Estadual Francisco Morato		TRIMESTRE	1º TRIMESTRE (JAN-MAR)
Indicador	Índice da Unidade (Trimestral)	Fórmula do Indicador	Parâmetros para Pontuação	PONTUAÇÃO DA UNIDADE
Movimentação Cirúrgica	100%	Total trimestral de cirurgias e salas (operacionais e instaladas) informadas corretamente / Total de cirurgias realizadas e salas (operacionais e instaladas)	100% informado corretamente = 100% (25 ou 35 pontos); < 100% = 0.	35
Taxa de Cirurgia Suspensa	1%	Número de cirurgias suspensas por fatores extra-pacientes / Total de cirurgias agendadas	≤ 5% = 100% (25 ou 35 pontos); > 5% e ≤ 10% = 50% (13 ou 18 pontos); > 10% = 0.	35
Tempo de espera para cirurgia de fratura de fêmur em idosos	25%	Total de pacientes com 60 anos e mais com cirurgias em até 4 dias da entrada no hospital / Total de saídas hospitalares de pacientes com 60 anos e mais com CIDs de fratura de fêmur	≥ 80% dos pacientes elegíveis = 100%; < 80% e ≥ 50% dos pacientes elegíveis = 50%; < 50% dos pacientes elegíveis = 0.	N/A
Protocolo de Cirurgia Segura	86%	Total de amostras auditadas / total de cirurgias elegíveis (eletivas)	100% da meta estabelecida: 20 ou 30 pontos; Não auditou a meta mínima estabelecida: 0 pontos	30
			<b>TOTAL</b>	<b>✓ 100</b>

2º Trimestre

 SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde Grupo de Gestão Assistencial				
HOSPITAL	Hosp. Estadual Francisco Morato		TRIMESTRE	2º TRIMESTRE (ABR-JUN)
Indicador	Índice da Unidade (Trimestral)	Fórmula do Indicador	Parâmetros para Pontuação	PONTUAÇÃO DA UNIDADE
Movimentação Cirúrgica	100%	Total trimestral de cirurgias e salas (operacionais e instaladas) informadas corretamente / Total de cirurgias realizadas e salas (operacionais e instaladas)	100% informado corretamente = 100% (25 ou 35 pontos); < 100% = 0.	35
Taxa de Cirurgia Suspensa	1%	Número de cirurgias suspensas por fatores extra-pacientes / Total de cirurgias agendadas	≤ 5% = 100% (25 ou 35 pontos); > 5% e ≤ 10% = 50% (13 ou 18 pontos); > 10% = 0.	35
Tempo de espera para cirurgia de fratura de fêmur em idosos	81%	Total de pacientes com 60 anos e mais com cirurgias em até 4 dias da entrada no hospital / Total de saídas hospitalares de pacientes com 60 anos e mais com CIDs de fratura de fêmur	≥ 80% dos pacientes elegíveis = 100%; < 80% e ≥ 50% dos pacientes elegíveis = 50%; < 50% dos pacientes elegíveis = 0.	N/A
Protocolo de Cirurgia Segura	95%	Total de amostras auditadas / total de cirurgias elegíveis (eletivas)	100% da meta estabelecida: 20 ou 30 pontos; Não auditou a meta mínima estabelecida: 0 pontos	30
			<b>TOTAL</b>	<b>✓ 100</b>

3º Trimestre



SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE

Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde

Grupo de Gestão Assistencial

HOSPITAL	Hosp. Estadual Francisco Morato		TRIMESTRE	3º TRIMESTRE (JUL-SET)
Indicador	Índice da Unidade (Trimestral)	Fórmula do Indicador	Parâmetros para Pontuação	PONTUAÇÃO DA UNIDADE
Movimentação Cirúrgica	100%	Total trimestral de cirurgias e salas (operacionais e instaladas) informadas corretamente / Total de cirurgias realizadas e salas (operacionais e instaladas)	100% informado corretamente = 100% (25 ou 35 pontos); < 100% = 0.	35
Taxa de Cirurgia Suspensa	2%	Número de cirurgias suspensas por fatores extra-pacientes / Total de cirurgias agendadas	≤ 5% = 100% (25 ou 35 pontos); > 5% e ≤ 10% = 50% (13 ou 18 pontos); > 10% = 0.	35
Tempo de espera para cirurgia de fratura de fêmur em idosos	89%	Total de pacientes com 60 anos e mais com cirurgias em até 4 dias da entrada no hospital/Total de saídas hospitalares de pacientes com 60 anos e mais com CIDs de fratura de fêmur	≥ 80% dos pacientes elegíveis = 100%; < 80% e ≥ 50% dos pacientes elegíveis = 50%; < 50% dos pacientes elegíveis = 0.	N/A
Protocolo de Cirurgia Segura	100%	Total de amostras auditadas / total de cirurgias elegíveis (eletivas)	100% da meta estabelecida: 20 ou 30 pontos; Não auditou a meta mínima estabelecida: 0 pontos	30
<b>TOTAL</b>				 <b>100</b>

