

Relatório Gerencial

Comitê Gestor

MAIO DE 2026

Campanha Higiene das Mãos

Momento de projetarmos o futuro com ainda mais responsabilidade, segurança e compromisso



HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH
ORGANIZAÇÃO SOCIAL



Premiação Time da UTI Adulto M'Boi

Momento de Reflexão Sobre Ética e integridade

O Hospital M'Boi Mirim acompanhou a transmissão do evento sobre ética e integridade promovido pelo Einstein



HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH

ORGANIZAÇÃO SOCIAL



**SOU
EINSTEIN
SOU
ÉTICO**

DE GOTA EM GOTA
FORMAMOS UM
OCEANO DE
INTEGRIDADE

CONVITE

ABERTURA

Apresentação do Coral Einstein

Sidney Klajner
Presidente do Einstein

Claudio Lottenberg
Presidente do Conselho Deliberativo do Einstein

Viviane Miranda
Diretora de Auditoria,
Gestão de Riscos e Compliance

PALESTRANTE

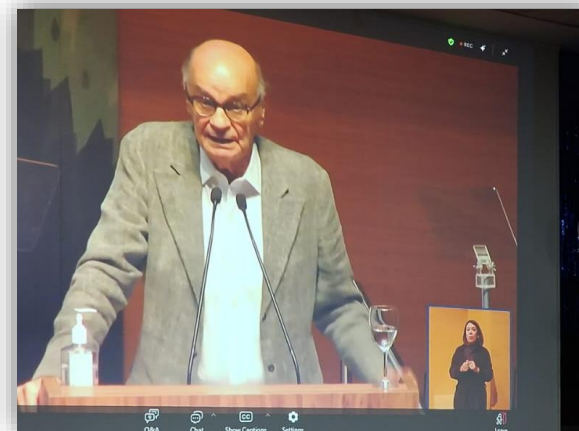
DR. DRAUZIO VARELLA

Drauzio Varella é médico oncologista formado pela USP, referência em saúde pública e divulgação científica no Brasil, com atuação pioneira no tratamento da AIDS e ampla contribuição à educação em saúde por meio de pesquisa, projetos sociais e obras reconhecidas nacionalmente.

AUDITÓRIO | **15.MAI**
8h30 às 11h

Cada gota conta. Participe!

EINSTEIN
Hospital Israelita



Certificado Internacional Pela World Stroke Organization



HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH

ORGANIZAÇÃO SOCIAL



Reconhece nosso compromisso com a excelência no cuidado ao AVC, fruto do trabalho e dedicação de toda a equipe

Homenagem ao Dia das Mães



Em celebração, a Hotelaria realizou a entrega de 100 presentes artesanais nos setores: Maternidade, CPH, UTI Neonatal, UTI Infantil e PSI

Semana do Profissional de Saúde



HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH

ORGANIZAÇÃO SOCIAL

12 de maio
Dia da
Enfermagem

Cuidar é a nossa essência.
Enfermagem é o **coração** da saúde.

Hoje, celebramos vocês,
que transformam **cuidado**
em conforto, técnica em **amor**
e presença em **esperança**.

A enfermagem é **força**, é ciência,
é **empatia**, é **dedicação**.
É o **elo** que conecta vida,
cuidado e recuperação.

Nosso mais profundo **agradecimento**
a cada profissional que faz da
enfermagem um ato de amor diário.

“ Que vocês sigam firmes, inspirados e
valorizados, porque o mundo é melhor
graças ao cuidado que vocês oferecem! ”

Vocês fazem a diferença todos os dias.

Parabéns!

Nossa homenagem e respeito
a todos os profissionais de enfermagem!

Wagner Macedo
Gerente Assistencial

*Enfermagem
é vocação,
é compromisso,
é vida!*

Nem todo herói salva o mundo.

Alguns salvam o dia de alguém.

Hoje reconhecemos quem cuida
e transforma vidas todos os dias.

12 de maio | Dia do Profissional de Saúde



ELEIÇÃO CONSELHO GESTOR 2026

Participe. Vote. Faça parte das decisões que constroem o nosso hospital.



**m'boi
mirim**

HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH

ORGANIZAÇÃO SOCIAL



DATA:

22 de agosto de 2026



HORÁRIO:

9h às 16h



LOCAL:

Edifício Garagem



APURAÇÃO:

No Auditório (Hospital M'Boi Mirim)

Informações Importantes



HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH

ORGANIZAÇÃO SOCIAL



QUANDO OCORRERÁ AS INSCRIÇÕES?

