

# Relatório Anual de Atividades

## Convênio n.º 01483/2020 - Santos

Hospital Guilherme Álvaro

# Serviço de Anatomia Patológica, Imuno-histoquímica e Verificação de Óbitos



| Secretaria da Saúde

# 2022

**GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**



**GOVERNADOR**

Tarcísio Gomes de Freitas

**SECRETÁRIO DE SAÚDE**

Eleuses Paiva

**CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS "DR. JOÃO AMORIM"**



**DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

Mário Santoro Júnior

**GERENTE DE SERVIÇOS DE SAÚDE**

Sirlene Dias Coelho

**GERENTE TÉCNICO REGIONAL**

Thalita Ruiz Lemos da Rocha

## SUMÁRIO

<b>1. HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL</b>	<b>4</b>
1.1 Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim - CEJAM	4
1.2 Hospital Guilherme Álvaro - Convênio n.º 01483/2020	5
<b>2. ESTRUTURA DE MONITORAMENTO DAS ATIVIDADES</b>	<b>5</b>
<b>3. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DOS SERVIÇOS DE SAÚDE</b>	<b>6</b>
<b>4. FORÇA DE TRABALHO</b>	<b>6</b>
4.1 Dimensionamento Geral	6
<b>5. DESEMPENHO ASSISTENCIAL</b>	<b>8</b>
5.1. Laudos entregues dentro do prazo - Necrópsia	8
5.2 Laudos entregues dentro do prazo - Biópsias de congelação	9
3.3 Exames Realizados x Entrega de Laudos	10
<b>4. SATISFAÇÃO DO USUÁRIO</b>	<b>12</b>
4.1 Indicadores - Pesquisa de Satisfação	12
<b>5. GESTÃO FINANCEIRA</b>	<b>13</b>
<b>6. CONCLUSÃO</b>	<b>13</b>
São Paulo, 21 de Fevereiro de 2022.	14
Apêndice 1 - Quadro Demonstrativo Financeiro	15

## 1. HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL

### 1.1 Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim - CEJAM

Centro de Estudos e Pesquisas "Dr. João Amorim" - CEJAM é uma entidade sem fins lucrativos fundada em 20 de maio de 1991 por um grupo de médicos, advogados e profissionais de saúde do Hospital Pérola Byington - Centro de Referência da Saúde da Mulher e de Nutrição, Alimentação e Desenvolvimento Infantil – CRSMNADI para dar apoio àquela Instituição.

Seu nome é uma homenagem ao Dr. João Amorim, médico obstetra, um dos seus fundadores e 1º Diretor Clínico do Hospital Pérola Byington, com ampla experiência na administração em saúde.

Com o lema "Prevenir é Viver com Qualidade", é qualificado como Organização Social (OSS) em vários municípios com reconhecida experiência na gestão de serviços de saúde, atuando por meio de contratos de gestão e convênios em parceria com o Poder Público.

Atualmente, o CEJAM conta com mais de 120 serviços e programas de saúde nos municípios de São Paulo, Mogi das Cruzes, Rio de Janeiro, Peruíbe, Cajamar e Campinas, sendo uma Instituição de excelência no apoio ao Sistema Único de Saúde (SUS).

#### Visão

"Ser a melhor instituição nacional na gestão de saúde populacional".

#### Missão

"Ser instrumento transformador da vida das pessoas por meio de ações de promoção, prevenção e assistência à saúde".

#### Valores

- Valorizamos a vida;
- Estimulamos a cidadania;
- Somos éticos;

- Trabalhamos com transparência;
- Agimos com responsabilidade social;
- Somos inovadores;
- Qualificamos a gestão.

### **Pilares Estratégicos**

- Humanização;
- Atenção à Saúde;
- Equipe Multidisciplinar;
- Geração e Disseminação de Conhecimento;
- Tecnologia da Informação;
- Ecossistema em Saúde.

### **Lema**

"Prevenir é Viver com Qualidade".

## **1.2 Hospital Guilherme Álvaro - Convênio n.º 01483/2020**

O referido convênio tem por objetivo o gerenciamento técnico/administrativo do Serviço de Anatomia Patológica e Verificação de Óbitos do Hospital Guilherme Álvaro (HGA) em Santos. As atividades a serem desenvolvidas são: esclarecimento da causa de óbito, detecção e investigação de qualquer agravo suspeito ou confirmado de doença de notificação compulsória atendido no hospital ou nos municípios de referência para esse SVO, na abrangência da DRS-IV, bem como ações necessárias para a realização das biópsias de congelação (BC), dos exames de anatomia patológica (AP) e citologia (CO) que visam o esclarecimento diagnóstico dos pacientes internados no HGA.

