

Relatório Gerencial

Comitê Gestor

Junho de 2026

Semana do Meio Ambiente



HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH

ORGANIZAÇÃO SOCIAL



Arraiá Junino no Hospital

Os Doutores da Alegria realizaram o tradicional Arraiá Junino, levando música, brincadeiras e acolhimento pelos corredores, promovendo momentos de leveza e humanização para pacientes, acompanhantes e colaboradores.



Agenda

Metas do Contrato de Gestão

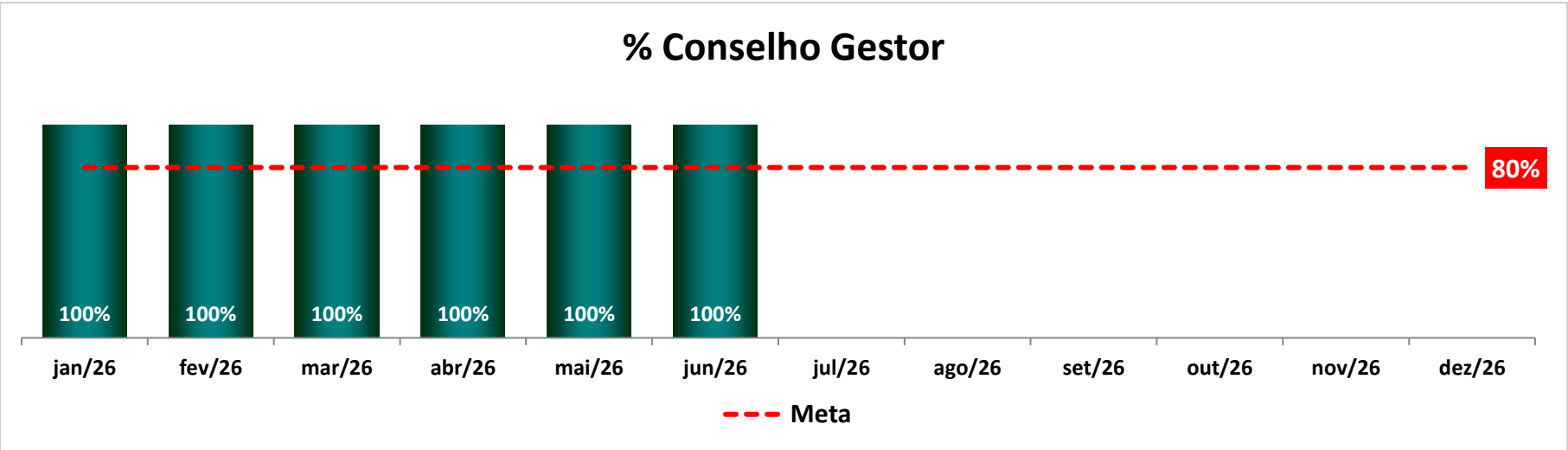
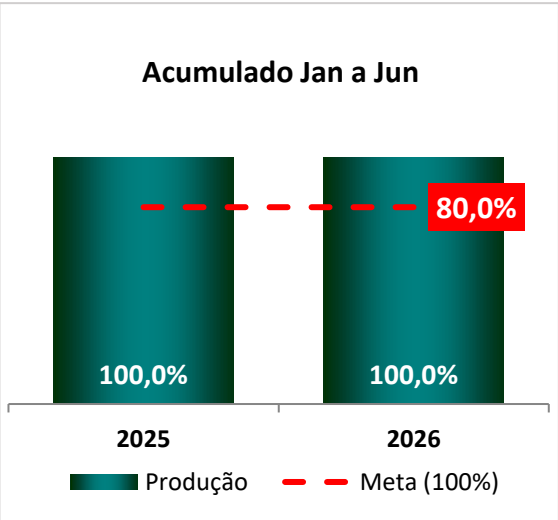
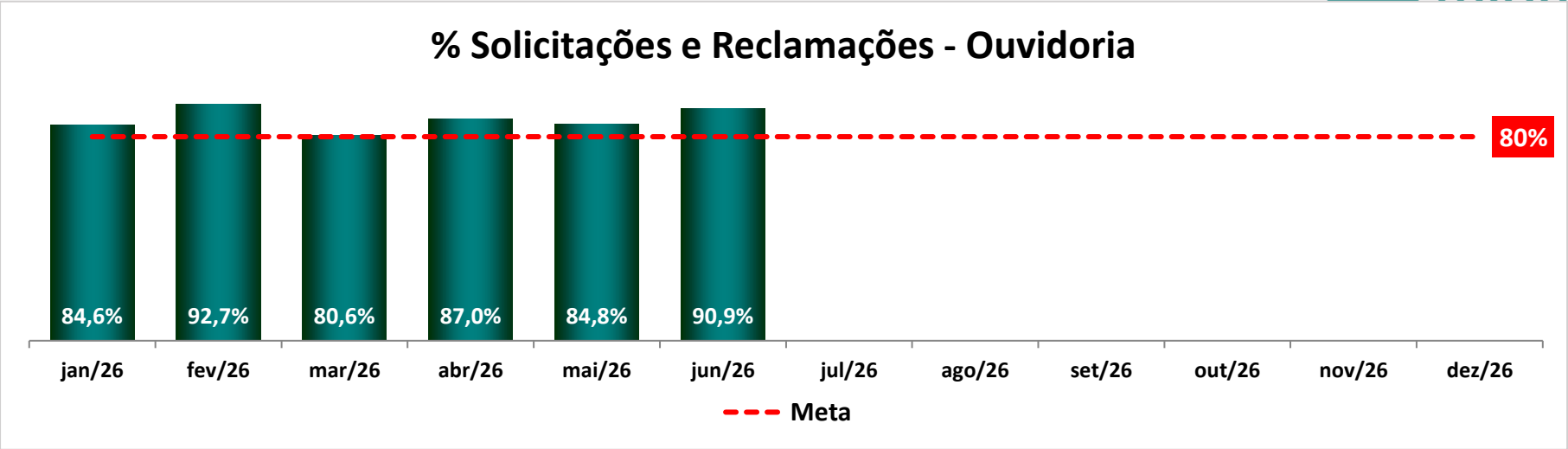
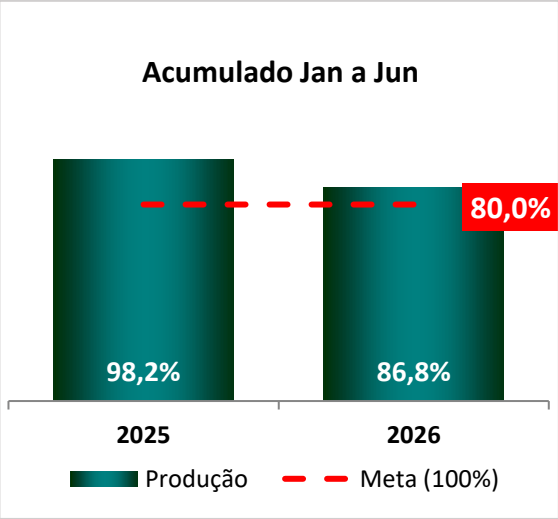
Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

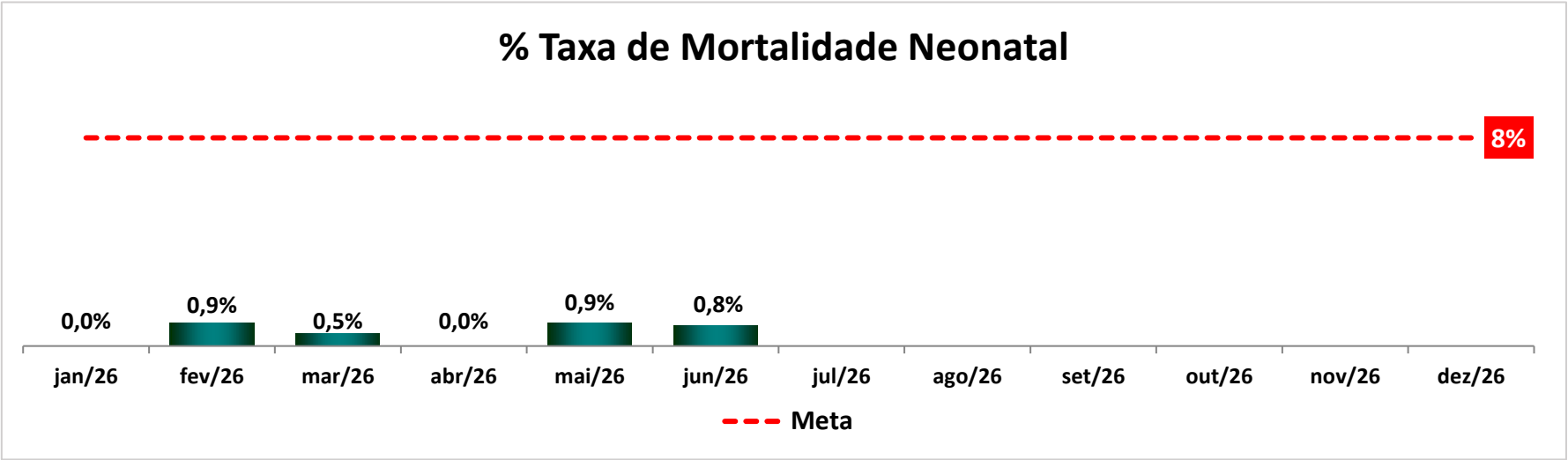
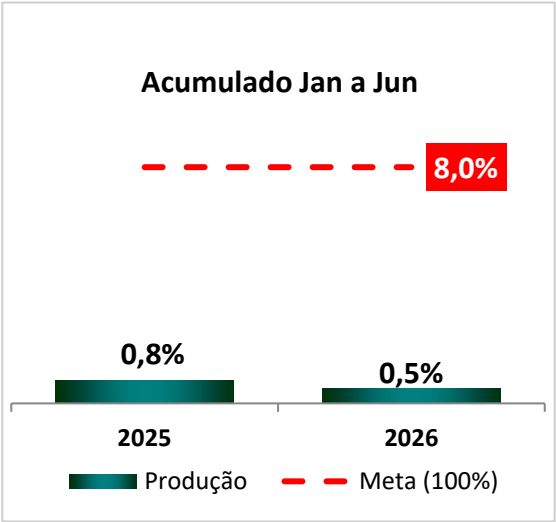
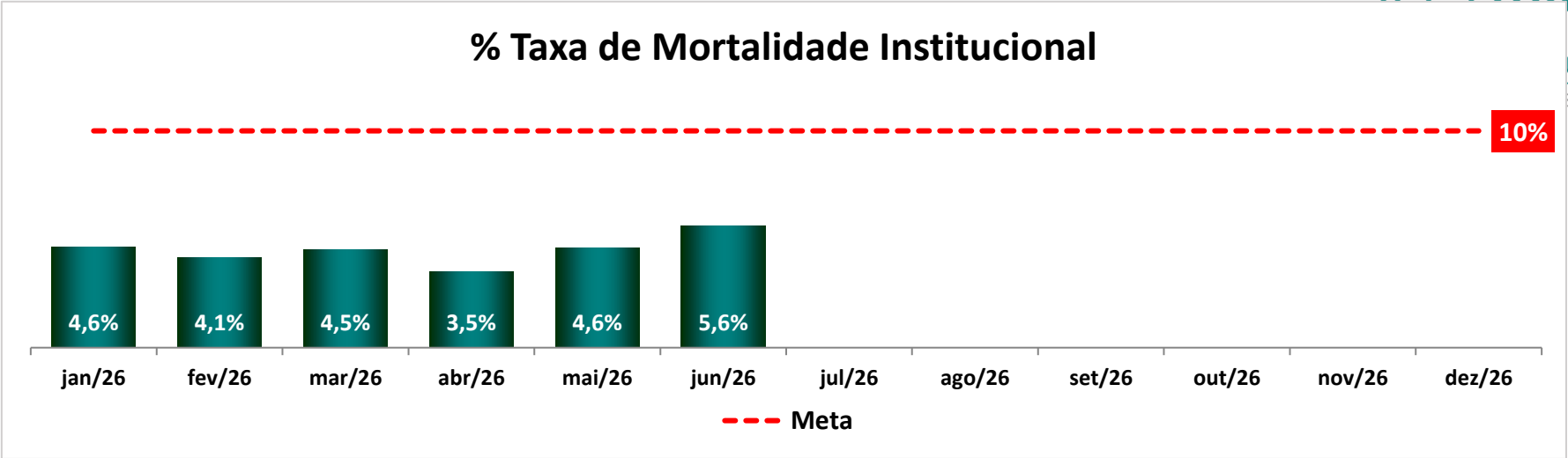
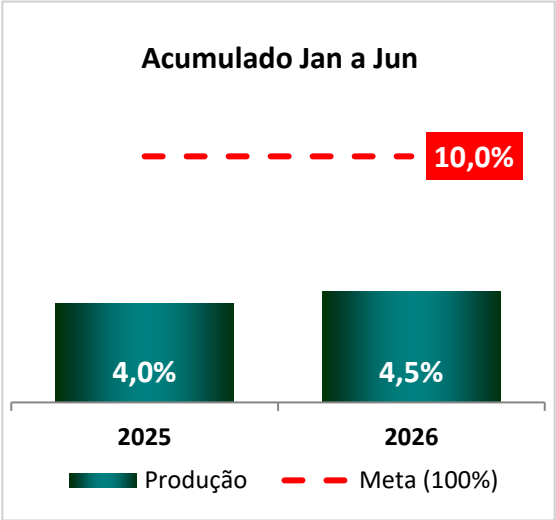
Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

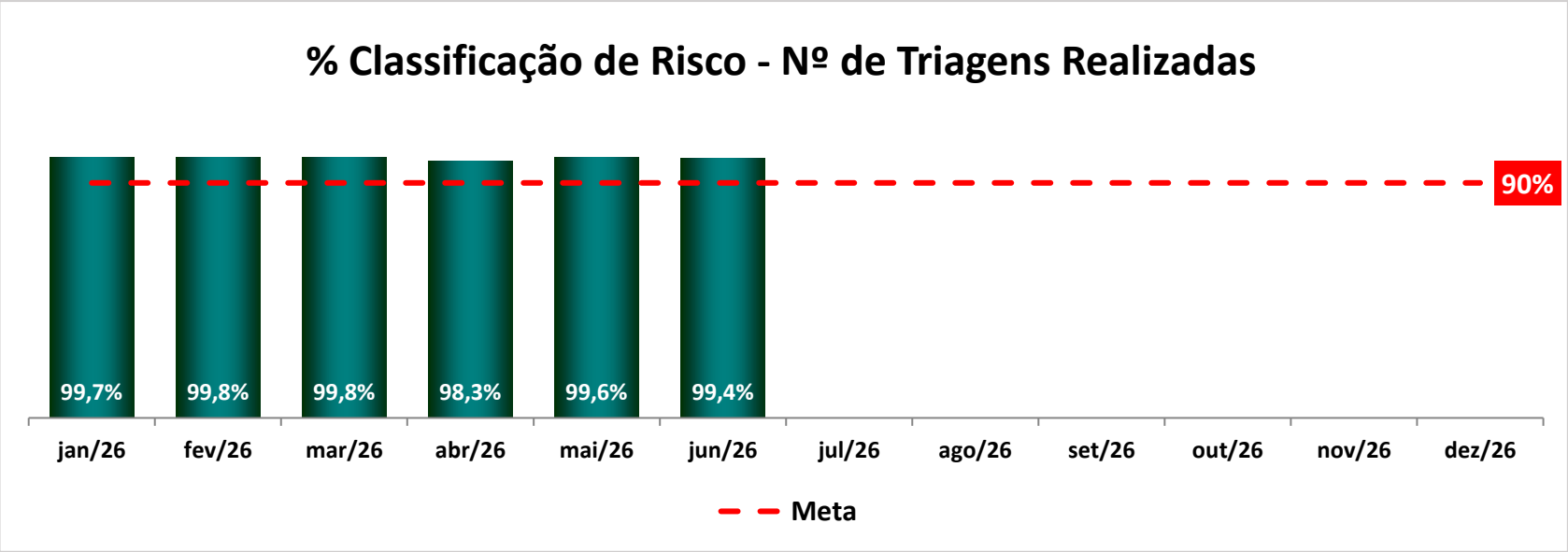
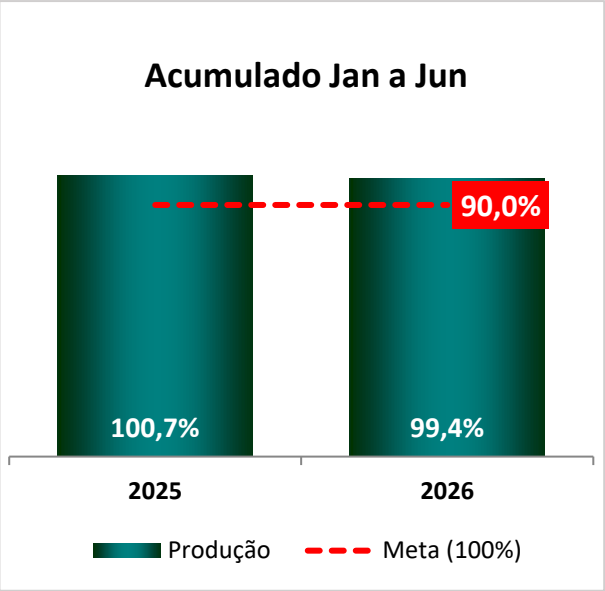
Metas Qualitativas - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024



