

# Lucy Montoro Pariquera Açu

Plano de Trabalho - jan-25 a dez-25



São Paulo  
março/2025



## HISTÓRICO DAS REVISÕES

## Análise Financeira

**Revisão 1**

Elaboração de plano de trabalho para renovação por 12 meses (jan/25 a dez/25). Inclusão de outros benefícios.

13 de dezembro de 2024

**Revisão 8**

Correção salarial Terapeuta Ocupacional. Reajuste Totvs. Inclusão Nelmar.

21 de março de 2025

**Revisão 2**

Inclusão de previsão orçamentária de combustível e pedágio. Revisão do valor de OPME.

7 de janeiro de 2025

**Revisão 3**

Alterações em despesas e benefícios solicitadas pela unidade.

13 de janeiro de 2025

**Revisão 4**

Alterações em despesas solicitadas pela unidade.

14 de janeiro de 2025

**Revisão 5**

Redução no VR

30 de janeiro de 2025

**Revisão 6**

Correção de centro de custo para empresa de auditoria (BDO).

04 de fevereiro de 2025

**Revisão 7**

Alteração do valor de VR de 21,95 para 22,00. Diferença retirada de OPME. Ajuste despesas conforme revisão do gerente do serviço.

5 de março de 2025

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| Valor Mensal 2023          | 292.690,00 |
| Valor Mensal 2024          | 292.690,00 |
| Valor Mensal 2025          | 303.490,00 |
| Incremento % (2024 x 2025) | 3,6899108% |

|                                |             |
|--------------------------------|-------------|
| Revisão Atual                  | 303.490,00  |
| % Acima do previsto            | 0,00%       |
| <b>Valor acima do previsto</b> | <b>0,00</b> |
| Previsão de dissídios          | 5,00%       |

## II. 1 ATENDIMENTO AMBULATORIAL - REABILITAÇÃO (ESPECIALIDADES MÉDICAS)

| ATENDIMENTO MÉDICO          |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |       |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|
|                             | Mês 1 | Mês 2 | Mês 3 | Mês 4 | Mês 5 | Mês 6 | Mês 7 | Mês 8 | Mês 9 | Mês 10 | Mês 11 | Mês 12 | Total |
| Primeira Consulta - Triagem | 26    | 26    | 26    | 26    | 26    | 26    | 26    | 26    | 26    | 26     | 26     | 26     | 312   |
| Consulta Subsequente        | 139   | 139   | 139   | 139   | 139   | 139   | 139   | 139   | 139   | 139    | 139    | 139    | 1.668 |
| <b>Total</b>                | 165   | 165   | 165   | 165   | 165   | 165   | 165   | 165   | 165   | 165    | 165    | 165    | 1.980 |

| Especialidades Médicas 2025 | Planejadas |
|-----------------------------|------------|
| Fisioterapia                | X          |

## II. 2 ATENDIMENTO AMBULATORIAL – REABILITAÇÃO (ESPECIALIDADES NÃO MÉDICAS)

| ATENDIMENTO NÃO MÉDICO              |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
|                                     | Mês 1 | Mês 2 | Mês 3 | Mês 4 | Mês 5 | Mês 6 | Mês 7 | Mês 8 | Mês 9 | Mês 10 | Mês 11 | Mês 12 | Total  |
| Consultas não Médicas               | 670   | 670   | 670   | 670   | 670   | 670   | 670   | 670   | 670   | 670    | 670    | 670    | 8.040  |
| Procedimentos Terapêuticos(Sessões) | 1.300 | 1.300 | 1.300 | 1.300 | 1.300 | 1.300 | 1.300 | 1.300 | 1.300 | 1.300  | 1.300  | 1.300  | 15.600 |
| <b>Total</b>                        | 1.970 | 1.970 | 1.970 | 1.970 | 1.970 | 1.970 | 1.970 | 1.970 | 1.970 | 1.970  | 1.970  | 1.970  | 23.640 |

| Especialidades não Médicas 2025 | Planejadas |
|---------------------------------|------------|
| Assistente Social               | X          |
| Enfermeiro                      | X          |
| Fisioterapeuta                  | X          |
| Fonoaudiólogo                   | X          |
| Nutricionista                   | X          |
| Psicólogo                       | X          |
| Terapeuta Ocupacional           | X          |
| Outros                          | X          |

## II. 3 PROCEDIMENTOS CLÍNICOS, DIAGNÓSTICOS E TERAPÊUTICOS - ACOMPANHAMENTO

| Procedimentos Clínicos, Diagnósticos e Terapêuticos - Acompanhamento |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |       |
|----------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|
|                                                                      | Mês 1 | Mês 2 | Mês 3 | Mês 4 | Mês 5 | Mês 6 | Mês 7 | Mês 8 | Mês 9 | Mês 10 | Mês 11 | Mês 12 | Total |
| Procedimentos Médicos                                                | 6     | 6     | 6     | 6     | 6     | 6     | 6     | 6     | 6     | 6      | 6      | 6      | 72    |

## II.4 TECNOLOGIAS ASSISTIVAS - ÓRTESES / PROTESES / MEIOS DE LOCOMOÇÃO – ACOMPANHAMENTO

| Tecnologias Assistivas - Órteses / Próteses / Meios Auxiliares de Locomoção/AASI - Acompanhamento |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|
|                                                                                                   | Mês 1 | Mês 2 | Mês 3 | Mês 4 | Mês 5 | Mês 6 | Mês 7 | Mês 8 | Mês 9 | Mês 10 | Mês 11 | Mês 12 | Total |
| Meios de Locomoção                                                                                | 32    | 32    | 32    | 32    | 32    | 32    | 32    | 32    | 32    | 32     | 32     | 32     | 384   |
| Órteses                                                                                           | 30    | 30    | 30    | 30    | 30    | 30    | 30    | 30    | 30    | 30     | 30     | 30     | 360   |
| Próteses                                                                                          | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     | 5      | 5      | 5      | 60    |
| <b>TOTAL</b>                                                                                      | 67    | 67    | 67    | 67    | 67    | 67    | 67    | 67    | 67    | 67     | 67     | 67     | 804   |

São Paulo, 05 de março de 2025.

