Relatório de Atividades

Convênio n.º 01483/2020 - Santos

Hospital Guilherme Álvaro

Serviço de Anatomia Patológica, Imuno-histoquímica e Verificação de Óbitos

Secretaria da Saúde

Abril

2022

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

GOVERNADOR
João Doria

SECRETÁRIO DE SAÚDE
Jean Carlo Gorinchteyn

CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISA "DR. JOÃO AMORIM"

DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL
Mário Santoro Júnior

GERENTE DE SERVIÇOS DE SAÚDE
Sirlene Dias Coelho

SUPERVISOR TÉCNICA DE SAÚDE
Luciana Cardoso

GERENTE TÉCNICO REGIONAL
Thalita Ruiz Lemos da Rocha

SUMÁRIO

1. HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL **4**
1.1 Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim - CEJAM 4
1.2 Hospital Guilherme Álvaro - Convênio n.º 01483/2020 5
2. ESTRUTURA DE MONITORAMENTO DAS ATIVIDADES **5**
3. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DOS SERVIÇOS DE SAÚDE **6**
4. FORÇA DE TRABALHO **6**
4.1 Dimensionamento CLT 6
4.2 Relação nominal de Profissionais 6
4.3 Indicadores de Gestão de Pessoas 8
4.3.1 Absenteísmo 8
4.3.2 Turnover 8
4.3.3 CAT (Comunicação de Acidente de Trabalho) 9
5. DESEMPENHO ASSISTENCIAL **9**
5.1. Serviço de Verificação de Óbitos 9
5.1.1 Tempo médio entrega do laudo da necrópsia 9
5.2 Serviço de Anatomia Patológica (SAP) e Imunohistoquímica 10
5.2.1 Biópsias de Congelação 10
5.2.2 Tempo Médio para Entrega dos Laudos 10
5.2.3 Tempo Médio para Entrega dos Laudos 13
6. PESQUISA DE SATISFAÇÃO **14**
6.1 Satisfação do Usuário 14
6.1.1 Avaliação do Atendimento 14
6.1.2 Avaliação do Serviço 15
6.1.3 Net Promoter Score (NPS) 15
6.1.4 Manifestações 16
6.2 Satisfação do usuário cirurgião 17
6.2.1 Avaliação do Atendimento 17

1. HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL

1.1 Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim - CEJAM

Centro de Estudos e Pesquisas "Dr. João Amorim" - CEJAM é uma entidade sem fins lucrativos fundada em 20 de maio de 1991 por um grupo de médicos, advogados e profissionais de saúde do Hospital Pérola Byington - Centro de Referência da Saúde da Mulher e de Nutrição, Alimentação e Desenvolvimento Infantil – CRSMNADI para dar apoio àquela Instituição.

Seu nome é uma homenagem ao Dr. João Amorim, médico obstetra, um dos seus fundadores e 1º Diretor Clínico do Hospital Pérola Byington, com ampla experiência na administração em saúde.

Com o lema "Prevenir é Viver com Qualidade", é qualificado como Organização Social (OSS) em vários municípios com reconhecida experiência na gestão de serviços de saúde, atuando por meio de contratos de gestão e convênios em parceria com o Poder Público.

Atualmente, o CEJAM conta com mais de 120 serviços e programas de saúde nos municípios de São Paulo, Mogi das Cruzes, Rio de Janeiro, Peruíbe, Cajamar e Campinas, sendo uma Instituição de excelência no apoio ao Sistema Único de Saúde (SUS).

Visão

"Ser a melhor instituição nacional na gestão de saúde populacional".

Missão

"Ser instrumento transformador da vida das pessoas por meio de ações de promoção, prevenção e assistência à saúde".

Valores

- Valorizamos a vida;
- Estimulamos a cidadania;
- Somos éticos;

SVO - Serviço de Verificação de Óbito
Hospital Guilherme Álvaro
Rua Oswaldo Cruz, 197 - Boqueirão
Santos - SP - CEP: 11045-904
13 3202-1409
svo.santos@cejam.org.br
cejam.org.br

- Trabalhamos com transparência;
- Agimos com responsabilidade social;
- Somos inovadores;
- Qualificamos a gestão.

Pilares Estratégicos

- Humanização;
- Atenção à Saúde;
- Equipe Multidisciplinar;
- Geração e Disseminação de Conhecimento;
- Tecnologia da Informação;
- Ecossistema em Saúde.