Metas Qualitativas - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

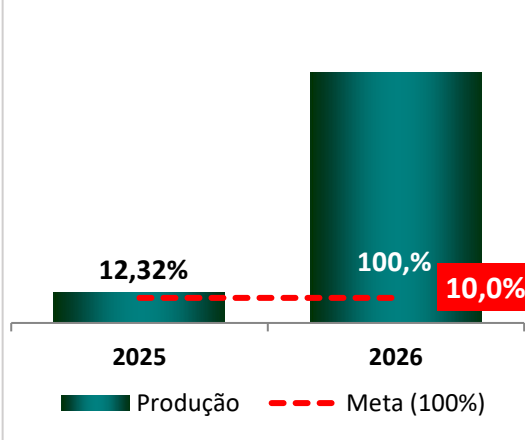


Metas Qualitativas - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

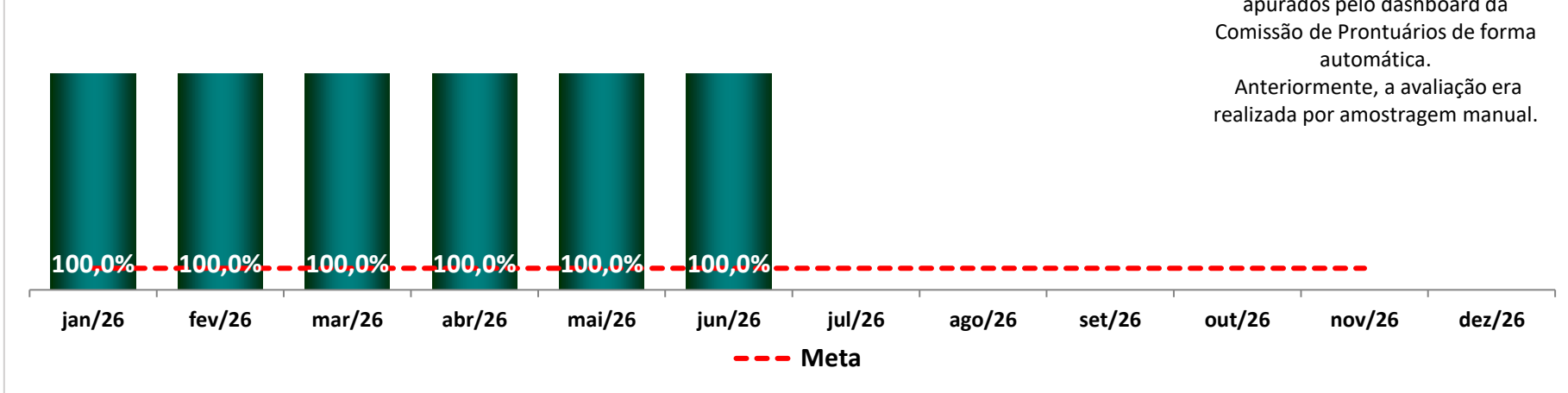


Metas Fixas Qualitativas de Contrato de Gestão - 2008

Acumulado Jan a Jun

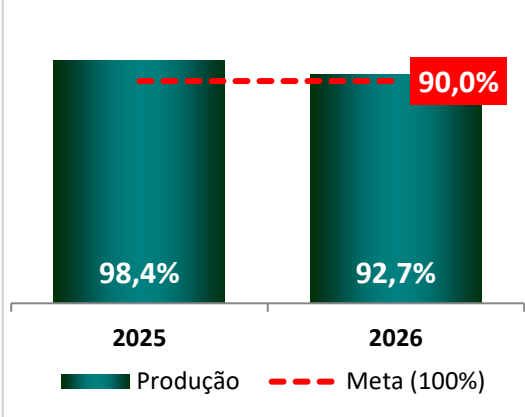


% Prontuários Revistos

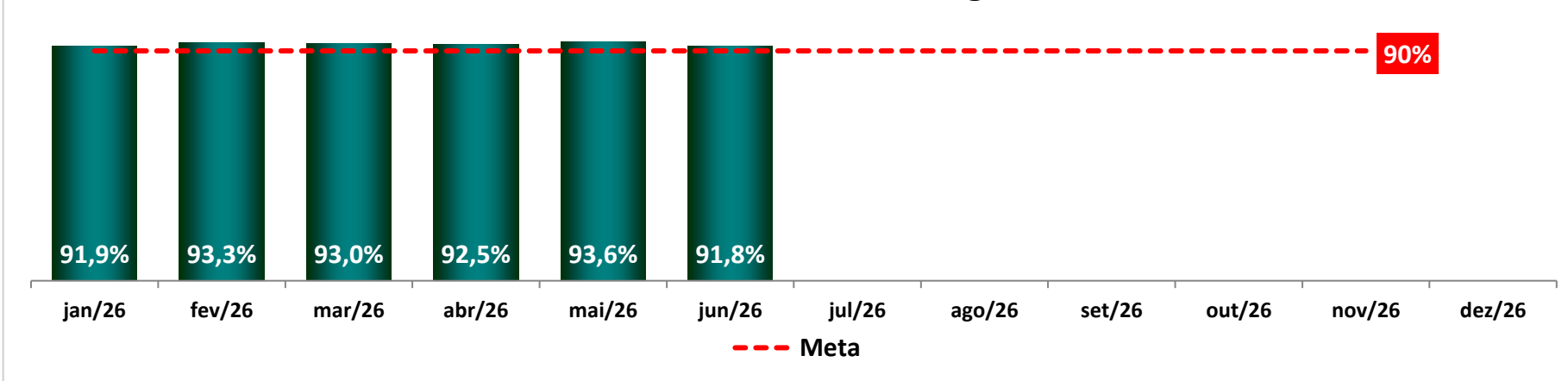


Obs.: Os indicadores passaram a ser apurados pelo dashboard da Comissão de Prontuários de forma automática. Anteriormente, a avaliação era realizada por amostragem manual.

Acumulado Jan a Jun

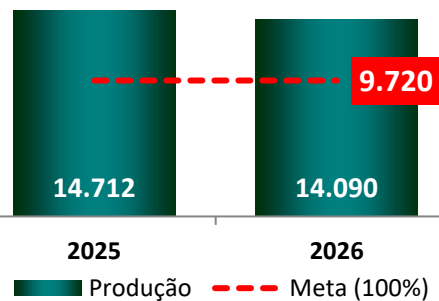


% Informe de Alta Entregue

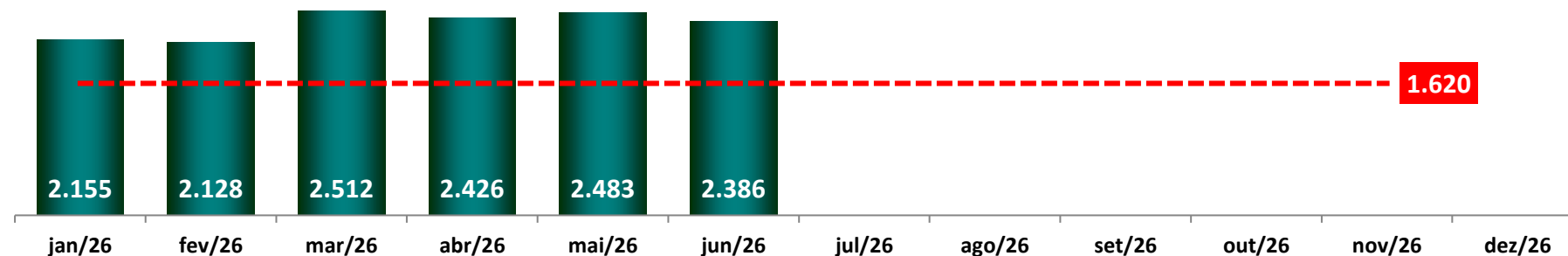


Metas Quantitativas de Produção Hospitalar - 2008

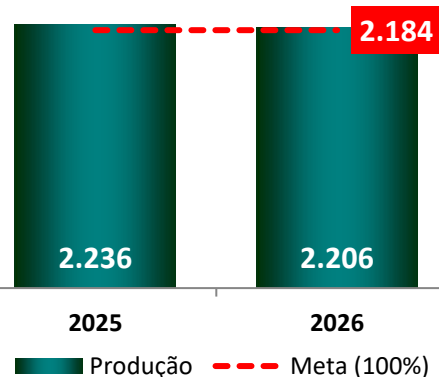
Acumulado Jan a Jun



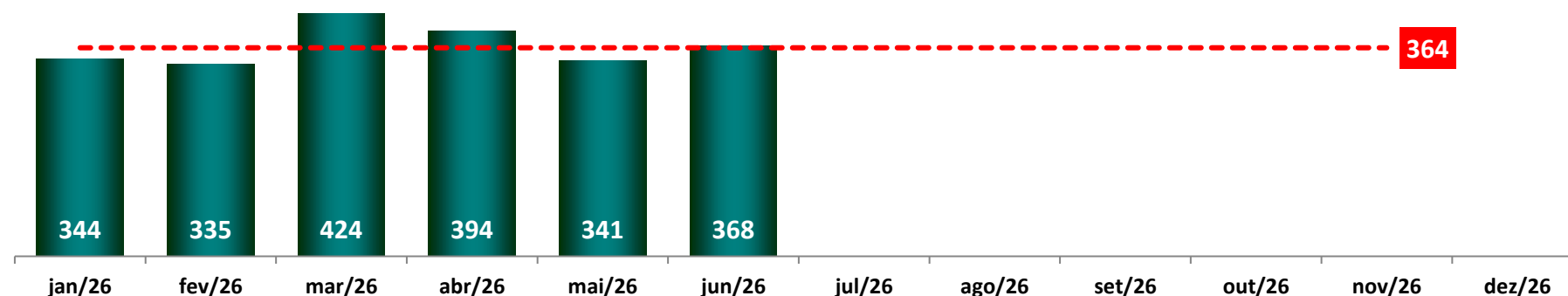
Saídas Hospitalares



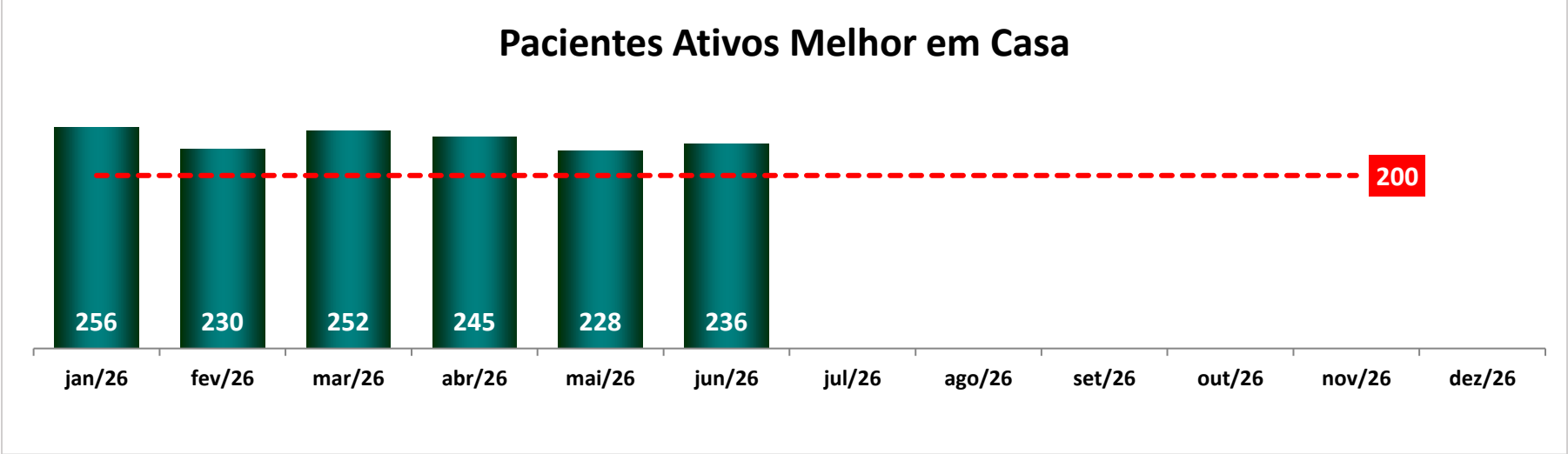
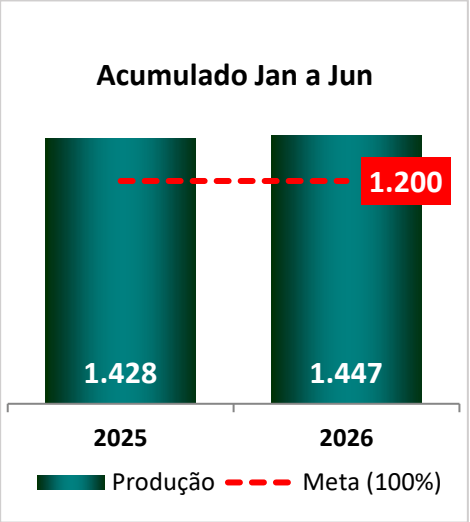
Acumulado Jan a Jun



Partos



Metas Quantitativas de Produção Hospitalar - 2008





PAINEL ANALÍTICO • PRONTO - SOCORRO

Atualizado em: 21/07/2024 10:06:20



SAÚDE DIGITAL
& INOVAÇÃO
HOSPITAL M'BOI MIRIM



HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

Triagens
14375

Média dia
479

Reclassificações
154

Média dia
5

Atendimentos
14466

Média dia
482

T1 - Senha x Triagem
00:17:13

T2 - Duração Triagem
00:01:52

T3 - Triagem x Cadastro
00:05:21

T4 - Duração Cadastro
00:02:26

T5 - Senha x Cadastro
00:24:26

T6 - Cadastro X Médico
01:13:33

T7 - Triagem X Médico
01:21:04

T8 - Duração Médico
00:10:54

T9 - Senha x Médico
01:40:06

Ano

2026

Mês

junho

Dia

Todos

Tipo Paciente

Todos

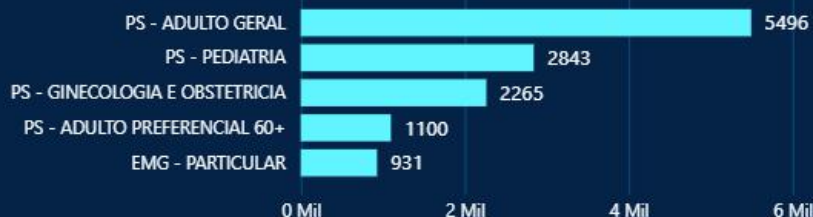
Especialidade

Todos

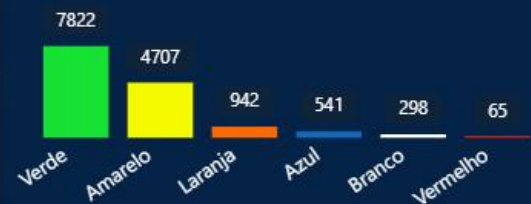
Total de Atendimentos



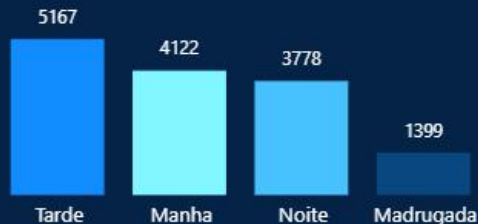
Total de Atendimentos x Senha



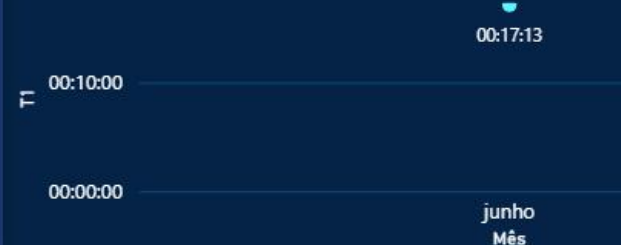
Total x Classificação de Risco



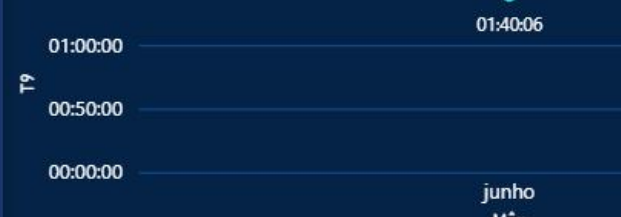
Total x Período



T1 - Senha até Triagem x Mês



T9 - Senha até Médico x Mês



Especialidade	Atendimentos	(%)
Cirurgia Vascular	3	0,02%
Cirúrgica	1739	12,02%
Cuidados Paliativos	1	0,01%
Médica	5627	38,90%
Medicacao Adulto	1	0,01%
Obstetrica/Gineco	2520	17,42%
Ortopedia	1454	10,05%
Pediátrica	3071	21,23%
Psiquiatria	50	0,35%
Total	14466	100,00%