| CONTA          | D E N O M I N A C A O                    | CLASSE    | Mês 1             | Mês 2             | Mês 3             | Mês 4             | Mês 5             | Mês 6             | Mês 7             | Mês 8             | Mês 9             |
|----------------|------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                |                                          |           | jan-25            | fev-25            | mar-25            | abr-25            | mai-25            | jun-25            | jul-25            | ago-25            | set-25            |
| 4              | DESPESAS                                 | Sintetica | 300.199,75        | 300.199,75        | 300.199,75        | 300.199,75        | 301.657,75        | 301.657,75        | 301.657,75        | 301.657,75        | 302.592,86        |
| 4.1            | DESPESAS COM ATIVIDADES DE SAUDE         | Sintetica | 300.199,75        | 300.199,75        | 300.199,75        | 300.199,75        | 301.657,75        | 301.657,75        | 301.657,75        | 301.657,75        | 302.592,86        |
| 4.1.1          | DESPESAS COM OS SERVICOS PRESTADOS       | Sintetica | 300.199,75        | 300.199,75        | 300.199,75        | 300.199,75        | 301.657,75        | 301.657,75        | 301.657,75        | 301.657,75        | 302.592,86        |
| 4.1.1.01       | RECURSOS HUMANOS                         | Sintetica | 209.307,73        | 209.307,73        | 209.307,73        | 209.307,73        | 210.765,73        | 210.765,73        | 210.765,73        | 210.765,73        | 211.700,85        |
| 4.1.1.01.01    | REMUNERACOES                             | Sintetica | 164.614,28        | 164.614,28        | 164.614,28        | 164.614,28        | 165.863,05        | 165.863,05        | 165.863,05        | 165.863,05        | 166.644,81        |
| 4.1.1.01.01001 | ORDENADOS                                | Analitica | 138.565,95        | 138.565,95        | 138.565,95        | 138.565,95        | 139.605,02        | 139.605,02        | 139.605,02        | 139.605,02        | 140.222,84        |
| 4.1.1.01.01002 | 13 SALARIOS                              | Analitica | 13.227,93         | 13.227,93         | 13.227,93         | 13.227,93         | 13.328,28         | 13.328,28         | 13.328,28         | 13.328,28         | 13.391,10         |
| 4.1.1.01.01004 | FERIAS                                   | Analitica | 4.409,31          | 4.409,31          | 4.409,31          | 4.409,31          | 4.442,76          | 4.442,76          | 4.442,76          | 4.442,76          | 4.463,70          |
| 4.1.1.01.01005 | GRATIFICACOES                            | Analitica | 1.310,50          | 1.310,50          | 1.310,50          | 1.310,50          | 1.310,50          | 1.310,50          | 1.310,50          | 1.310,50          | 1.360,32          |
| 4.1.1.01.01007 | INSALUBRIDADE                            | Analitica | 6.982,80          | 6.982,80          | 6.982,80          | 6.982,80          | 7.058,70          | 7.058,70          | 7.058,70          | 7.058,70          | 7.089,06          |
| 4.1.1.01.01010 | DSR                                      | Analitica | 117,79            | 117,79            | 117,79            | 117,79            | 117,79            | 117,79            | 117,79            | 117,79            | 117,79            |
| 4.1.1.01.02    | BENEFICIOS                               | Sintetica | 32.935,29         | 32.935,29         | 32.935,29         | 32.935,29         | 33.055,32         | 33.055,32         | 33.055,32         | 33.055,32         | 33.152,84         |
| 4.1.1.01.02003 | AUXILIO CRECHE                           | Analitica | 3.133,16          | 3.133,16          | 3.133,16          | 3.133,16          | 3.153,17          | 3.153,17          | 3.153,17          | 3.153,17          | 3.164,79          |
| 4.1.1.01.02006 | CESTA BASICA                             | Analitica | 13.844,16         | 13.844,16         | 13.844,16         | 13.844,16         | 13.935,24         | 13.935,24         | 13.935,24         | 13.935,24         | 13.989,89         |
| 4.1.1.01.02007 | FORMACAO PROFISSIONAL E CAPACITACAO      | Analitica | 296,40            | 296,40            | 296,40            | 296,40            | 298,35            | 298,35            | 298,35            | 298,35            | 299,52            |
| 4.1.1.01.02009 | SEGURO DE VIDA                           | Analitica | 47,51             | 47,51             | 47,51             | 47,51             | 47,87             | 47,87             | 47,87             | 47,87             | 48,10             |
| 4.1.1.01.02010 | UNIFORMES                                | Analitica | 747,35            | 747,35            | 747,35            | 747,35            | 748,37            | 748,37            | 748,37            | 748,37            | 750,33            |
| 4.1.1.01.02011 | VALE REFEICAO                            | Analitica | 11.704,00         | 11.704,00         | 11.704,00         | 11.704,00         | 11.704,00         | 11.704,00         | 11.704,00         | 11.704,00         | 11.728,20         |
| 4.1.1.01.02012 | VALE TRANSPORTE                          | Analitica | 2.782,71          | 2.782,71          | 2.782,71          | 2.782,71          | 2.785,82          | 2.785,82          | 2.785,82          | 2.785,82          | 2.788,02          |
| 4.1.1.01.02018 | OUTROS BENEFICIOS                        | Analitica | 380,00            | 380,00            | 380,00            | 380,00            | 382,50            | 382,50            | 382,50            | 382,50            | 384,00            |
| 4.1.1.01.03    | ENCARGOS SOCIAIS                         | Sintetica | 11.758,16         | 11.758,16         | 11.758,16         | 11.758,16         | 11.847,36         | 11.847,36         | 11.847,36         | 11.847,36         | 11.903,20         |
| 4.1.1.01.03001 | CONTRIBUICOES AO FGTS                    | Analitica | 11.758,16         | 11.758,16         | 11.758,16         | 11.758,16         | 11.847,36         | 11.847,36         | 11.847,36         | 11.847,36         | 11.903,20         |
| 4.1.1.02       | SERVICOS TERCEIRIZADOS                   | Sintetica | 40.463,81         | 40.463,81         | 40.463,81         | 40.463,81         | 40.463,81         | 40.463,81         | 40.463,81         | 40.463,81         | 40.463,81         |
| 4.1.1.02.01    | SERV. ASSISTENCIAIS - PESSOAS JURIDICAS  | Sintetica | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         |
| 4.1.1.02.01048 | FISIATRIA                                | Analitica | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         |
