

**ATA DE REUNIÃO DO  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Realizada em 23/04/2026

Aos vinte e três dias do mês de abril do ano de dois mil e vinte e seis, às onze horas, reuniram-se os membros do Conselho de Administração do CEJAM, em reunião realizada de forma híbrida, presencialmente na Avenida Liberdade, nº 765, 11º andar, Bairro Liberdade, São Paulo/SP, e por videoconferência, por meio do link <https://meet.google.com/fdk-xnfw-wvb> e posteriormente os conselheiros assinaram a lista de presença, sendo eles: Dr. Alvacyr Henrique Resende, Sra. Analia Maria da Costa Araujo, Dr. Antonio Carlos Endrigo, Sr. Beny Costa Ramos, Sr. Carlos Gonçalves Barreto, Sr. Eder Gonçalves Araujo, Sra. Eliane Proença de Gouvea Dolabella, Dr. Flavio Beneduce Neto, Sra. Floriza de Jesus Mendes Santana, Sra. Iaralene da Silva Galisi, Dr. José Arnaldo Silveira D'Aurea, Sr. João Francisco Romano, Sra. Kelly Cristine Pinto, Dra. Maria Luiza Ferreira dos Santos, Prof.<sup>a</sup> Maristela Santini Martins, Sra. Neusa Angueira Jagosich, Sr. Raimundo Caetano Pinto e Sra. Susette Boccia, foram justificadas as ausências dos seguintes conselheiros: Prof.<sup>a</sup> Catherine Oliveira de Araujo, Dr. Ederlon Alves de Carvalho Rezende e Dr. Wilmar Roberto Silvino, participaram como convidados: Sra. Alexandra Batista Unzaga Moraes, Secretária Executiva; Sr. Alexandre Papi, Gerente de Controladoria e Contador; Sr. Marcelo Pollini, Gerente da Gestão Financeira Sustentável; Dr. Mario Santoro Junior, Gerente de Desenvolvimento Institucional; e Dr. Renato Pereira Tardelli, Diretor Técnico. A reunião foi realizada em conformidade com a convocação previamente efetuada, nos termos do Estatuto Social, para deliberar sobre a seguinte pauta: **(1)** Aprovação da Ata da reunião anterior; **(2)** Relatório de Atividades de 2025; **(3)** Aprovação do Balanço Patrimonial e Demonstrativo de Resultado de 2025; **(4)** Aprovação do Parecer da Auditoria Independente Externa de 2025; **(5)** Aprovação do Plano de Trabalho / Plano de Ação e Proposta Orçamentária para o exercício de 2026; **(6)** e Parecer do Conselho Fiscal. A reunião foi aberta pelo Sr. João Francisco Romano, Presidente do Conselho, que nomeou a mim Alexandra Batista Unzaga Moraes para secretariar a reunião. Abrindo a pauta, o Sr. João Francisco Romano solicitou a aprovação da ata da reunião anterior. Os Conselheiros dispensaram a leitura, uma vez que o documento havia sido previamente encaminhado a todos, sendo aprovada por unanimidade. A seguir foi apresentado breve relato do **Relatório de Atividades do CEJAM**, referente as atividades realizadas no exercício de 2025, e os conselheiros foram

informados que o referido relatório, será enviado por e-mail. Na sequência, o Sr. Alexandre Papi apresentou o **Balço Patrimonial de 2025**, composto pelo Ativo (bens e direitos) e passivo (obrigações), informou os seguintes valores: o Ativo totalizou R\$ 772.544.005,42 (setecentos e setenta e dois milhões, quinhentos e quarenta e quatro mil, cinco reais e quarenta e dois centavos), representando um aumento de 15,5% em relação a 2024. Já o Passivo, composto por Circulante e Não Circulante, atingiu R\$ 617.560.689,34 (seiscentos e dezessete milhões, quinhentos e sessenta mil, seiscentos e oitenta e nove reais e trinta e quatro centavos), com crescimento de 18,0% em relação ao ano anterior. O Patrimônio Líquido da entidade, por sua vez, em 2025 totalizou R\$ 154.983.316,08 (cento cinquenta e quatro milhões, novecentos e oitenta e três mil, trezentos e dezesseis reais e oito centavos), com um aumento de 6,3% em comparação a 2024. De acordo com o Demonstrativo de Resultado do Exercício, as Receitas em 2025 somaram R\$ 3.034.343.775,97 (três bilhões, trinta e quatro milhões, trezentos e quarenta e três mil, setecentos e setenta e cinco reais e noventa e sete centavos), o que representa um crescimento de 10,3% em relação a 2024, sendo observada a celebração de novas parcerias e a ampliação dos serviços de saúde. Por outro lado, as Despesas atingiram R\$ 3.026.446.117,79 (três bilhões, vinte e seis milhões, quatrocentos e quarenta e seis mil, cento e dezessete reais e oitenta e setenta e nove centavos), com um aumento de 10,4% no mesmo período. O resultado apurado no exercício de 2025 foi superavitário, no montante de R\$ 7.897.658,18 (sete milhões, oitocentos e noventa e sete mil, seiscentos e cinquenta e oito reais e dezoito centavos), representando uma redução de -8,9% em relação ao superávit de 2024. Tal redução decorre da adoção de ajustes contábeis pactuados com a auditoria independente, incluindo baixas de créditos considerados incobráveis e constituição de provisões para contingências. Foi feita a leitura do **Parecer dos Auditores Independentes da empresa BDO**, que expressaram opinião favorável, afirmando que as demonstrações contábeis apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do CEJAM em 31 de dezembro de 2025, bem como o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa do exercício findo nessa data, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base na ITG 2002 (R1) – Entidades sem Finalidade de Lucros, complementada pela NBC TG 1000 (R1) – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, nos aspectos não abrangidos pela ITG 2002 (R1). Foi apresentado o ranking das cinco unidades de saúde com maior superávit e das cinco com maior déficit, conforme detalhado a seguir: Hospital Regional de Assis, Pronto Socorro Arnaldo Figueiredo Freitas (Barueri), Laboratório LACEM (Mogi das Cruzes), Hospital e Maternidade Paulino Werneck (Rio de Janeiro) e CAIS Clemente de Lins. Por outro lado, as unidades com maior déficit são: Programa Parto Seguro, Gestão Saúde Campinas, Hospital Municipal M'Boi Mirim, unidades localizadas no Jardim