4º Trimestre



SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE

Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde

Grupo de Gestão Assistencial

HOSPITAL	Hosp. Estadual Francisco Morato		TRIMESTRE	4º TRIMESTRE (OUT-DEZ)
Indicador	Índice da Unidade (Trimestral)	Fórmula do Indicador	Parâmetros para Pontuação	PONTUAÇÃO DA UNIDADE
Movimentação Cirúrgica	100%	Total trimestral de cirurgias e salas (operacionais e instaladas) informadas corretamente / Total de cirurgias realizadas e salas (operacionais e instaladas)	100% informado corretamente = 100% (25 ou 35 pontos); < 100% = 0.	35
Taxa de Cirurgia Suspensa	1%	Número de cirurgias suspensas por fatores extra-pacientes / Total de cirurgias agendadas	≤ 5% = 100% (25 ou 35 pontos); > 5% e ≤ 10% = 50% (13 ou 18 pontos); > 10% = 0.	35
Tempo de espera para cirurgia de fratura de fêmur em idosos	58%	Total de pacientes com 60 anos e mais com cirurgias em até 4 dias da entrada no hospital / Total de saídas hospitalares de pacientes com 60 anos e mais com CIDs de fratura de fêmur	≥ 80% dos pacientes elegíveis = 100%; < 80% e ≥ 50% dos pacientes elegíveis = 50%; < 50% dos pacientes elegíveis = 0.	N/A
Protocolo de Cirurgia Segura	100%	Total de amostras auditadas / total de cirurgias elegíveis (eletivas)	100% da meta estabelecida: 20 ou 30 pontos; Não auditou a meta mínima estabelecida: 0 pontos	30
<b>TOTAL</b>				<b>✓ 100</b>