Lema

"Prevenir é Viver com Qualidade".

1.2 Hospital Guilherme Álvaro - Convênio n.º 01483/2020

O referido convênio tem por objetivo o gerenciamento técnico/administrativo do Serviço de Anatomia Patológica e Verificação de Óbitos do Hospital Guilherme Álvaro (HGA) em Santos. As atividades a serem desenvolvidas são: esclarecimento da causa de óbito, detecção e investigação de qualquer agravo suspeito ou confirmado de doença de notificação compulsória atendido no hospital ou nos municípios de referência para esse SVO, na abrangência da DRS-IV, bem como ações necessárias para a realização das biópsias de congelação (BC), dos exames de anatomia patológica (AP) e citologia (CO) que visam o esclarecimento diagnóstico dos pacientes internados no HGA.

2. ESTRUTURA DE MONITORAMENTO DAS ATIVIDADES

Todas as atividades realizadas no SVO são monitoradas por sistema de informática Target e planilhas em excel para consolidação dos dados. Todos os profissionais são cadastrados no CNES, o que permite o faturamento por procedimento e profissional.

3. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DOS SERVIÇOS DE SAÚDE

O relatório apresenta as atividades desenvolvidas no Serviço de Anatomia Patológica, Imuno-histoquímica e Verificação de Óbitos no período de **01 a 30 de abril de 2022.**

4. FORÇA DE TRABALHO

No período avaliado a força de trabalho foi composta de 26 (vinte e seis) colaboradores sendo, 19 (dezenove) contratados por processo seletivo (CLT) e 7 (sete) por contratação de Pessoa Jurídica (PJ/ médicos).

4.1 Dimensionamento CLT

Categoria	Cargo	Previsto	Efetivo	Δ
Equipe Administrativa	Auxiliar Técnico Administrativo (36h)	4	4	☑
	Auxiliar Técnico Administrativo (36h) - noturno	2	2	☑
	Auxiliar Técnico Administrativo (40h)	1	1	☑
Equipe Necropsias	Auxiliar de Necropsia (36h)	2	2	☑
	Auxiliar de Necropsia (36h) - noturno	3	3	☑
	Técnico de Necropsia (36h)	3	3	☑
Equipe Biópsias/Exames	Técnico de Microscopia (30h)	1	1	☑
	Técnico de Macroscopia (40h)	2	1	↓
	Técnico de Microscopia (40h)	1	1	☑
	Técnico de Histologia (40h)	1	1	☑
Total		**20**	**19**	↓

Mediante aos quadros acima, verificamos que 95% da previsão de colaboradores foram efetivadas conforme o estabelecido no plano de trabalho. Devido a solicitação de desligamento da profissional técnica de macroscopia nosso quadro não está completo. Estamos em busca deste profissional em nossos processos seletivos já agendados para o final de abril/2022 com previsão de início para a primeira quinzena de maio/2022. Reforço que neste período de ausência o posto não está descoberto devido a escala está sendo devidamente coberta por 2 (dois) técnicos de microscopia, 1 (uma) técnica de macroscopia e 1 (uma)

SVO - Serviço de Verificação de Óbito
Hospital Guilherme Álvaro
Rua Oswaldo Cruz, 197 - Boqueirão
Santos - SP - CEP: 11045-904
13 3202-1409
svo.santos@cejam.org.br
cejam.org.br

técnica de histologia das 07 às 19h cumprindo todos os prazos das metas estipuladas, não havendo nenhum prejuízo ao paciente.