As inscrições serão no período de 01 a 07 de julho de 2026, de segunda a sexta-feira das 9h às 16h e sábado das 9h às 15h (não haverá atendimento no domingo dia 05), na recepção de internação do Hospital M'Boi Mirim, situado na Estrada do M'Boi Mirim, 5203.



DOCUMENTAÇÃO OBRIGATÓRIA PARA CANDIDATURA?

Todos os candidatos deverão apresentar obrigatoriamente um Título de Eleitor de zona eleitoral determinada (328, 372, 373, 408 ou 020), documento oficial com foto (RG, Carteira de Habilitação, Carteira de Trabalho ou Passaporte), Cartão da Família de uma unidade de referência do hospital, e um comprovante original de residência nominal. Só serão aceitos comprovantes de residência em nome de terceiros, mediante a apresentação da Certidão de Casamento ou Certidão de união estável atualizados. Trazer uma foto 3x4 para compor o quadro de divulgação dos candidatos que ficará exposto na data do processo eleitoral.



EM QUANTOS CANDIDATOS PODEREI VOTAR?

Você deverá votar em até 8 candidatos para o Conselho Gestor do Hospital.

DOCUMENTOS NECESSÁRIOS PARA VOTAR?

Os eleitores deverão apresentar o Título de Eleitor (zona eleitoral 328, 372, 373, 408 ou 020) e documento oficial com foto físico ou digital (RG, Carteira de Habilitação).

