

CONTRATO DE GESTÃO nº 67/2018 – UNICA ESPECIALIDADES E UNICA FISIOTERAPIA  
DESENVOLVIMENTO DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE  
PROCESSO Nº 21.723/2019 e 39.377/2019

# CONTRATO DE GESTÃO Nº 67/2018



## Mogi das Cruzes/SP

**Anual 2023**  
**Relatório Assistencial**



PREFEITURA DE  
**MOGI DAS CRUZES**

**PREFEITURA MUNICIPAL DE MOGI DAS CRUZES**

**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**

**PREFEITO**

CAIO CÉSAR MACHADO DA CUNHA

**SECRETÁRIO DE SAÚDE**

WILLIAM SÉRGIO MAEKAWA HARADA



**COORDENADORA ADMINISTRATIVA**

SANDRA REGINA SALUSTIANO LIMA

**GERENTE TÉCNICA ADMINISTRATIVA**

JECELE VILELA DE CARVALHO DOS SANTOS

**SUPERINTENDENTE**

MÁRIO SANTORO JÚNIOR

## 1. APRESENTAÇÃO

A UNICA – Unidade Clínica Ambulatorial “Dr. Arthur Domingos Fais”, pertence ao conjunto de Equipamentos de Saúde que compõem o SIS – Sistema Integrado de Saúde do Município de Mogi das Cruzes – SP. É um Centro de Especialidades Médicas voltado ao diagnóstico e tratamento e tem como objetivo complementar e apoiar ações da Atenção Básica na assistência em saúde oferecida pelo Sistema Único de Saúde - SUS no Município de Mogi das Cruzes.

Inaugurada em 04/02/2012, implantada na Rua Prof.<sup>a</sup> Lucinda Bastos, 1769 – Jundiapéba – Mogi das Cruzes – SP, com quase dois mil metros quadrados de área construída, distribuídos em três blocos: Ambulatório, Academia da Terceira Idade (ATI) e Bloco Cirúrgico. São mais de 50 salas distribuídas entre consultórios, procedimentos de enfermagem, exames, procedimentos cirúrgicos, farmácia, auditório, entre outros. A UNICA é uma unidade municipal gerenciada pelo CEJAM - Centro de Estudos e Pesquisa Dr. João Amorim, através do contrato de gestão Nº 67 a partir de 13/08/2018, que possui como o objeto a operacionalização, gerenciamento e execução das atividades e serviços de saúde. Com o intuito de uma melhor adequação do plano de trabalho, foram realizados 09 (nove) aditamentos de contratos no período de 2018 a 2023. Dentre eles foram:

- 1º Termo Aditivo: O presente termo por objetivo a inclusão de 0,94% sobre o valor total do contrato, em virtude de restituição de provisionamento trabalhista, decorrente dos contratos de trabalho onde a Organização Social anuiu e recebeu a sub-rogação com direitos e obrigações trabalhistas do contrato de gestão no 4/2017.
- 2º Termo Aditivo: Com o objetivo de adequar o plano de trabalho, e operacionalização do bloco de apoio, destinado a prática de fisioterapia, atividades físicas, aquáticas e reabilitação, estendendo o atendimento da população da melhor idade para o equipamento localizado à Rua Francisco Afonso de Melo, esquina com a rua Jaçanã- Vila Brás Cubas- Mogi das Cruzes-SP, UNICA- FISIOTERAPIA E REABILITAÇÃO “DR. ARISTIDES CUNHA FILHO”.
- 3º Termo Aditivo: Alteração da Cláusula Sexta do prazo de vigência, prorrogando o contrato de gestão em 06 (seis) meses a partir da data de 13/08/2021.