Especialidade Atendimentos (%)

Cirurgia Vascular	3	0,02%
Cirúrgica	1739	12,02%
Cuidados Paliativos	1	0,01%
Total	14466	100,00%

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

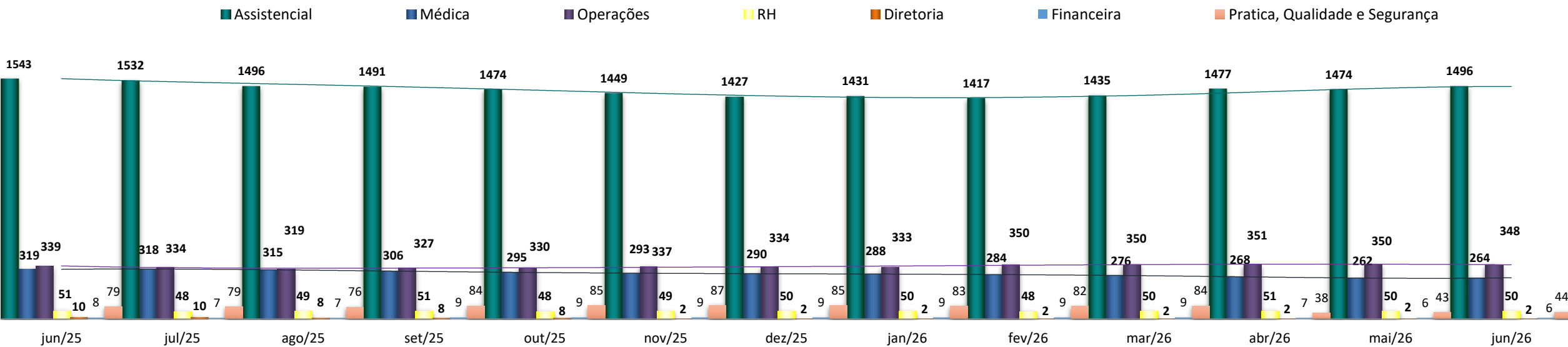
Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

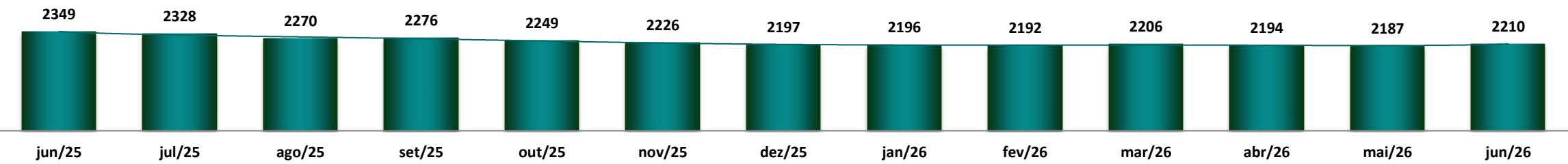
Recursos Humanos | Junho 2026

Média HC 12 últimos meses 2237

HEADCOUNT POR GERÊNCIA



HEADCOUNT GERAL



Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

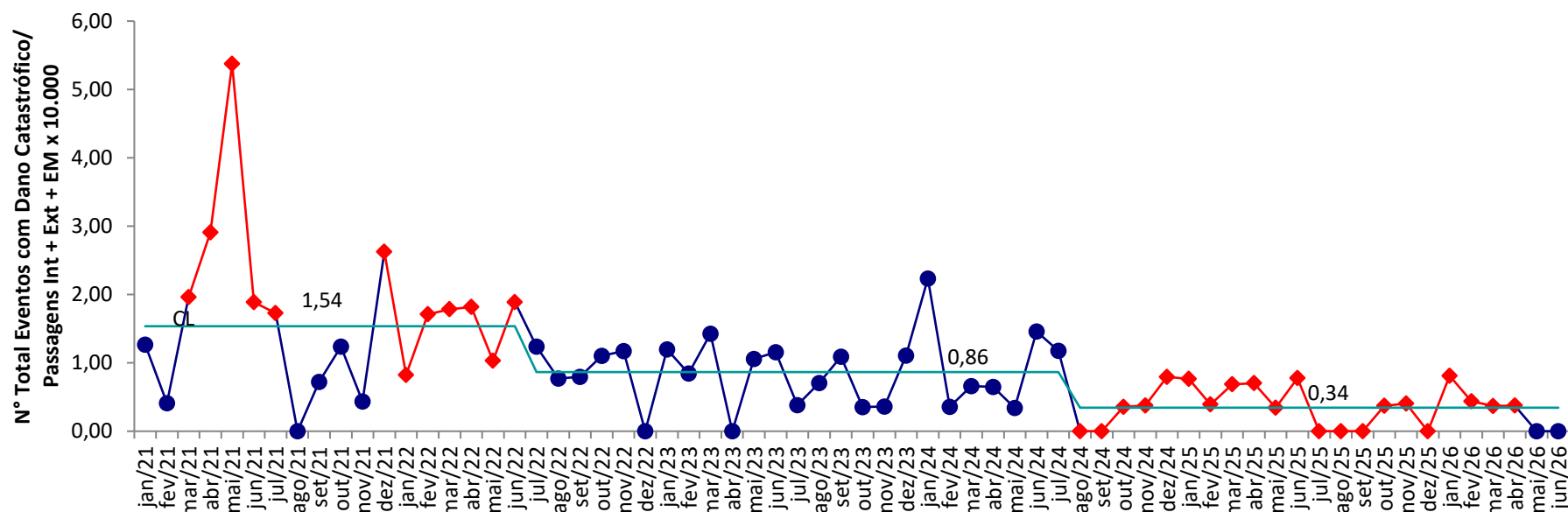
Indicadores Qualidade

Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

Q&S | Eventos Adversos Catastróficos

Taxa de Eventos Adversos Catastróficos no HMMD

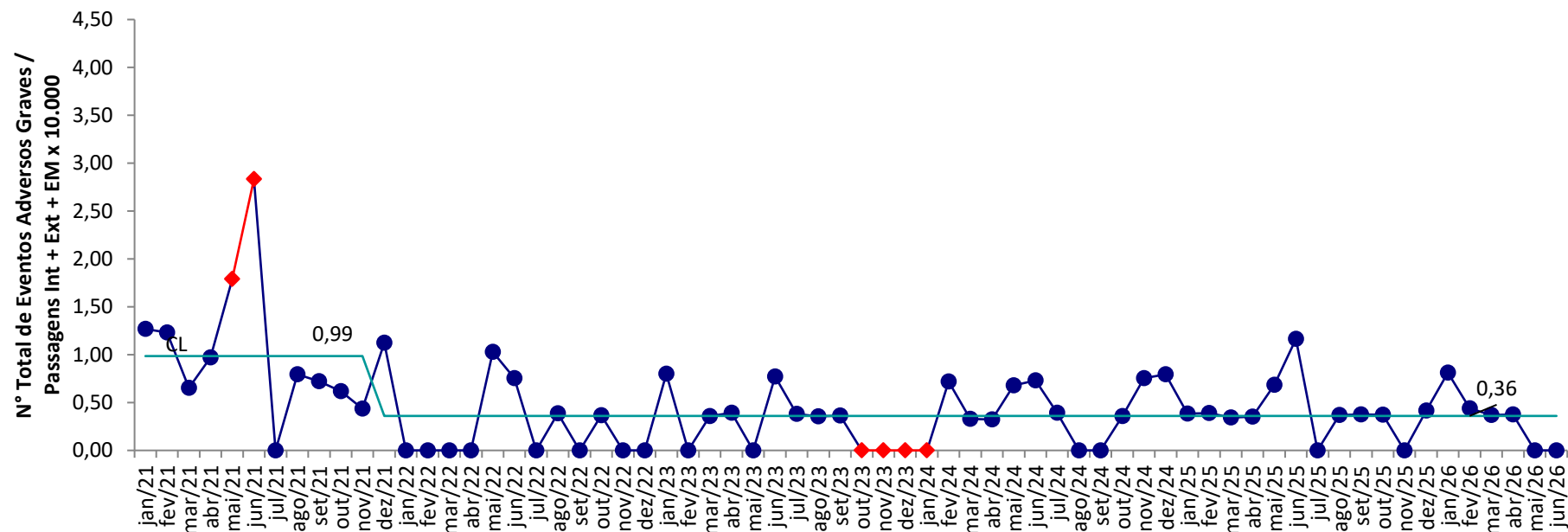


Eventos Catastróficos 2026:

1. Atraso diagnóstico e tratamento de deterioração clínica de paciente (jan/26)
2. Óbito por deslocamento de traqueostomia (jan/26)
3. Óbito por sepse puerperal (fev/26)
4. Atraso diagnóstico e de tratamento em paciente com Tromboembolismo Pulmonar (mar/26)
5. Óbito decorrente de provável TCE secundário à queda no PS (abr/26)

Q&S | Eventos Adversos Graves

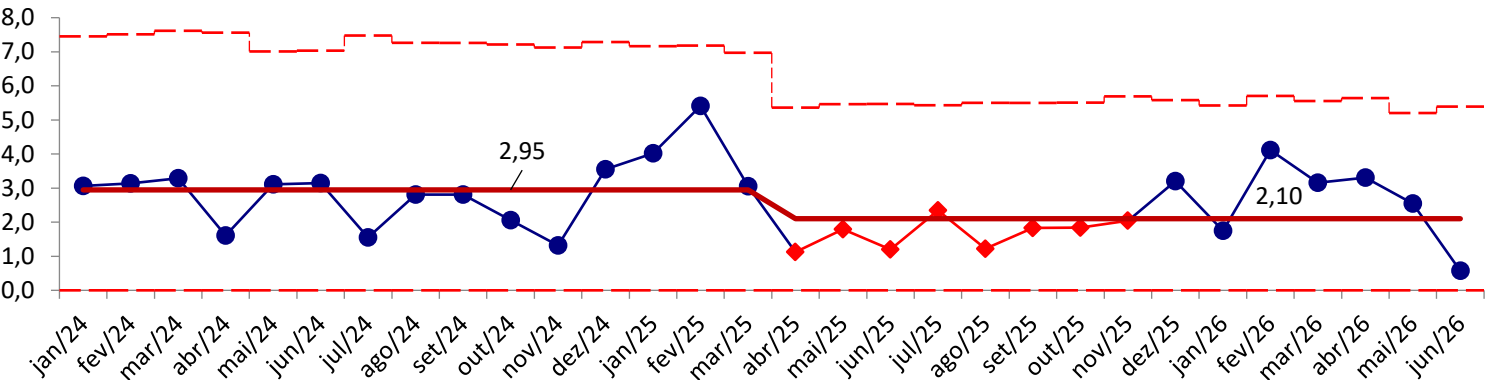
Taxa de Eventos Adversos Graves no HMMD - u Chart



Eventos Graves 2026:

1. Punção inadvertida de aorta após passagem de Cateter de Shiley em VJID (jan/26)
2. PCR decorrente de interrupção inadvertida de DVA durante transporte (jan/26)
3. Edema agudo de pulmão secundário à administração inadvertida de vasopressor durante manejo anestésico intraoperatório (fev/26)
4. Queda com fratura de radio necessitando de intervenção cirúrgica – Enfermaria Anexa (mar/26)
5. Retirada de corpo estranho em reabordagem cirúrgica (mar/26)

Densidade de Incidência de Infecção de Corrente Sanguínea associada a Cateter Venoso Central no HMMD

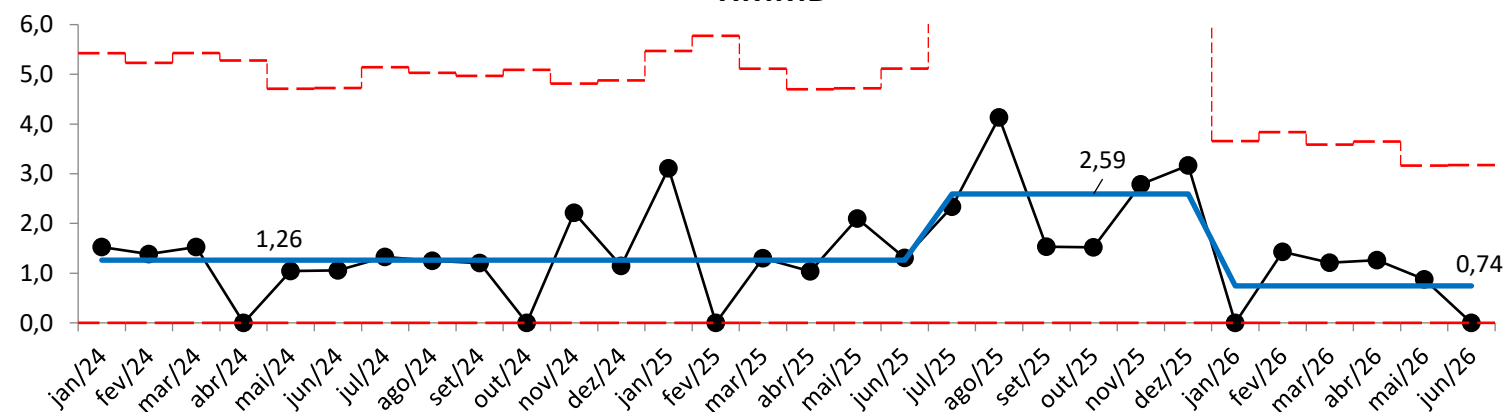


HMMD Global - 2025	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	6	8	5	2	3	2	4	2	3	3	3	5	46
CVC-dia	1492	1479	1638	1780	1674	1668	1706	1636	1638	1630	1468	1562	19371
Pac-dia	11.983	12.213	13.697	13.641	13.844	12.504	13.291	13.141	12.393	12.573	11.969	11.946	153195
TDI	4,02	5,41	3,05	1,12	1,79	1,20	2,34	1,22	1,83	1,84	2,04	3,20	2,37
Utilização CVC	0,12	0,12	0,12	0,13	0,12	0,13	0,13	0,12	0,13	0,13	0,12	0,13	0,13
HMMD Global - 2026	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	3	6	5	5	5	1							25
CVC-dia	1713	1457	1586	1510	1967	1748							9981
Pac-dia	10.887	10.339	11.605	11.708	12.048	11.863							68430
TDI	1,75	4,12	3,15	3,31	2,54	0,57							2,57
Utilização CVC	0,16	0,14	0,14	0,13	0,16	0,15							0,15

Análises

- Implementação do novo fabricante de cateter PICC
 - Estudo de custo do conector valvulado
 - Estudo de custo da cânula (torneirinha)
 - Estudo de custo do clorapep (em andamento)
 - Projeto-piloto de descolonização de *Staphylococcus aureus* em pacientes em hemodiálise
 - Implementação da tampa protetora de cateter venoso central
 - Implementação do Plano de trabalho - prevenção de ICS
 - Projeto DPG – 1 Mês sem IRAS. Abordagem de todas as topografias de IRAS, com estratégias específicas de prevenção e controle
-
- Padronização a película IV 3000 nos curativos de CVC
 - Implementação de cateteres venosos centrais de inserção periférica (PICC) em adultos
 - Vídeo com técnica de inserção de cateteres venosos centrais (passo a passo detalhado)
 - Padronização do discos de biguanida nos curativos
 - Ajuste na nomenclatura de hemoculturas, para identificação de sítios de coleta
 - Realizar Safety assistencial diário (monitorar todos os pacientes com dispositivos, verificar a real necessidade de cada dispositivo e identificar o risco associado)
 - Garantir continuidade do Projeto Somos
 - Implementação do Plano de trabalho - prevenção de ICS
 - Workshop de Infecção de Corrente Sanguínea (ICS) sobre medidas de prevenção e controle