| 4.1.1.02.02    | SERVICOS DIVERSOS - PESSOAS JURIDICAS    | Sintetica | 14.063,81         | 14.063,81         | 14.063,81         | 14.063,81         | 14.063,81         | 14.063,81         | 14.063,81         | 14.063,81         | 14.063,81         |
| 4.1.1.02.02003 | AUDITORIA                                | Analitica | 806,55            | 806,55            | 806,55            | 806,55            | 806,55            | 806,55            | 806,55            | 806,55            | 806,55            |
| 4.1.1.02.02004 | CONSULTORIA E ACESSORIA                  | Analitica | 2.644,32          | 2.644,32          | 2.644,32          | 2.644,32          | 2.644,32          | 2.644,32          | 2.644,32          | 2.644,32          | 2.644,32          |
| 4.1.1.02.02014 | MANUTENCAO DE MAQUINAS E APARELHOS       | Analitica | 4.300,00          | 4.300,00          | 4.300,00          | 4.300,00          | 4.300,00          | 4.300,00          | 4.300,00          | 4.300,00          | 4.300,00          |
| 4.1.1.02.02016 | MANUTENCAO DE SISTEMAS                   | Analitica | 5.064,94          | 5.064,94          | 5.064,94          | 5.064,94          | 5.064,94          | 5.064,94          | 5.064,94          | 5.064,94          | 5.064,94          |
| 4.1.1.02.02019 | REMOCAO DE LIXO E ENTULHO                | Analitica | 99,00             | 99,00             | 99,00             | 99,00             | 99,00             | 99,00             | 99,00             | 99,00             | 99,00             |
| 4.1.1.02.02023 | SERVICOS GRAFICOS                        | Analitica | 1.149,00          | 1.149,00          | 1.149,00          | 1.149,00          | 1.149,00          | 1.149,00          | 1.149,00          | 1.149,00          | 1.149,00          |
| 4.1.1.03       | COMPENSAÇÃO DAS ISENÇÕES USUFRUIDAS      | Sintetica | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 4.1.1.03.01    | COMPENSAÇÃO DAS ISENÇÕES PREVIDENCIARIAS | Sintetica | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 4.1.1.03.01001 | COTA PATRONAL INSS                       | Analitica | 34.569,00         | 34.569,00         | 34.569,00         | 34.569,00         | 34.831,24         | 34.831,24         | 34.831,24         | 34.831,24         | 34.995,41         |
| 4.1.1.03.01003 | (-) COTA PATRONAL INSS (ISENCAO)         | Analitica | - 34.569,00       | - 34.569,00       | - 34.569,00       | - 34.569,00       | - 34.831,24       | - 34.831,24       | - 34.831,24       | - 34.831,24       | - 34.995,41       |
| 4.1.1.04       | MATERIAIS E INSUMOS                      | Sintetica | 31.137,83         | 31.137,83         | 31.137,83         | 31.137,83         | 31.137,83         | 31.137,83         | 31.137,83         | 31.137,83         | 31.137,83         |
| 4.1.1.04.01    | MEDICAMENTOS E MATERIAIS DE USO MEDICO   | Sintetica | 23.399,68         | 23.399,68         | 23.399,68         | 23.399,68         | 23.399,68         | 23.399,68         | 23.399,68         | 23.399,68         | 23.399,68         |
| 4.1.1.04.01004 | GASES MEDICINAIS                         | Analitica | 21,70             | 21,70             | 21,70             | 21,70             | 21,70             | 21,70             | 21,70             | 21,70             | 21,70             |
| 4.1.1.04.01005 | OPME                                     | Analitica | 23.377,98         | 23.377,98         | 23.377,98         | 23.377,98         | 23.377,98         | 23.377,98         | 23.377,98         | 23.377,98         | 23.377,98         |
| 4.1.1.04.02    | MATERIAIS DE CONSUMO                     | Sintetica | 7.438,15          | 7.438,15          | 7.438,15          | 7.438,15          | 7.438,15          | 7.438,15          | 7.438,15          | 7.438,15          | 7.438,15          |
| 4.1.1.04.02001 | GENEROS ALIMENTICIOS                     | Analitica | 1.260,00          | 1.260,00          | 1.260,00          | 1.260,00          | 1.260,00          | 1.260,00          | 1.260,00          | 1.260,00          | 1.260,00          |
| 4.1.1.04.02002 | MATERIAIS DE ESCRITORIO E INFORMATICA    | Analitica | 3.278,15          | 3.278,15          | 3.278,15          | 3.278,15          | 3.278,15          | 3.278,15          | 3.278,15          | 3.278,15          | 3.278,15          |
| 4.1.1.04.02003 | MAT LIMPEZA LAVANDERIA E DESCARTAVEIS    | Analitica | 2.900,00          | 2.900,00          | 2.900,00          | 2.900,00          | 2.900,00          | 2.900,00          | 2.900,00          | 2.900,00          | 2.900,00          |
| 4.1.1.04.04    | OUTROS MATERIAIS E INSUMOS               | Sintetica | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 300,00            |
| 4.1.1.04.04001 | COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES             | Analitica | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 300,00            |
| 4.1.1.05       | GERAIS                                   | Sintetica | 19.290,37         | 19.290,37         | 19.290,37         | 19.290,37         | 19.290,37         | 19.290,37         | 19.290,37         | 19.290,37         | 19.290,37         |
| 4.1.1.05.01    | CONTAS DE CONSUMO                        | Sintetica | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          |
| 4.1.1.05.01004 | INTERNET                                 | Analitica | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          |
| 4.1.1.05.03    | ADMINISTRATIVAS                          | Sintetica | 16.591,37         | 16.591,37         | 16.591,37         | 16.591,37         | 16.591,37         | 16.591,37         | 16.591,37         | 16.591,37         | 16.591,37         |
| 4.1.1.05.03008 | DESPESAS INSTITUCIONAIS                  | Analitica | 16.441,37         | 16.441,37         | 16.441,37         | 16.441,37         | 16.441,37         | 16.441,37         | 16.441,37         | 16.441,37         | 16.441,37         |
| 4.1.1.05.03014 | PEDAGIOS                                 | Analitica | 150,00            | 150,00            | 150,00            | 150,00            | 150,00            | 150,00            | 150,00            | 150,00            | 150,00            |
| 4.1.1.05.06    | OUTRAS DESPESAS GERAIS                   | Sintetica | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          |
| 4.1.1.05.06005 | SEGUROS                                  | Analitica | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          |
|                | <b>TOTAL GERAL</b>                       |           | <b>300.199,75</b> | <b>300.199,75</b> | <b>300.199,75</b> | <b>300.199,75</b> | <b>301.657,75</b> | <b>301.657,75</b> | <b>301.657,75</b> | <b>301.657,75</b> | <b>302.592,86</b> |