4.2 Relação nominal de Profissionais

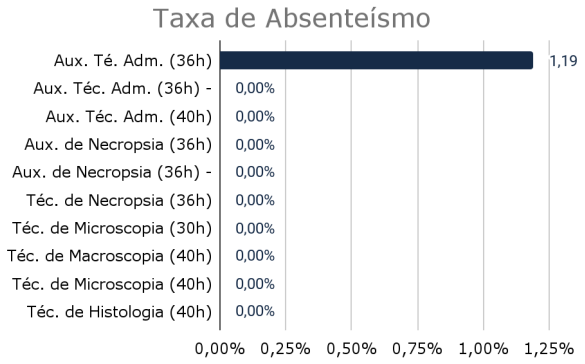
Cargo	Colaborador
Auxiliar Técnico Administrativo (36h)	01 (D). Isabela Cristina de Oliveira Ventura
	02 (D). Claudia Andressa Lyra Lucas
	03 (D). Larissa Dos Santos Ferreira
	04 (D). Elizelma Oliveira dos Santos
	06 (N). Hugo Garcia Gomes
	07 (N). Edson Fabrício da Silva
Auxiliar Técnico Administrativo (40h)	01 (M/T). Rafaela de Paula Paulo
Auxiliar de Necropsia (36h)	01 (N). Daiane De Cassia Sundfeld
	02 (N). Edivaldo Souza Teles
	03 (D). Fernanda Marinho
	04 (D). Gabriel Oliveira Silverio
	05 (N). Agnaldo Preter Ledesma
Técnico de Histologia (40h)	01 (M/T). Tamires Correa da Silva
Técnico de Macroscopia (40h)	01 **(M/T). Vaga em aberto**
	02 (M/T). Tatiana Barbosa Bazilio
Técnico de Microscopia (30h)	01 (T). Marcelo Silva Oliveira
Técnico de Microscopia (40h)	01 (M/T). Alexandre Bispo De Oliveira
Técnico de Necropsia (36h)	01 (D). Cleber Torrisso
	02 (D). Marcelo Silva Franco Lemes
	03 (D). Ricardo Penny

Legenda: (D) - Diurno; (N) - Noturno; (M/T) - Manhã e Tarde; N/A - Não se aplica.

SVO - Serviço de Verificação de Óbito
Hospital Guilherme Álvaro
Rua Oswaldo Cruz, 197 - Boqueirão
Santos - SP - CEP: 11045-904
13 3202-1409
svo.santos@cejam.org.br
cejam.org.br

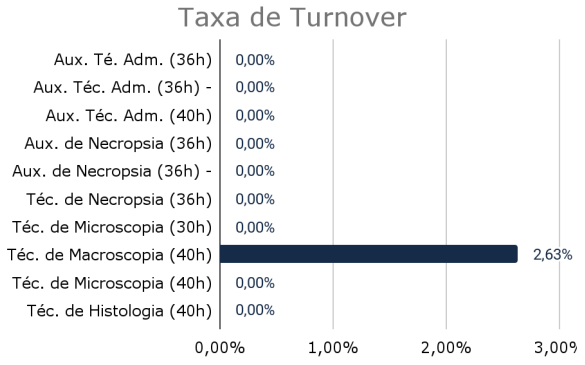
4.3 Indicadores de Gestão de Pessoas

4.3.1 Absenteísmo



Análise crítica: Durante o mês de referência, considerando o período de apontamentos para pagamento em folha (11/03/2022 à 10/04/2022), 01 (uma) ausência de funcionário foi identificada classificada como falta justificada por meio de atestado médico.

4.3.2 Turnover



Análise crítica: Durante o mês de referência, considerando o período de apontamentos para pagamento em folha (11/03/2022 à 10/04/2022) foi realizado 01 (um) processo demissional referente a equipe técnica de macroscopia, cujo processo de reposição já está sendo efetuado.

4.3.3 CAT (Comunicação de Acidente de Trabalho)

No mês de referência não houve nenhum registro de acidente de trabalho. Permanecemos acompanhando e fiscalizando as rotinas para verificação e constatação do cumprimento correto de todos os protocolos norteadores de segurança individual, além da distribuição dos equipamentos de proteção individual para cada membro da equipe de colaboradores, de acordo com a singularidade dos níveis de exposição aos riscos em cada setor e/ou atividade.

SVO - Serviço de Verificação de Óbito
Hospital Guilherme Álvaro
Rua Oswaldo Cruz, 197 - Boqueirão
Santos - SP - CEP: 11045-904
13 3202-1409
svo.santos@cejam.org.br

5. DESEMPENHO ASSISTENCIAL

Os dados apresentados a seguir retratam as atividades realizadas no Serviço de Anatomia Patológica e Verificação de Óbitos do Hospital Guilherme Álvaro que ocorreram no período avaliado.

