



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



## PLANO DE TRABALHO

### INSTITUIÇÃO PROPONENTE

<b>Número do PT:</b>				
<b>Órgão/Entidade:</b> CEJAM - Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim				
<b>CNPJ:</b> 66.518.267/0001-83				
<b>CNES:</b>				
<b>Endereço:</b> Rua Doutor Lund, 41				
<b>Município:</b> São Paulo CEP: 01513020				
<b>Telefone:</b> (11) 3469-1818				
<b>E-mail:</b> cejam@cejam.org.br				
<b>CPF</b>	<b>Representante Legal</b>	<b>RG</b>	<b>Cargo</b>	<b>Email</b>
359.994.975-15	FLORIZA DE JESUS MENDES SANTANA	32.869.391-1	Gerente Corporativo	CEJAM@CEJAM.ORG.BR

### GESTOR DO CONVÊNIO

CPF	RG	Nome do Gestor	Cargo	E-mail
287.712.258-11	28.885.466-4	ADRIANA CRISTINA ALVARES	Enfermeira	adriana.alvares@cejam.org.br

### RECEBIMENTO DO RECURSO

**Banco:** Banco do Brasil Agência: 1911-9 Número: 9062-X

**Praça de Pagamento:** Avenida Paulista, 2300 - Bela Vista

Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso e pagamento das despesas neste convênio.

### CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE

#### Missão da Instituição:

O CEJAM vivencia modelo de Gestão Empreendedor, com ênfase nas competências técnica científicas, análise de cenários, perfis epidemiológicos e inovação.

Os Contratos de Gestão e Convênios firmados com o poder público, permitem que a Coordenação Técnica Administrativa CEJAM apresente soluções técnicas inovadoras, visando o atendimento às necessidades locais e regionais, contemplando ações de promoção e prevenção em saúde, redução de agravos e reabilitação da saúde da população.

O CEJAM valoriza a dimensão participativa na gestão, desenvolvendo trabalho associado, com os colaboradores, comunidade e rede de atenção à saúde loco regional, analisando situações, decidindo seus encaminhamentos e agindo sobre estas situações em conjunto, sempre com base nas diretrizes do gestor público. Desta forma, as pessoas envolvidas podem participar do processo decisório, partilham méritos e responsabilidades nas ações desenvolvidas pela instituição.

O Centro de Estudos e Pesquisas "Dr. João Amorim" – CEJAM é uma entidade sem fins lucrativos, fundada em 20 de





**GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE

maio de 1991, por grupo de profissionais do Hospital Pérola Byington - Centro de Referência da Saúde da Mulher e de Nutrição Alimentação e Desenvolvimento Infantil – CRSMNADI para dar apoio àquela Instituição. Sua denominação deu-se em homenagem ao Dr. João Amorim, médico Obstetra, um dos seus fundadores e o 1.º Diretor Clínico do Hospital Pérola Byington e com ampla experiência na administração em saúde. Nos seus primeiros dez anos de existência, o CEJAM concentrou suas ações na Atenção Integral à Saúde da Mulher, graças a um convênio com a Secretaria de Estado da Saúde, encerrado em 2001.

Missão: "Ser instrumento transformador da vida das pessoas por meio de ações de promoção, prevenção e assistência à saúde".

Visão: "Ser a melhor instituição nacional na gestão de saúde populacional".

Valores: Valorizamos a vida; estimulamos a cidadania; Somos éticos; Trabalhamos com transparência; Agimos com responsabilidade social; Somos inovadores; Qualificamos a gestão.

Pilares Estratégicos: Atenção Primária à Saúde; Sinergia da Rede de Serviços; Equipe Multidisciplinar; Tecnologia da Informação; Geração e Disseminação de Conhecimento.

Lema: "Prevenir é Viver com Qualidade".