São Paulo, 05 de março de 2025.

| CONTA          | D E N O M I N A C A O                    | CLASSE    | Mês 10            | Mês 11            | Mês 12            | TOTAL               | Valor Médio       | %              |
|----------------|------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|----------------|
|                |                                          |           | out-25            | nov-25            | dez-25            |                     |                   |                |
| 4              | DESPESAS                                 | Sintetica | 310.619,04        | 310.619,04        | 310.619,08        | 3.641.880,02        | 303.490,00        | 100,00%        |
| 4.1            | DESPESAS COM ATIVIDADES DE SAUDE         | Sintetica | 310.619,04        | 310.619,04        | 310.619,08        | 3.641.880,02        | 303.490,00        | 100,00%        |
| 4.1.1          | DESPESAS COM OS SERVICOS PRESTADOS       | Sintetica | 310.619,04        | 310.619,04        | 310.619,08        | 3.641.880,02        | 303.490,00        | 100,00%        |
| 4.1.1.01       | RECURSOS HUMANOS                         | Sintetica | 219.727,03        | 219.727,03        | 219.727,07        | 2.551.175,84        | 212.597,99        | 70,05%         |
| 4.1.1.01.01    | REMUNERACOES                             | Sintetica | 172.844,99        | 172.844,99        | 172.844,99        | 2.007.089,11        | 167.257,43        | 55,11%         |
| 4.1.1.01.01001 | ORDENADOS                                | Analitica | 145.494,24        | 145.494,24        | 145.494,24        | 1.689.389,41        | 140.782,45        | 46,39%         |
| 4.1.1.01.01002 | 13 SALARIOS                              | Analitica | 13.889,33         | 13.889,33         | 13.889,33         | 161.283,95          | 13.440,33         | 4,43%          |
| 4.1.1.01.01004 | FERIAS                                   | Analitica | 4.629,78          | 4.629,78          | 4.629,78          | 53.761,32           | 4.480,11          | 1,48%          |
| 4.1.1.01.01005 | GRATIFICACOES                            | Analitica | 1.376,03          | 1.376,03          | 1.376,03          | 15.972,41           | 1.331,03          | 0,44%          |
| 4.1.1.01.01007 | INSALUBRIDADE                            | Analitica | 7.331,94          | 7.331,94          | 7.331,94          | 85.250,88           | 7.104,24          | 2,34%          |
| 4.1.1.01.01010 | DSR                                      | Analitica | 123,68            | 123,68            | 123,68            | 1.431,14            | 119,26            | 0,04%          |
| 4.1.1.01.02    | BENEFICIOS                               | Sintetica | 34.535,96         | 34.535,96         | 34.535,96         | 400.723,19          | 33.393,60         | 11,00%         |
| 4.1.1.01.02003 | AUXILIO CRECHE                           | Analitica | 3.289,81          | 3.289,81          | 3.289,81          | 38.179,54           | 3.181,63          | 1,05%          |
| 4.1.1.01.02006 | CESTA BASICA                             | Analitica | 14.536,37         | 14.536,37         | 14.536,37         | 168.716,59          | 14.059,72         | 4,63%          |
| 4.1.1.01.02007 | FORMACAO PROFISSIONAL E CAPACITACAO      | Analitica | 299,52            | 299,52            | 299,52            | 3.577,08            | 298,09            | 0,10%          |
| 4.1.1.01.02009 | SEGURO DE VIDA                           | Analitica | 49,89             | 49,89             | 49,89             | 579,27              | 48,27             | 0,02%          |
| 4.1.1.01.02010 | UNIFORMES                                | Analitica | 750,33            | 750,33            | 750,33            | 8.984,22            | 748,68            | 0,25%          |
| 4.1.1.01.02011 | VALE REFEICAO                            | Analitica | 12.289,20         | 12.289,20         | 12.289,20         | 142.227,80          | 11.852,32         | 3,91%          |
| 4.1.1.01.02012 | VALE TRANSPORTE                          | Analitica | 2.921,85          | 2.921,85          | 2.921,85          | 33.827,68           | 2.818,97          | 0,93%          |
| 4.1.1.01.02018 | OUTROS BENEFICIOS                        | Analitica | 399,00            | 399,00            | 399,00            | 4.631,00            | 385,92            | 0,13%          |
| 4.1.1.01.03    | ENCARGOS SOCIAIS                         | Sintetica | 12.346,07         | 12.346,07         | 12.346,11         | 143.363,55          | 11.946,96         | 3,94%          |
| 4.1.1.01.03001 | CONTRIBUICOES AO FGTS                    | Analitica | 12.346,07         | 12.346,07         | 12.346,11         | 143.363,55          | 11.946,96         | 3,94%          |
| 4.1.1.02       | SERVICOS TERCEIRIZADOS                   | Sintetica | 40.463,81         | 40.463,81         | 40.463,81         | 485.565,74          | 40.463,81         | 13,33%         |
| 4.1.1.02.01    | SERV. ASSISTENCIAIS - PESSOAS JURIDICAS  | Sintetica | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 316.800,00          | 26.400,00         | 8,70%          |
| 4.1.1.02.01048 | FISIATRIA                                | Analitica | 26.400,00         | 26.400,00         | 26.400,00         | 316.800,00          | 26.400,00         | 8,70%          |
| 4.1.1.02.02    | SERVICOS DIVERSOS - PESSOAS JURIDICAS    | Sintetica | 14.063,81         | 14.063,81         | 14.063,81         | 168.765,74          | 14.063,81         | 4,63%          |