Densidade de Incidência de Pneumonias associadas a Ventilação Mecânica no HMMD

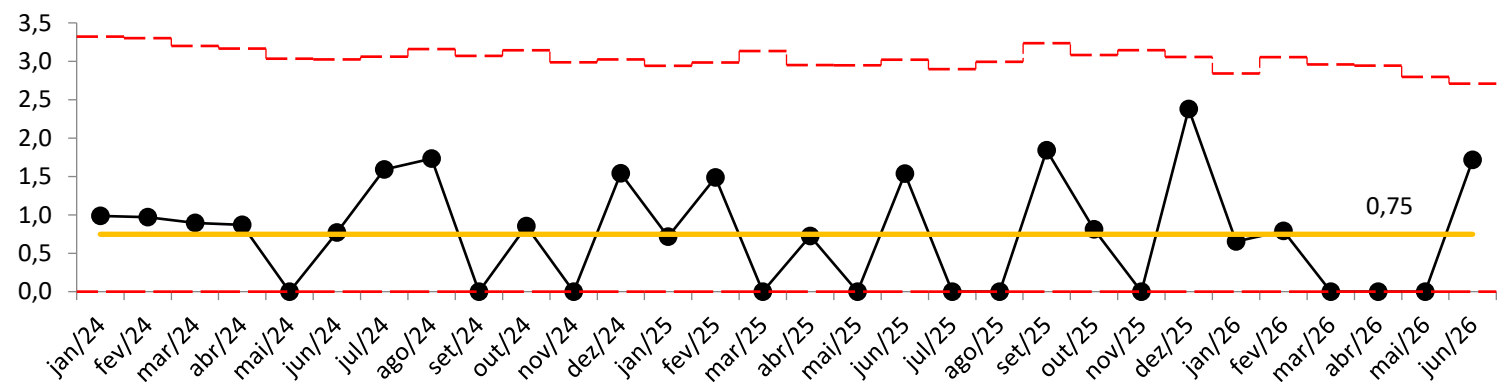


HMMD - 2025	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	2	0	1	1	2	1	2	3	1	1	2	2	18
VM-dia	643	559	768	964	953	767	856	726	654	658	718	631	8897
Pac-dia	3.676	3.758	4.298	4.633	4.524	4.034	4.157	3.863	3.368	3.493	3.283	3.233	46320
TDI	3,11	0,00	1,30	1,04	2,10	1,30	2,34	4,13	1,53	1,52	2,79	3,17	2,02
Utilização VM	0,17	0,15	0,18	0,21	0,21	0,19	0,21	0,19	0,19	0,19	0,22	0,20	0,19
HMMD - 2026	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	0	1	1	1	1	0							4
VM-dia	788	699	828	793	1142	1132							5382
Pac-dia	3.375	3.100	3.629	3.822	4.100	3.873							21.899
TDI	0,00	1,43	1,21	1,26	0,88	0,00							0,80
Utilização VM	0,23	0,23	0,23	0,21	0,28	0,29							0,25

Análises

- Teste de custo do fixador de IOT em andamento na UTI Adulto
- Elaboração do Plano de Trabalho – Prevenção de PAV
- Aquisição de termômetros para verificação da temperatura das bases
- Estudo de custo do Trach Care (em andamento)
- Projeto Lean Six Sigma (Redução de PAV)
- Implantação do protocolo de sedação em adultos no DPG
- Divulgação do vídeo de manuseio Aleze
- Revisão das práticas de higienização oral com clorexidina
- Implantação do ângulometro nos leitos do DPG
- Realizada revisão dos materiais respiratórios utilizados na instituição
- Implementação do swab esponja
- Busca ativa: Uso de IOT com Aspiração Subglótica na Ventilação Mecânica
- Definição do perfil do paciente que submetido a cirurgia que precisa de VM, para aumentar a acurácia na predição dos elegíveis para cânula com aspiração supracuff
- Workshop – Copa de Prevenção de IRAS: Foco em PAV

Densidade de Incidência de Infecção do Trato Urinário associada a Cateter Vesical de Demora no HMMD



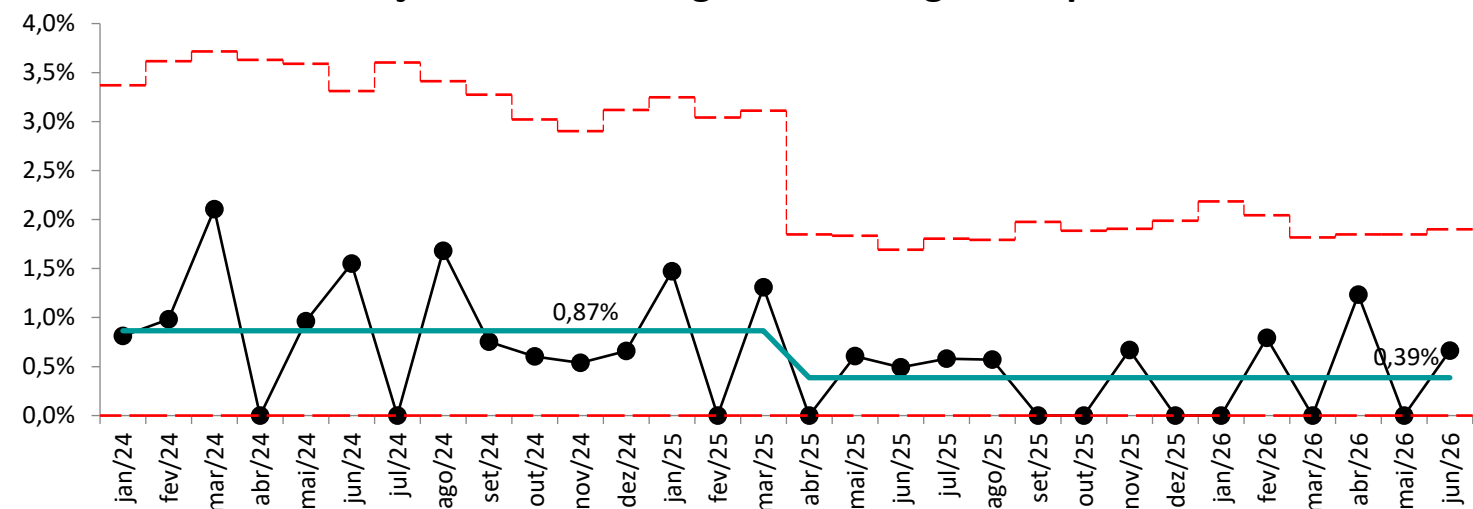
HMMD - 2025	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1	2	0	1	0	2	0	0	2	1	0	3	12
CVD-dia	1397	1344	1181	1385	1389	1301	1454	1333	1086	1234	1170	1261	15535
Pac-dia	11.983	12.213	13.697	13.641	13.844	12.504	13.291	13.141	12.393	12.573	11.969	11.946	153195
TDI	0,72	1,49	0,00	0,72	0,00	1,54	0,00	0,00	1,84	0,81	0,00	2,38	0,77
Utilização CVD	0,12	0,11	0,09	0,10	0,10	0,10	0,11	0,10	0,09	0,10	0,10	0,11	0,10
HMMD - 2026	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1	1	0	0	0	3							5
CVD-dia	1534	1264	1375	1394	1601	1748							8916
Pac-dia	10.867	10.339	11.605	11.708	12.048	11.863							68430
TDI	0,65	0,79	0,00	0,00	0,00	1,72							0,53
Utilização CVD	0,14	0,12	0,12	0,12	0,13	0,15							0,13

Análises

- Implementação do fixador para CVD
- Incorporação de orientação de boas práticas para prevenção de ITU-CVD na admissional de enfermagem – etapa de elaboração do material
- Realizado teste de seringas para coleta de uroculturas
- Padronizado novo modelo de bolsa coletora de CVD
- Realizado teste Pure Wick (Teste piloto com uso de equipamento de sucção específico, Unidades contempladas: aquelas sem sistema de vácuo instalado e Parceria com a BD: doação do equipamento para viabilizar o teste)
- Padronizado novo modelo de bolsa coletora de CVD
- Elaborado paper troca do sistema CVD de coleta de urocultura
- Elaborado pílula do conhecimento: higiene íntima
- Elaborado pílula do conhecimento: higiene íntima

Análises

Taxa de Infecção de Sítio Cirúrgico em Cirurgias Limpas no HMMD

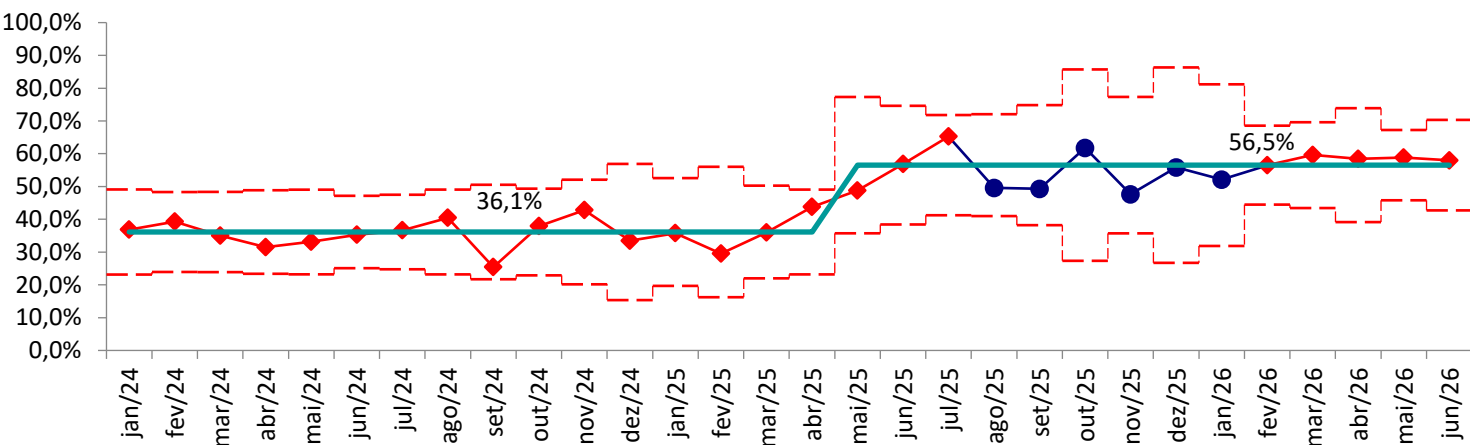


HMMD - 2026	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Total
Nº de ISC em Cirurgias Limpas	0	1	0	2	0	1							4
Cirurgias Limpas	107	126	169	162	162	151							877
Taxa de ISC em Cirurgias Limpas	0,00	0,79	0,00	1,23	0,00	0,66							0,45

- Expansão do controle glicêmico para todas as fases do processo cirúrgico (pré, intra e pós-operatório). Etapa atual: revisão do protocolo e dos critérios de aplicabilidade
- Estudo de custo matricial com SBIBAE de termômetros spot-on
- Revisão do fluxo de banho pré-operatório para cirurgias eletivas Etapa atual: definição do local do banho para pacientes admitidos no hospital no dia do e discussão sobre a padronização da toalha com clorexidina degermante
- Estudo de viabilidade e custo para implantação de sistema de contato telefônico com pacientes, com o objetivo de otimizar a comunicação, fortalecer o acompanhamento assistencial e aprimorar a experiência do paciente
- Criação de material educativo com orientações destinadas ao período pós-operatório
- Desenvolvimento de pílula conhecimento com foco no cuidado pré-operatório, de forma participativa com a equipe
- Implantação do projeto de vigilância pós-alta de Infecção de Sítio Cirúrgico. Etapa atual: definição do fluxo, acesso à lista de cirurgias, elaboração do instrumento de coleta e início do contato telefônico com pacientes

SCIH | Higiene de Mãos

Adesão à Higiene das Mãos no HMMD



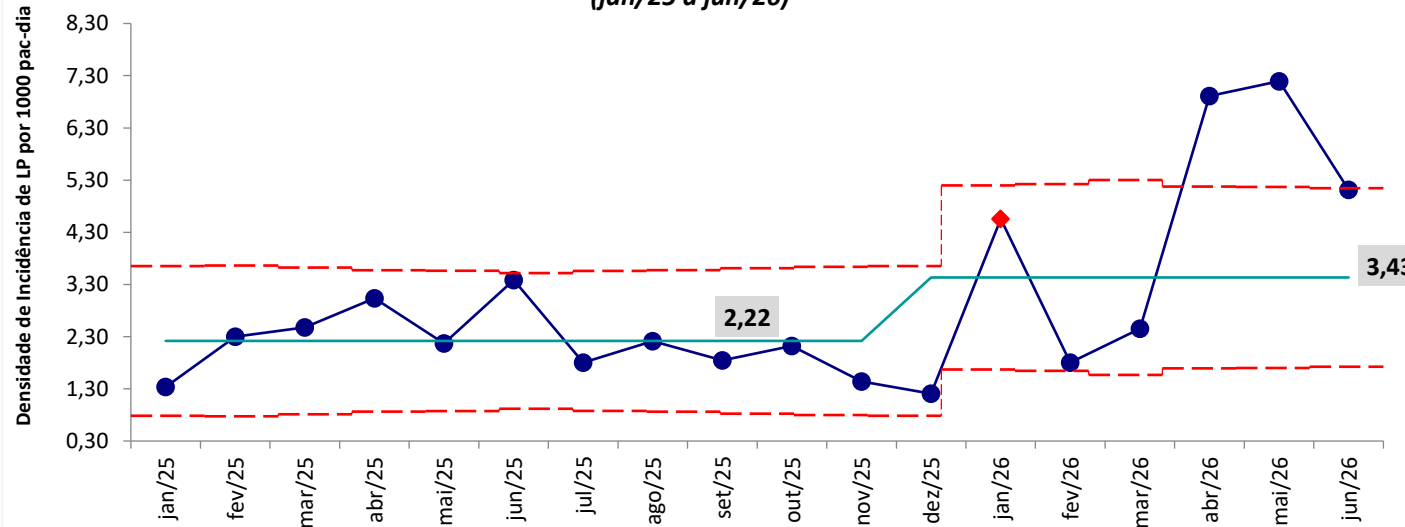
HMMD	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	2025
Realizado	133	75	181	263	307	472	759	558	400	197	299	171	12.003
Total	372	254	503	601	629	830	1163	1126	811	319	628	306	30.712
% Realizado	35,80%	29,50%	36,00%	43,80%	48,80%	56,90%	65,30%	49,60%	49,30%	61,80%	47,60%	55,90%	48,40%
HMMD	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26	out/26	nov/26	dez/26	2026
Realizado	233	1059	946	526	1387	827							4.978
Total	447	1875	1586	900	2364	1426							8.598
% Realizado	0,52%	0,56%	0,59%	0,58%	0,58%	0,58%							0,57%

Análises

- Reconhecimento mensal no Safety Central da unidade com maior adesão a higiene das mãos
 - Reconhecimento mensal da equipe exemplar em higiene das mãos
 - Solicitação de reposição dos dispensers do fabricante B. Braun, com o objetivo de garantir a disponibilidade adequada dos insumos
 - Instalação da técnica de higienização das mãos nos dispensers de álcool em gel, com o objetivo de reforçar as boas práticas assistenciais
 - Programado treinamento sobre antisepsia cirúrgica das mãos com preparação alcoólica para a equipe do Centro Cirúrgico
 - Substituição dos dispensers de álcool à beira leito realizada pelo prestador Rioquímica
-
- Mapeamento de pontos de dispenser de álcool (danificado)
 - Ação mensal do Programa de Higienização das Mãos Carnavalesca de Higienização das Mãos – Pela Segurança do Paciente
 - Ação mensal do Programa de Higienização das Mãos comemoração ao Mês da Mulher no CPH
 - Alinhamento de fluxo para de troca de dispenser de parede
 - Implementação matricial implantação do álcool beira leito com dispensadores para leito e suporte de soro
 - Campanha de Higienização das Mãos – Maio/26
 - Treinamento de Higienização das Mãos com a Equipe de Nutrição

Lesão por Pressão

Densidade de Incidência de Lesão por Pressão por 1000 pac-dia - HMMD
(jan/25 a jun/26)



N° de LP	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
N° de LP	13	22	25	33	24	40	20	24	19	21	14	12	267
Pac-dia	9707	9568	10104	10882	11047	11814	11097	10857	10279	9904	9706	9936	124901
DI	1,34	2,30	2,47	3,03	2,17	3,39	1,80	2,21	1,85	2,12	1,44	1,21	2,14

N° de LP	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	Total
N° de LP	44	16	25	71	76	53	285
Pac-dia	9646	8834	10115	10116	10310	10367	59388
DI	4,56	1,81	2,47	7,02	7,37	5,11	4,80