5.1. Serviço de Verificação de Óbitos

5.1.1 Tempo médio entrega do laudo da necrópsia

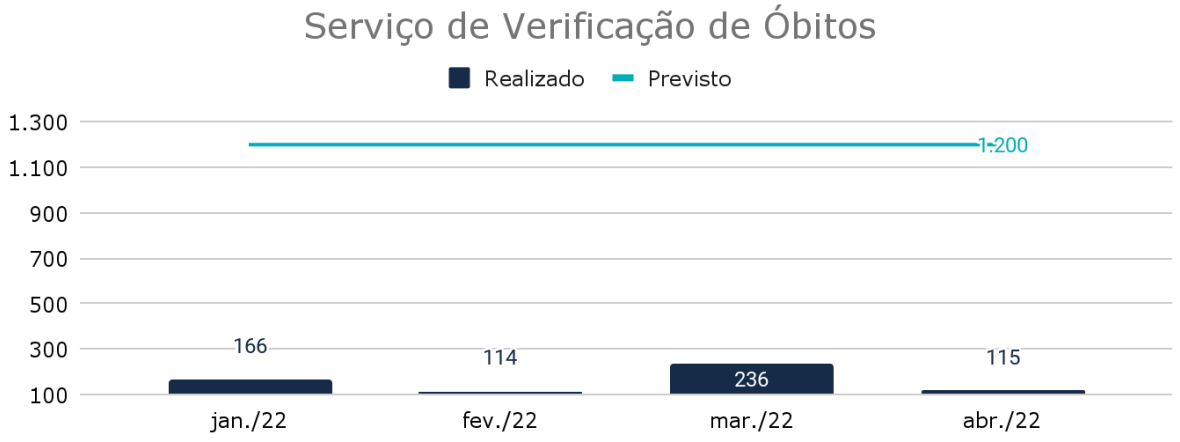
Indicador	Meta	Resultado
Realização das necropsias e entrega dos seus devidos laudos em até 48h da recepção do corpo pelo plantão administrativo do SVO	≤ 48 horas	**25:23:08**

No mês vigente foram realizadas **115 necropsias** com liberação dentro do prazo de 48hs. Para os casos suspeitos de Covid, nossa rotina é aplicar o questionário de autópsia verbal ao familiar/responsável comunicante e colhido RT-PCR e liberar laudo preliminar conforme orienta a resolução SS-32, uma vez que, todos exames Covid do Hospital Guilherme Álvaro são realizados pelo instituto Adolf Lutz, porém dentro do período avaliado não houve nenhuma autópsia verbal.

	Procedimento	Previsto	abr./22
1	Coleta dos exames hematológicos durante necrópsia	**200**	**0**
2	Coleta dos exames bioquímicos durante necrópsia	**200**	**0**
3	Coleta dos exames microbiológicos durante necrópsia	**200**	**0**
4	Coleta dos exames sorológicos durante necrópsia	**200**	**0**
5	Realização da necrópsia com análise macroscópica	**200**	**115**
6	Coleta dos exames microscópicos relacionados a necrópsia	**200**	**0**
	Total	**1.200**	**115**

SVO - Serviço de Verificação de Óbito
Hospital Guilherme Álvaro
Rua Oswaldo Cruz, 197 - Boqueirão
Santos - SP - CEP: 11045-904
13 3202-1409
svo.santos@cejam.org.br
cejam.org.br

No quadro acima podemos observar que não houve nenhuma solicitação de exames complementares para elaboração de laudos finalísticos das causas do óbito. A necrópsia consiste no exame externo e interno do corpo (análise macroscópica), anotações e observações sobre quaisquer aspectos que possam ser encontrados fora do habitual. E também são coletados material de biópsia para análise microscópica posterior. Quando houver necessidade, de sangue e/ou líquor de meninges (Líquor céfalo-raquidiano-LCR) para exames laboratoriais como por exemplo cultura, bacterioscopia e pesquisa de agentes específicos serão realizados.



Vale ressaltar que a recepção e liberação dos óbitos para as operadoras funerárias funciona 24h todos os dias da semana, auxiliando no atendimento aos familiares e no controle e preenchimento das declarações de óbito e controles internos de documentos junto ao Hospital.