| 4.1.1.02.02003 | AUDITORIA                                | Analitica | 806,55            | 806,55            | 806,55            | 9.678,60            | 806,55            | 0,27%          |
| 4.1.1.02.02004 | CONSULTORIA E ASSESSORIA                 | Analitica | 2.644,32          | 2.644,32          | 2.644,32          | 31.731,86           | 2.644,32          | 0,87%          |
| 4.1.1.02.02014 | MANUTENCAO DE MAQUINAS E APARELHOS       | Analitica | 4.300,00          | 4.300,00          | 4.300,00          | 51.600,00           | 4.300,00          | 1,42%          |
| 4.1.1.02.02016 | MANUTENCAO DE SISTEMAS                   | Analitica | 5.064,94          | 5.064,94          | 5.064,94          | 60.779,28           | 5.064,94          | 1,67%          |
| 4.1.1.02.02019 | REMOCAO DE LIXO E ENTULHO                | Analitica | 99,00             | 99,00             | 99,00             | 1.188,00            | 99,00             | 0,03%          |
| 4.1.1.02.02023 | SERVICOS GRAFICOS                        | Analitica | 1.149,00          | 1.149,00          | 1.149,00          | 13.788,00           | 1.149,00          | 0,38%          |
| 4.1.1.03       | COMPENSACAO DAS ISENCOES USUFRUIDAS      | Sintetica | -                 | -                 | -                 | 0,00                | 0,00              | 0,00%          |
| 4.1.1.03.01    | COMPENSACAO DAS ISENCOES PREVIDENCIARIAS | Sintetica | -                 | -                 | -                 | 0,00                | 0,00              | 0,00%          |
| 4.1.1.03.01001 | COTA PATRONAL INSS                       | Analitica | 36.297,45         | 36.297,45         | 36.297,45         | 421.488,71          | 35.124,06         | 11,57%         |
| 4.1.1.03.01003 | (-) COTA PATRONAL INSS (ISENCAO)         | Analitica | - 36.297,45       | - 36.297,45       | - 36.297,45       | - 421.488,71        | - 35.124,06       | -11,57%        |
| 4.1.1.04       | MATERIAIS E INSUMOS                      | Sintetica | 31.137,83         | 31.137,83         | 31.137,83         | 373.653,96          | 31.137,83         | 10,26%         |
| 4.1.1.04.01    | MEDICAMENTOS E MATERIAIS DE USO MEDICO   | Sintetica | 23.399,68         | 23.399,68         | 23.399,68         | 280.796,16          | 23.399,68         | 7,71%          |
| 4.1.1.04.01004 | GASES MEDICINAIS                         | Analitica | 21,70             | 21,70             | 21,70             | 260,40              | 21,70             | 0,01%          |
| 4.1.1.04.01005 | OPME                                     | Analitica | 23.377,98         | 23.377,98         | 23.377,98         | 280.535,76          | 23.377,98         | 7,70%          |
| 4.1.1.04.02    | MATERIAIS DE CONSUMO                     | Sintetica | 7.438,15          | 7.438,15          | 7.438,15          | 89.257,80           | 7.438,15          | 2,45%          |
| 4.1.1.04.02001 | GENEROS ALIMENTICIOS                     | Analitica | 1.260,00          | 1.260,00          | 1.260,00          | 15.120,00           | 1.260,00          | 0,42%          |
| 4.1.1.04.02002 | MATERIAIS DE ESCRITORIO E INFORMATICA    | Analitica | 3.278,15          | 3.278,15          | 3.278,15          | 39.337,80           | 3.278,15          | 1,08%          |
| 4.1.1.04.02003 | MAT LIMPEZA LAVANDERIA E DESCARTAVEIS    | Analitica | 2.900,00          | 2.900,00          | 2.900,00          | 34.800,00           | 2.900,00          | 0,96%          |
| 4.1.1.04.04    | OUTROS MATERIAIS E INSUMOS               | Sintetica | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 3.600,00            | 300,00            | 0,10%          |
| 4.1.1.04.04001 | COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES             | Analitica | 300,00            | 300,00            | 300,00            | 3.600,00            | 300,00            | 0,10%          |
| 4.1.1.05       | GERAIS                                   | Sintetica | 19.290,37         | 19.290,37         | 19.290,37         | 231.484,48          | 19.290,37         | 6,36%          |
| 4.1.1.05.01    | CONTAS DE CONSUMO                        | Sintetica | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 19.188,00           | 1.599,00          | 0,53%          |
| 4.1.1.05.01004 | INTERNET                                 | Analitica | 1.599,00          | 1.599,00          | 1.599,00          | 19.188,00           | 1.599,00          | 0,53%          |
| 4.1.1.05.03    | ADMINISTRATIVAS                          | Sintetica | 16.591,37         | 16.591,37         | 16.591,37         | 199.096,48          | 16.591,37         | 5,47%          |
| 4.1.1.05.03008 | DESPESAS INSTITUCIONAIS                  | Analitica | 16.441,37         | 16.441,37         | 16.441,37         | 197.296,48          | 16.441,37         | 5,42%          |
| 4.1.1.05.03014 | PEDAGIOS                                 | Analitica | 150,00            | 150,00            | 150,00            | 1.800,00            | 150,00            | 0,05%          |
| 4.1.1.05.06    | OUTRAS DESPESAS GERAIS                   | Sintetica | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 13.200,00           | 1.100,00          | 0,36%          |
| 4.1.1.05.06005 | SEGUROS                                  | Analitica | 1.100,00          | 1.100,00          | 1.100,00          | 13.200,00           | 1.100,00          | 0,36%          |
|                | <b>TOTAL GERAL</b>                       |           | <b>310.619,04</b> | <b>310.619,04</b> | <b>310.619,08</b> | <b>3.641.880,02</b> | <b>303.490,00</b> | <b>100,00%</b> |