Análises

- ❖ Fragilidade na adesão ao bundle de prevenção
- ❖ Revisão da evolução de enfermagem – Sistema Tasy (Teste programado até 30/7)
- ❖ Capacitação novos GAEFES (até novembro/26)
- ❖ Construção Dashboard com automação: TASY e Interact (MVP 1 até 30/07)
- ❖ Estudo de custo LP na instituição (andamento – 2/3)
- ❖ Teste relógio de mudança de decúbito nas UTIs (até 30/07)
- ❖ Implantação da Braden QD em todas unidades pediátricas (fase: validação das intervenções para automação) (até 30/08)
- ❖ Capacitação time de mobilização da Clínica médica (em planejamento para julho)
- ❖ Elaboração protocolo institucional: programa pacientes ostomizados (Me+ - Convatec)
- ❖ Auditoria de adesão ao bundle de prevenção de LP nas unidades de paciente Adultos (início projeto melhoria)
- ❖ Parceria com SMS – Câmara Hiperbárica (2º paciente com teste positivo)
- ❖ Entrega colchões viscoelástico para UTI neonatal e UTI ped + Kit Prona UTI ped e UTI adulto
- ❖ Referência de Estomoterapia na CM (Enfermeira apartada da escala para prevenção de LP)
- ❖ Capacitação em Terapia de pressão negativa (TPN-VAC)
- ❖ Mesa de crise: uso sustentável do Aquacel
- ❖ Pílula prevenção de LP por dispositivo na UTI Neo

Teste Relógio Mudança de Decúbito



Treinamento TPN

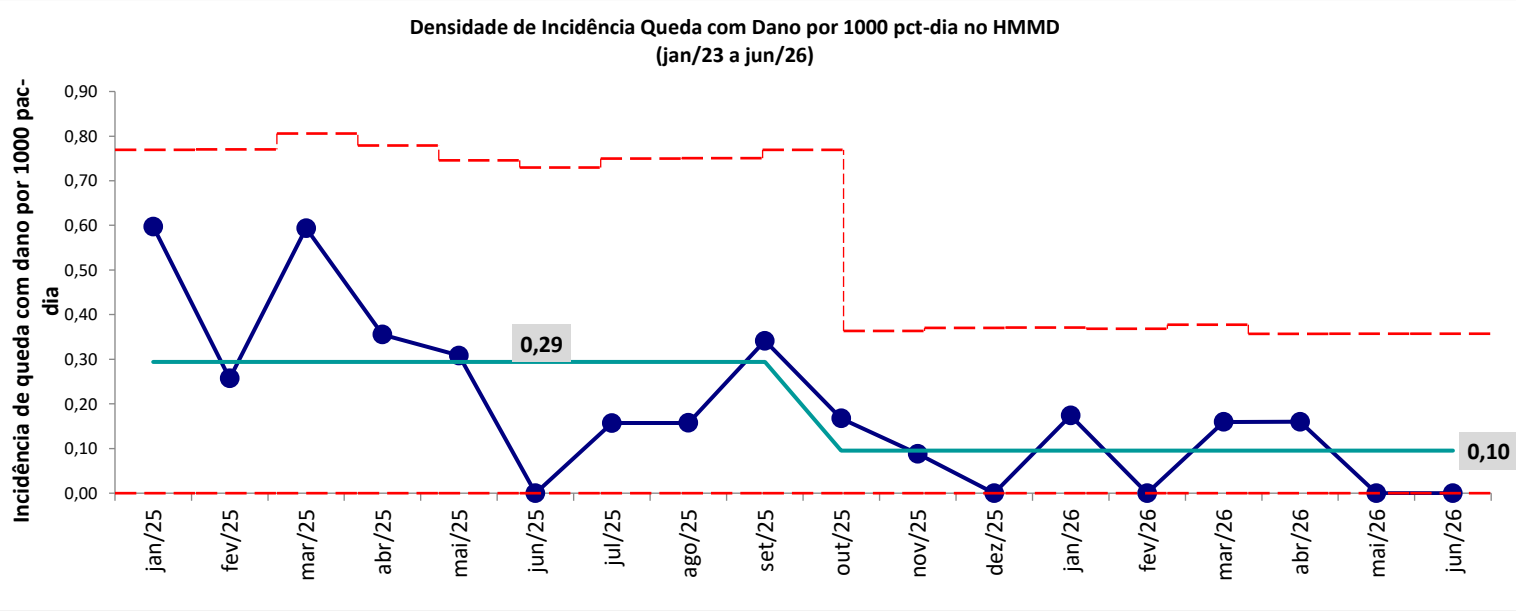


Entrega colchões viscoelástico UTI Neonatal e Pediátrica
PREFEITURA DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE

Queda com Dano

Análises

- 98% das quedas com dano ausente
- Camas com travas danificadas
- Política obrigatória de acompanhante para alto risco (em análise)
- Protocolo de Delirium nas Enfermarias (implantação escala **4AT** – 2º fase)
- Reforçar equipe/rotina noturna + supervisão ativa
- Queda Externa Pronto Socorro – Fase 2
- Busca por Cinto pélvico higienizável e levantamento outros fornecedores (Compras)
- Formulário de entrevista Pós Queda no Pronto Socorro (auditoria em tempo)
- Orientação corpo a corpo com a equipe sobre escalas de risco de queda
- Fortalecimento das rondas com checagem obrigatória
- Levantamento da quantidade de camas com rodas danificadas na CM, solicitado reparos para manutenção
- Campanha:** Dia mundial da Prevenção de Quedas (**Comunicação institucional 24/06 + Copa das Metas**)



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
n° de Queda com dano	7	3	6	4	4	0	2	2	4	2	1	0	35
Pac-dia	11717	11668	12644	12876	12973	13535	12746	12696	11718	11934	11349	11284	147140
DI	0,60	0,26	0,47	0,31	0,31	0,00	0,16	0,16	0,34	0,17	0,09	0,00	0,24

Mês	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	Total
n° de Queda com dano	2	0	2	2	0	0	6
Pac-dia	11508	10780	12535	12506	12503	12303	72135
DI	0,17	0,00	0,16	0,16	0,00	0,00	0,08

Fase de testes e orçamentos



2º Fase: Definição plano de cuidado

4AT

Nome do paciente: _____

Data de nascimento: _____

Idade: _____

Sexo: _____

Profissão: _____

Endereço: _____

Telefone: _____

Assinatura: _____

Formulário auditoria pós queda

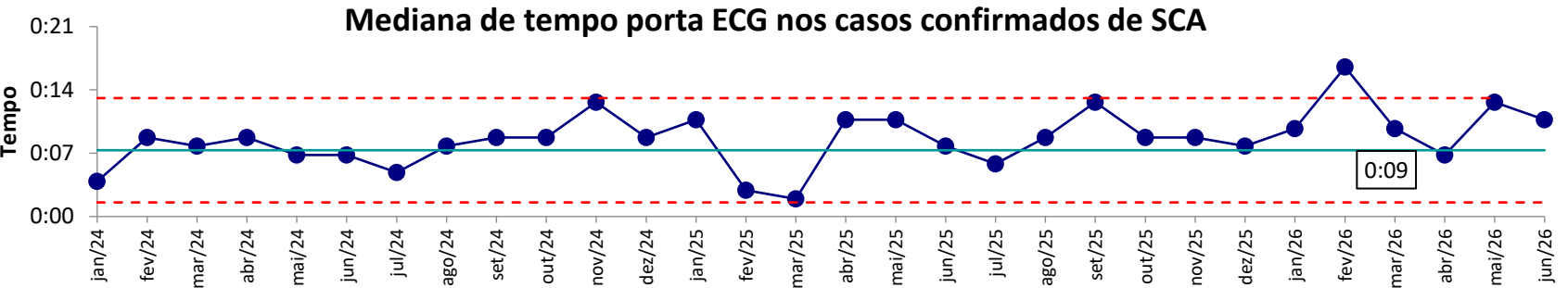
Auditoria: Pós Quedas

* Indica uma pergunta obrigatória

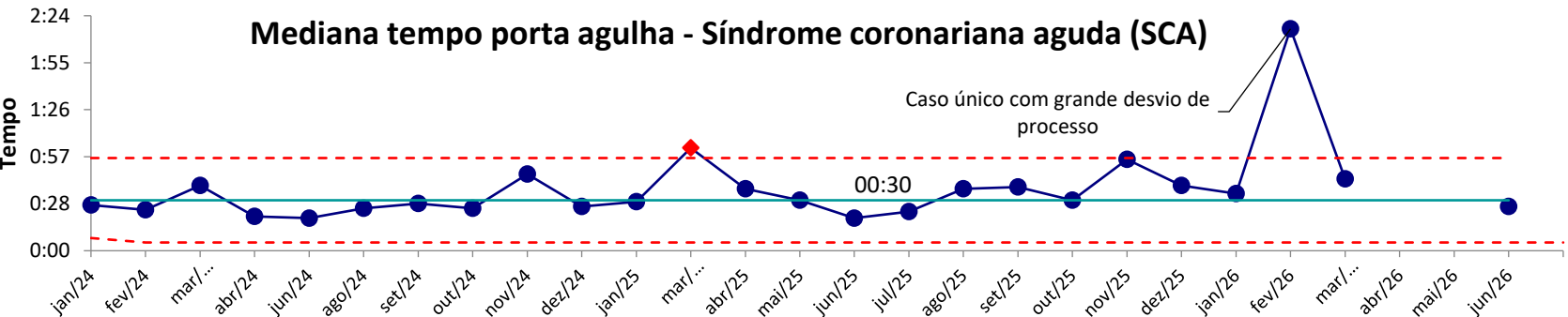
Paciente internado *

☐ Sim

☐ Não



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	junho	Total
Nº de casos confirmados	27	23	36	29	23	33	22	30	22	28	35	27	37	37	23	36	29	40	537
Nº ECG's elegíveis	8	6	12	13	5	8	7	9	3	11	12	8	9	10	6	8	3	9	147
Mediana tempo porta ECG	00:11	00:03	00:02	00:11	00:11	00:08	00:06	00:09	00:13	00:09	00:08	00:08	00:10	00:17	00:10	00:07	00:13	00:11	00:09



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	Anual
N. Total de Trombólises	4	2	8	6	6	6	3	7	3	5	6	5	5	7	4	5	1	8	91
Elegíveis ao Porta Agulha	3	0	4	2	2	1	2	4	1	4	2	3	3	1	2	0	0	5	39
Mediana Tempo PORTA-AGULHA	0:30	*	1:03	0:38	0:31	0:20	0:24	0:38	0:39	0:31	0:56	0:40	0:35	2:16	0:44	*	*	0:27	0:38
Mediana Tempo Supra - Agulha	*	0:28	*	*	*	0:11	*	*	*	0:39	*	*	0:34	0:42	0:37	0:31	*	0:26	0:32

Análise

Paciente do fluxo porta sem senha de protocolo

Superlotação sala de emergência

Ausência de identificação dos ECG's

Carrinho para telelaudo

Análise de propostas de Tele ECG

Treinamento de manuseio dos aparelhos novos de ECG (Micromed)

Alinhamento do fluxo de treinamento de novos colaboradores (telelaudo)

Revisão do protocolo e treinamento de SCA

Solicitações de impressora para triagens

Treinamento para manuseio do telelaudo para equipe de seniores

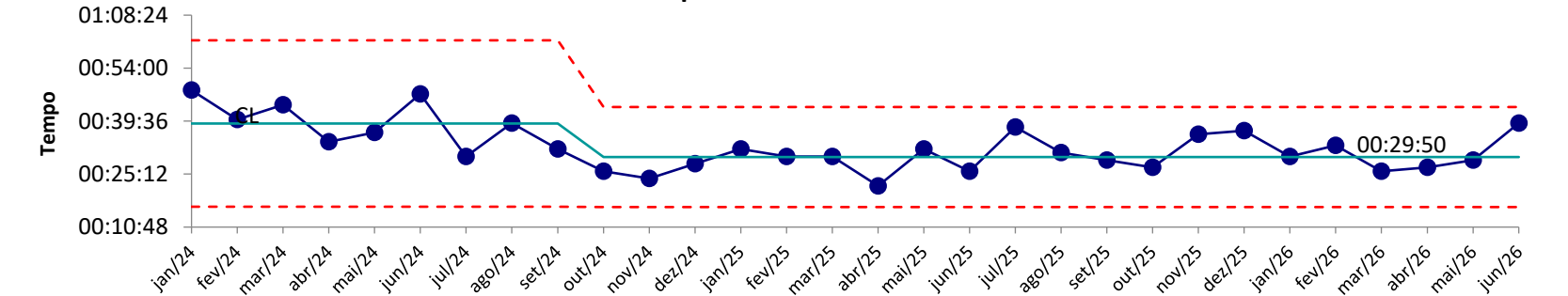
Treinamento com equipes sobre manuseio do telelaudo durante o plantão.

Rondas diárias no P.S com orientações para o enfermeiro e posso ajudar sobre retirada de senha adequada, e fluxo de priorização

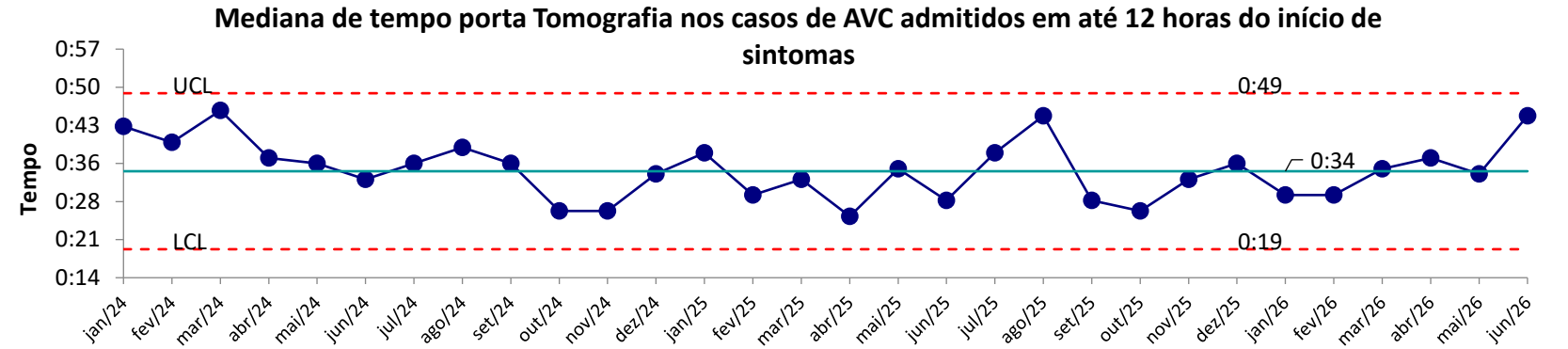
Treinamento posso Ajudar e repescagem posso ajudar

Prática Médica | AVC

Mediana Tempo Porta TC até 04h30 - AVC



Mediana de Tempo Porta TC dos casos admitidos em até 04h30 de início dos sintomas																		
Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26
Nº de casos de AVC	33	55	49	56	55	68	41	43	63	52	59	71	59	55	62	58	67	62
Nº de casos admitidos em até 04h30	15	15	22	21	18	31	18	15	33	33	20	29	18	21	27	27	26	35
Mediana tempo porta tomografia	00:32	00:30	00:30	00:22	00:32	00:26	00:38	00:31	00:29	00:27	00:36	00:37	00:25	00:33	00:26	00:27	00:29	00:39
Total	1008																	

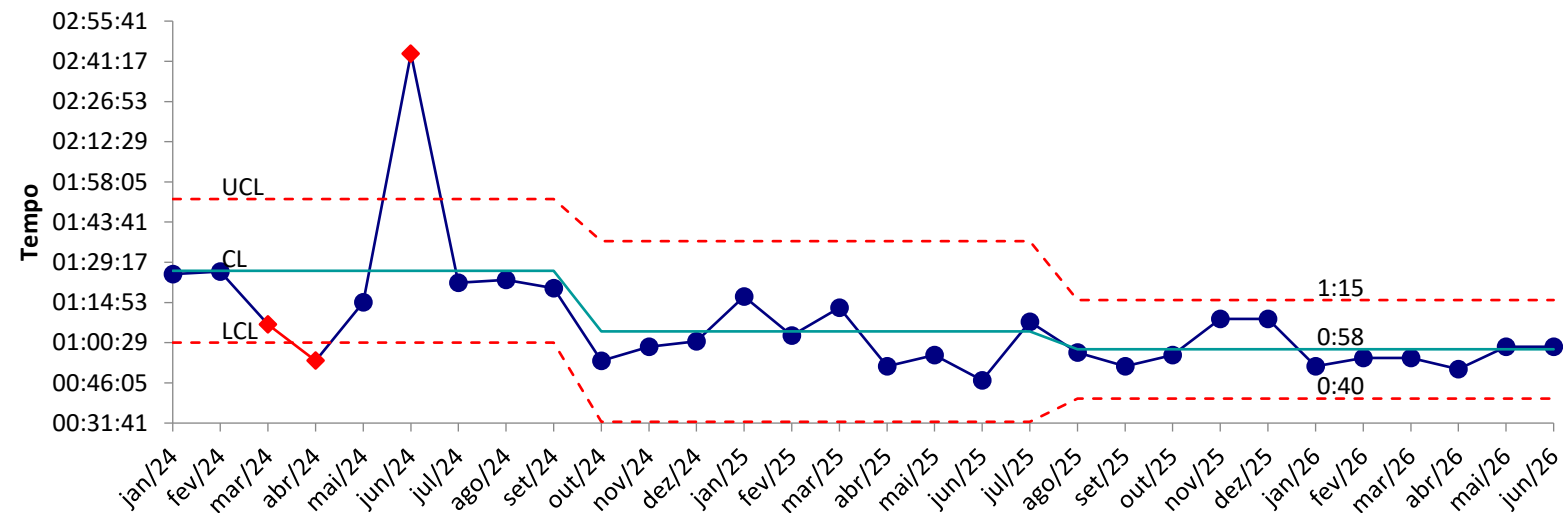


Mediana de Tempo Porta TC dos casos admitidos em até 12 horas de início dos sintomas																		
Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26
Nº de casos de AVC	33	55	49	56	55	68	41	43	63	52	59	71	59	55	62	58	67	62
Nº de casos admitidos em até 12 horas de início dos sintomas	21	32	32	33	35	42	26	28	43	38	37	43	32	35	44	40	39	51
Mediana tempo porta tomografia	00:38	00:30	00:33	00:26	00:35	00:29	00:38	00:45	00:29	00:27	00:33	00:36	00:30	00:30	00:35	00:37	00:34	00:45
Total	879																	