- 4º Termo Aditivo: O presente termo aditivo, versa sobre adotar as providências legais para implementar ações de tratamento a sequelas e medidas de recuperação aos pacientes infectados pelo coronavírus, com a operacionalização e gerenciamento do atendimento pós Covid na UNIDADE CLÍNICA AMBULATORIAL DE ESPECIALIDADES DE JUNDIAPEBA.
- 5º Termo Aditivo: Tem por objetivo adotar as providências legais para implementar o atendimento de demanda específica de exames com a operacionalização dos mesmos na UNICA JUNDIAPEBA, por meio de ações de mutirão, com a utilização de recursos oriundos de emendas parlamentares: Portaria 2.974/2019; Emenda 2019.264.001-7 e Emenda 2019.935.005-7.
- 6º Termo: Alteração da Cláusula Sexta do prazo de vigência, prorrogando o contrato de gestão em 12 (doze) meses a partir da data de 13/02/2022.
- 7º Termo Aditivo: Alteração do CNPJ Matriz no 66.518.267.0001-83 para CNPJ Filial no 66.518.267/0034-41, fato possível considerando que a alteração pleiteada não as torna pessoas jurídicas distintas e sim representam estabelecimentos diferentes pertencentes a mesma pessoa jurídica.
- 8º Termo Aditivo: Este aditamento versa sobre adotar as providências legais para implementar equipe técnica de operacionalização para atendimento de demanda e, operacionalização de exames, nas unidades UNICA Jundiapéba, UNICA Fisioterapia, Unidade Básica Vila Suíssa e Unidade Básica de Jundiapéba.
- 9º Termo Aditivo: Alteração da Cláusula Sexta do prazo de vigência, prorrogando o contrato de gestão em 06 (seis) meses a partir da data de 13/02/2023.
- 10º Termo Aditivo: Prorrogação excepcional com cláusula vinculativa ao término do chamamento público, sendo prorrogável a partir de 13 de agosto de 2023;
- 11º Termo Aditivo: adequação do Plano de Trabalho do Contrato 67/2018, decorrente de despesas trabalhistas para o novo piso salarial para Auxiliares, Técnicos de Enfermagem e Parteiras, estabelecido pelo Ministério da Saúde, conforme Lei Federal nº 14.434 de 04 de agosto de 2022 e Portaria GM/MS nº 1.135 de 16 de agosto de 2023.
- 12º Termo Aditivo: Versa como objeto deste Termo Aditivo, o Repasse da Assistência Complementar da Unida destinada a repactuação do plano de trabalho financeiro do Contrato

de Gestão 67/2018, para a inclusão da segunda parcela de recursos financeiros as entidades que atendam no mínimo 60% de seus pacientes pelo Sistema Único de Saúde (SUS), de forma complementar ao 100 Termo Aditivo, nos moldes estabelecidos pelo Ministério da Saúde, contendo a previsão de eventuais valores decorrentes dos ajustes previstos no § 1º e 2º da Portaria GM/MS nº 1.135, de 16 de agosto de 2023 e da Portaria Ministerial GM/MS nº 1.355 de 27 de setembro de 2023.

Salientamos que em dezembro/2022 a UNICA Unidade Clínica Ambulatorial de Jundiapéba recebeu o certificado de qualidade **ACREDITADO PLENO** – nível II, garantindo assim a prestação de serviço com segurança ao paciente e a interação entre os processos de trabalho. Em agosto /2023 houve a visita de manutenção onde a unidade permaneceu com o selo de acreditação nível II.

## 2. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DE SERVIÇOS DE SAÚDE

O presente relatório apresenta as atividades desenvolvidas e seus respectivos indicadores, referente ao ano 2023.

## 3. VOLUME DE ATIVIDADE ESPERADA

Segue abaixo demonstrado nos quadros o volume das atividades esperadas referentes à: consultas de especialistas, consultas com equipe multiprofissional, pequenos procedimentos cirúrgicos e Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico.

## 4. INDICADORES DE PRODUÇÃO

Segue abaixo quadro demonstrando as **consultas de médicos especialistas** realizadas no período na UNICA – Unidade Clínica Ambulatorial.

**Unica – Unidade Clínica Ambulatorial de Jundiapéba – Consultas médicas especializadas**

CONSULTAS MÉDICAS ESPECIALIZADAS	2023		
	Meta	Realizado	% Realizado
Cirurgia Vascular	4.431	4.270	96%
Cirurgião Geral	2.028	2.450	121%
Mastologista	1.811	1.754	97%
Cardiologista	1.860	2.043	110%
Urologia	2.180	880	40%
Dermatologista	2.284	2.150	94%
Endocrinologista	2.604	2.664	102%
Gastroenterologia	1.652	1.599	97%
Geriatria	2.028	1.961	97%
Neurologia	5.600	5.454	97%
Otorrinolaringologia	2.044	1.703	83%
Reumatologia	1.852	385	21%
Pneumologista	968	802	83%
Fonoaudiólogo	2.568	1.968	77%
<b>Total</b>	<b>33.910</b>	<b>30.083</b>	<b>89%</b>

## Análise crítica

Executamos no período **30.083 -89%** consultas médicas especializadas. Para as especialidades de reumatologia e urologia o cumprimento da meta contratual, não foi executado em sua integralidade, devido a problemas de doenças dos profissionais médicos. A compensação será solicitada para a compensação no próximo período.