## **2. ESTRUTURA DE MONITORAMENTO DAS ATIVIDADES**

Todas as atividades realizadas no SVO são monitoradas por sistema de informática Target e planilhas em excel para consolidação dos dados. Todos os profissionais são cadastrados no CNES, o que permite o faturamento por procedimento e profissional.

### 3. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DOS SERVIÇOS DE SAÚDE

O relatório apresenta as atividades desenvolvidas no Serviço de Anatomia Patológica, Imuno-histoquímica e Verificação de Óbitos no período de **01 de janeiro de 2022 a 31 de dezembro de 2022**.

### 4. FORÇA DE TRABALHO

A força de trabalho efetiva finalizada no ano em análise foi de **20 (vinte)** funcionários celetistas.

#### 4.1 Dimensionamento Geral

Competência	Previsto em Plano de Trabalho	Efetivos no Período avaliado	Percentual de efetivação
janeiro/22	20	18	<b>90%</b>
fevereiro/22	20	19	<b>95%</b>
março/22	20	20	<b>100%</b>
abril/22	20	19	<b>95%</b>
maio/22	20	20	<b>100%</b>
junho/22	20	20	<b>100%</b>
julho/22	20	20	<b>100%</b>
agosto/22	20	20	<b>100%</b>
setembro/22	20	20	<b>100%</b>
outubro/22	20	20	<b>100%</b>
novembro/22	20	20	<b>100%</b>
dezembro/22	20	20	<b>100%</b>

Analisando o quadro acima constata-se que o quantitativo efetivo de funcionários, exceto em 3 meses (janeiro, fevereiro e Abril), esteve dentro de sua meta de 100%

Em relação a Segurança do Trabalho como medidas de ação tivemos mais uma eleição da CIPA no ano de 2022 com participantes e eleitos do setor. Permanecemos acompanhando e fiscalizando as rotinas para verificação e constatação do cumprimento correto de todos os protocolos norteadores de segurança individual, além da distribuição dos equipamentos de proteção individual para cada membro da equipe de colaboradores, de acordo com a singularidade dos níveis de exposição aos riscos em cada setor e/ou atividade. Também realizamos treinamentos de reciclagem sobre o uso correto dos equipamentos de proteção.

Foi percebido através do Serviço de Atenção ao Usuário, assim como falhas na comunicação entre a equipe a necessidade de treinamento voltado ao atendimento e relacionamento interpessoal. Em conjunto do setor de Gestão de Pessoas local (Unidade HGA) e equipe de Desenvolvimento da Sede Administrativa em agosto/22 realizamos o Workshop "Qualidade no atendimento e Gerenciamento de Emoções" para 100% da equipe do SVO e SAP.

Para o ano de 2023 seguiremos com projetos para motivação e capacitação da equipe técnica com cursos e treinamentos voltados para área.









## 5. DESEMPENHO ASSISTENCIAL

### 5.1. Laudos entregues dentro do prazo - Necrópsia

Indicador	Meta	2022											
		jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Realização das necropsias e entrega dos seus devidos laudos em até 48h da recepção do corpo pelo plantão administrativo do SVO	≤24 horas	14:36	37:04	29:48	25:23	34:45	13:52	10:36	10:26	10:23	19:15	09:58	5:00

No período avaliado todos os laudos referente ao exame de necropsia foram entregues dentro do prazo de 48h.

A necropsia consiste do exame externo e interno do corpo, anotações e observações sobre quaisquer aspectos que possam ser encontrados fora do normal. Durante o procedimento são coletados fragmentos de tecidos (partes de órgãos) para análise microscópica posterior, caso seja necessário. Na suspeita de determinadas doenças são colhidos, sangue e líquido de meninges (líquido que protege o sistema nervoso central) para exames laboratoriais como por exemplo cultura, bacterioscopia e pesquisa de agentes infecciosos. Para os casos suspeitos de Covid, nossa rotina é aplicar o questionário de autópsia verbal ao familiar/responsável comunicante e colhido RT-PCR e liberar laudo preliminar conforme orienta a resolução SS-32, uma vez que, todos exames Covid do Hospital Guilherme Álvaro são realizados pelo instituto Adolf Lutz.