Análise

- Sem delta
- Remissão de sintomas
- Condição do paciente
- Atraso no acionamento do código AVC (Validação médico)
- Superlotação
- Selo Angel's
- Revisão e alinhamento fluxo de encaminhamento para CER
- APPN Join (Admissões SAMU)
- Estudo Resilient Extend IV
- Encaminhamento Trombectomia
- Habilitação Centro Tipo II
- Auditoria de triagens
- Simulação realística
- Certificação WSO
- Diálogos com equipe sobre critérios e momento de acionamento do Código AVC
- Discussão de casos e orientações para equipe Médica
- Treinamento triagem de disfasia
- Evolução estruturada de enfermagem (AVC)
- Feedback com time assistencial (Casos de atrasos e cases de sucesso)

Mediana de tempo porta agulha dos casos de AVCi trombolisados



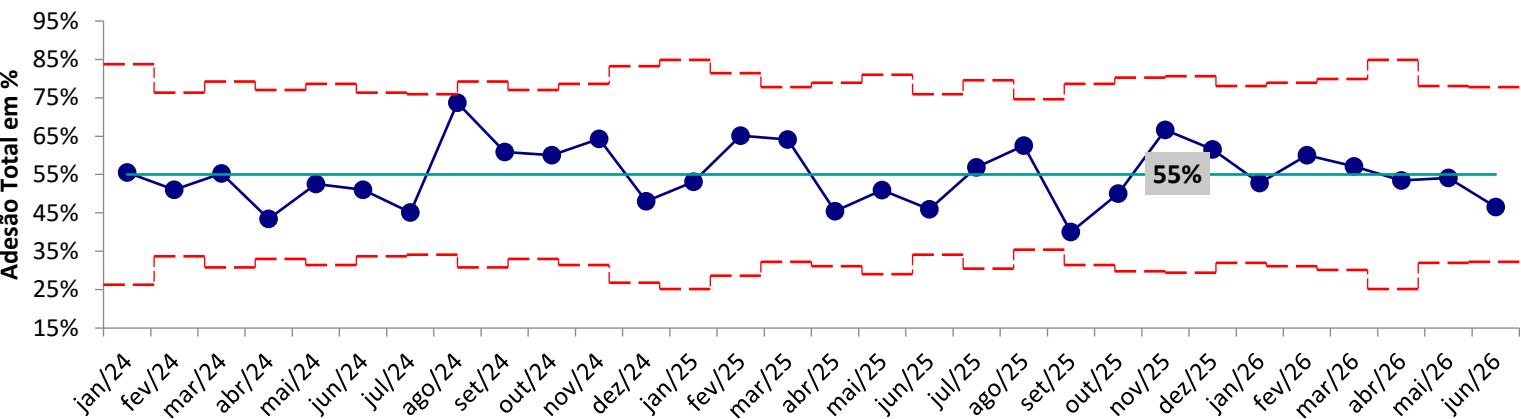
Mediana de tempo porta agulha dos casos elegíveis a trombolise de AVC																			
Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	Total
Nº de trombólises	5	8	8	10	7	13	6	2	13	17	6	13	6	8	14	12	11	19	178
Nº de trombólises elegíveis	2	7	8	10	6	8	4	2	10	14	4	10	6	5	12	11	8	9	136
Mediana tempo porta agulha	1:17	1:03	1:13	0:52	0:56	0:47	1:08	0:57	0:55	0:56	1:09	1:09	0:52	0:55	0:55	0:51	0:59	0:59	0:55

Análise

- Sem delta
- Remissão de sintomas
- Condição do paciente
- Atraso no acionamento do código AVC (Validação medico)
- Superlotação
- Selo Angel's
- Revisão e alinhamento fluxo de encaminhamento para CER
- APPN Join (Admissões SAMU)
- Estudo Resilient Extend IV
- Encaminhamento Trombectomia
- Habilitação Centro Tipo II
- Auditoria de triagens
- Simulação realística
- Certificação WSO
- Diálogos com equipe sobre critérios e momento de acionamento do Código AVC
- Discussão de casos e orientações para equipe Médica
- Treinamento triagem de disfagia
- Evolução estruturada de enfermagem (AVC)
- Feedback com time assistencial (Casos de atrasos e cases de sucesso)

Prática Médica | Seps

Adesão Geral ao Pacote Seps Adulto em 1º Hora



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	Total
Nº de casos elegíveis	32	43	39	33	51	37	58	40	35	34	42	39	36	25	42	43	61	58	748
Nº de casos pacote em 1º hora	17	28	25	15	26	17	33	25	14	17	28	24	19	15	24	23	33	27	410
Adesão	53%	65%	64%	45%	51%	46%	57%	63%	40%	50%	67%	62%	53%	60%	57%	53%	54%	47%	55%

Análise

- Atraso prescrição médica de ATB;
- Não solicitação total dos exames do pacote seps (Ex: Hemocultura)
- Atraso de diagnóstico (EAP / ICC / Reconhecimento tardio em exames/declínio paciente);
- Superlotação/atendimento de pacientes graves simultâneos;
- Criação de relatórios específicos integração Sist. Apoio x Tasy;
- Reporte externo Redcap Einstein;
- Projeto Lean Assertividade Diagnóstica – Reconhecimento mais assertivo de seps em Pronto Socorro Adulto;
- Investigação 100% utilizando Sist. Apoio (Abril/2026);
- Inclusão de volume como critério de pacote seps, a partir dos indicadores de janeiro 2026;
- Atualização de Sist. Apoio para busca ativa/investigação mais eficaz/ágil;

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

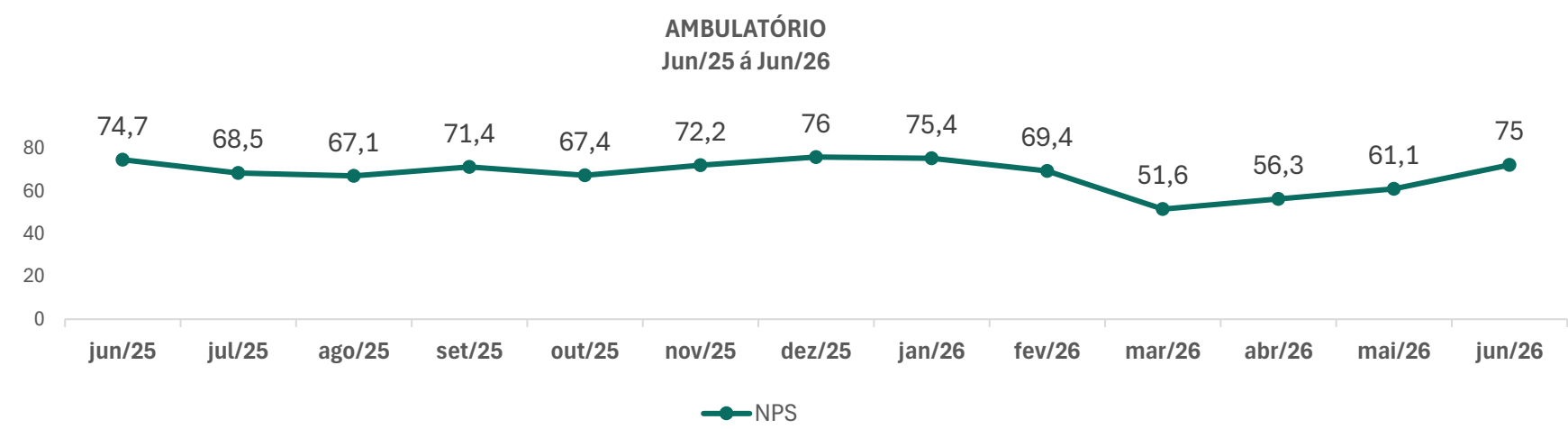
Recursos Humanos

Indicadores de Qualidade e Segurança

Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

NPS - Ambulatório



AMBULATÓRIO					
Mês/Ano	Promotor (%)	Neutro (%)	Detrator (%)	NPS	Respondentes
jan/25	78,5	12	9,5	69	168
fev/25	74,9	14,8	10,1	64,4	176
mar/25	72,5	15,1	12,4	60,1	193
abr/25	76,2	10,9	12,9	63,8	204
mai/25	80,8	12,2	7,1	74,7	156
jun/25	76,9	14,6	8,5	68,5	130
jul/25	76,7	13,6	9,5	67,1	73
ago/25	79,6	12,2	8,2	71,4	49
set/25	75,8	15,9	8,3	67,4	132
out/25	80,6	11,1	8,3	72,2	108
nov/25	82,4	11,2	6,4	76	125
dez/25	81,5	12,3	6,2	75,4	65
jan/26	77,8	13,9	8,3	69,4	72
fev/26	71,6	8,4	20	51,6	95
mar/26	70,1	16	13,7	56,3	87
abr/26	69,8	21,4	8,7	61,1	126
mai/26	83,1	6	10,8	72,3	83
jun/26	82,1	10,7	7,1	75	84

Análises

NPS Junho:

Manteve trajetória positiva e atingiu **75,0 pontos em junho**, melhor resultado do primeiro semestre.

•O indicador acumulado do ano alcançou **64,5 pontos**, praticamente alinhado ao resultado do mesmo período de 2025 (65,8).

Comentários (Voz do Paciente):

- Houve melhora na satisfação relacionada ao tempo de espera, recepção e alguns aspectos do atendimento de enfermagem.
- Permanecem oportunidades de melhoria em orientações pós-alta, agendamento e infraestrutura.

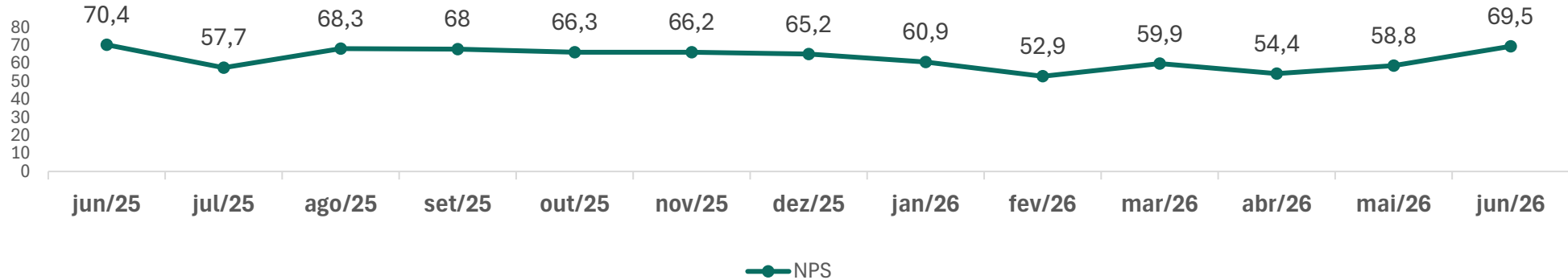
NPS - Internação

INTERNAÇÃO - MATERNIDADE + INTERNAÇÃO ADULTO + PEDIATRIA
Jun/25 á Jun/26



HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH

ORGANIZAÇÃO SOCIAL



INTERNAÇÃO - MATERNIDADE + INTERNAÇÃO ADULTO + PEDIATRIA					
Mês/Ano	Promotor (%)	Neutro (%)	Detrator (%)	NPS	Respondentes
jan/25	81,1	10,8	8,1	73	148
fev/25	68	18,3	13,7	54,3	175
mar/25	74,8	14,9	10,3	64,5	262
abr/25	67,1	16,9	15,9	51,2	208
mai/25	66,5	23,9	9,7	56,8	176
jun/25	76	18,4	5,6	70,4	179
jul/25	70,4	16,8	12,8	57,7	196
ago/25	77,9	12,6	9,6	68,3	230
set/25	77,8	11,8	10,1	68	169
out/25	76,2	14	9,8	66,3	193
nov/25	77,1	11,9	10,9	66,2	201
dez/25	73,8	17,7	8,5	65,2	141
jan/26	70,9	19,1	10	60,9	110
fev/26	68,6	15,7	15,7	52,9	140
mar/26	72,2	15,4	12,3	59,9	162
abr/26	69,8	14,8	15,4	54,4	149
mai/26	73	12,8	14,2	58,8	141
jun/26	82,1	5,3	12,6	69,5	95

Análises

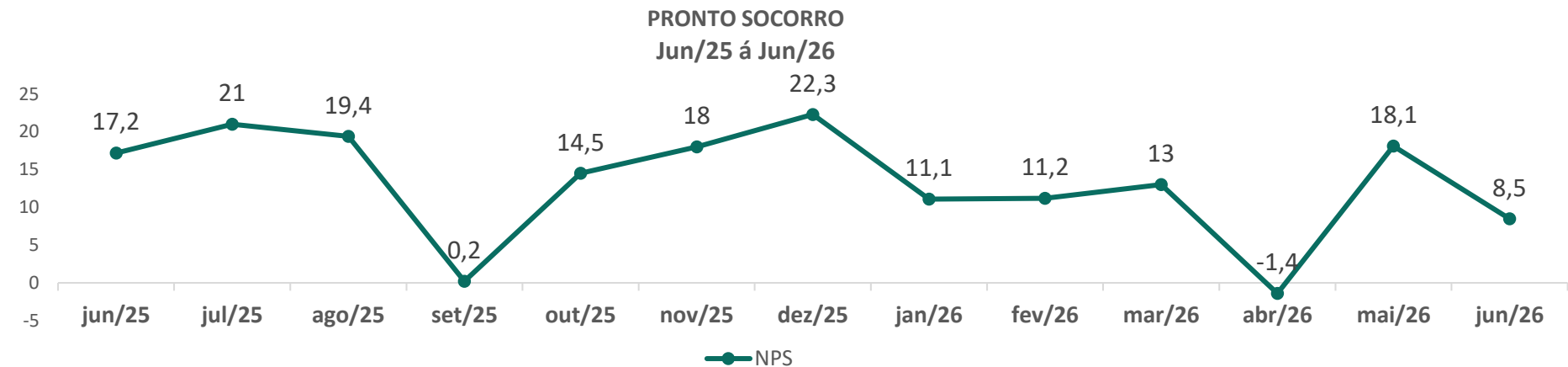
NPS Junho:

- Evolução de 10,7 pp em relação ao mês anterior

CSAT (jornada):

- Destaque para a **Maternidade**, que apresentou expressivo crescimento, chegando a **86,8 pontos**, além de melhora consistente em todos os momentos da jornada do paciente.
- O CMC também apresentou evolução do NPS e ganhos importantes em alimentação e atuação da equipe multiprofissional.

NPS – Pronto Socorro



PRONTO SOCORRO					
Mês/Ano	Promotor (%)	Neutro (%)	Detrator (%)	NPS	Respondentes
jan/25	53,4	15,3	31,3	22,1	575
fev/25	49,2	18,3	32,5	16,7	628
mar/25	44,9	18,9	36,2	8,7	1020
abr/25	40,6	16,2	43,2	-2,5	957
mai/25	42,5	21,3	36,2	6,3	687
jun/25	49,1	18,4	32,5	17,2	696
jul/25	53,8	13,2	32,8	21	663
ago/25	53,3	14,8	32,9	19,4	772
set/25	41,4	17,4	41,2	0,2	449
out/25	49,3	15,9	34,8	14,5	653
nov/25	51,2	15,6	33,2	18	639
dez/25	53,2	15,9	30,9	22,3	421
jan/26	48,5	14,1	37,4	11,1	396
fev/26	47,4	16,4	36,2	11,2	578
mar/26	48,4	15,9	35,5	13	664
abr/26	41,4	15,8	42,8	-1,4	647
mai/26	50,3	17,5	32,2	18,1	509
jun/26	47,6	13,4	39,1	8,5	494

Análises

NPS Junho:

•Apresentou queda de desempenho, passando de **18,1 pontos em maio** para **8,5 pont os em junho**, embora ainda permaneça em faixa positiva.