SVO - Serviço de Verificação de Óbito
Hospital Guilherme Álvaro
Rua Oswaldo Cruz, 197 - Boqueirão
Santos - SP - CEP: 11045-904
13 3202-1409
svo.santos@cejam.org.br
cejam.org.br

5.2 Serviço de Anatomia Patológica (SAP) e Imunohistoquímica

5.2.1 Biópsias de Congelação

Procedimento	Exames Previstos	Exames Realizados
Biópsia por congelação para esclarecimento de casos no transoperatório	até 100	**25**

5.2.2 Tempo Médio para Entrega dos Laudos

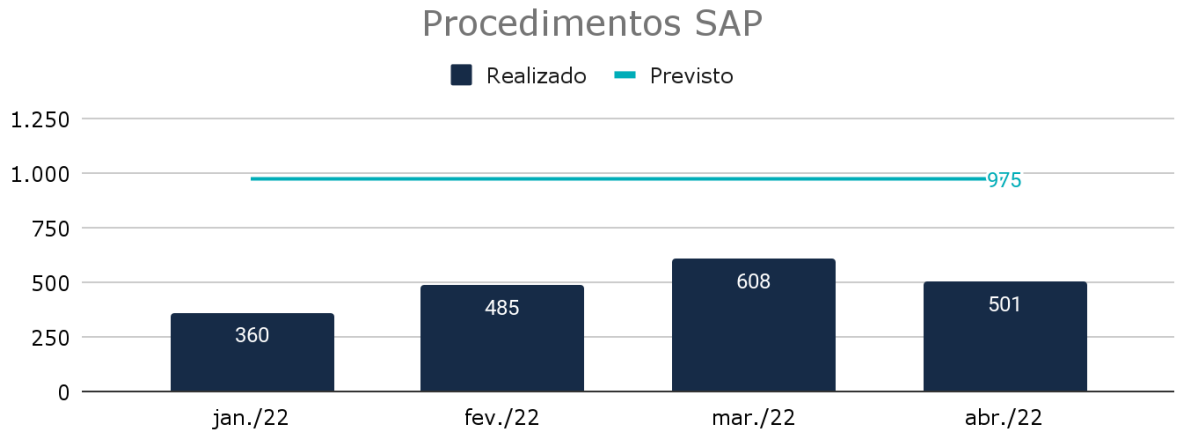
Procedimento	Laudo - Tempo Previsto	Laudo - Tempo Médio
Biópsia por congelação para esclarecimento de casos no transoperatório	≤ 30 minutos	**00:14:33**

Análise Crítica: O Tempo médio do indicador ficou dentro da meta estabelecida (00:14:33), quando agendadas as biópsias de congelação o patologista recebe os fragmentos para análise, realiza o procedimento e, após triagem e discussão com o cirurgião é realizada a liberação do laudo fonado (verbal), posteriormente o laudo é inserido no sistema Target, e entregue a via impressa na unidade, onde paciente está internado.

No período relacionado tivemos **25** solicitações de Biópsia de congelação transoperatória.

SVO - Serviço de Verificação de Óbito
Hospital Guilherme Álvaro
Rua Oswaldo Cruz, 197 - Boqueirão
Santos - SP - CEP: 11045-904
13 3202-1409
svo.santos@cejam.org.br
cejam.org.br

5.2.2 Procedimentos de Anatomia Patológica



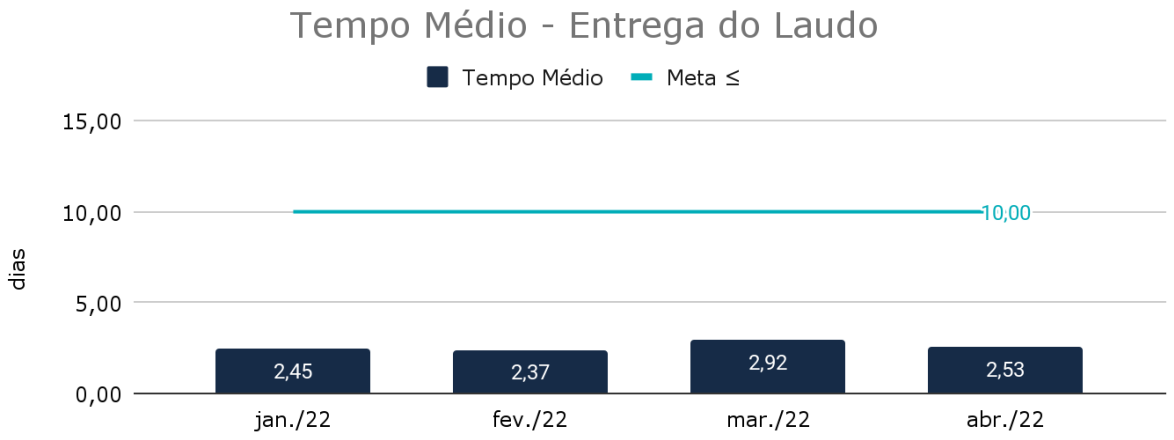
Procedimento	Previsto	Realizado
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirurgica convencional (biopsia simples, "imprints" e "cell block")	400	183
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (múltiplos fragmentos de biópsia de mesmo órgão)	50	4
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (peça cirúrgica completa com margem cirúrgica)	50	90
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (peça cirúrgica completa com causa oncológica)	100	44
Biópsia para pesquisa de Helicobacter pylori/Colorações especiais	50	59
Análise de exame de citologia oncótica	75	11
Análise de citologia cervicovaginal	50	85
Determinação de Receptores Tumorais Hormonais	100	0
Biópsia por congelação para esclarecimento de casos no transoperatório	100	25
Total	**975**	**501**