Apenas após a realização da necropsia ou uma análise detalhada do corpo é possível o preenchimento da Declaração de Óbito, pelo médico patologista.

Todos os casos encaminhados ao SVO para realização de exame necroscópico somente podem ser liberados através do preenchimento e assinatura da Declaração de Óbito (D.O.) por parte do médico patologista. Este documento (D.O.) é válido e suficiente para todas as necessidades legais da família, incluindo obtenção de seguros, questões bancárias, entre outras, sendo considerado legalmente um laudo com a causa mortis. Esta informação é ratificada pelo parecer do CFM 1997/12 e entendimento pacífico do Supremo Tribunal Federal. Adicionalmente, é gerado um laudo mais detalhado, com achados macroscópicos e microscópicos dos órgãos, obtidos durante o procedimento. Este laudo necessita de pelo menos 30 dias para ser gerado, pois requer processamento dos tecidos obtidos, confecção de lâminas histológicas, análise microscópica, por vezes obtenção de exames complementares (sorologias, dosagens, etc) e elaboração de documento associando todos estes dados.

## 5.2 Laudos entregues dentro do prazo - Biópsias de congelção

Indicador	Meta	2022											
		jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Realização de biópsias de congelção sempre que solicitadas pelo Centro Cirúrgico do HGA	≤ 30 min	00:11	00:12	00:14	00:14	00:04	00:19	00:17	00:16	00:16	00:19	00:23	00:22

No ano de referência o tempo médio do indicador ficou dentro da meta estabelecida.

O exame por congelação é um procedimento diagnóstico realizado durante o ato cirúrgico o que permite ao médico cirurgião conhecer o diagnóstico de seu paciente de imediato ou com um intervalo de 20-30 minutos.

Este exame compreende a atuação do patologista frente ao caso, sendo possível a avaliação e orientação macroscópica do espécime, a discussão dos aspectos macroscópicos encontrados com o cirurgião, a realização de citologia de amostra selecionada do espécime ou ainda a realização de corte histológico por meio de amostra congelada em aparelho específico, (criostato) quando necessário.

Geralmente o cirurgião retira o espécime ou amostra que deverá ser analisado e diagnosticado pelo patologista e discute sobre a dúvida em relação ao mesmo. Pode ser utilizado para se determinar a natureza de uma lesão como, por exemplo: tumores benignos e malignos, processo inflamatório, ou para definir se uma margem cirúrgica está livre da lesão em órgãos ocos ou de superfície, como pele e mucosa.

Vale ressaltar que as biópsias de congelação seguem o fluxo discutido e firmado juntamente com a diretoria do HGA. O patologista plantonista do dia recebe os fragmentos para análise, realiza o procedimento e, após triagem e discussão com o cirurgião é realizada a liberação do laudo fonado (verbal), posteriormente o laudo é inserido no sistema Target, e entregue a via impressa na unidade, onde paciente está internado (ambas vias do exame são assinadas e carimbadas pelo Patologista responsável e Médico Cirurgião Responsável).

### 3.3 Exames Realizados x Entrega de Laudos

Descrição do Procedimento	Qtd. Prevista	2022											
		jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica convencional (biópsia simples, "imprints" e "cell block").	≤ 400	127	175	211	183	260	200	178	258	195	178	205	154
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (múltiplos fragmentos de biópsia de mesmo órgão).	≤ 50	1	2	4	4	12	19	12	18	16	16	3	2
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (peça cirúrgica complexa com margem cirúrgica)	≤ 50	86	111	138	90	106	135	115	179	196	158	143	67
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (peça cirúrgica complexa com causa oncológica).	≤ 100	27	22	44	44	26	39	46	50	49	66	67	19
Biópsia para pesquisa de Helicobacter pylori/Colorações especiais	≤ 50	51	93	100	59	43	45	69	56	35	48	20	56
Análise de exame de citologia oncótica	≤ 75	9	13	11	11	15	19	12	16	24	13	17	9
Análise de citologia cervicovaginal	≤ 50	41	49	70	85	81	84	33	81	66	49	41	38
Determinação de Receptores Tumorais hormonais	≤ 100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Biópsia por congelamento para esclarecimento de casos no transoperatório	≤ 100	18	20	30	25	24	15	20	24	22	33	18	9	
Exames de Imuno-histoquímica	≤ 200	0	0	0	0	0	59	72	69	43	52	66	71	
Coleta dos exames hematológicos durante necropsia	≤ 200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Coleta dos exames bioquímicos durante necropsia	≤ 200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Coleta dos exames microbiológicos durante necropsia	≤ 200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
Coleta dos exames sorológicos durante necropsia	≤ 200	0	0	0	0	0	0	3	2	0	2	3	0	
Realização da necropsia com análise macroscópica	≤ 200	166	114	118	115	146	153	149	154	157	151	168	152	
Coleta dos exames microscópicos relacionados a necropsia	≤ 200	166	114	118	115	146	153	149	154	157	151	168	152	
<b>Total</b>		<b>2.375</b>	<b>692</b>	<b>713</b>	<b>844</b>	<b>731</b>	<b>859</b>	<b>921</b>	<b>858</b>	<b>1061</b>	<b>960</b>	<b>917</b>	<b>919</b>	<b>730</b>