São Paulo, 05 de março de 2025.

| CONTA          | D E N O M I N A C A O                   | Observação                                                                | Valor     |
|----------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.1.1.02       | SERVICOS TERCEIRIZADOS                  |                                                                           |           |
| 4.1.1.02.01    | SERV. ASSISTENCIAIS - PESSOAS JURIDICAS |                                                                           |           |
| 4.1.1.02.01048 | FISIATRIA                               | Olveira & Toledo Serviços Médicos Ltda - 110h/mês, R\$ 240,00/hora        | 26.400,00 |
| 4.1.1.02.02    | SERVICOS DIVERSOS - PESSOAS JURIDICAS   |                                                                           |           |
| 4.1.1.02.02003 | AUDITORIA                               | BDO                                                                       | 806,55    |
| 4.1.1.02.02004 | CONSULTORIA E ASSESSORIA                | renovacao de certificados digitais (anual) 12 parcelas previstas no plano | 169,79    |
| 4.1.1.02.02014 | MANUTENCAO DE MAQUINAS E APARELHOS      | equipamentos assistenciais                                                | 2.229,60  |
| 4.1.1.02.02014 | MANUTENCAO DE MAQUINAS E APARELHOS      | ROBO                                                                      | 1.670,40  |
| 4.1.1.02.02014 | MANUTENCAO DE MAQUINAS E APARELHOS      | Nelmar                                                                    | 400,00    |
| 4.1.1.02.02016 | MANUTENCAO DE SISTEMAS                  | Paradigma                                                                 | 931,00    |
| 4.1.1.02.02016 | MANUTENCAO DE SISTEMAS                  | Totvs                                                                     | 635,00    |
| 4.1.1.02.02016 | MANUTENCAO DE SISTEMAS                  | PHILIPS CLINICAL INFORMATICS - TAZY                                       | 1.758,43  |
| 4.1.1.02.02016 | MANUTENCAO DE SISTEMAS                  | dotcom                                                                    | 438,58    |
| 4.1.1.02.02023 | SERVICOS GRAFICOS                       | MGR Servicos Combinados                                                   | 1.149,00  |
| 4.1.1.02.02016 | MANUTENCAO DE SISTEMAS                  | MEDICSYS                                                                  | 1.301,93  |
| 4.1.1.02.02004 | CONSULTORIA E ASSESSORIA                | PLANISA                                                                   | 2.474,53  |
| 4.1.1.02.02019 | REMOCAO DE LIXO E ENTULHO               | AMBSERV TRATAMENTO DE RESIDUOS                                            | 99,00     |
| 4.1.1.04       | MATERIAIS E INSUMOS                     |                                                                           |           |
| 4.1.1.04.01    | MEDICAMENTOS E MATERIAIS DE USO MEDICO  |                                                                           |           |
| 4.1.1.04.01004 | GASES MEDICINAIS                        | troca anual dos cilindros de transporte                                   | 21,70     |
| 4.1.1.04.01005 | OPME                                    |                                                                           | 23.377,98 |
| 4.1.1.04.02    | MATERIAIS DE CONSUMO                    |                                                                           |           |
| 4.1.1.04.02001 | GENEROS ALIMENTICIOS                    |                                                                           | 1.260,00  |
| 4.1.1.04.02002 | MATERIAIS DE ESCRITORIO E INFORMATICA   |                                                                           | 3.278,15  |
| 4.1.1.04.02003 | MAT LIMPEZA LAVANDERIA E DESCARTAVEIS   |                                                                           | 2.900,00  |
| 4.1.1.04.04    | OUTROS MATERIAIS E INSUMOS              |                                                                           |           |
| 4.1.1.04.04001 | COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES            |                                                                           | 300,00    |
| 4.1.1.05       | GERAIS                                  |                                                                           |           |
| 4.1.1.05.01    | CONTAS DE CONSUMO                       |                                                                           |           |
| 4.1.1.05.01004 | INTERNET                                | EXPAND + segundo link contingencia                                        | 1.599,00  |
| 4.1.1.05.03    | ADMINISTRATIVAS                         |                                                                           |           |
| 4.1.1.05.03008 | DESPESAS INSTITUCIONAIS                 |                                                                           | 16.441,37 |
| 4.1.1.05.03014 | PEDAGIOS                                |                                                                           | 150,00    |
| 4.1.1.05.06    | OUTRAS DESPESAS GERAIS                  |                                                                           |           |
| 4.1.1.05.06005 | SEGUROS                                 |                                                                           | 1.100,00  |

| <b>Categoria Profissional/Cargo</b>   | <b>Lucy Montoro</b> | <b>TOTAL</b> |
|---------------------------------------|---------------------|--------------|
| Analista Administrativo (40h)         | 1                   | 1            |
| Analista de RH (40h)                  | 1                   | 1            |
| Assistente Administrativo (40h)       | 3                   | 3            |
| Assistente Social (30h)               | 2                   | 2            |
| Auxiliar Administrativo (40h)         | 3                   | 3            |
| Auxiliar de Atendimento (40h)         | 2                   | 2            |
| Auxiliar de Enfermagem (30h)          | 2                   | 2            |
| Auxiliar de Serviços Gerais (40h)     | 4                   | 4            |
| Controlador de Acesso (36h)           | 1                   | 1            |
| Controlador de Acesso (36h) - noturno | 1                   | 1            |
| Controlador de Acesso (40h)           | 1                   | 1            |
| Diretor de Serviços de Saúde (40h)    | 1                   | 1            |
| Educador Físico (40h)                 | 1                   | 1            |
| Enfermeiro (30h)                      | 2                   | 2            |
| Farmacêutico (40h)                    | 1                   | 1            |
| Fisioterapeuta (30h)                  | 4                   | 4            |
| Fonoaudiólogo (30h)                   | 1                   | 1            |
| Gerente de Atendimento (40h)          | 1                   | 1            |
| Jovem Aprendiz (30h)                  | 1                   | 1            |
| Nutricionista (40h)                   | 1                   | 1            |
| Oficial de Manutenção (40h)           | 1                   | 1            |
| Psicólogo (40h)                       | 1                   | 1            |
| Técnico de Suporte (40h)              | 1                   | 1            |
| Terapeuta Ocupacional (30h)           | 1                   | 1            |
|                                       | <b>38</b>           | <b>38</b>    |

São Paulo, 05 de março de 2025.