SVO - Serviço de Verificação de Óbito
Hospital Guilherme Álvaro
Rua Oswaldo Cruz, 197 - Boqueirão
Santos - SP - CEP: 11045-904
13 3202-1409
svo.santos@cejam.org.br
cejam.org.br

Observamos a resolutividade dos casos sem impacto na produção mensal, devido a baixa solicitação de outros exames específicos, tampouco impacto financeiro na meta geral de exames realizados.

Os exames de imuno-histoquímico prevalecem no encaminhamento para laboratório de apoio-CEAC (análise técnica) com vínculo pelo HGA, porém o processo de recebimento, triagem, catalogação e envio é feito pelo SAP.

5.2.3 Tempo Médio para Entrega dos Laudos



Laudo		tempo liberação em dias
Procedimento	**Previsto**	**Realizado**
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirurgica convencional (biopsia simples, "imprints" e "cell block")	10,00	2,68
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (múltiplos fragmentos de biópsia de mesmo órgão)	10,00	2,01
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (peça cirúrgica completa com margem cirúrgica)	10,00	3,17
Análise de exames de anátomo patológico de peça cirúrgica (peça cirúrgica completa com causa oncológica)	10,00	2,92
Biópsia para pesquisa de Helicobacter pylori/Colorações especiais	10,00	3,67
Análise de exame de citologia oncótica	10,00	0,98
Análise de citologia cervicovaginal	10,00	1,26

SVO - Serviço de Verificação de Óbito
Hospital Guilherme Álvaro
Rua Oswaldo Cruz, 197 - Boqueirão
Santos - SP - CEP: 11045-904
13 3202-1409
svo.santos@cejam.org.br

Determinação de Receptores Tumorais Hormonais	10,00	0,00
Total	**10,00**	**2,62**

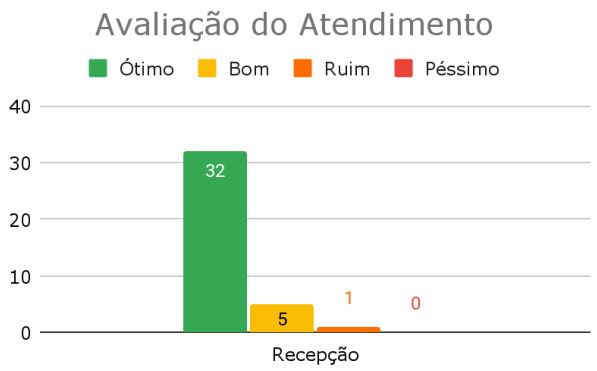
Realizamos 501 exames no período, todos tiveram os resultados liberados dentro do prazo, com uma média de 2 a 3 dias.

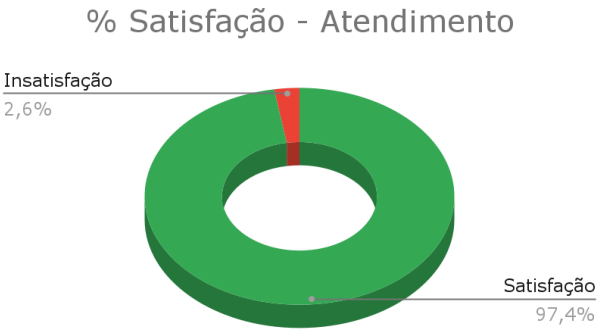
6. PESQUISA DE SATISFAÇÃO

6.1 Satisfação do Usuário

O Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) é um canal para o usuário apresentar sugestões, elogios, solicitações, reclamações e avaliar os serviços prestados pela Equipe CEJAM. Os gráficos a seguir, demonstram os resultados obtidos em **40 formulários** no total referentes à competência avaliada.