Dentro do período analisado realizamos **6.276 biópsias, 432 exames de imuno-histoquímico e 1.743 necropsias com análises macro e microscópicas**, todos com seus resultados dentro do prazo determinado.

Na maioria dos meses de contrato, foi observado um número maior do que o pactuado nos itens de análise de exames de anátomo patológico de peças cirúrgicas e para pesquisa de Helicobacter Pylori. Acreditamos que o quantitativo previsto para estas peças destas categorias foi subestimado, visto que, o hospital é referência na baixada santista nas modalidades cirúrgicas.

Desde a implantação do serviço em janeiro/21 à maio/22 os exames de imuno-histoquímicos foram realizados por um laboratório terceirizado do HGA com previsão de entrega de laudos de 30 a 40 dias. Em junho/22 começamos a realizar os

exames após tratativas e aprovação da gestão de convênio onde tivemos uma queda razoável de entrega de laudos em até 10 dias.

Vale reforçar que o exame de imuno-histoquímicos somente pode ser realizado a partir do anatomopatológico (convencional) já finalizado. É inviável iniciar qualquer exame imuno-histoquímico sem a conclusão e liberação do laudo anátomo-patológico prévio. Portanto, o prazo de 10 dias, já estabelecido, somente pode ter sua contagem iniciada no momento do pedido feito pelo médico patologista, não sendo compreensível considerar o prazo a partir da entrada do espécime ainda não processado no laboratório.



## 4. SATISFAÇÃO DO USUÁRIO

### 4.1 Indicadores - Pesquisa de Satisfação

Indicador	Meta	2022											
		jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Queixas do usuário na ouvidoria	≤ 4,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Queixas do cirurgião na ouvidoria	≤ 4,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

**Análise crítica:** No período não foram registradas queixas na ouvidoria.

O Serviço também conta com o SAU (Serviço de Atenção ao Usuário), que em razão de sua natureza mediadora, é um espaço dedicado para o registro de manifestações. Sendo responsável por receber e tratar com compromisso manifestações como reclamações, solicitações, elogios e sugestões relacionadas aos Serviços de Saúde que gerenciamos.

## 5. GESTÃO FINANCEIRA

Os recursos financeiros que sustentam as atividades da unidade são repassados ao CEJAM pela SES/SP, conforme acordado no Convênio. Os resultados do fluxo operacional do projeto constam no quadro em anexo **(Apêndice 1)**.

## 6. CONCLUSÃO

A análise dos dados obtidos ao longo do ano em questão referentes aos setores de Anatomia Patológica e Serviço de Verificação de Óbitos do Hospital Guilherme Álvaro nos permitiu identificarmos alguns pontos a serem otimizados. Há necessidade de priorização dos laudos necroscópicos referentes a casos de recém nascidos, natimortos, doenças infecto-contagiosas e mulheres em idade fértil.

Realizamos revisão e atualização dos POPs de ambos os serviços citados, tornando-os de acordo com as legislações vigentes. Otimizamos os processos de exames pré-operatórios pelo método de congelamento, com conseqüente redução do prazo de liberação dos mesmos ao médico solicitante, através de treinamento da equipe e melhor alinhamento com o centro cirúrgico do hospital, fato que proporcionou feedback altamente positivo.

Identificada necessidade de disponibilizar laudos online para que os médicos do hospital possam consultar a qualquer momento e de qualquer setor, visando agilizar o atendimento, facilitar o acesso ao paciente e evitar desencontro de informações.