Ângela e Capão Redondo, e o Prorehosp – Programa de Retaguarda Hospitalar. Também foram apresentados os indicadores financeiros, evidenciando que todos os índices de liquidez (ILC, ILG e IE) encontram-se dentro dos parâmetros esperados. Por fim, foi demonstrada a evolução das receitas nos últimos 10 anos, com crescimento de 300%. A seguir o Sr. João Francisco Romano agradeceu o relato do Sr. Alexandre Papi e apresentou aos conselheiros o **Plano de Trabalho e Ações Institucionais para 2026** que contempla a Manutenção de Contratos de Gestão e Convênios existentes, bem como as suas renovações; Certificações de qualidade na assistência (ONA e Qmentum) e na sede administrativa (ISO 9.001); Fortalecimento da Telemedicina nas unidades de Saúde; Estruturação da linha de cuidados paliativos, com definição de protocolos e treinamento das equipes assistenciais; e Implantação de Clínica de Reabilitação na Sede do CEJAM. O Dr. Renato Pereira Tardelli apresentou o **Plano de Trabalho e Ações das Áreas Assistenciais para 2026**, conforme a seguir: Ações da Atenção Primária: Aleitamento Humano (banco de leite, ponto de coleta e certificação selo WABA, certificação internacional que reconhece unidades comprometidas com o aleitamento materno; Implantação do Projeto Magrão e Teoria do Elo; e Implantação do Projeto UBS na Rua. Ações da Área de Saúde Bucal: Implantação do serviço de radiologia odontológica panorâmica no CEO II Vera Cruz; Curso de ASB em parceria com a Escola ASAS CEJAM; Catálogo de indicadores de Saúde Bucal; Desenvolvimento da Linha de Cuidado em Saúde Bucal Institucional; Projeto Banco de Dentes Humanos em parceria com a FOU SP; e Projeto APS Saúde Bucal e Harmonização. Ações da Área de Saúde Mental: Implantação do CAPS Infante Juvenil no Bairro Chácara Santa Maria; Reclassificação do CAPS Jardim Lúcia de II para III; Vinculação da Rede de Apoio Territorial (família e comunidade); e Qualificação do PTS - Projeto Terapêutico Singular na Infância e Adolescência. Ações Atenção Hospitalar: Implantação do DRG nos Hospitais Franco da Rocha e Evandro Freire - RJ; Certificação Qmentum no Hospital Evandro Freire e no Hospital Maternidade Paulino Vernek; e Implantação do serviço de hemodinâmica no Hospital Estadual de Franco da Rocha. Ações de Urgência & Emergência: Gestão e Operacionalização da UPA Bruno Covas e da UPA Campo Limpo; Workshop para Certificações da Rede de Urgência e Emergência – RUE; ONA na Prática: Transformando Requisitos em Rotina Assistencial e Gerencial”; Integração Rede de Urgência e Emergência - RUE e Atenção Primária à Saúde – APS; e Direcionamento Adequado do Paciente e Fortalecimento da Rede de Atenção à Saúde. Ações da Maternidade Segura e Humanizada: Participação do Edital para renovação do Convênio com o Hospital Leonor Mendes de Barros nas UTIS Materna e Neonatal com Inclusão da UCINCA (Unidade de cuidado neonatal Canguru) e UCINCO (Unidade de cuidado intermediário neonatal); Incorporação da Maternidade do Hospital Municipal M´Boi Mirim Dr. Moysés Deutsch ao Convênio 002/2011 - Parto

Seguro; Abertura do Banco de Leite no Hospital Municipal M'Boi Mirim - Dr. Moysés Deutsch; Implantação do curso para as Doulas em parceria com Conecta nas Maternidades CEJAM; e Projeto Iniciativa Hospital Amigo da Criança (IHAC) para todas as maternidades com CEJAM. A seguir foi convidado o Sr. Marcelo Pollini, apresentou a **previsão orçamentária para 2026** no valor de **R\$ 3.410.263.350,00** (três bilhões, quatrocentos e dez milhões, duzentos e sessenta e três mil, trezentos e cinquenta reais), representando uma **variação de 15,0%** em relação a 2025.