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

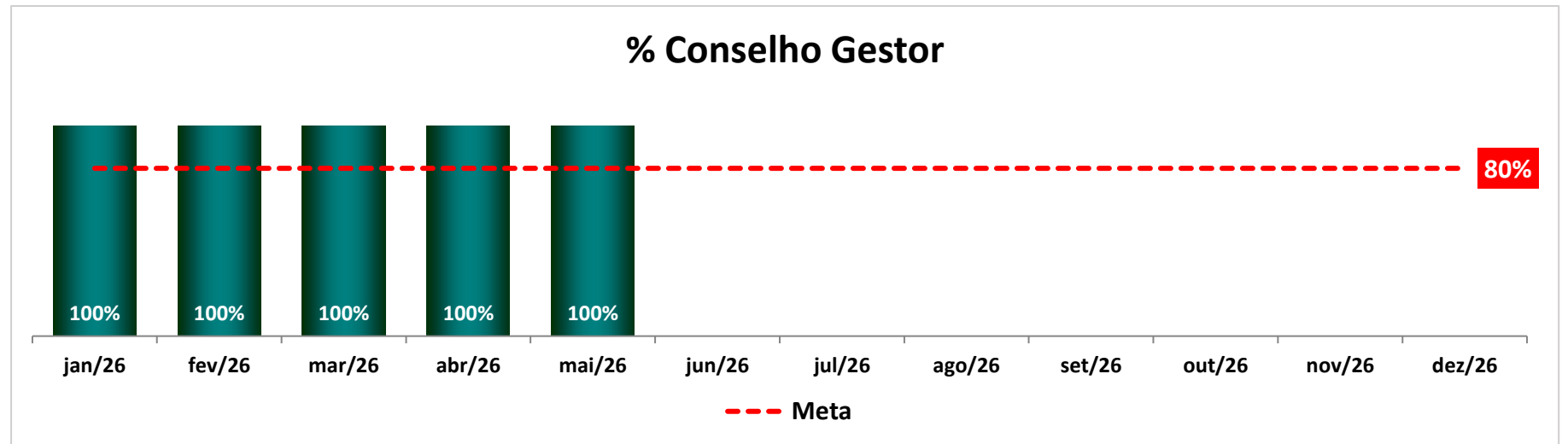
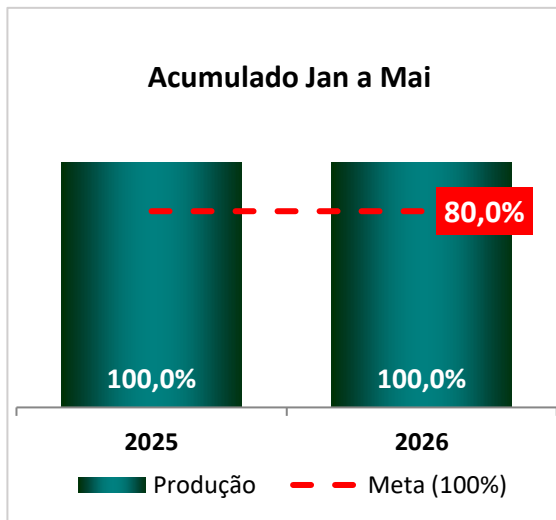
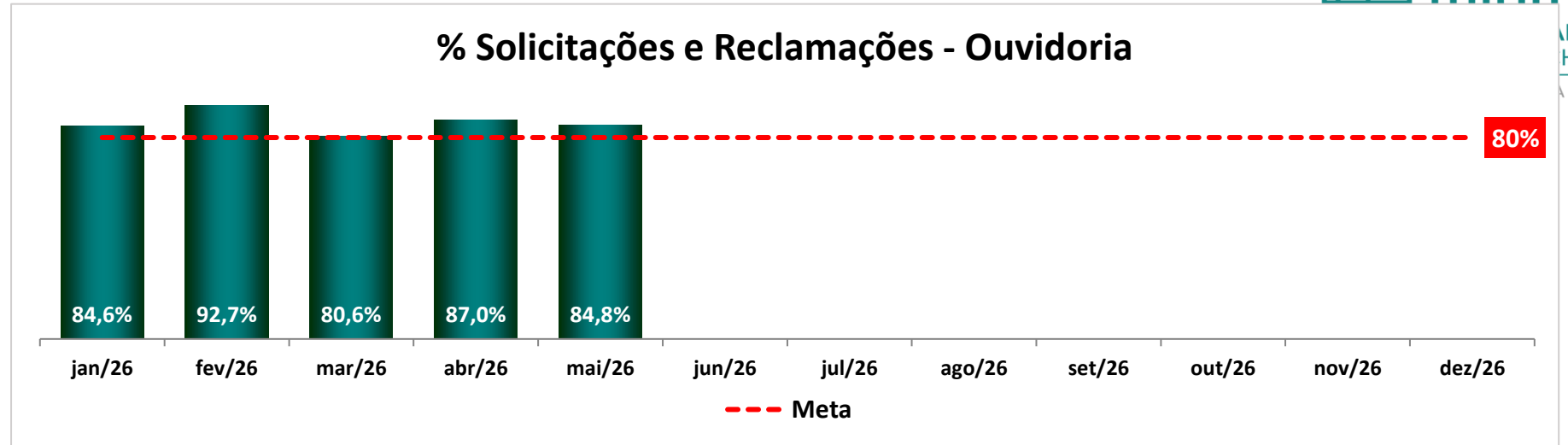
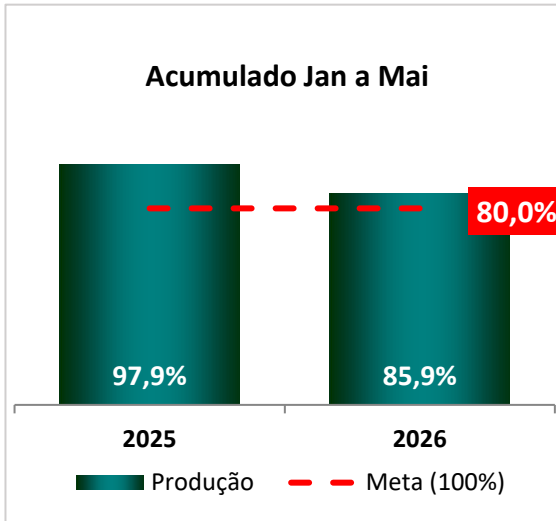
Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

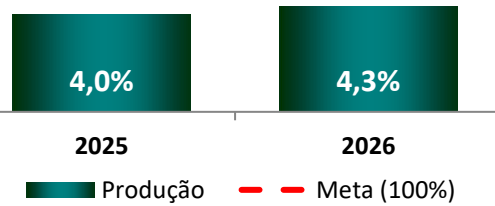
Metas Qualitativas - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024