Houve melhorias na ocupação do espaço físico disponibilizado, possibilitando a implantação de local adequado para alimentação da equipe, fundamental para manutenção das condições sanitárias e otimização do desempenho dos colaboradores.

Permaneceremos em constante análise das condições do serviço, sempre visando a melhora de todos os processos já implantados e eventuais necessidades de novas diretrizes.

São Paulo, 15 de março de 2023.



Sirlene Dias Coelho  
Gerente de Serviços de Saúde  
CEGISS - CEJAM

# **Apêndice 1 - Quadro Demonstrativo Financeiro**

**QUADRO DEMONSTRATIVO FINANCEIRO 2022**  
**CONVÊNIO Nº 01483/2020 - SVO - COVID**  
**SANTOS - SP**

Orçamento - Plano Trabalho	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	Total Ano		
Termo Aditivo nº 0001/2021	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	252.862,55	3.034.350,60		
<b>Total</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>3.034.350,60</b>		
Data de Crédito	Não houve	21/02/2022	14/03/2022	18/04/2022	16/05/2022	13/06/2022	18/07/2022	15/08/2022	12/09/2022	07/10/2022	07/11/2022				
Receitas	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	Total Ano		
Repasso Financeiro	-	505.725,10	505.725,10	252.862,55	98.291,60	252.862,55	252.862,55	252.862,55	138.037,11	252.862,55	252.862,55	182.913,02	2.947.867,23		
<b>Sub total de Receitas</b>	<b>0,00</b>	<b>505.725,10</b>	<b>505.725,10</b>	<b>252.862,55</b>	<b>98.291,60</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>138.037,11</b>	<b>252.862,55</b>	<b>252.862,55</b>	<b>182.913,02</b>	<b>2.947.867,23</b>		
Outros Créditos/ Reembolso	-	-	627,12	-	-	-	380,57	-	-	-	-	10.090,85	11.098,54		
Outros Créditos/ Repasse Indevido	-	904.531,65	1.809.063,30	904.531,65	904.531,65	-	-	-	-	-	-	-	4.522.658,25		
Devolução de Terceiros	-	-	-	-	-	394,73	-	-	-	-	-	-	394,73		
Rendimentos Aplicação Financeira	6.244,28	5.400,78	10.500,69	9.378,93	8.460,75	11.029,53	12.333,62	14.545,91	13.170,34	12.721,60	20.800,57	12.701,65	137.288,65		
<b>Total de Receitas</b>	<b>6.244,28</b>	<b>1.415.657,53</b>	<b>2.325.916,21</b>	<b>1.166.773,13</b>	<b>1.011.284,00</b>	<b>264.286,81</b>	<b>265.576,74</b>	<b>267.408,46</b>	<b>151.207,45</b>	<b>265.584,15</b>	<b>273.663,12</b>	<b>205.705,52</b>	<b>7.619.307,40</b>		
<b>Avaliação</b>															
Despesas - Realizada	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	Total Ano	Média /Mês	% Custeio
Pessoal e Reflexo - CLT	96.353,19	R\$ 93.527,57	91.165,99	90.740,34	89.761,41	92.532,86	86.557,25	88.210,77	88.299,24	89.488,74	125.057,67	141.871,74	1.173.566,77	97.797,23	38,74%
Material de Consumo	-	-	5.180,00	-	484,00	-	-	234,00	940,60	-	785,15	-	7.623,75	635,31	0,25%
Serviços de Terceiros/ Assistencial	95.920,33	94.774,30	133.950,73	101.162,40	113.209,47	110.677,23	115.752,54	118.311,89	117.371,38	114.859,84	163.036,71	122.559,50	1.401.586,32	116.798,86	46,26%
Serviços de Terceiros/ Outros	-	-	-	-	-	-	3.870,00	-	-	-	892,95	-	4.762,95	396,91	0,16%
Serviços de Terceiros/ Despesas Bancárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	0,00%