| Categoria Profissional/Cargo          | Salário   | Insalubridade | Gratificação | DSR (noturno) | Adicional noturno | Total Proventos | FGTS     | Total encargos | AUXILIO CRECHE | CESTA BASICA | FORMACAO PROFISSIONAL E CAPACITACAO | SEGURO DE VIDA | UNIFORMES | VALE REFEICAO | VALE TRANSPORTE | OUTROS BENEFICIOS | Total benefícios | Adicional de 1/3 de férias com encargos | 13º Salário | Total provisionamento | TOTAL GERAL | Total a Contratar |
|---------------------------------------|-----------|---------------|--------------|---------------|-------------------|-----------------|----------|----------------|----------------|--------------|-------------------------------------|----------------|-----------|---------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------------------------------|-------------|-----------------------|-------------|-------------------|
| Analista Administrativo (40h)         | 4.133,52  | -             | -            | -             | -                 | 4.133,52        | 330,68   | 330,68         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 1,34           | 31,01     | 484,00        | 13,79           | 10,00             | 995,61           | 124,01                                  | 372,02      | 496,02                | 5.955,83    | 1                 |
| Analista de RH (40h)                  | 4.469,51  | -             | -            | -             | -                 | 4.469,51        | 357,56   | 357,56         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 1,45           | 31,01     | 484,00        | -               | 10,00             | 981,93           | 134,09                                  | 402,26      | 536,34                | 6.345,34    | 1                 |
| Assistente Administrativo (40h)       | 2.958,51  | -             | -            | -             | -                 | 2.958,51        | 236,68   | 236,68         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 0,96           | 31,01     | 484,00        | 84,29           | 10,00             | 1.065,73         | 88,76                                   | 266,27      | 355,02                | 4.615,94    | 3                 |
| Assistente Social (30h)               | 3.845,10  | 303,60        | -            | -             | -                 | 4.148,70        | 331,90   | 331,90         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 1,34           | 31,01     | -             | 31,09           | 10,00             | 528,91           | 124,46                                  | 373,38      | 497,84                | 5.507,35    | 2                 |
| Auxiliar Administrativo (40h)         | 2.453,18  | -             | -            | -             | -                 | 2.453,18        | 196,25   | 196,25         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 0,79           | 31,01     | 484,00        | 114,61          | 10,00             | 1.095,88         | 73,60                                   | 220,79      | 294,38                | 4.039,69    | 3                 |
| Auxiliar de Atendimento (40h)         | 2.156,11  | 303,60        | -            | -             | -                 | 2.459,71        | 196,78   | 196,78         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 0,80           | 31,01     | 484,00        | 132,43          | 10,00             | 1.113,71         | 73,79                                   | 221,37      | 295,17                | 4.065,36    | 2                 |
| Auxiliar de Enfermagem (30h)          | 2.338,90  | 303,60        | -            | -             | -                 | 2.642,50        | 211,40   | 211,40         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 0,85           | 31,01     | -             | 121,47          | 10,00             | 618,80           | 79,28                                   | 237,83      | 317,10                | 3.789,80    | 2                 |
| Auxiliar de Serviços Gerais (40h)     | 1.765,11  | 303,60        | -            | -             | -                 | 2.068,71        | 165,50   | 165,50         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 0,67           | 31,01     | 484,00        | 155,89          | 10,00             | 1.137,04         | 62,06                                   | 186,18      | 248,25                | 3.619,49    | 4                 |
| Controlador de Acesso (36h)           | 1.963,15  | -             | 157,05       | -             | -                 | 2.120,20        | 169,62   | 169,62         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 0,69           | 4,07      | 286,00        | 144,01          | 10,00             | 900,24           | 63,61                                   | 190,82      | 254,42                | 3.444,49    | 1                 |
| Controlador de Acesso (36h) - noturno | 1.963,15  | -             | 157,05       | 117,79        | 588,95            | 2.826,94        | 226,15   | 226,15         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 0,91           | 4,07      | 286,00        | 144,01          | 10,00             | 900,46           | 84,81                                   | 254,42      | 339,23                | 4.292,79    | 1                 |
| Controlador de Acesso (40h)           | 2.181,28  | 303,60        | -            | -             | -                 | 2.484,88        | 198,79   | 198,79         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 0,80           | 4,07      | 484,00        | 130,92          | 10,00             | 1.085,27         | 74,55                                   | 223,64      | 298,19                | 4.067,12    | 1                 |
| Diretor de Serviços de Saúde (40h)    | 16.790,97 | -             | -            | -             | -                 | 16.790,97       | 1.343,28 | 1.343,28       | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 5,43           | 4,07      | 484,00        | -               | 10,00             | 958,97           | 503,73                                  | 1.511,19    | 2.014,92              | 21.108,14   | 1                 |
| Educador Físico (40h)                 | 3.665,48  | 303,60        | -            | -             | -                 | 3.969,08        | 317,53   | 317,53         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 1,28           | 4,07      | 484,00        | 41,87           | 10,00             | 996,69           | 119,07                                  | 357,22      | 476,29                | 5.759,59    | 1                 |
| Enfermeiro (30h)                      | 4.185,41  | 303,60        | -            | -             | -                 | 4.489,01        | 359,12   | 359,12         | 79,17          | 364,32       | 7,80                                | 1,45           | 4,07      | -             | 10,68           | 10,00             | 477,49           | 134,67                                  | 404,01      | 538,68                | 5.864,30    | 2                 |
| Farmacêutico (40h)                    | 3.985,59  | -             | 996,40       | -             | -                 | 4.981,99        | 398,56   | 398,56         | 73,93          | 364,32       | 7,80                                | 1,61           | 31,01     | 484,00        | 22,66           | 10,00             | 995,33           | 149,46                                  | 448,38      | 597,84                | 6.973,72    | 1                 |
| Fisioterapeuta (30h)                  | 4.156,29  | 303,60        | -            | -             | -                 | 4.459,89        | 356,79   | 356,79         | 80,07          | 364,32       | 7,80                                | 1,44           | 4,07      | -             | 12,42           | 10,00             | 480,13           | 133,80                                  | 401,39      | 535,19                | 5.832,00    | 4                 |
| Fonoaudiólogo (30h)                   | 4.183,93  | 303,60        | -            | -             | -                 | 4.487,53        | 359,00   | 359,00         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 1,45           | 4,07      | -             | 10,76           | 10,00             | 481,76           | 134,63                                  | 403,88      | 538,50                | 5.866,79    | 1                 |
| Gerente de Atendimento (40h)          | 8.273,29  | -             | -            | -             | -                 | 8.273,29        | 661,86   | 661,86         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 2,68           | 4,07      | 484,00        | -               | 10,00             | 956,22           | 248,20                                  | 744,60      | 992,79                | 10.884,17   | 1                 |
| Jovem Aprendiz (30h)                  | 1.069,50  | 303,60        | -            | -             | -                 | 1.373,10        | 109,85   | 109,85         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 0,44           | 4,07      | -             | 197,63          | 10,00             | 667,61           | 41,19                                   | 123,58      | 164,77                | 2.315,33    | 1                 |
| Nutricionista (40h)                   | 5.017,38  | 303,60        | -            | -             | -                 | 5.320,98        | 425,68   | 425,68         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 1,72           | 4,07      | 484,00        | -               | 10,00             | 955,26           | 159,63                                  | 478,89      | 638,52                | 7.340,44    | 1                 |
| Oficial de Manutenção (40h)           | 2.047,20  | -             | -            | -             | -                 | 2.047,20        | 163,78   | 163,78         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 0,66           | 31,01     | 484,00        | 138,97          | 10,00             | 1.120,11         | 61,42                                   | 184,25      | 245,66                | 3.576,75    | 1                 |
| Psicólogo (40h)                       | 5.814,39  | 303,60        | -            | -             | -                 | 6.117,99        | 489,44   | 489,44         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 1,98           | 31,01     | 484,00        | -               | 10,00             | 982,46           | 183,54                                  | 550,62      | 734,16                | 8.324,05    | 1                 |
| Técnico de Suporte (40h)              | 3.290,66  | -             | -            | -             | -                 | 3.290,66        | 263,25   | 263,25         | 83,35          | 364,32       | 7,80                                | 1,06           | 31,01     | 484,00        | 64,36           | 10,00             | 1.045,90         | 98,72                                   | 296,16      | 394,88                | 4.994,69    | 1                 |
| Terapeuta Ocupacional (30h)           | 4.156,29  | 303,60        | -            | -             | -                 | 4.459,89        | 356,79   | 356,79         | 80,07          | 364,32       | 7,80                                | 1,44           | 4,07      | -             | 12,42           | 10,00             | 480,13           | 133,80                                  | 401,39      | 535,19                | 5.832,00    | 1                 |
|                                       |           |               |              |               |                   |                 |          |                |                |              |                                     |                |           |               |                 |                   |                  |                                         |             |                       |             | <b>38</b>         |