**Histórico da Instituição:**

A História do CEJAM representa uma sequência de sucessos e inovações, com o Lema "Prevenir é Viver com Qualidade", atualmente o CEJAM destina a suas ações na área de Saúde, Educação e Responsabilidade Social, onde destacamos:

1995 – 1ª Equipe de Agentes Comunitários de Saúde da Mulher, na Unidade Básica de Saúde Jardim Souza, antecedendo o Programa Saúde da Família na Cidade de São Paulo;

2005 – 1ª Unidade de Apoio e Retaguarda de Saúde, reproduzida como Assistência Médica Ambulatorial – AMA, na cidade de São Paulo;

2007 - Parceria com Hospital Israelita Albert Einstein e em 2008 inaugura o Hospital Municipal M' Boi Mirim – São Paulo em uma gestão hospitalar compartilhada entre as duas instituições;

2008 – 1ª AMA – Especialidades, no município de São Paulo;

2009 - Escola de Saúde CEJAM, reconhecida pela American Heart Association, como Centro de Excelência para América Latina e Caribe, por capacitar centenas de profissionais de saúde;

2010 – 1º Centro de Reabilitação Municipal de São Paulo, em 2013 torna-se o 1º Centro Especializado em Reabilitação – CER IV, do Brasil;

2011 – Saúde em Casa. O 1º serviço de atendimento domiciliar em saúde da Cidade de Embu das Artes;

2012 – 1ª Unidade Clínica Ambulatorial - UNICA, com Academia da Terceira Idade, centro de especialidades, apoio diagnóstico e saúde bucal da Cidade de Mogi das Cruzes; 1ª Coordenação de Emergência Regional – CER, no Rio de Janeiro;

2013 – 2ª UBS Integral – Vera Cruz, na Cidade de São Paulo, modelo que alia a Estratégia Saúde da Família com médicos de especialidades básicas, equipe de saúde mental, saúde bucal e programa de acompanhamento do idoso e inaugura o Hospital Municipal Evandro Freire, na Ilha do Governador, Rio de Janeiro;

2014 – Implanta Laboratório Municipal de Exames e Diagnóstico, na cidade de Mogi das Cruzes, em parceria com o





**GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



Albert Einstein Medicina Diagnóstica e Implanta na cidade de Embu das Artes o 1º Consultório de Rua do município.

2015 – Amplia o Contrato de Gestão no Município de São Paulo, assume o Distrito Administrativo do Capão Redondo. Certificação de Acreditação ONA Nível I para os serviços de São Paulo: UBS Vila Calú e AMA Especialidades Jardim São Luiz.

2016 – Certificado de Acreditação ONA Nível I para a Unidade UNICA de Mogi das Cruzes e CER IV M' Boi Mirim de São Paulo.

2017 – As Unidades UBS Vila Calú e AMA Especialidades Jardim São Luiz são Acreditadas Nível II – Pleno pela ONA. Termo de Colaboração Emergencial para ESF na Estância Hidromineral de POÁ.

2018 – Amplia Contrato de Gestão no Município de São Paulo, para gerenciamento de 04 UPA e para atuação de apoio em Unidades Hospitalares, por meio do Programa de Retaguarda Hospitalar – PROREHOSP. Certificação ONA Nível II - CER IV M' Boi Mirim. Assina Contrato de Gestão, em Poá, para gerenciamento de Serviços de Diagnóstico por Imagem e de Ortopedia e Traumatologia. Qualificação, como Organização Social da área da saúde - SES (14-11-2018) de modo a habilitá-la à celebração de contratos com o Estado SP;

2019 – O Hospital Dia da Rede Hora Certa Campo conquista DIRETAMENTE Certificado de Acreditação ONA Nível II Contratos de Prestação de Serviços Especializados: Médicos na área de Cirurgia Geral; Médicos de Otorrinolaringologia e Cirurgia de Cabeça e Pescoço e Serviços de Enfermagem, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Terapia Ocupacional, Psicologia, Serviço Social e Técnico de Imobilização de Gesso, com a Rede Municipal Dr. Mario Gatti de Urgência e Emergência e Hospitalar, em Campinas; Contrato de Gestão Emergencial, para gerenciar, operacionalizar e executar ações e serviços de saúde em regime de 24 horas/dia no Hospital Municipal Enfermeiro Antônio Policarpo de Oliveira, em Cajamar, Contrato de Gestão para o PS Municipal - Vila Dirce, em Carapicuíba; Contratos de Gestão SES - Hospital Estadual de Francisco Morato e Contrato Emergencial para Serviço de Hemodinâmica, no Hospital Regional Dr. Vivaldo Martins Simões, em Osasco;