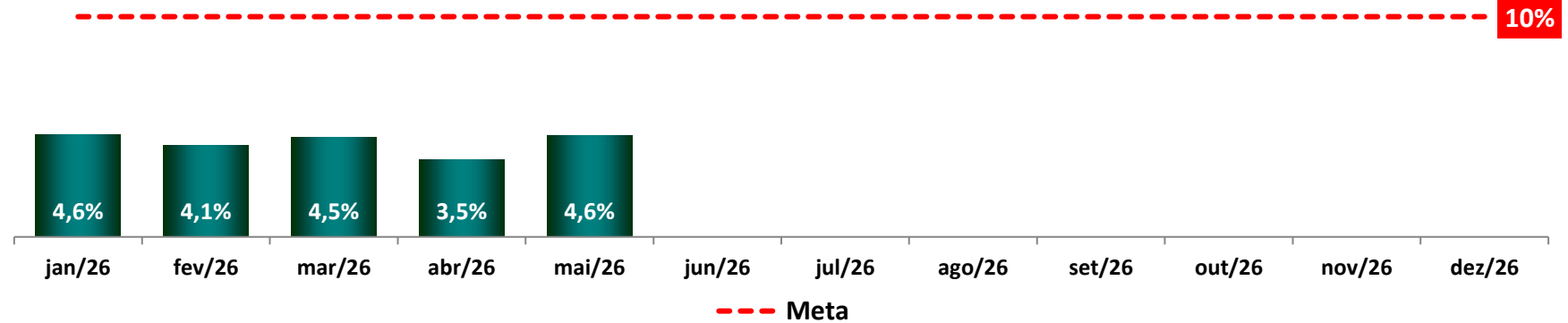
Metas Qualitativas - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024