Essa projeção considera a evolução da Receita Operacional nas áreas de gestão em saúde, abrangendo parcerias públicas, serviços próprios e ações de responsabilidade social. Dando sequência a pauta o Sr. João Francisco Romano fez a leitura do **Parecer do Conselho Fiscal**, conforme a seguir: o Conselho Fiscal do Centro de Estudos e Pesquisas "Dr. João Amorim", por meio de seus membros reunidos em 22 de abril de 2026, procedeu à análise das contas do exercício de 2025, bem como do Plano de Trabalho e Orçamentário para o exercício de 2026. Diante do exposto, o **Conselho Fiscal**, no exercício de suas atribuições legais e por meio de seus membros aprovou e emitiu parecer favorável na qual não houve ressalvas das práticas adotadas pela Instituição. A seguir foi aberta a palavra, para os conselheiros, onde o Dr. Alvacyr Henrique Resende mencionou que estas informações precisam ser mais divulgadas para a mídia, parabenizou o CEJAM pelos bons resultados, onde demonstra que continua indo bem. Sanadas as dúvidas os conselheiros presentes **aprovaram: o Relatório de Atividades de 2025; o Balanço Patrimonial de 2025; a Demonstração de Resultados de 2025; o Parecer favorável dos Auditores Independentes; o Plano de Trabalho para 2026; e a Previsão Orçamentária para 2026**. Nada mais havendo a ser discutido, o Presidente do Conselho Sr. João Francisco Romano mais uma vez agradeceu a presença de todos e deu por encerrada a reunião ordinária do Conselho de Administração do CEJAM e eu, Alexandra Batista Unzaga Moraes, redigi a presente ata.

17º

**JOÃO FRANCISCO ROMANO**  
Presidente do Conselho de Administração

*Alexandra B. Unzaga Moraes*  
**ALEXANDRA BATISTA UNZAGA MORAIS**  
Secretária Executiva

814608  
MICRONOMIA T. 814608



Segun... de l... na... Municipal...  
implant... de curso...  
projeto... Hospital...  
valor de R\$ 3.410.360,00...  
Essas projeções...  
abandona...  
pedu... a...  
conforme a...  
maio de...  
exercício de 2025...  
deste do...  
membros...  
pelo...  
fiança...  
paralelo...  
as...  
Patrimônio...  
Auditoria...  
2025. Nada...

2025

**17 TABELÃO DE NOTAS**  
Rua Vergueiro, 128 - 2º Andar - CEP 01504-300 - São Paulo - SP - Fone: 3291-2500 - www.17tabelao.com.br

JUSSARA CITRONI MODANEZE

Reconheço por Semelhança S/V 1 firma(s) de: \*\*\*\*\*  
(i) (560108) JOAO FRANCISCO ROMANO

Selo(s): 1099AA-559974  
Dou Fe. Sao Paulo 08 de maio de 2026.  
Em Testemunho da verdade  
NATHALY SAMARA DA SILVA - ESCRIVENTE  
Carimbo: 605673 Total: R\$ 8,94 Pedido: 3  
Valido somente com selo de autenticidade

**FIRMA 1**  
S11099AA0559974

ALXANDRA BATISTA UZAGA MORAIS  
Sócia da Empresa



### 3º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial: Bel. José Maria Siviero

Rua Libero Badaró, n. 425, 29º andar - Centro  
Tel.: (0XX11) 3116-3070 - Email: 3rtd@3rtd.com.br - Site: www.3rtd.com.br

#### REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

#### Nº 814.568 de 19/05/2026

Certifico e dou fé que o documento em papel, contendo **12 (doze) páginas**, foi apresentado em 08/05/2026, protocolado sob nº 958.616, tendo sido registrado sob nº **814.568** e averbado no registro nº 813.926 no Livro de Registro A deste 3º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

**Denominação**

**CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS DOUTOR JOAO AMORIM CEJAM**  
CNPJ nº 66.518.267/0001-83

**Natureza:**

ATA

São Paulo, 19 de maio de 2026

Maicon Carvalho dos Santos  
Escrevente

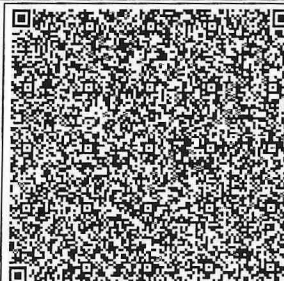
Este certificado é parte integrante e inseparável do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 120,25	R\$ 34,19	R\$ 23,43	R\$ 6,33	R\$ 8,26
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 5,80	R\$ 2,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 200,78



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site: [servicos.cdtsp.com.br/validarregistro](http://servicos.cdtsp.com.br/validarregistro) e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qr code.

**00280718532858043**



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

<https://selodigital.tjsp.jus.br>

Selo Digital

**1131834PJDA000111805AF260**