## Execução Orçamentária

### Demonstrativo do Resultado do Exercício

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
<b>Receitas Operacionais</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio	5.835.916,41	5.835.916,41	5.835.916,41	5.835.916,41	5.835.916,41	5.835.916,41	5.835.916,41	5.835.916,41	5.835.916,41	5.835.916,41	5.835.916,41	5.835.916,41	70.030.996,92
Repasse Termo Aditivo - adicional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70.100,00
Repasse Termo Aditivo - adicional	0	0	0	0	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0	0	3.500.000,00
<b>Total (1)</b>	<b>5.835.916,41</b>	<b>5.835.916,41</b>	<b>5.835.916,41</b>	<b>5.835.916,41</b>	<b>6.335.916,41</b>	<b>6.335.916,41</b>	<b>6.335.916,41</b>	<b>6.335.916,41</b>	<b>6.335.916,41</b>	<b>6.335.916,41</b>	<b>5.835.916,41</b>	<b>6.406.016,41</b>	<b>73.601.096,92</b>
SUS / AIH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SUS / Ambulatório	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total (2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado de Aplicação Financeira	8.396,26	9.803,00	1.855,20	13,4	3,98	7.062,93	6.399,79	5.641,81	5.409,51	5.682,15	5.270,27	3.928,52	59.466,82
Reembolso de Despesas	11.218,00	11.475,00	10.737,00	11.267,00	7.957,00	24.127,35	160.704,92	26.652,89	151.419,83	22.945,32	7.511,74	668.449,89	1.114.465,94
'Demais Receitas' (Convênios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
'Receitas Extras'	9.172,87	56.102,50	10.835,41	4.364,01	6.672,43	6.963,42	2.751,94	12,38	8	0,02	0	0,7	96.883,68
Outras Receitas	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	47.845,80
<b>Total (3)</b>	<b>32.774,28</b>	<b>81.367,65</b>	<b>27.414,76</b>	<b>19.631,56</b>	<b>18.620,56</b>	<b>42.140,85</b>	<b>173.843,80</b>	<b>36.294,23</b>	<b>160.824,49</b>	<b>32.614,64</b>	<b>16.769,16</b>	<b>676.366,26</b>	<b>1.318.662,24</b>
<b>Total das Receitas (1) + (2) + (3)</b>	<b>5.868.690,69</b>	<b>5.917.284,06</b>	<b>5.863.331,17</b>	<b>5.855.547,97</b>	<b>6.354.536,97</b>	<b>6.378.057,26</b>	<b>6.509.760,21</b>	<b>6.372.210,64</b>	<b>6.496.740,90</b>	<b>6.368.531,05</b>	<b>5.852.685,57</b>	<b>7.082.382,67</b>	<b>74.919.759,16</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Pessoal</b>	<b>2.041.497,94</b>	<b>2.209.947,29</b>	<b>2.159.923,42</b>	<b>2.399.480,05</b>	<b>2.364.038,19</b>	<b>2.555.641,06</b>	<b>2.407.557,83</b>	<b>2.530.860,78</b>	<b>2.395.881,87</b>	<b>2.533.489,53</b>	<b>2.536.411,40</b>	<b>2.357.209,03</b>	<b>28.491.938,39</b>
Ordenados	1.722.598,11	1.543.924,41	1.480.880,09	1.705.899,17	1.701.745,70	1.719.945,82	1.741.206,29	1.728.876,88	1.735.182,82	1.777.080,97	1.733.663,47	1.740.355,81	20.331.359,54
Encargos Sociais	153.465,19	196.624,18	199.112,52	193.025,29	178.188,95	257.712,76	170.698,20	180.875,52	165.965,86	180.239,38	267.603,01	116.760,64	2.260.271,50
<b>Provisões</b>	<b>48.490,06</b>	<b>351.689,93</b>	<b>366.309,05</b>	<b>385.970,30</b>	<b>375.165,86</b>	<b>463.898,38</b>	<b>374.737,07</b>	<b>408.057,21</b>	<b>367.946,21</b>	<b>392.853,42</b>	<b>398.333,94</b>	<b>376.367,34</b>	<b>4.309.818,77</b>
13º exclusivamente	130.517,43	134.528,63	134.496,84	140.766,34	151.840,97	143.654,63	156.185,35	146.790,56	162.322,16	145.973,63	153.370,17	143.069,43	1.743.516,14
Férias exclusivamente	144.437,47	133.307,78	122.963,80	131.241,65	170.973,82	151.562,00	186.464,74	163.528,21	200.105,69	153.624,82	190.672,45	190.912,78	1.939.795,21
Outros provisionamentos	-226.464,84	83.853,52	108.848,41	113.962,31	52.351,07	168.681,75	32.086,98	97.738,44	5.518,36	93.254,97	54.291,32	42.385,13	626.507,42
Benefícios	116.944,58	117.708,77	113.621,76	114.585,29	108.937,68	114.084,10	120.916,27	212.811,17	126.786,98	154.315,77	126.853,65	123.517,24	1.551.083,26
Outras despesas com pessoal	0	0	0	0	0	0	0	240	0	28.999,99	9.957,33	208	39.405,32