Acumulado Jan a Mai

--- Meta (100%) **10,0%**

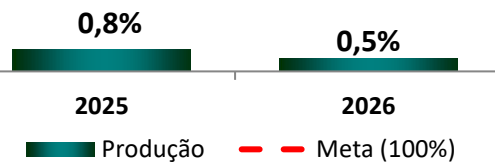


% Taxa de Mortalidade Institucional

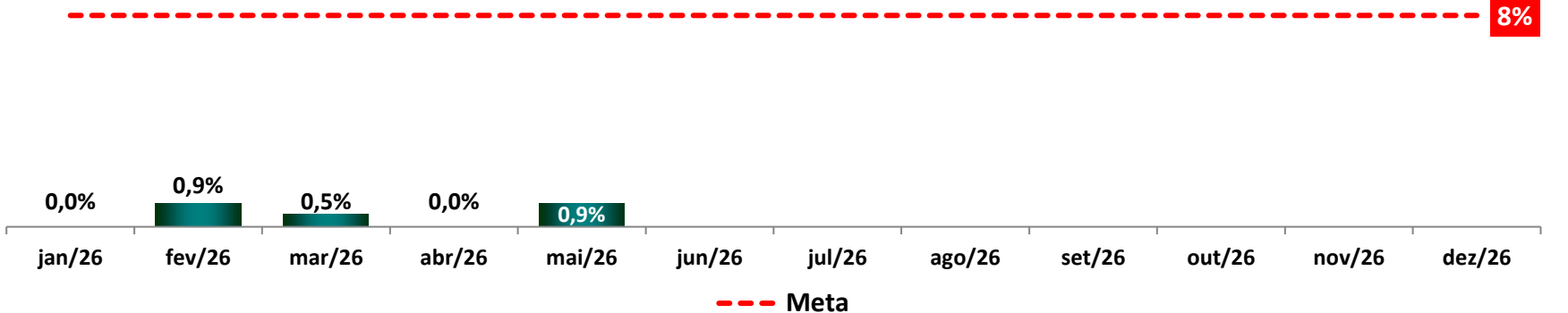


Acumulado Jan a Mai

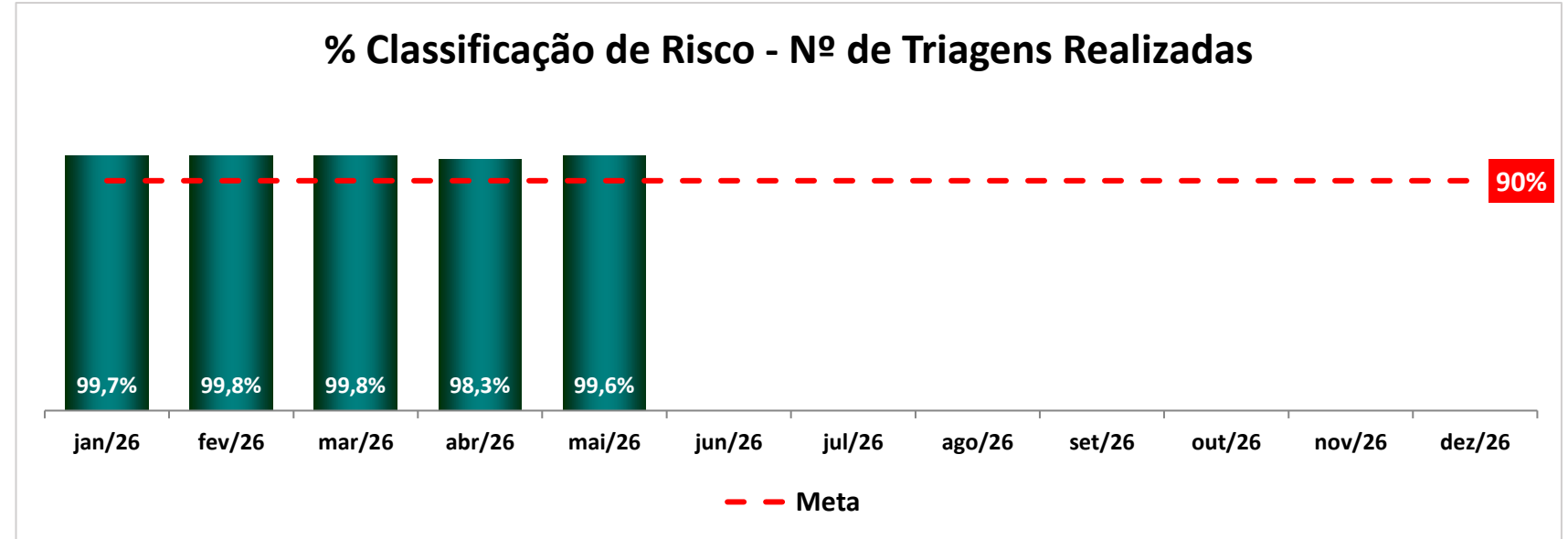
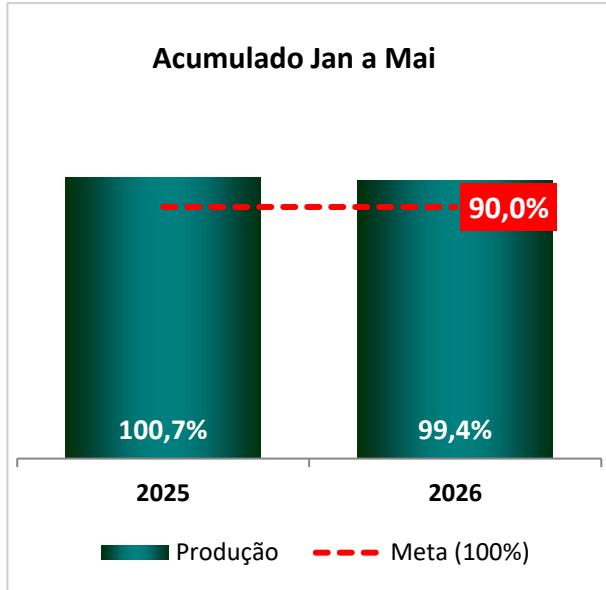
--- Meta (100%) **8,0%**