2020 – Contrato de Gestão – SES para gerenciar, operacionalizar e executar ações e serviços de saúde no AME – Itú; Contrato Emergencial - SES, para prestação de serviços na UTI Pediátrica e Adulto, do Hospital Guilherme Álvaro, em Santos; Contrato de Gestão SES para gerenciar, operacionalizar e executar ações e serviços de saúde, no Hospital Estadual de Franco da Rocha; Convênios Emergenciais para operacionalização de Enfermarias e UTI – COVID, UTI Adulto e Pronto Socorro Adulto, no Complexo Hospitalar do Mandaqui; Enfermarias e UTI – COVID, no Hospital Estadual Padre Bento, em Guarulhos, Enfermarias e UTI – COVID, Pronto Socorro Pediátrico e UTI Pediátrica no Hospital Regional de Ferraz de Vasconcelos, no município de Ferraz de Vasconcelos; Convênio SES – UTI Adulto - Hospital Regional Dr. Vivaldo Martins Simões, Osasco; Contrato de Gestão para Tenda – COVID, no município de Cajamar; Contrato de Gestão para gerenciar, operacionalizar e executar ações e serviços de saúde, no Hospital Estadual de Carapicuíba, AME – Carapicuíba e Lucy Montoro - Santos;

2021 – Contrato - SES, para prestação de serviços na UTI Pediátrica e Adulto, Serviço de Hemodinâmica e SVO, no Hospital Guilherme Álvaro, em Santos; Contrato emergencial para Enfermaria e UTI COVID, no Hospital Guilherme Álvaro em Santos; Renovação dos Contratos COVID, em todos os hospitais: Complexo Hospitalar do Mandaqui, Hospital Estadual Padre Bento, Hospital Regional de Ferraz de Vasconcelos, Hospital Regional Dr. Vivaldo Martins Simões e Tenda – COVID – Cajamar; Convênio SES, para gerenciamento e ações em 10 leitos de Enfermaria de Psiquiatria, no Hospital Padre Bento – Guarulhos; Renovação de Contrato de Gestão – Hospital Municipal de Cajamar, com 10 leitos de UTI.

Atualmente, o CEJAM conta, para desenvolver suas atividades, com mais de 13.000 colaboradores próprios e cerca de outros 3.500 mil colaboradores de empresas contratadas.

Nesses mais de 30 anos, o CEJAM se mostrou um grande parceiro, para com o poder público, no desenvolvimento de projetos na Assistência à Saúde da Mulher, Atenção Básica/Estratégia Saúde da Família, CAPS, Ambulatórios de Especialidades Médicas - AME, Unidades de Urgências e Emergências – AMA/UPA, Rede Hora Certa- Hospital Dia, Gestão Hospitalar e Diagnóstico por Imagem.



SESPTA2025001367DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



Atua em 14 municípios: São Paulo, Mogi das Cruzes, Campinas, Cajamar, Carapicuíba, Francisco Morato, Itú, Franco da Rocha, Ferraz de Vasconcelos, Guarulhos, Osasco, Cajamar, Peruíbe, Santos e Rio de Janeiro.

#### QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

**Objeto: Custeio - Folha de pagamento, Material de consumo e Prestação de serviço para o Gerenciamento de 06 (seis) leitos de Unidade de Terapia Intensiva Materna, no Hospital Maternidade Leonor Mendes de Barros.**

Detalhamento do Objeto - Itens:

Descrição do Item	Quantidade Itens	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)
Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1	R\$ 1.737.424,00	R\$ 1.737.424,00
Aquisição de Material de Consumo	1	R\$ 4.970,76	R\$ 4.970,76
Prestação de Serviços	1	R\$ 468.048,00	R\$ 468.048,00
Prestação de Serviços - Médico	1	R\$ 1.841.600,00	R\$ 1.841.600,00
Prestação de Serviços	1	R\$ 216.903,84	R\$ 216.903,84
Prestação de Serviços	1	R\$ 52.799,97	R\$ 52.799,97
Totais	6	R\$ 4.321.746,57	R\$ 4.321.746,57

#### Objetivo:

Termo Aditivo para prorrogar a vigência do Convênio 0023/2022 para o GERENCIAMENTO TÉCNICO/ADMINISTRATIVO DE 06(SEIS) LEITOS NA UNIDADE DE TERAPIA INTENSIVA ESPECIALIZADA – MATERNA, destinados a execução de ações assistenciais em saúde, visando o cuidado das pacientes no HOSPITAL E MATERNIDADE LEONOR MENDES DE BARROS, de forma quantitativa e qualitativa, com o fornecimento de equipe multidisciplinar (Enfermagem e Fisioterapia), médicos, coordenadores, plantonistas e diaristas para o funcionamento ininterrupto desta Unidade de Terapia Intensiva por meio do dimensionamento, captação, seleção de profissionais qualificados, contratação e capacitação da mão-de-obra – Recursos Humanos, para atender às necessidades assistenciais e operacionais do serviço, administrando os recursos financeiros, assim como os recursos técnicos, materiais e medicamentos fornecidos pelo Hospital.