Serv. de Terceiros/ Utilidades Públicas	100,62	2.025,35	1.158,21	112,15	1.148,01	2.197,02	1.357,69	1.084,02	1.148,01	1.148,01	1.148,01	1.148,01	13.775,11	1.147,93	0,45%
Serviços de Terceiros/ Locação	2.050,00	2.160,73	660,73	660,73	3.660,73	660,73	660,73	5.160,73	2.160,73	2.160,73	1.894,73	2.160,73	24.052,03	2.004,34	0,79%
Manutenção/ Equipamentos	5.727,33	2.436,33	8.598,93	2.436,33	2.436,33	2.436,33	2.436,33	10.086,33	7.380,21	2.436,33	1.624,22	2.436,33	50.471,33	4.205,94	1,67%
Manutenção de Sistemas	2.189,09	3.179,09	2.189,09	2.189,09	2.189,09	1.209,09	2.189,09	1.209,09	3.523,09	1.253,08	1.260,02	1.260,02	23.838,93	1.986,58	0,79%
Despesas Institucionais	45.536,97	16.598,23	24.861,26	24.561,56	43.765,06	25.321,18	19.098,18	23.265,60	15.144,60	-	50.741,50	30.400,00	319.294,14	26.607,85	10,54%
Outras Despesas	-	627,12	-	5.570,80	4.000,00	394,73	-	-	-	-	-	-	10.592,65	882,72	0,35%
<b>Sub Total de Despesas de Custeio</b>	<b>247.877,53</b>	<b>215.328,72</b>	<b>267.764,94</b>	<b>227.433,40</b>	<b>260.654,10</b>	<b>235.429,17</b>	<b>231.921,81</b>	<b>247.562,43</b>	<b>235.967,86</b>	<b>211.346,73</b>	<b>346.440,96</b>	<b>301.836,33</b>	<b>3.029.563,98</b>	<b>252.463,67</b>	<b>100%</b>
Dev. Repasse indevido	-	904.531,65	1.809.063,30	904.531,65	904.531,65	-	-	-	-	-	-	-	4.522.658,25	-	-
<b>Total de Despesas</b>	<b>247.877,53</b>	<b>1.119.860,37</b>	<b>2.076.828,24</b>	<b>1.131.965,05</b>	<b>1.165.185,75</b>	<b>235.429,17</b>	<b>231.921,81</b>	<b>247.562,43</b>	<b>235.967,86</b>	<b>211.346,73</b>	<b>346.440,96</b>	<b>301.836,33</b>	<b>7.552.222,23</b>		
<b>Saldo do mês anterior-conta corrente e aplicação financeira</b>	<b>1.103.340,58</b>	<b>861.707,33</b>	<b>1.157.504,49</b>	<b>1.406.592,46</b>	<b>1.441.400,54</b>	<b>1.287.498,79</b>	<b>1.316.356,43</b>	<b>1.350.011,36</b>	<b>1.369.857,39</b>	<b>1.285.096,98</b>	<b>1.339.334,40</b>	<b>1.266.556,56</b>			
<b>Saldo do mês - BANCO</b>	<b>861.707,33</b>	<b>1.157.504,49</b>	<b>1.406.592,46</b>	<b>1.441.400,54</b>	<b>1.287.498,79</b>	<b>1.316.356,43</b>	<b>1.350.011,36</b>	<b>1.369.857,39</b>	<b>1.285.096,98</b>	<b>1.339.334,40</b>	<b>1.266.556,56</b>	<b>1.170.425,75</b>			
Provisão	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO			
Provisão de Férias	83.631,16	86.183,41	82.807,64	76.311,70	79.814,30	74.757,70	74.258,74	77.777,71	80.375,79	85.709,14	94.551,11	98.481,03			
Provisão 13º Salário	5.925,85	11.822,40	17.879,33	22.661,65	28.763,69	34.853,97	40.946,47	47.040,67	53.154,38	59.276,33	70.045,28	-			
Rescisão	32.139,68	33.700,40	41.984,54	47.750,75	49.195,36	62.848,57	73.067,78	66.622,82	91.393,80	82.219,93	63.251,82	68.015,02			
<b>Total de Provisão</b>	<b>121.696,69</b>	<b>131.706,21</b>	<b>142.671,51</b>	<b>146.724,10</b>	<b>157.773,35</b>	<b>172.460,24</b>	<b>188.272,99</b>	<b>191.441,20</b>	<b>224.923,97</b>	<b>227.205,40</b>	<b>227.848,21</b>	<b>166.496,05</b>			
<b>Déficit / Superávit acumulado</b>	<b>740.010,64</b>	<b>1.025.798,28</b>	<b>1.263.920,95</b>	<b>1.294.676,44</b>	<b>1.129.725,44</b>	<b>1.143.896,19</b>	<b>1.161.738,37</b>	<b>1.178.416,19</b>	<b>1.060.173,01</b>	<b>1.112.129,00</b>	<b>1.038.708,35</b>	<b>1.003.929,70</b>			