6.1.1 Avaliação do Atendimento

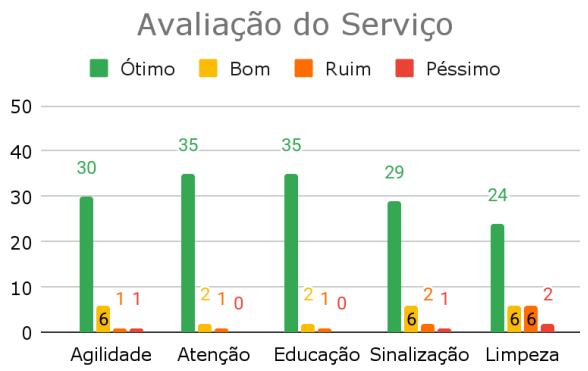


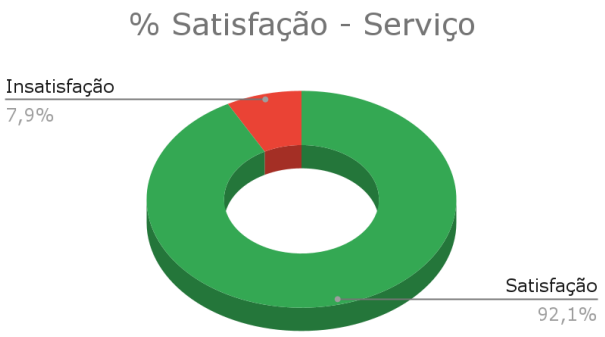


O indicador avalia a satisfação e insatisfação do usuário em relação ao atendimento da equipe da recepção do SVO e SAP. No período, tivemos satisfação de 97,4% demonstrando uma percepção positiva do usuário.

SVO - Serviço de Verificação de Óbito
Hospital Guilherme Álvaro
Rua Oswaldo Cruz, 197 - Boqueirão
Santos - SP - CEP: 11045-904
13 3202-1409
svo.santos@cejam.org.br
cejam.org.br

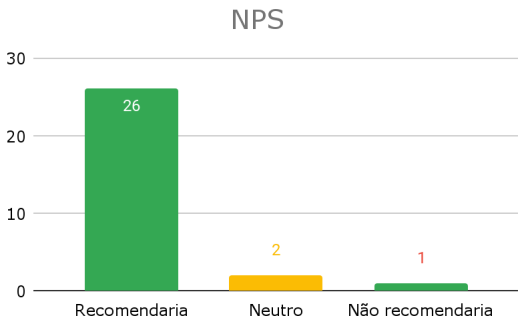
6.1.2 Avaliação do Serviço





O indicador avalia a satisfação e insatisfação do usuário em relação ao serviço nas questões de agilidade, atenção, educação, limpeza e sinalização. No período avaliado tivemos uma satisfação de 90% classificado em ótimo e bom.

6.1.3 Net Promoter Score (NPS)



O indicador avalia a satisfação do usuário em relação a probabilidade dele recomendar o serviço. No período avaliado, 100% dos pacientes, que se manifestaram via formulário, recomendariam o serviço do SAP e SVO.

6.1.4 Manifestações

Todas as ouvidorias e pesquisas de opinião são avaliadas e, quando necessário, são respondidas apurando os fatos e adotando as providências oportunas. O quadro a seguir demonstra a quantidade de ouvidorias registradas.