#### Justificativa:

Questões	Respostas
----------	-----------



SESPTA2025001367DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



<b>Por que realizar o projeto / ação?</b>	Implantação de processos de trabalho, com quadro de pessoal capacitado, estabelecimento de fluxos e rotinas, com o objetivo de aumentar a segurança e a satisfação das pacientes, ampliando a captação de pacientes atendidos pelo hospital. Implantação de protocolos assistenciais, que serão devidamente analisados e validados pela Direção Técnica do Hospital, com vistas a segurança e satisfação dos pacientes, em todos os procedimentos previstos, em consonância com as normas técnicas, atendendo os protocolos institucionais orientados pelo Serviço de Epidemiologia e Controle de Infecção Hospitalar da CONVENENTE.
<b>Motivos que justificam?</b>	Detalhamento da organização das atividades assistenciais e de apoio, ou seja, essenciais ao funcionamento adequado da Unidade de Terapia Intensiva.
<b>Contribuição a ser realizada?</b>	Desenvolvimento de materiais para Capacitação dos Recursos Humanos. O material elaborado será objeto de treinamento das equipes correspondentes.
<b>Solução para o problema?</b>	Contratação de mão de obra especializada médica, enfermagem e fisioterápica, para atendimento as demandas, 24 horas ininterruptas

**Local:** Avenida Celso Garcia, 2477 - Brás - São Paulo - CEP 03.015-000

**METAS A SEREM ATINGIDAS**

**Metas Qualitativas:**

<b>Descrição da Meta:</b>	Manter a taxa de ocupação da UTI Adulto maior ou igual a 85%
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	maior ou igual a 85%
<b>Situação Pretendida:</b>	maior ou igual a 85%
<b>Indicador de Resultado:</b>	Taxa de Ocupação
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	$TO = (n^{\circ} \text{ de pacientes-dia} / n^{\circ} \text{ de leitos-dia}) \times 100$
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH



SESPTA2025001367DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



<b>Descrição da Meta:</b>	Manter a média de permanência (em dias) da UTI Adulto
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	Menor ou igual a 6,5 dias
<b>Situação Pretendida:</b>	Menor ou igual a 6,5 dias
<b>Indicador de Resultado:</b>	média de permanência
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	$MP = n^{\circ} \text{ de pacientes-dia} / n^{\circ} \text{ de saídas}$
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH

<b>Descrição da Meta:</b>	Assistência prestada a um paciente internado durante um dia hospitalar – Paciente dia
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	Maior ou igual a 155
<b>Situação Pretendida:</b>	Maior ou igual a 155
<b>Indicador de Resultado:</b>	Unidade de medida que representa a assistência prestada a um paciente internado durante um dia hospitalar
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Soma diária da quantidade de pacientes internados na UTI no período de 30 dias
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH

<b>Descrição da Meta:</b>	Manter a taxa de mortalidade institucional (> 24h) da UTI Materna
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	menor ou igual a 2,5%
<b>Situação Pretendida:</b>	menor ou igual a 2,5%
<b>Indicador de Resultado:</b>	taxa de mortalidade
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Razão entre o número total de óbitos de pacientes internados na UTI e o número total de altas da UTI
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH



SESPTA2025001367DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



<b>Descrição da Meta:</b>	Manter a taxa de reinternação em 24 horas
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	menor ou igual a 1%
<b>Situação Pretendida:</b>	menor ou igual a 1%
<b>Indicador de Resultado:</b>	taxa de reinternação
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	É a relação porcentual entre o número de reinternações não programadas pela mesma causa ou causas associadas em até 24 horas após a alta da UTI
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH

<b>Descrição da Meta:</b>	Densidade de Incidência de Pneumonia Associada à Ventilação Mecânica (PAV)
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	menor ou igual a 7,4%
<b>Situação Pretendida:</b>	menor ou igual a 7,4%
<b>Indicador de Resultado:</b>	Incidência de PAV - Pneumonia Associada à Ventilação Mecânica
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Razão entre casos novos de PAV no período e número de pacientes com VM-dia no período, multiplicado por 1000
<b>Fonte do Indicador:</b>	CCIH/NIH

<b>Descrição da Meta:</b>	Incidência de Extubação Acidental em UTI
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	menor ou igual a 0,52
<b>Situação Pretendida:</b>	menor ou igual a 0,52
<b>Indicador de Resultado:</b>	Incidência de Extubação Acidental em UTI
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Nº de casos de extubação acidental no período/ nº de pessoas entubadas no período X 100
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH



SESPTA2025001367DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



<b>Descrição da Meta:</b>	Densidade de Incidência de Infecção Primária da Corrente Sanguínea (IPCS) relacionada ao Acesso Vascular Central
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	menor ou igual a 2,8%
<b>Situação Pretendida:</b>	menor ou igual a 2,8%
<b>Indicador de Resultado:</b>	IPCS – Infecção primária de corrente sanguínea
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Razão entre casos novos de IPCS no período e número de pacientes com CVC-dia no período, multiplicado por 1000
<b>Fonte do Indicador:</b>	CCIH/NIH

<b>Descrição da Meta:</b>	Manter a taxa de utilização de cateter venoso central (CVC)
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	menor ou igual a 53,64%
<b>Situação Pretendida:</b>	menor ou igual a 53,64%
<b>Indicador de Resultado:</b>	Cateter Venoso Central
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Razão entre o número de dia de CVC sob total de paciente-dia
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH

<b>Descrição da Meta:</b>	Densidade de Incidência de Infecções do Trato Urinário (ITU) relacionada a cateter vesical
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	menor ou igual a 1,93%
<b>Situação Pretendida:</b>	menor ou igual a 1,93%
<b>Indicador de Resultado:</b>	ITU - Infecções do Trato Urinário
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Razão entre casos novos de ITU no período e número de pacientes com SVD no período, multiplicado por 1000
<b>Fonte do Indicador:</b>	CCIH/NIH



SESPTA2025001367DM





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



<b>Descrição da Meta:</b>	Prontuários evoluídos
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	100%
<b>Situação Pretendida:</b>	100%
<b>Indicador de Resultado:</b>	Prontuários evoluídos
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Quantidade de prontuários avaliados evoluídos dividido pela Quantidade de prontuários avaliados
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH

<b>Descrição da Meta:</b>	Número de reclamação na ouvidoria
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	menor ou igual a 1%
<b>Situação Pretendida:</b>	menor ou igual a 1%
<b>Indicador de Resultado:</b>	reclamação na ouvidoria
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Número de pacientes /mês dividido pelo número de reclamações de ouvidoria registrada/mês.
<b>Fonte do Indicador:</b>	OUVIDORIA

<b>Descrição da Meta:</b>	Índice de úlcera por pressão
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	menor ou igual a 0,66%
<b>Situação Pretendida:</b>	menor ou igual a 0,66%
<b>Indicador de Resultado:</b>	Número de úlcera por pressão
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Relação entre o número de casos novos de pacientes com úlcera por pressão em um determinado período e o número de pessoas expostas ao risco de adquirir úlcera por pressão no período, multiplicado por 100
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH



SESPTA2025001367DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE

<b>Descrição da Meta:</b>	Adesão às metas de Identificação do Paciente
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	100%
<b>Situação Pretendida:</b>	100%
<b>Indicador de Resultado:</b>	Identificação do Paciente
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Utilizar a pulseira de identificação e a dupla checagem de medicamentos
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH

<b>Descrição da Meta:</b>	Incidência de queda de paciente
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	0%
<b>Situação Pretendida:</b>	0%
<b>Indicador de Resultado:</b>	Incidência de queda de paciente
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	$N^{\circ}$ de casos de quedas no período/ $n^{\circ}$ de pessoas expostas ao risco no período X 100
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH

<b>Descrição da Meta:</b>	Incidência de flebite por acesso venoso periférico
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	menor ou igual a 0,24%
<b>Situação Pretendida:</b>	menor ou igual a 0,24%
<b>Indicador de Resultado:</b>	Incidência de flebite por acesso venoso periférico
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	$N^{\circ}$ de casos de flebite no período/ $n^{\circ}$ de pessoas expostas ao risco no período X 100
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH

<b>Descrição da Meta:</b>	Não conformidade na Administração de medicamentos
---------------------------	---------------------------------------------------





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	menor ou igual a 0,5
<b>Situação Pretendida:</b>	menor ou igual a 0,5
<b>Indicador de Resultado:</b>	Não conformidade na Administração de medicamentos
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	$N^{\circ}$ de casos de erros de medicação no período/ $n^{\circ}$ de medicamentos prescritos no período X 100
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH

<b>Descrição da Meta:</b>	Incidência de perda de SNGE
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	menor ou igual a 1,65
<b>Situação Pretendida:</b>	menor ou igual a 1,65
<b>Indicador de Resultado:</b>	Incidência de perda de SNGE
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	$N^{\circ}$ de casos de perda de SNGE no período/ $n^{\circ}$ de pessoas com SNGE no período X 100
<b>Fonte do Indicador:</b>	SAME/NIH

**Metas Quantitativas:**

<b>Descrição da Meta:</b>	Produzir um número de saídas da UTI Adulto (Proporcional aos leitos operacionais)
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
<b>Situação Atual:</b>	maior ou igual a 23
<b>Situação Pretendida:</b>	maior ou igual a 23
<b>Indicador de Resultado:</b>	Alta Hospitalar da UTI
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	$n^{\circ}$ de pacientes dia/média de permanência



SESPTA2025001367DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



Fonte do Indicador:	SAME/NIH
---------------------	----------

### ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

Ordem	Etapa	Duração da execução (em dias)	Descrição
1	Pessoal e Reflexo	30	Equipe técnica para gerenciamento dos leitos: Coordenação Médica e de Enfermagem, Assistente Administrativo, Auxiliar Técnico Administrativo, Enfermeiro, Fisioterapeuta, Fonoaudiólogo, Médico Intensivista e Técnico de Enfermagem.
2	Serviço Assistencial Médico	30	Equipe médica (Médico Intensivista diarista/plantonista) sob contratação de pessoa jurídica.
3	Manutenção de equipamento	8	Manutenção de equipamento hospitalar conforme anexo I- C do Edital de Seleção (USG, balança, cama, cardiotoço, computador, desfibrilador, eletrocardiógrafo, elevador de paciente, esfigmomanômetro, foco cirúrgico, micro-ondas, impressora, marcapasso externo, monitor multiparâmetros, negatorcopio, refrigerador, televisor, transdutor, ventilador pulmonar, suportes, cadeiras e poltronas)
4	Material de Consumo	16	Pesquisa de preço, aquisição, pagamento e disponibilização de material de consumo conforme demanda.
5	Locação de equipamento administrativo	30	Locação de computadores ou impressora.
6	Custeio indireto compartilhado com a mantenedora	30	Despesas indiretas elegíveis (recursos humanos, materiais, serviços ou locações), necessárias à execução do objeto, pagas pelo CEJAM e reembolsadas, proporcionalmente, pelo convênio, de acordo com critérios pré-estabelecidos pela instituição. A distribuição entre os setores é variável e ocorre nas seguintes faixas percentuais: Gestão Administrativa/Financeira 40% e Gestão Técnica/Assistencial 60%.

### PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
-------	-------------	------	---------------	------------	---	------------	---