Principais ofensores:

•Os principais fatores relacionados à piora concentram-se nos **tempos de espera** (triagem, recepção e atendimento médico), evidenciados tanto nos indicadores quantitativos quanto nos comentários dos pacientes.

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

Relatório Financeiro Mensal

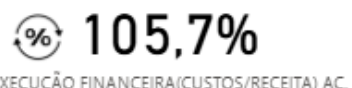
Hospital Municipal Dr. Moysés Deutsch

Junho.2026

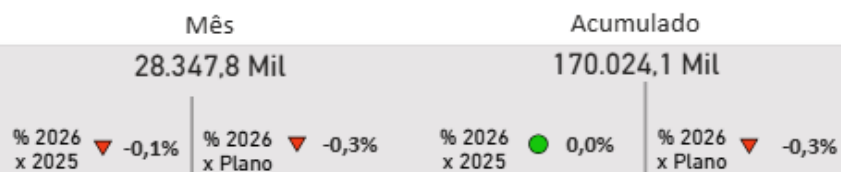
**m'boi
mirim**

**HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH**

ORGANIZAÇÃO SOCIAL



RECEITA LÍQUIDA



Mês		Acumulado	
30.370,8 Mil		179.761,8 Mil	
% 2026 x 2025	● -1,4%	% 2026 x Plano	▲ 7,1%
% 2026 x 2025	▲ 2,1%	% 2026 x Plano	▲ 5,7%

Mês		Acumulado	
-2023,0 Mil		-9.737,7 Mil	
% 2026 x 2025	19,0%	% 2026 x Plano	2349,9%
% 2026 x 2025	-28,0%	% 2026 x Plano	1865,4%

Item	Quantidade
Assistenciais	10 Mi
Médicos CLT	6 Mi
Médicos Terceiros	4 Mi
Outros (Serv. de Te...)	3 Mi
Materiais Médicos	2 Mi

● Realizado ● Orcado

Mês	Saldo (Milhões de reais)
janeiro	-59,1
fevereiro	199,4
março	-1610,7
abril	-3423,9
maio	-2818,6
junho	-2023,0

Indicadores	jun/25	jun/26	Δ% 26/25
Mat.Med/Repasses (%)	10,4%	10,9%	0,5 p.p.
Mão de Obra/Repasses (%)	76,4%	75,0%	-1,4 p.p.
Serviços e Outros/ Repasses (%)	21,9%	21,2%	-0,7 p.p.
Leitos	432	431	-0,2%
Unitário por Leito (R\$ Mil)	71,3	70,5	-1,2%
Saídas	2.361	2.386	1,1%
Custos por saídas (R\$ Mil)	13,1	12,7	-2,5%
Paciente dia	11.120	11.376	2,3%
Custo Paciente dia (R\$ Mil)	2,8	2,7	-3,6%

Visão Financeira	jun/25	jun/26	Δ% 26/25
Caixa e Aplicações	8,1	5,0	-38%
Patrimônio Líquido	-52,5	-57,6	

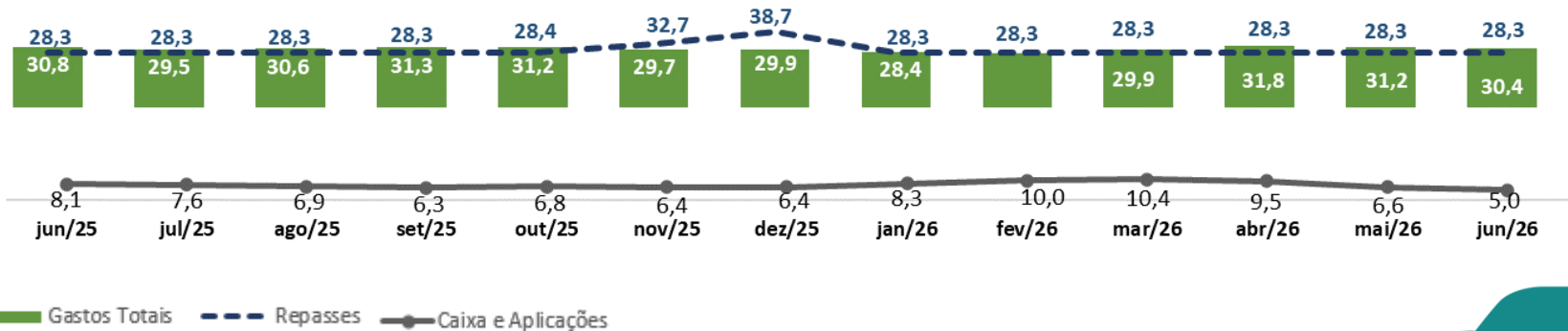
Destaques Financeiros | Junho 2026

Em junho/2026, os gastos totais ficaram **7% acima** do plano e **1% abaixo** em comparação a junho/2025.

Do repasse recebido, foram destinados **75%** à Mão de Obra, **11%** a Mat/Med e **21%** a Serviços e outros.

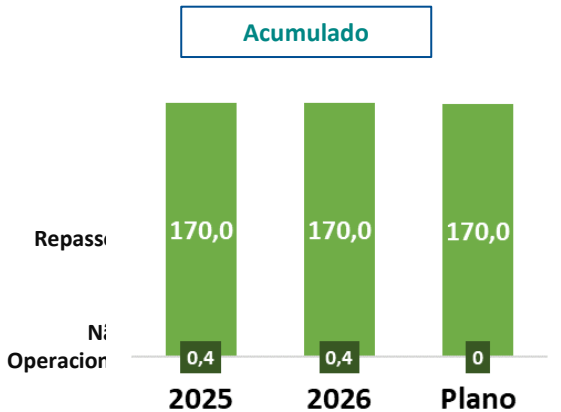
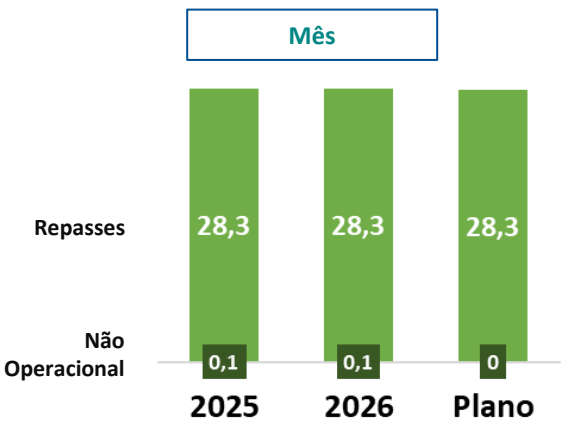
Saldo do caixa e aplicações finalizou o mês **38% abaixo** em comparação a junho/2025.

Grupo	2025	2026	Plano	R\$ 2026 x Plano	% 2026 x Plano	% 2026 x 2025	% AV 2026	%VarMes Anterior
Valores em R\$ Mil								
⊕ RECEITA OPERACIONAL BRUTA	28.349	28.349	28.349	0	↓ -0%	↑ 0%	100%	0,0%
⊕ (-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-34	-1	-87	-86	↓ -99%	↓ -98%	0%	
⊕ (=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	28.315	28.348	28.262	-86	↑ 0%	↑ 0%	100%	-0,0%
⊖ (-) CUSTOS E DESPESAS	-30.811	-30.371	-28.344	2.026	↑ 7%	↓ -1%	107%	-2,6%
⊕ CUSTO VARIÁVEL	-2.953	-3.100	-2.930	171	↑ 6%	↑ 5%	11%	2,9%
⊕ DESPESAS COM PESSOAL	-21.654	-21.254	-20.703	551	↑ 3%	↓ -2%	75%	-4,8%
⊕ DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-1.755	-1.410	-791	619	↑ 78%	↓ -20%	5%	5,9%
⊕ MATERIAIS DE CONSUMO	-1.332	-1.273	-1.234	39	↑ 3%	↓ -4%	4%	-4,3%
⊕ SERVIÇOS DE TERCEIROS	-3.118	-3.333	-2.687	647	↑ 24%	↑ 7%	12%	5,6%
⊕ (=) RESULTADO OPERACIONAL	-2.497	-2.023	-83	1.940	↑ 2350%	↓ -19%	7%	-28,2%
⊕ (+/-) RESULTADO FINANCEIRO	138	132	219	87	↓ -40%	↓ -5%	0%	8,9%
⊕ (+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	72	80	87	7	↓ -8%	↑ 10%	0%	-0,6%
(=) RESULTADO TOTAL	-2.287	-1.812	219	2.031	↓ -928%	↓ -21%	6%	-30,8%



Composição do Resultado | Repasses

Repasses, Não Operacional e Deduções (R\$MM)



Mês

Grupo	2025	2026
Valores em R\$ Mil		
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-34	-1
(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	72	80
(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	72	80
+ Doações de Materiais	0	0
- Receita com Aluguéis, Ticket Refeitório e Lanchonete	72	80
+ Arrendamento do Estacionamento	24	33
+ Receita com aluguéis	6	6
+ Recuperação de Despesas Gerais	42	41
(=) RESULTADO TOTAL	38	79

Acumulado

2025	2026	% 2026 x 2025
-87	-71	↓ -18%
488	451	↓ -8%
488	451	↓ -8%
0	0	↓ -100%
488	451	↓ -8%
220	165	↓ -25%
36	36	↑ 0%
232	250	↑ 8%
400	379	↓ -5%

Aquisição de Imobilizado

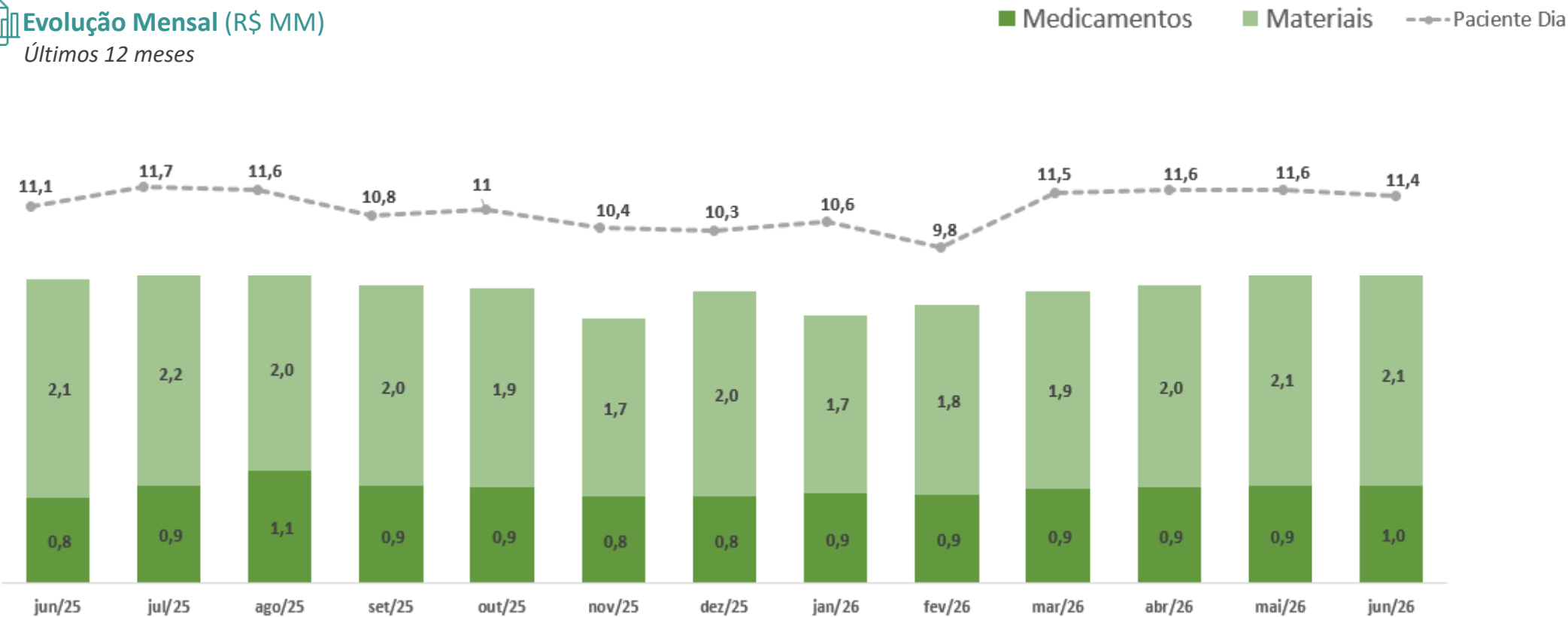
Jan/26: Purificador | Lavadora | Batedeira
Fev/26: Projetor | Notebook Touch-Service
Mar/26: Purificador | Carro Cantoneira | Ventilador | TV Smart
Abr/26: TV Smart | Compressor | Conversador AR Forçado (Freezer)
Jun/26: Cortina de ar condicionado

Composição do Resultado | Material e Medicamentos



HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

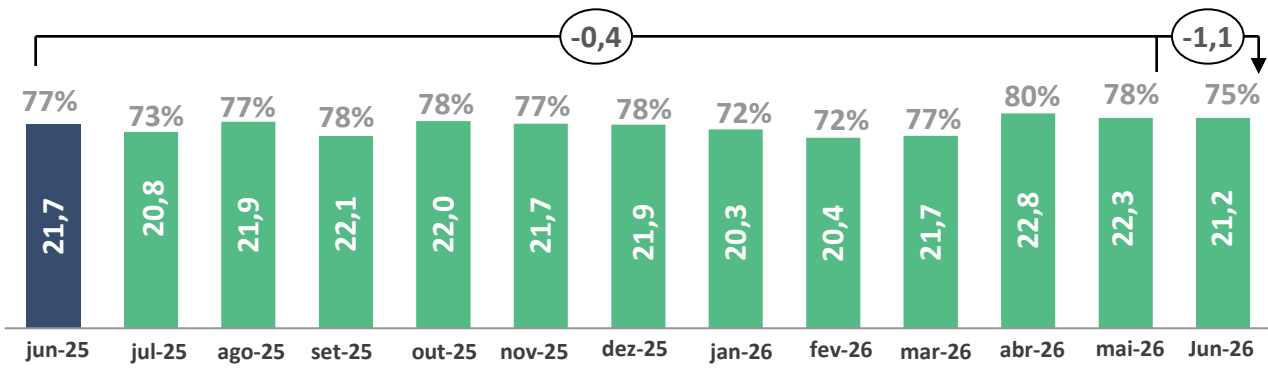
 **Evolução Mensal (R\$ MM)**
Últimos 12 meses



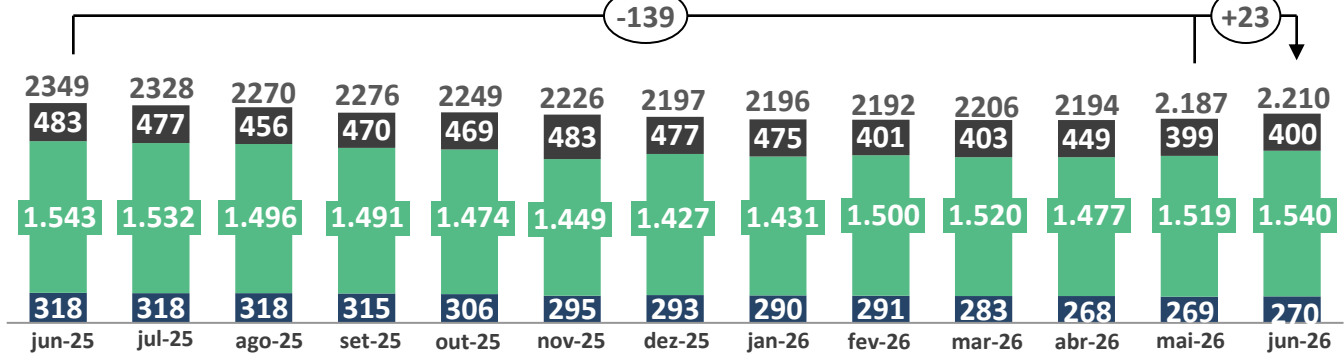
	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	Δ% 26/25	Δ% 26/25
Materiais	2,1	2,2	2,0	2,0	1,9	1,7	2,0	1,7	1,8	1,9	2,0	2,1	2,1	0,0	0%
Medicamentos	0,8	0,9	1,1	0,9	0,9	0,8	0,8	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	1,0	0,2	19%
Paciente Dia	11,1	11,7	11,6	10,8	11	10,4	10,3	10,6	9,8	11,5	11,6	11,6	11,4	0,3	3%