Manifestações	
Sugestão	4
Crítica	2
Dúvidas	0
Elogio	15
Em Branco	17

SVO - Serviço de Verificação de Óbito
Hospital Guilherme Álvaro
Rua Oswaldo Cruz, 197 - Boqueirão
Santos - SP - CEP: 11045-904
13 3202-1409
svo.santos@cejam.org.br

Abaixo as transcrições das manifestações dos usuários quanto ao serviço do setor:

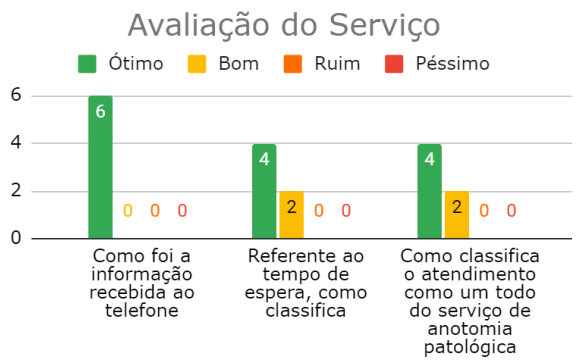
Manifestações		
Data	**Tipo**	**Descrição**
02/04/2022	Elogio	Atendimento Impecável
08/04/2022	Elogio	Funcionária muito educada e prestativa. 08/04/2022 18:10h
08/04/2022	Elogio	Muito simpática, atenciosa. Gratidão. Deus Proteja todos vocês. Ame perdoe e cuide da saúde mental e espiritual
11/04/2022	Elogio	Daiane ajuda muito pessoa muito educada
11/04/2022	Elogio	moça ruiva muito atenciosa
11/04/2022	Elogio	PLANTONISTA RUIVA MUITO SIMPÁTICA AJUDA MUITO, EMPRESTO O CARREGADOR
12/04/2022	Crítica	Isabela não tem paciência só no celular sem par e barulho
15/04/2022	Elogio	dentro do prédio difícil acesso, mais foi rapido e a Daiane foi muito atenciosa
17/04/2022	Elogio	Atendido pelo Edson
17/04/2022	Elogio	Fomos atendidos muito bem por dois rapazes, o Edson e o Ricardo.
22/04/2022	Sugestão	Necropsia muito demorada
22/04/2022	Crítica	demorou exageradamente
26/04/2022	Elogio	Atendente Edson, muito atencioso e sanou todas nossas dúvidas.
26/04/2022	Sugestão	MELHORAR A SINALIZAÇÃO E ILUMINAÇÃO. ATENDIDO PELO SR. EDSON
27/04/2022	Elogio	Boa Educação, bastante atenciosa. Parabéns

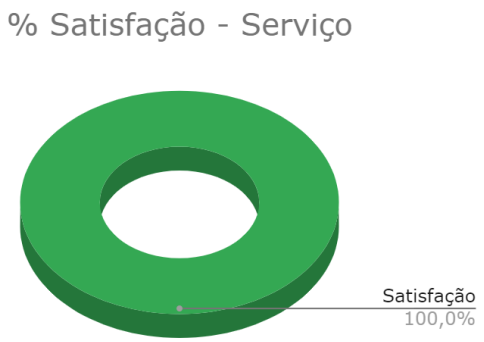
Todas as manifestações do SAU têm importante papel na avaliação de desempenho do setor, os elogios são anexados ao mural de área comum dos colaboradores e críticas são tratadas e registradas com plano de ação.

SVO - Serviço de Verificação de Óbito
Hospital Guilherme Álvaro
Rua Oswaldo Cruz, 197 - Boqueirão
Santos - SP - CEP: 11045-904
13 3202-1409
svo.santos@cejam.org.br

6.2 Satisfação do usuário cirurgião

6.2.1 Avaliação do Atendimento





Realizamos a pesquisa de satisfação do tempo de resposta do procedimento ao médico cirurgião no centro cirúrgico e sobre a qualidade do laudo e processo das **25** biópsias de congelação/mês, tivemos somente **06** formulários preenchidos pela equipe de cirurgia. Na mudança do processo que anteriormente era realizado via google forms com aplicação via telefone, ficou evidenciado maior adesão, uma vez que o novo formulário foi validado pela diretoria técnica e gestor do contrato, permanece com a baixa adesão pela equipe cirúrgica e ambulatorial que solicita o serviço, como plano de ação foi acionado o diretor da cirurgia Dr Bruno Barreiro, que se comprometeu, a realizar um novo alinhamento com a equipe do centro cirúrgico.

Santos, 08 de maio de 2022.

Sirlene Dias Coelho
Gerente de Serviços de Saúde
CEGISS - CEJAM

SVO - Serviço de Verificação de Óbito
Hospital Guilherme Álvaro
Rua Oswaldo Cruz, 197 - Boqueirão
Santos - SP - CEP: 11045-904
13 3202-1409
svo.santos@cejam.org.br