## Unica – Unidade Clínica Ambulatorial de Jundiapéba-Consultas odontológicas e cirurgias odontológicas

CONSULTAS/CIRURGIAS ODONTOLÓGICAS	2023		
	Meta	Realizado	% Realizado
ODONTOLOGIA CIRURGICA	2.540	2.613	103%
CONSULTAS (TRIAGEM E PÓS OPERATÓRIO)	3.386	5.640	167%
<b>Total</b>	<b>5.926</b>	<b>8.253</b>	<b>139%</b>

### Análise crítica

Reforçamos que no período todas as medidas para a prevenção da disseminação do vírus da covid-19 foram adotadas e intensificadas no setor da odontologia. No período, o quantitativo global para **odontologia consulta** foi maior devido aos atendimentos de pós operatório, triagem odontológica e teleatendimento.

Para **odontologia cirúrgica** a meta global também se apresentou a maior devido a decisão dos profissionais – Cirurgião Dentista – onde na ocasião do atendimento ao paciente, faz necessária a terapêutica oportuna para a execução cirúrgica em maior quantidade (exodontia múltiplas), onde justifica-se o quantitativo a maior de procedimentos cirúrgicos.

**Unica – Unidade Clínica Ambulatorial de Jundiapéba - Academia da Terceira Idade**

EQUIPE MULTIPROFISSIONAL	2023		
	Meta	Realizado	% Realizado
FISIOTERAPEUTA	5.844	5.584	96%
NUTRICIONISTA	3.027	3.095	102%
EDUCADOR FISICO	2.835	2.965	105%
<b>Total</b>	<b>11.706</b>	<b>11.644</b>	<b>99%</b>

**Análise crítica**

Informamos que no período a ATI Academia da Terceira Idade cumpriu a meta contratual dos atendimentos individuais – profissional fisioterapeuta e nutricionista – e atendimentos em grupo, ou seja, aulas de musculação e hidroginástica executadas pelo profissional Educador Físico.

**Unica – Unidade Clínica Ambulatorial de Jundiapéba -Hospital Dia – procedimentos cirúrgicos**

CIRURGIAS ESPECIALIDADES	2023		
	Meta	Realizado	% Realizado
CIRURGIA GERAL	4.056	1.296	32%
UROLOGISTA		48	1%
VASCULAR		2.822	70%
<b>Total</b>	<b>4.056</b>	<b>4.166</b>	<b>103%</b>

**Análise crítica**

Informamos que executamos o total de **4.166 -103%** dos procedimentos cirúrgicos nas especialidades de cirurgia geral, cirurgia vascular e urologia.



## Unica – Unidade Clínica Ambulatorial de Jundiapéba SADT- Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico

SADT	2023		
	Meta	Realizado	% Realizado
Mamografia	4.370	4.429	101%
Eletroencefalograma - EEG	1.288	1.285	100%
Teste Ergométrico	506	477	94%
Holter	565	525	93%
MAPA	330	352	107%
Eletrocardiograma - ECG	4.304	4.333	101%
Ecocardiograma	1.351	1.259	93%
Ultrassonografia com Doppler	2.909	2.796	96%
Ultrassonografia Geral	3.653	3.506	96%
PAAF - Punção Aspirativa por Agulha Fina de mama	35	24	69%
PAAG - Punção Aspirativa por Agulha Grossa de mama	161	156	97%
Nasofibrolaringoscopia	840	840	100%
Espirometria	1100	1271	116%
Eletroneuromografia	700	740	106%
<b>Total</b>	<b>22.112</b>	<b>21.993</b>	<b>99%</b>

### Análise crítica

No período executamos o total de **21.993 -99%** de exames. Para os procedimentos de PAAF – punção aspirativa por agulha fina e PAAG punção aspirativa por agulha grossa, devido a ausência de demanda interna e externa - Setor Regulação/SMS - não foi possível a execução da meta contratual em sua integralidade, portanto para otimização do recurso financeiro, foi executada a troca destes exames com a anuência do DRG/SMS.

**UNICA Fisioterapia e Reabilitação – atendimento Fisioterápico.**

ATENDIMENTO EM REABILITAÇÃO	2023		
	Meta	Realizado	% Realizado
Atendimento Fisioterápico	18.440	17.774	96%
<b>Total</b>	<b>18.440</b>	<b>17.774</b>	<b>96%</b>

**Análise crítica**

Conforme solicitação do DRG/ SMS houve a desmobilização da unidade localizada do distrito de Brás Cubas para o CIAS-Centro Integrado de Atendimento à Saúde no bairro do Jardim Rodeio no período de 04/09/2023 à 15/09/2023 com a retomada das atividades em 18/09/2023. Destacamos que mesmo após a mudança do local de atendimento não houve impacto na meta contratual.