Composição do Resultado | Mão de Obra

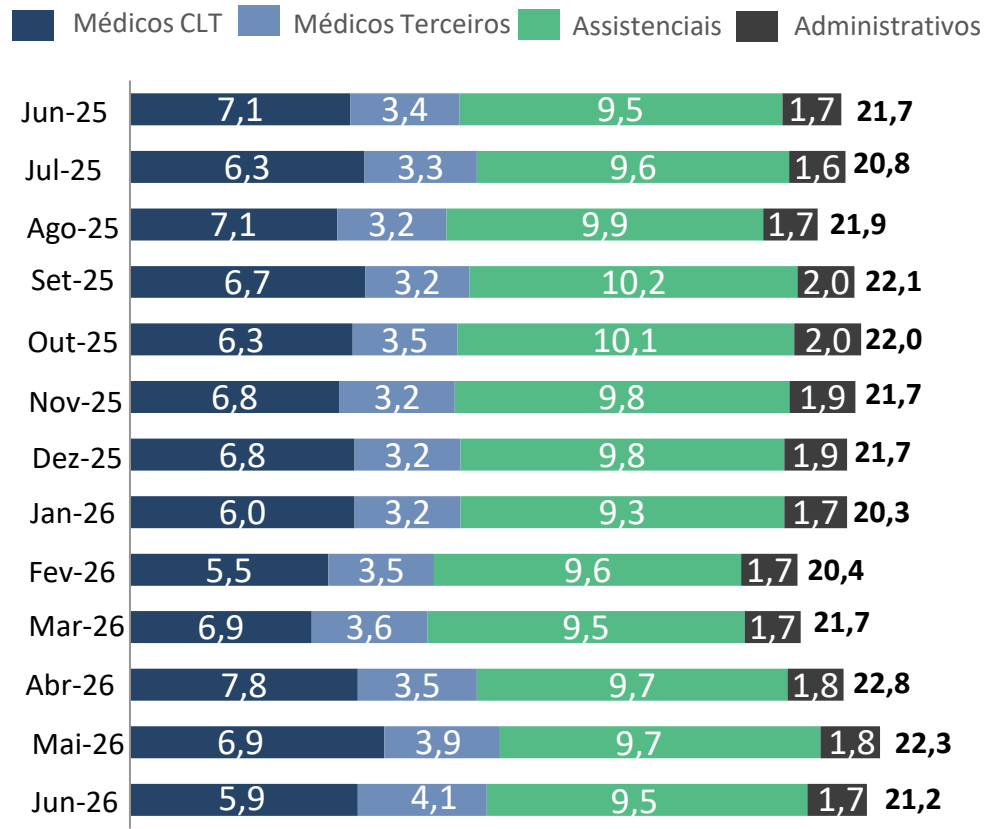
 **Evolução Mensal (R\$ MM) e % Repasses**
Últimos 12 meses



 **Quantidades (colaboradores)** Médicos CLT Assistenciais Administrativos



 **Composição da Mão de Obra (R\$ MM)**



Composição do Resultado | Serviços

Mês	2025	2026	
Fornecedor por Conta Contabil	junho	junho	Δ% 26/25
+ Ambulancia Fixo	74.690	74.690	0%
+ Ambulancia Variavel	245.762	292.222	19%
+ Analises Clinicas e Patologia Cirurgica	534.091	612.804	15%
+ Arquivos de documentos	23.209	25.995	12%
+ Assistencia Tec Instalacao e Manutencao de Eqtos Fixo	87.445	90.507	4%
+ Assistencia Tec Instalacao e Manutencao de Eqtos Variavel	35.885	47.507	32%
+ Banco de Sangue	76.950	79.028	3%
+ Consultoria	37.941	25.859	-32%
+ Contabilidade	4.000	4.000	0%
+ Gestao Hospitalar	795.867	794.220	0%
+ Lavanderia	283.722	348.389	23%
+ Manutencao de Equipamentos Fixo	2.758	2.758	0%
+ Manutencao de Equipamentos Variavel	2.800	75.879	2610%
+ Manutencao de Softwares Fixo	126.272	131.344	4%
+ Manutencao de Softwares Variavel	31.822	33.204	4%
+ Manutencao Predial	130.475	70.110	-46%
+ Servico de Transporte	84.535	111.313	32%
+ Servicos de Impressao	19.647	18.661	-5%
+ Servicos de Radiologia	469.314	436.923	-7%
Total	3.067.186	3.275.412	7%

Acumulado		
2025	2026	
Total	Total	Δ% 26/25
373.452	351.045	-6%
943.066	1.293.614	37%
2.888.327	2.876.445	0%
118.604	115.495	-3%
396.536	445.275	12%
171.643	96.445	-44%
384.751	395.140	3%
130.806	139.474	7%
20.000	20.000	0%
3.517.072	3.673.130	4%
1.397.699	1.648.348	18%
13.679	13.792	1%
34.953	133.767	283%
542.039	644.783	19%
160.348	211.066	32%
504.500	202.945	-60%
435.153	540.707	24%
100.840	142.386	41%
2.206.368	2.350.465	7%
14.339.834	15.294.323	7%

Assistência Tec Instalação e Manutenção: Manutenção arco cirúrgico
Manutenção de equipamentos Variável: Manutenção de notebooks
Serviços de Transporte: Troca fornecedor

Comparativo de Custos | Planisa (Maio/26)



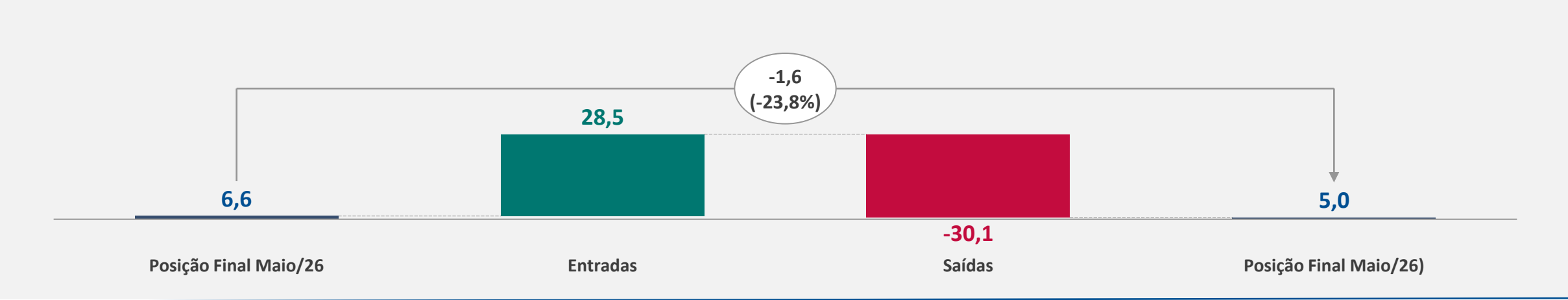
HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH

ORGANIZAÇÃO SOCIAL

Painel comparativo de custos													
Hospital Municipal Dr. Moysés Deutsch - M.Boi Mirim (CEJAM) 05/2026 - 05/2026- Com Mat/Med - Com Honorários / Serviços Médicos - Com Recursos Externos													
Unidade de produção	Unidade			Média - Gestora				KPIH					
	Quantidade Prod.	% Util.	Custo unitário	Percentil 25%	Percentil 50%	Percentil 75%	Qtde de unidades da amostra	Percentil 25%	Percentil 50%	Percentil 75%	Qtde de unidades da amostra		
Bolsas Transfundidas	394	0	223		223	223	223	1		355	573	781	36
Consultas Ambulatoriais Médicas	1.989	0	122		232	341	380	3		170	237	358	94
Exames de Análises Clínicas	93.708	0	8		7	8	12	3		9	12	16	84
Exames de Ecodoppler	329	37	168		168	168	168	1		170	220	275	18
Exames de Endoscopia/Colonoscopia/Broncoscopia	27	0	952		947	952	1.016	3		567	817	1.156	47
Exames de Raios X	7.552	67	46		49	52	96	3		52	77	137	98
Exames de Tomografia	3.463	79	161		134	135	148	3		133	180	276	77
Exames de Ultrassonografia	2.052	58	102		99	102	122	3		99	130	209	91
Horas de Centro Cirúrgico	1.345:00	51	2408		2.756	3.104	3.256	3		2.135	2.718	3.487	95
Pacientes atendidos de PA / PS Adulto	9.037	0	504		381	504	5.328	3		259	365	788	13
Pacientes atendidos de PA / PS Infantil	3.466	0	338		277	338	1.517	3		231	510	881	21
Pacientes Atendidos de PA/PS Ginecologia/Obstetrícia	2.475	0	112		310	508	588	3		185	314	434	30
Pacientes-Dia Clínica Cirúrgica	1.739	0	988		1.003	1.018	1.082	3		878	1.031	1.401	53
Pacientes-Dia Clínica Ginecológica Obstétrica	1.374	0	916		961	1.006	1.214	3		830	1.134	1.410	46
Pacientes-Dia Clínica Médica	2.700	0	1166		1.287	1.408	1.469	3		997	1.185	1.486	56
Pacientes-Dia Cuidados Intermediários Neonatal	477	0	1241		1.416	1.590	1.715	3		1.053	1.461	2.145	30
Pacientes-Dia Pediatria	1.181	0	1030		1.001	1.030	1.327	3		1.237	1.551	2.288	47
Pacientes-Dia Psiquiatria	709	0	934		917	934	1.404	3		900	1.091	1.547	29
Pacientes-Dia PS Observação Adulto	369	0	424		709	995	1.280	2		1.030	1.520	2.407	15
Pacientes-Dia Semi Intensiva	1.206	0	1760		1.760	1.760	1.760	1		2.231	2.555	3.065	10
Pacientes-Dia UTI Adulto	894	0	3848		3.059	3.392	3.620	3		2.771	3.161	3.851	91
Pacientes-Dia UTI Neonatal	386	0	2724		3.360	3.996	5.891	3		2.427	2.738	4.015	40
Pacientes-Dia UTI Pediátrica	308	0	3197		2.840	3.154	3.175	3		2.992	3.330	4.118	43
Pacientes Domiciliares Atendidos	276	0	1501		1.744	1.986	2.229	2		861	1.696	2.192	17
Partos	219	0	6251		6.251	6.251	6.251	1		2.974	4.161	5.938	24
Sessões de Fisioterapia Internados	34.176	0	17		17	17	17	1		21	37	59	60
Sessões de Fonoaudiologia	468	0	64		64	64	64	1		43	64	103	69
Sessões de Hemodiálise	270	0	831		892	953	1.014	2		591	867	1.085	62
Sessões de Psicologia	1.233	0	52		52	52	52	1		44	66	125	65

Visão Consolidada | Financeira

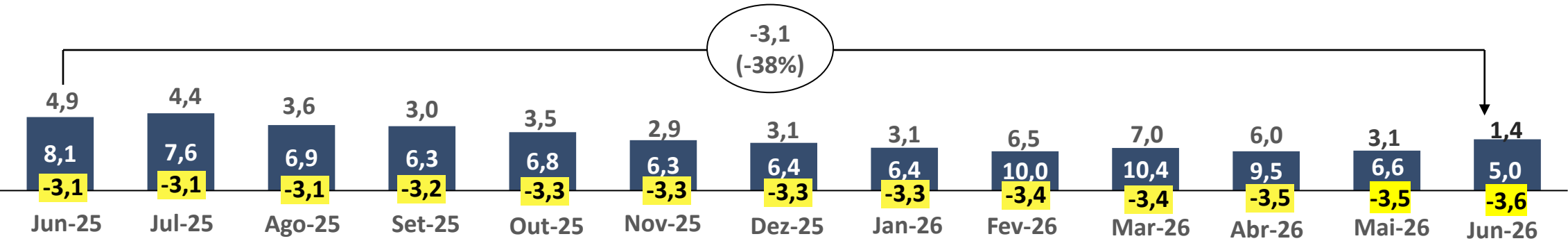
Posição de Caixa e Aplicações (R\$ MM)



Evolução Mensal de Caixa e Aplicações (R\$ MM)

Saldo de Caixa

Reserva de Investimento UPA



Os saldos acima não consideram a conta garantia de R\$ 5,0MM.

Projeções | DRE | Cenário “Incrementos”

DRE (R\$ MM)	Real	Real	Real	Real	Real	Real	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	2026
	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	dez-26	
(+) Repasses Pactuados	28,4	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	340,2
Incremento Produtividade							1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	10,2
Incremento Tomografia							0,5						0,5
(-) Deduções	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(=) Repasses	28,4	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	30,5	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	350,9
(-) Aquisições de Imobilizado	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(+) Receitas Não Operacionais	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
(+) Resultado Não Operacional	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
(=) Repasses e Receita Não Operacional	28,4	28,4	28,4	28,4	28,4	28,3	30,5	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	351,3
Material e Medicamentos	2,6	2,7	2,8	2,9	3,0	3,1	3,1	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	36,5
Mat.Med/Repasses (%)	9%	10%	10%	10%	11%	11%	10%	11%	11%	11%	11%	11%	10%
Mão de Obra	20,3	20,4	21,7	22,7	22,3	21,3	22,1	22,6	22,6	22,6	22,6	22,6	263,8
Mão de Obra/Repasses (%)	72%	72%	76%	80%	79%	75%	72%	75%	75%	75%	75%	75%	75%
Serviços e Outros	5,5	5,0	5,4	6,1	5,8	6,0	6,3	5,8	5,8	5,8	5,8	5,8	69,1
Serviços e Outros/ Repasses (%)	19%	18%	19%	22%	21%	21%	21%	19%	19%	19%	19%	19%	20%
(=) Gastos Totais	28,4	28,1	29,9	31,7	31,2	30,4	31,5	31,6	31,6	31,6	31,6	31,6	369,3
(=) Superávit/(Déficit) Operacional	0,0	0,3	-1,5	-3,3	-2,7	-2,0	-0,9	-1,6	-1,6	-1,6	-1,6	-1,6	-18,1
(+-) Resultado Financeiro	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1,5
(=) Superávit/(Déficit) do Período	0,1	0,4	-1,4	-3,1	-2,6	-1,9	-0,8	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	-16,6

Incremento Produtividade: R\$ 1,7 (jul a dez/26)
Incremento Tomografia: R\$ 0,5 (jul/26)

Projeções | Fluxo de Caixa | Cenário “Incrementos”

FC (R\$ MM)	Real jan-26	Real fev-26	Real mar-26	Real abr-26	Real mai-26	Projeção jun-26	Projeção jul-26	Projeção ago-26	Projeção set-26	Projeção out-26	Projeção nov-26	Projeção dez-26
Saldo inicial	6,4	8,3	10,0	10,4	9,5	6,6	5,1	3,7	2,8	1,6	0,3	-6,8
Repasses	32,6	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Rendimentos	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Outras receitas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Incrementos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
(+) Entradas	32,7	28,6	28,6	28,5	28,6	28,6	30,7	30,1	30,1	30,1	30,1	30,1
Folha de pagamento	18,5	15,7	15,5	17,0	18,0	16,9	18,8	18,2	18,3	18,5	24,2	24,1
Material de consumo	1,5	1,4	1,8	1,6	1,7	1,9	1,8	1,7	1,8	1,8	1,8	1,8
Medicamentos	3,0	2,1	2,5	2,8	3,1	2,7	2,8	2,9	2,9	2,8	2,8	2,8
Serviços de terceiros	6,4	6,7	6,7	6,7	7,3	6,6	6,7	6,8	6,8	6,8	6,8	6,8
Manutenção	0,2	0,1	0,2	0,3	0,4	0,2	0,7	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Aluguéis	0,4	0,3	0,5	0,4	0,5	0,5	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Outras despesas	0,8	0,5	1,0	0,7	0,5	1,4	0,8	0,8	0,9	0,9	0,9	0,9
Devolução de empréstimo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(-) Saídas	30,9	26,9	28,2	29,5	31,4	30,1	32,0	31,0	31,3	31,5	37,2	37,1
Saldo final	8,3	10,0	10,4	9,5	6,6	5,1	3,7	2,8	1,6	0,3	-6,8	-13,7
(-) Reserva Investimento UPA	3,4	3,4	3,4	3,5	3,6	3,6	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Disponibilidade de caixa para custeio	4,9	6,6	7,0	6,0	3,1	1,5	0,2	-0,7	-1,9	-3,2	-10,3	-17,3

Incremento Produtividade: R\$ 1,7 (abr a dez/26)

Incremento Tomografia: R\$ 0,5 (jul/26)

Aline Pedroso
Gerente de Práticas, Qualidade e Segurança