<b>Serviços Terceirizados</b>	<b>5.024.653,00</b>	<b>2.622.642,19</b>	<b>2.653.988,74</b>	<b>2.651.598,62</b>	<b>2.753.934,52</b>	<b>2.736.612,45</b>	<b>2.709.176,17</b>	<b>2.629.431,52</b>	<b>2.503.768,53</b>	<b>2.410.338,94</b>	<b>2.538.217,00</b>	<b>2.545.310,12</b>	<b>33.779.671,80</b>
<b>Assistenciais</b>	<b>4.323.315,05</b>	<b>2.140.615,88</b>	<b>2.154.086,50</b>	<b>2.127.250,35</b>	<b>2.188.942,72</b>	<b>2.130.666,26</b>	<b>2.167.064,23</b>	<b>2.163.454,19</b>	<b>2.065.322,33</b>	<b>1.988.188,73</b>	<b>2.055.390,64</b>	<b>2.055.477,37</b>	<b>27.559.774,25</b>
Pessoa Jurídica	4.323.315,05	2.140.615,88	2.154.086,50	2.127.250,35	2.188.942,72	2.130.666,26	2.167.064,23	2.163.454,19	2.065.322,33	1.988.188,73	2.055.390,64	2.055.477,37	27.559.774,25
Pessoa Física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos</b>	<b>701.337,95</b>	<b>482.026,31</b>	<b>499.902,24</b>	<b>524.348,27</b>	<b>564.991,80</b>	<b>605.946,19</b>	<b>542.111,94</b>	<b>465.977,33</b>	<b>438.446,20</b>	<b>422.150,21</b>	<b>482.826,36</b>	<b>489.832,75</b>	<b>6.219.897,55</b>
<b>Materiais</b>	<b>777.267,64</b>	<b>610.071,04</b>	<b>666.667,77</b>	<b>817.141,91</b>	<b>743.831,76</b>	<b>1.029.712,81</b>	<b>984.396,87</b>	<b>748.513,17</b>	<b>828.896,31</b>	<b>831.319,18</b>	<b>857.239,71</b>	<b>973.461,98</b>	<b>9.868.520,15</b>
Materiais e medicamento	541.055,04	390.549,35	459.323,66	583.921,45	518.282,40	665.470,29	785.056,82	552.422,98	634.565,43	599.066,77	661.672,28	754.281,62	7.145.668,09
Materiais de consumo	236.212,60	219.521,69	207.344,11	233.220,46	225.549,36	364.242,52	199.340,05	196.090,19	194.330,88	232.252,41	195.567,43	219.180,36	2.722.852,06
Gerais (água, luz, telefone, aluguel)	355.099,87	180.894,02	227.000,87	190.320,28	209.311,50	281.485,23	321.722,07	276.787,42	296.614,66	275.965,05	272.002,54	300.977,96	3.188.181,47
Outras despesas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ressarcimento por rateio	45.038,72	56.816,71	30.425,82	45.038,72	45.038,72	59.936,61	81.852,24	85.760,83	112.171,00	92.140,63	102.074,94	136.067,33	892.362,27
Tributárias/Financeiras	4.333,98	5.751,69	4.793,44	2.831,55	1.948,32	3.702,08	3.722,81	3.114,98	1.612,92	1.358,98	1.002,25	1.427,41	35.600,41
<b>Total das Despesas Operacionais (4)</b>	<b>8.247.891,15</b>	<b>5.686.122,94</b>	<b>5.742.800,06</b>	<b>6.106.411,13</b>	<b>6.118.103,01</b>	<b>6.667.090,24</b>	<b>6.508.427,99</b>	<b>6.274.468,70</b>	<b>6.138.945,29</b>	<b>6.144.612,31</b>	<b>6.306.947,84</b>	<b>6.314.453,83</b>	<b>76.256.274,49</b>
<b>Investimento</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipamentos	7.249,00	12.105,00	22.690,00	997	11.583,66	46.263,33	31.396,75	21.420,00	40.217,10	89.252,02	9.265,00	524.640,00	817.078,86
Móveis e Utensílios	2.692,00	0	0	0	3.580,00	8.471,80	0	0	14.000,00	0	1.378,90	11.500,00	41.622,70
Obras e Instalações	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intangível (Direito e uso)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veículos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	147.270,00	147.270,00
<b>Total Investimento (5)</b>	<b>9.941,00</b>	<b>12.105,00</b>	<b>22.690,00</b>	<b>997</b>	<b>15.163,66</b>	<b>54.735,13</b>	<b>31.396,75</b>	<b>21.420,00</b>	<b>54.217,10</b>	<b>89.252,02</b>	<b>10.643,90</b>	<b>683.410,00</b>	<b>1.005.971,56</b>
<b>TOTAL GERAL (4 + 5)</b>	<b>8.257.832,15</b>	<b>5.698.227,94</b>	<b>5.765.490,06</b>	<b>6.107.408,13</b>	<b>6.133.266,67</b>	<b>6.721.825,37</b>	<b>6.539.824,74</b>	<b>6.295.888,70</b>	<b>6.193.162,39</b>	<b>6.233.864,33</b>	<b>6.317.591,74</b>	<b>6.997.863,83</b>	<b>77.262.246,05</b>
<b>RESULTADO (Total das Receitas - Total)</b>	<b>-2.389.141,46</b>	<b>219.056,12</b>	<b>97.841,11</b>	<b>-251.860,16</b>	<b>221.270,30</b>	<b>-343.768,11</b>	<b>-30.064,53</b>	<b>76.321,94</b>	<b>303.578,51</b>	<b>134.666,72</b>	<b>-464.906,17</b>	<b>84.518,84</b>	<b>-2.342.486,89</b>