**UNICA Fisioterapia e Reabilitação – atendimento nutricional e promoção à saúde.**

PROMOÇÃO EM SAÚDE	2023		
	Meta	Realizado	% Realizado
Atendimento e Orientação Nutricional	2.905	2.804	97%
Atividade em Grupo - Nutrição	46	46	100%
Atividade Física / Academia e Dança	2.034	2.115	104%
Atividade Aquática / Hidroginástica	1.807	1.778	98%
<b>Total</b>	<b>6.792</b>	<b>6.743</b>	<b>99%</b>

**Análise crítica**

Informamos que no período executamos o total de 2.804-97% e 46 grupos educativos para a especialidade de nutrição, 2.115-104% de atividade física (musculação) e 1.778-98% de atividade

aquática / hidroginástica. Destacamos que mesmo após a mudança de local de atendimento da unidade, não houve impacto na meta contratual para este período

## 5. INDICADORES DE QUALIDADE

Os dados demonstrados nos quadros abaixo são os indicadores de qualidade referente estabelecidos no Contrato de Gestão 67/18 da **UNICA Unidade Clínica Ambulatorial**.

Taxa de Satisfação de Usuários	2023		
	Meta	Realizado	% Realizado
Total de registros nas pesquisas satisfação com o serviço	≥80%	1,713	89%
Nº de usuarios satisfeitos na unidade		1,527	
<b>Total</b>	<b>≥80%</b>	<b>89%</b>	

Taxa de Altas Ambulatoriais	2023		
	Meta	Realizado	% Realizado
Nº de consultas médicas realizadas	≥10%	30,061	17%
Nº de altas ambulatoriais		5,050	
<b>Total</b>	<b>≥10%</b>	<b>17%</b>	

Taxa de Absenteísmo das Consultas Médicas **	2023		
	Meta	Realizado	% Realizado
Nº de consultas médicas agendadas	<25%	34,605	13%
Nº de faltosos em consultas		4,493	
<b>Total</b>	<b>&lt;25%</b>	<b>13%</b>	

Cancelamento de Cirurgia	2023		
	Meta	Realizado	% Realizado
Total de Cirurgias Agendadas	<5%	4,720	1%
Total de Cirurgias Canceladas		33	
<b>Total</b>	<b>&lt;5%</b>	<b>1%</b>	

## Análise crítica

---

Informamos que foram cumpridos todos os indicadores de qualidade do contrato de gestão 67.2018. Destacamos que a equipe permanece empenhada na entrega da pesquisa de opinião no objetivo de recolher dados relatados pelos usuários e familiares para aprimorar o processo geral da unidade. Em relação ao absenteísmo informamos que a unidade permanece na confirmação de todos os atendimentos.