## Lucy Montoro Pariquera Acu - plano orcamentario jan25 a dez25 - rev08.pdf

Documento número #a513bde8-7ee2-4d5e-9310-9d23a8a62bad

Hash do documento original (SHA256): f6deeeefd42c148512e72c90352d5c068038645c30975cf2c50b775ed692cec4f

### Assinaturas

✓ **Luiz Fernando Colombelli Albuquerque**  
CPF: 286.168.378-33  
Assinou em 24 mar 2025 às 10:34:44

✓ **Wilson Pimentel Junior**  
CPF: 343.183.748-40  
Assinou em 25 mar 2025 às 14:55:50

✓ **Sheila Jaqueline Araújo Garcia**  
CPF: 323.528.338-25  
Assinou em 25 mar 2025 às 15:49:49

✓ **Andrea Buri de Souza Precioso**  
CPF: 248.994.838-56  
Assinou em 25 mar 2025 às 15:59:55

✓ **Anamelia Gomes de Carvalho**  
CPF: 303.812.528-84  
Assinou em 24 mar 2025 às 14:54:47

✓ **Elizabeth Oliveira Braga**  
CPF: 941.973.698-91  
Assinou em 07 abr 2025 às 12:02:01

✓ **Renato Tardelli Pereira**  
CPF: 039.905.908-39  
Assinou em 11 abr 2025 às 11:50:47

### Log

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24 mar 2025, 10:32:59 | Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 criou este documento número a513bde8-7ee2-4d5e-9310-9d23a8a62bad. Data limite para assinatura do documento: 23 de abril de 2025 (10:32). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.                                                                                        |
| 24 mar 2025, 10:34:43 | <p>Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: luiz.albuquerque@cejam.org.br para assinar, via E-mail.</p> <p>Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Luiz Fernando Colombelli Albuquerque e CPF 286.168.378-33.</p> |
| 24 mar 2025, 10:34:43 | <p>Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: diretoria.lm@cejam.org.br para assinar, via E-mail.</p> <p>Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Andrea Buri de Souza Precioso e CPF 248.994.838-56.</p>            |
| 24 mar 2025, 10:34:43 | <p>Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: sheila.garcia@cejam.org.br para assinar, via E-mail.</p> <p>Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Sheila Jaqueline Araújo Garcia.</p>                               |
| 24 mar 2025, 10:34:43 | <p>Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: elizabethobraga@cejam.org.br para assinar, via E-mail.</p> <p>Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Elizabeth Oliveira Braga.</p>                                   |
| 24 mar 2025, 10:34:43 | <p>Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: wilson.junior@cejam.org.br para assinar, via E-mail.</p> <p>Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Wilson Pimentel Junior.</p>                                       |
| 24 mar 2025, 10:34:43 | <p>Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: anamelia.carvalho@cejam.org.br para assinar, via E-mail.</p> <p>Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Anamelia Gomes de Carvalho.</p>                               |
| 24 mar 2025, 10:34:43 | <p>Operador com email luiz.albuquerque@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: renato.tardelli@cejam.org.br para assinar, via E-mail.</p> <p>Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Tardelli Pereira e CPF 039.905.908-39.</p>               |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24 mar 2025, 10:34:44 | Luiz Fernando Colombelli Albuquerque assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail luiz.albuquerque@cejam.org.br. CPF informado: 286.168.378-33. IP: 200.229.239.10. Componente de assinatura versão 1.1159.0 disponibilizado em <a href="https://app.clicksign.com">https://app.clicksign.com</a> .                                                                                                                                                                                                                         |
| 24 mar 2025, 14:54:47 | Anamelia Gomes de Carvalho assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail anamelia.carvalho@cejam.org.br. CPF informado: 303.812.528-84. IP: 200.229.239.10. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.5558582 e longitude -46.6324199. URL para abrir a localização no mapa: <a href="https://app.clicksign.com/location">https://app.clicksign.com/location</a> . Componente de assinatura versão 1.1159.0 disponibilizado em <a href="https://app.clicksign.com">https://app.clicksign.com</a> . |
| 25 mar 2025, 14:55:50 | Wilson Pimentel Junior assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail wilson.junior@cejam.org.br. CPF informado: 343.183.748-40. IP: 179.0.125.169. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -24.7166026 e longitude -47.8793539. URL para abrir a localização no mapa: <a href="https://app.clicksign.com/location">https://app.clicksign.com/location</a> . Componente de assinatura versão 1.1159.0 disponibilizado em <a href="https://app.clicksign.com">https://app.clicksign.com</a> .          |
| 25 mar 2025, 15:49:49 | Sheila Jaqueline Araújo Garcia assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail sheila.garcia@cejam.org.br. CPF informado: 323.528.338-25. IP: 200.155.175.94. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -14.235004 e longitude -51.92528. URL para abrir a localização no mapa: <a href="https://app.clicksign.com/location">https://app.clicksign.com/location</a> . Componente de assinatura versão 1.1159.0 disponibilizado em <a href="https://app.clicksign.com">https://app.clicksign.com</a> .    |
| 25 mar 2025, 15:59:55 | Andrea Buri de Souza Precioso assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail diretoria.lm@cejam.org.br. CPF informado: 248.994.838-56. IP: 187.43.136.71. Componente de assinatura versão 1.1159.0 disponibilizado em <a href="https://app.clicksign.com">https://app.clicksign.com</a> .                                                                                                                                                                                                                                     |
| 07 abr 2025, 12:02:01 | Elizabeth Oliveira Braga assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail elizabethobraga@cejam.org.br. CPF informado: 941.973.698-91. IP: 201.95.132.79. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.6158976 e longitude -46.6386944. URL para abrir a localização no mapa: <a href="https://app.clicksign.com/location">https://app.clicksign.com/location</a> . Componente de assinatura versão 1.1174.0 disponibilizado em <a href="https://app.clicksign.com">https://app.clicksign.com</a> .      |
| 11 abr 2025, 11:50:47 | Renato Tardelli Pereira assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail renato.tardelli@cejam.org.br. CPF informado: 039.905.908-39. IP: 200.155.175.94. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.5601917 e longitude -46.641581. URL para abrir a localização no mapa: <a href="https://app.clicksign.com/location">https://app.clicksign.com/location</a> . Componente de assinatura versão 1.1178.0 disponibilizado em <a href="https://app.clicksign.com">https://app.clicksign.com</a> .       |
| 11 abr 2025, 11:50:49 | Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número a513bde8-7ee2-4d5e-9310-9d23a8a62bad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº a513bde8-7ee2-4d5e-9310-9d23a8a62bad, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).