## Fluxo de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor											
Saldo do Mês Anterior	2.048.196,67	2.402.189,11	2.388.517,11	2.714.093,89	2.667.113,58	2.523.326,47	2.885.296,35	2.776.218,05	3.132.013,48	3.379.981,18	3.515.463,05	2.448.220,17
<b>RECEITAS</b>												
Contrato de Gestão / Convênio	5.835.916,41	5.835.916,41	5.835.916,41	5.835.916,41	5.835.916,41	6.835.916,41	6.335.916,41	6.335.916,41	6.335.916,41	6.335.916,41	5.835.916,41	6.335.916,41
Receitas Financeiras	20.390,87	67.577,50	21.572,41	15.631,01	14.629,43	31.090,77	163.456,86	26.665,27	151.427,83	5.409,51	5.682,15	5.270,27
Outras Receitas	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.987,15	3.995,15	22.945,32	6.911,74
<b>Total</b>	<b>5.860.294,43</b>	<b>5.907.481,06</b>	<b>5.861.475,97</b>	<b>5.855.534,57</b>	<b>5.854.532,99</b>	<b>6.870.994,33</b>	<b>6.503.360,42</b>	<b>6.366.568,83</b>	<b>6.491.331,39</b>	<b>6.345.321,07</b>	<b>5.864.543,88</b>	<b>6.348.098,42</b>
<b>DESPESAS</b>												
<b>Pessoal (CLT)</b>	<b>1.997.404,29</b>	<b>2.105.484,97</b>	<b>2.138.734,28</b>	<b>2.158.807,07</b>	<b>2.176.074,61</b>	<b>2.446.244,95</b>	<b>2.163.412,15</b>	<b>2.261.595,30</b>	<b>2.227.807,74</b>	<b>2.205.305,14</b>	<b>3.059.473,62</b>	<b>2.935.070,98</b>
Salários	1.897.395,76	1.942.532,14	1.945.773,05	2.061.521,14	2.044.794,83	2.267.314,87	2.051.698,57	2.128.868,46	2.039.287,33	2.100.261,19	2.146.457,37	2.121.211,82
13 <sup>a</sup>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	810.195,51	680.951,54
Férias	100.008,53	162.952,83	192.961,23	97.285,93	131.279,78	178.930,08	111.713,58	132.726,84	188.520,41	105.043,95	102.820,74	132.907,62
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Terceiros (Serviços/Locação)	2.628.879,85	2.623.986,88	2.531.526,45	2.792.129,91	2.765.916,03	3.047.485,54	2.819.454,71	2.526.087,36	2.879.959,55	2.846.356,90	2.822.899,57	2.867.493,62
Materiais	593.203,18	777.267,64	610.071,04	666.667,77	817.141,91	743.831,76	1.229.712,81	784.396,87	748.513,17	953.558,35	921.833,03	1.201.095,26
Manutenção Predial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investimentos	222.665,64	9.941,00	12.105,00	22.690,00	997	15.163,66	54.735,13	31.396,75	21.420,00	89.252,02	10.643,90	25.665,11
Utilidade Pública (água, energia, Financeiras)	55.700,11	355.099,87	180.894,02	227.000,87	190.320,28	209.311,50	281.485,23	321.722,07	276.787,42	90.798,79	94.081,08	102.757,38
Outras despesas	8.448,92	4.333,98	5.751,69	4.793,44	2.831,55	1.948,32	3.702,08	3.722,81	3.114,98	1.358,98	1.002,25	1.427,41
Ressarcimento por rateio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23.209,02	21.853,31	22.571,23
<b>Total</b>	<b>5.506.301,99</b>	<b>5.921.153,06</b>	<b>5.535.899,19</b>	<b>5.902.514,88</b>	<b>5.998.320,10</b>	<b>6.509.024,45</b>	<b>6.612.438,72</b>	<b>6.010.773,40</b>	<b>6.243.363,69</b>	<b>6.209.839,20</b>	<b>6.931.786,76</b>	<b>7.156.080,99</b>
Saldo do mês (Receitas-despesas)	353.992,44	-13.672,00	325.576,78	-46.980,31	-143.787,11	361.969,88	-109.078,30	355.795,43	247.967,70	135.481,87	-1.067.242,88	-807.982,57
<b>SALDO FINAL (SD Anterior +Receitas -</b>	<b>2.402.189,11</b>	<b>2.388.517,11</b>	<b>2.714.093,89</b>	<b>2.667.113,58</b>	<b>2.523.326,47</b>	<b>2.885.296,35</b>	<b>2.776.218,05</b>	<b>3.132.013,48</b>	<b>3.379.981,18</b>	<b>3.515.463,05</b>	<b>2.448.220,17</b>	<b>1.640.237,60</b>