SESPTA2025001367DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE

1	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Salários, encargos e Benefícios CLT - Coordenação Médica e de Enfermagem, Assistente Administrativo, Auxiliar Técnico Administrativo, Enfermeiro, Fisioterapeuta, Fonoaudiólogo, Médico Intensivista e Técnico de Enfermagem.	0,00	0,00%	1.737.424,00	40,20%
2	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo	Materiais de Escritório - caneta, sulfite, clipes e itens do gênero; Impressos - formulários; Informática - PenDrive, CD-R, DVD-R);	0,00	0,00%	4.970,76	0,12%
3	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Autônomos e pessoa jurídica - Fisioterapia/Fonoaudiologia	0,00	0,00%	468.048,00	10,83%
4	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Médico	Autônomos e pessoa jurídica - Médico	0,00	0,00%	1.841.600,00	42,61%
5	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Despesas indiretas elegíveis (recursos humanos, materiais, serviços ou locações), necessárias à execução do objeto, pagas pelo CEJAM e reembolsadas, proporcionalmente, pelo convênio, de acordo com critérios pré-estabelecidos pela instituição. A distribuição entre os setores é variável e ocorre nas seguintes faixas percentuais: Gestão Administrativa/Financeira 40% e Gestão Técnica/Assistencial 60%.	0,00	0,00%	216.903,84	5,02%
6	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Manutenção de equipamentos e locação de equipamento	0,00	0,00%	52.799,97	1,22%
Total:				R\$ 0,00	0,00%	R\$ 4.321.746,57	100,00%

1. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



Nº Parcela	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
1	360.145,55	8,33	0,00	0,00	360.145,55	8,33	360.145,55
2	360.145,55	8,33	0,00	0,00	360.145,55	8,33	360.145,55
3	360.145,55	8,33	0,00	0,00	360.145,55	8,33	360.145,55
4	360.145,55	8,33	0,00	0,00	360.145,55	8,33	360.145,55
5	360.145,55	8,33	0,00	0,00	360.145,55	8,33	360.145,55
6	360.145,55	8,33	0,00	0,00	360.145,55	8,33	360.145,55
7	360.145,55	8,33	0,00	0,00	360.145,55	8,33	360.145,55
8	360.145,55	8,33	0,00	0,00	360.145,55	8,33	360.145,55
9	360.145,55	8,33	0,00	0,00	360.145,55	8,33	360.145,55
10	360.145,55	8,33	0,00	0,00	360.145,55	8,33	360.145,55
11	360.145,55	8,33	0,00	0,00	360.145,55	8,33	360.145,55
12	360.145,55	8,33	0,00	0,00	360.145,55	8,33	360.145,55
<b>Valor Total</b>	<b>4.321.746,57</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.321.746,57</b>	<b>100,00</b>	<b>4.321.746,57</b>

## 1. PREVISÃO DE EXECUÇÃO

**Início:** A partir da data de assinatura do Ajuste:

**Término:** Vigência do Ajuste

## 2. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO

CPF	Nome	RG	Cargo	E-mail
286.168.378-33	LUIZ FERNANDO COLOMBELLI ALBUQUERQUE	19.455.992-0	Coordenador	planos@cejam.org.br
941.973.698-91	Elizabeth Oliveira Braga	8.256.095	Coordenadora Regional De Saúde	elizabeth.braga@cejam.org.br

## ASSINATURAS DIGITAIS

Documento assinado digitalmente pela(s) pessoa(s) abaixo, conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.



SESPTA2025001367DM



**GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**  
**SECRETARIA DA SAÚDE**  
**SECRETARIA DA SAUDE**

São Paulo, 28 de Fevereiro de 2025

**FLORIZA DE JESUS MENDES SANTANA**  
**GERENTE CORPORATIVA**  
CEJAM - Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim

**CYNTHIA PARRAS**  
**MÉDICO**  
HOSPITAL MATERNIDADE LEONOR MENDES BARROS / DIRETORIA TÉCNICA DE SERVIÇO MÉDICO DE  
NEONATOLOGIA

**ALDEMIR HUMBERTO SOARES**  
Coordenador de Saúde  
COORDENADORIA DE SERVIÇOS DE SAÚDE / GABINETE DO COORDENADOR

**ELEUSES VIEIRA DE PAIVA**  
Secretário de Saúde  
Gabinete do Secretário  
Assinado pelo substituto PRISCILLA REINISCH PERDICARIS



Assinado com senha por: FLORIZA DE JESUS MENDES SANTANA - 28/02/2025 às 14:32:31  
Assinado com senha por: PRISCILLA REINISCH PERDICARIS - 28/02/2025 às 19:11:43  
Assinado com senha por: ALDEMIR HUMBERTO SOARES - 28/02/2025 às 14:59:59  
Assinado com senha por: CYNTHIA PARRAS - 28/02/2025 às 14:55:31  
Documento N°: 3552864A4585938 - consulta é autenticada em:  
<https://demandas.spsempapel.sp.gov.br/demandas/documento/3552864A4585938>



SESPTA2025001367DM