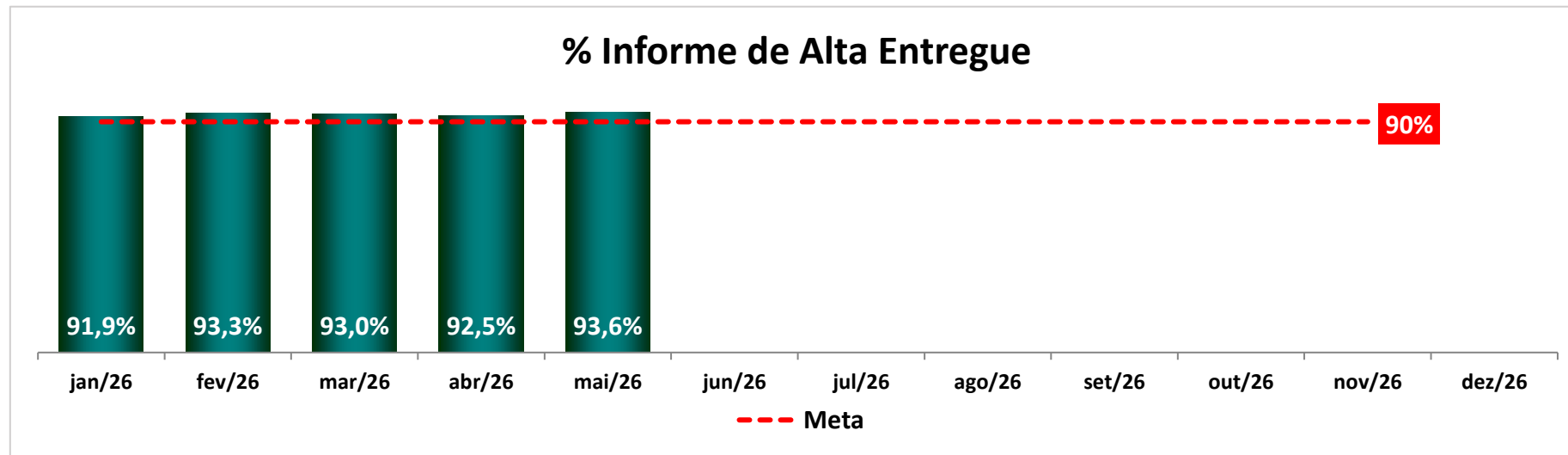
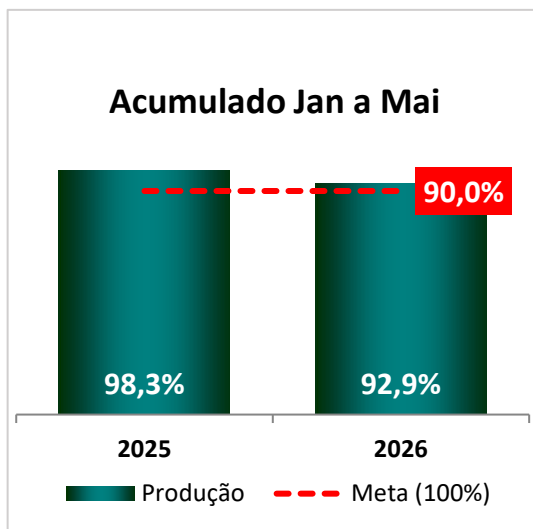
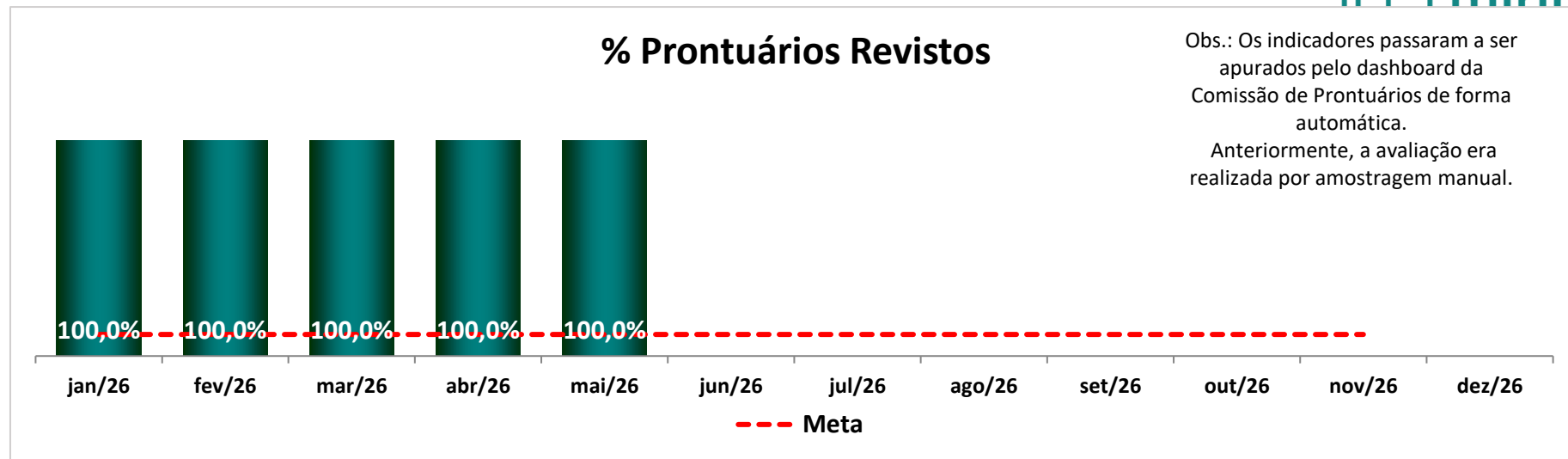
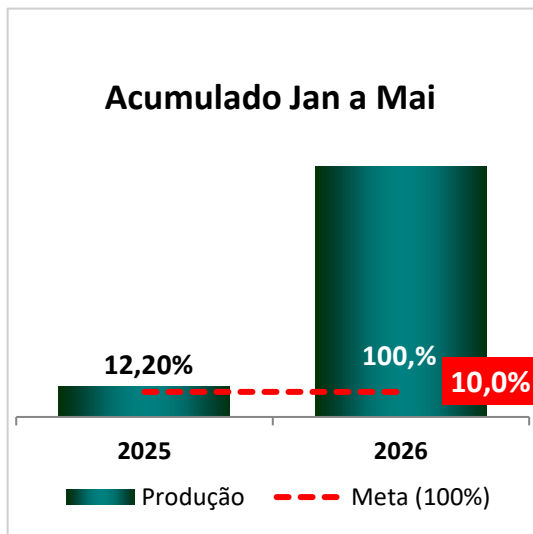
% Taxa de Mortalidade Neonatal