### Comentários sobre o desempenho

O Hospital Estadual de Francisco Morato (HEFM), Prof. Carlos da Silva Lacaz, no geral, cumpriu todas as metas estipuladas no Contrato de Gestão.

Em relação às saídas clínicas, que envolvem as especialidades Clínica Médica, Obstetrícia e Pediatria, ficamos, no período, 33,39% acima da meta, dentro do pactuado no Contrato de Gestão. A Clínica Médica superou em 326,04% à meta estabelecida. Isto ocorreu devido ao atendimento dos pacientes com Covid-19, onde a grande demanda da região para casos de UTI foi referenciada para o HEFM, que ficou como referência para atendimento à esta patologia. A Clínica Pediátrica ficou 58,68% acima da meta estabelecida. Ressaltamos que somos referência, na região, para gestação de alto risco o que corrobora com a grande demanda para leitos de UTI Neonatal, impactando, no volume acima do contratado. A Clínica Obstétrica ficou, no período, 7,75% acima da meta estabelecida.

Quanto às saídas em clínica cirúrgica, ficamos -10,91% abaixo da meta pactuada, tal situação é reflexo da Pandemia Covid-19, onde foi necessário a reestruturação dos leitos da enfermaria de clínica cirúrgica adequando-os em leitos de UTI adulto e enfermaria para atendimento exclusivo aos pacientes com COVID-19. Diante deste cenário, foi necessário a suspensão das cirurgias eletivas e diminuição dos atendimentos de urgência, o que resultou -24,81% abaixo da meta pactuada em saídas cirúrgicas eletivas e -5,23% abaixo do contratado em saídas cirúrgicas de urgência.

Referente aos atendimentos de Emergência/Urgência, ficamos, 2,84% acima da meta. O Hospital realiza a triagem com classificação de riscos que, apesar da característica de "HOSPITAL DE PORTA FECHADA", faz o acolhimento e as orientações necessárias.

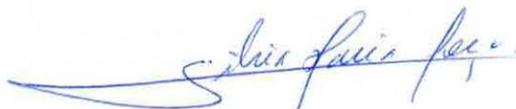
Quanto ao atendimento ambulatorial, superamos em 43,65% o pactuado. Analisando isoladamente cada linha de contratação, em primeira consulta ficamos, abaixo da meta pactuada em -40,69%, e em interconsultas -23,17%, tal resultado se justifica devido a necessidade de restrição de atendimentos aos pacientes considerados do grupo de risco ( $\leq 4$  anos e  $\geq 60$  anos) frente à Pandemia Covid-19. Em consultas subsequentes, superamos em 102,17%, tal atendimento se justifica, principalmente, aos pacientes acompanhados pelo ambulatório pós-operatório de ortopedia.

Quanto às metas de exames (SADT externo), que envolve ultrassonografia, tomografia e endoscopia, ficamos, 9,68% acima da meta pactuada. Em Ultrassonografia, cumprimos a meta mínima estabelecida (90%), em diagnóstico por endoscopia, ficamos -10,64%, abaixo da meta contratada, cabe informar que no período de abril à julho 2020 houve a restrição de atendimento aos pacientes considerados do "grupo de risco" ( $\geq 60$  anos). Em diagnóstico por tomografia ficamos acima do estipulado em contrato, 64,71%, tal resultado é reflexo das solicitações de urgência, que em consequência da Pandemia Covid-19, houve um aumento destas solicitações.

Quanto as metas qualitativas referente aos trimestres, em "Melhoria Contínua em Obstetrícia", cumpriu-se todas as metas estipuladas.

Em "Atividade Cirúrgica", o HEFM cumpriu todas as metas estipuladas.

Diante do exposto acima, considerando a reorganização e reestruturação de leitos para atendimento aos pacientes frente ao cenário de Pandemia Covid -19, podemos afirmar que o Hospital Estadual de Francisco Morato, Prof. Carlos da Silva Lacaz, cumpriu tudo o que dele se esperava referente ao seu Contrato de Gestão, de forma responsável, contribuindo desta forma com a assistência prestada a saúde da região.



---

Sílvia Poço  
Diretora Geral  
Hospital Estadual de Francisco Morato