**Sandra Regina S. Lima**  
Coordenadora Administrativa  
O.S.S. - Cejam  
UNICA - Clínica Ambulatorial

28/03/2024



**DEMONSTRATIVO FINANCEIRO**  
**CG N° 67/2018 - MOGI DAS CRUZES - SP**  
**PERIODO: ANO 2023**

**FONTE: FEDERAL**

<b>ENTRADAS/ RECEITAS</b>	<b>Janeiro</b>	<b>Fevereiro</b>	<b>Março</b>	<b>Abril</b>	<b>Maió</b>	<b>Junho</b>	<b>Julho</b>	<b>Agosto</b>	<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>TOTAL ANO</b>
Saldo Anterior C/c	1.036.054,89	821.563,39	605.798,29	381.458,48	559.173,10	710.314,47	875.249,00	1.031.854,18	776.225,51	787.040,98	808.766,88	808.230,14	
Repasse Financeiro	-	-	-	398.069,92	398.068,00	398.068,00	398.068,00	-	250.000,00	264.618,88	250.000,00	8.777,40	<b>2.365.670,20</b>
Resultado Aplic. Financeira	8.628,44	5.365,88	4.787,77	3.775,44	6.355,23	7.012,05	7.909,22	8.588,32	6.192,50	6.275,56	5.952,98	4.758,24	<b>75.601,63</b>
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos/ Outras Transferencias entre Contas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos/ Dev. Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos/ Aporte Cooperativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL (A+B+C+D)</b>	<b>1.044.683,33</b>	<b>826.929,27</b>	<b>610.586,06</b>	<b>783.303,84</b>	<b>963.596,33</b>	<b>1.115.394,52</b>	<b>1.281.226,22</b>	<b>1.040.442,50</b>	<b>1.032.418,01</b>	<b>1.057.935,42</b>	<b>1.064.719,86</b>	<b>821.765,78</b>	<b>2.441.271,83</b>
<b>Repasse Financeiro + Rendimento (B+C)</b>	<b>8.628,44</b>	<b>5.365,88</b>	<b>4.787,77</b>	<b>401.845,36</b>	<b>404.423,23</b>	<b>405.080,05</b>	<b>405.977,22</b>	<b>8.588,32</b>	<b>256.192,50</b>	<b>270.894,44</b>	<b>255.952,98</b>	<b>13.535,64</b>	<b>2.441.271,83</b>
<b>Data do Repasse</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13/04/2023</b>	<b>11/05/2023</b>	<b>15/06/2023</b>	<b>19/07/2023</b>	<b>-</b>	<b>11/09/2023</b>	<b>11/10 e 19/10/2023</b>	<b>09/11/2023</b>	<b>11/12/2023</b>	
<b>SAÍDAS/ DESPESAS</b>	<b>Janeiro</b>	<b>Fevereiro</b>	<b>Março</b>	<b>Abril</b>	<b>Maió</b>	<b>Junho</b>	<b>Julho</b>	<b>Agosto</b>	<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>TOTAL ANO</b>
Recursos humanos (CLT)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.618,88	-	<b>14.618,88</b>
Recursos humanos (RPA)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Material médico/ hospitalar e Medicamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiais de consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços de terceiros Assistencial	223.038,94	221.049,98	229.053,88	224.048,74	253.199,86	240.063,52	249.290,04	264.129,99	245.290,03	187.423,54	180.125,84	171.825,78	<b>2.688.540,14</b>
Serviços de terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros serviços de terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas financeiras e bancarias	81,00	81,00	73,70	82,00	82,00	82,00	82,00	87,00	87,00	87,00	87,00	87,00	<b>998,70</b>
Locações diversas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61.658,00	61.658,00	61.658,00	<b>184.974,00</b>
Manutenção de Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Manutenção Área Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidades públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimento/ Bens e materiais permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimento/ Obras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Gerenciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>223.119,94</b>	<b>221.130,98</b>	<b>229.127,58</b>	<b>224.130,74</b>	<b>253.281,86</b>	<b>240.145,52</b>	<b>249.372,04</b>	<b>264.216,99</b>	<b>245.377,03</b>	<b>249.168,54</b>	<b>256.489,72</b>	<b>233.570,78</b>	<b>2.889.131,72</b>
Dev.Transferências/Aporte Cooperativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dev.Transferências/PARA C/c 4661-2-X SANT MUNICIPAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dev.Transferências/PARA C/c 9071-9 BB MUNICIPAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>223.119,94</b>	<b>221.130,98</b>	<b>229.127,58</b>	<b>224.130,74</b>	<b>253.281,86</b>	<b>240.145,52</b>	<b>249.372,04</b>	<b>264.216,99</b>	<b>245.377,03</b>	<b>249.168,54</b>	<b>256.489,72</b>	<b>233.570,78</b>	<b>2.889.131,72</b>
<b>SALDO ATUAL C/c</b>	<b>821.563,39</b>	<b>605.798,29</b>	<b>381.458,48</b>	<b>559.173,10</b>	<b>710.314,47</b>	<b>875.249,00</b>	<b>1.031.854,18</b>	<b>776.225,51</b>	<b>787.040,98</b>	<b>808.766,88</b>	<b>808.230,14</b>	<b>588.195,00</b>	
<b>SALDO EM C/c PROVISIONAMENTO</b>	<b>5.439,12</b>	<b>5.481,69</b>	<b>5.535,91</b>	<b>5.578,15</b>	<b>5.631,76</b>	<b>5.683,46</b>	<b>5.734,77</b>	<b>5.790,15</b>	<b>5.837,66</b>	<b>5.885,66</b>	<b>5.930,27</b>	<b>5.974,42</b>	

<b>DEMONSTRATIVO DO SALDO FINANCEIRO DO EXERCÍCIO</b>	
<b>SALDO ANTERIOR</b>	<b>1.036.054,89</b>
<b>TOTAL DE RECURSOS DISPONIVEL NO EXERCÍCIO</b>	<b>2.441.271,83</b>
<b>DESPESAS PAGAS NO EXERCÍCIO</b>	<b>2.889.131,72</b>
<b>RECURSO PÚBLICO NAO APLICADO (A)</b>	<b>588.195,00</b>
<b>VALOR DEVOLVIDO AO ORGÃO PÚBLICO (B)</b>	<b>-</b>
<b>VALOR AUTORIZADO PARA APLICAÇÃO NO EXERCÍCIO SEGUINTE (A - B)</b>	<b>588.195,00</b>