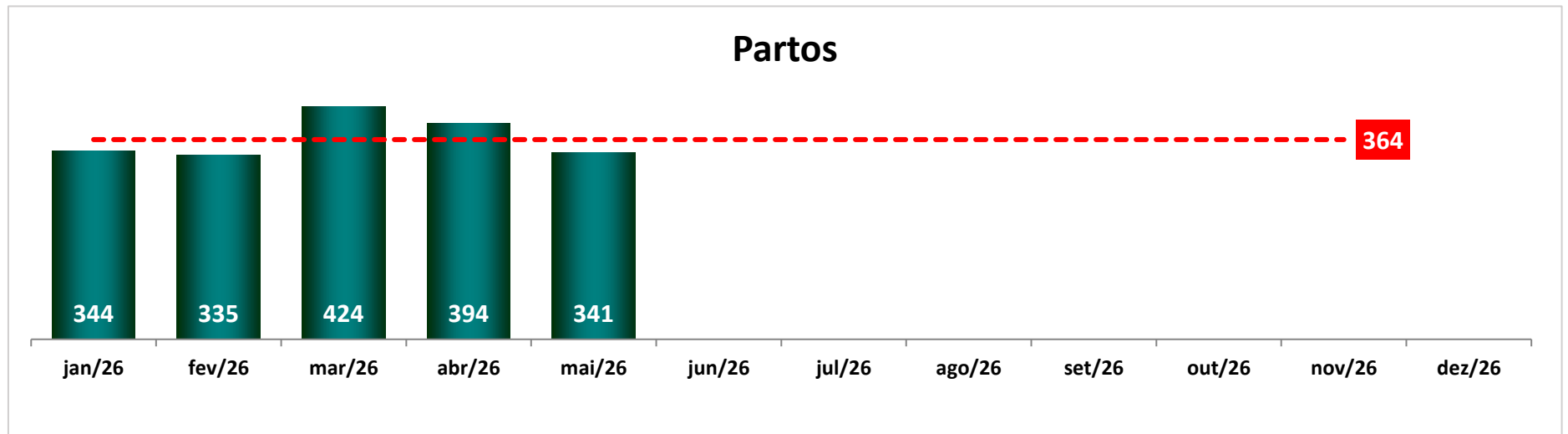
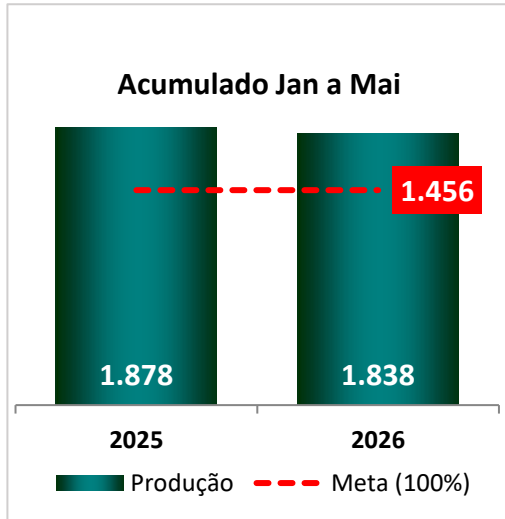
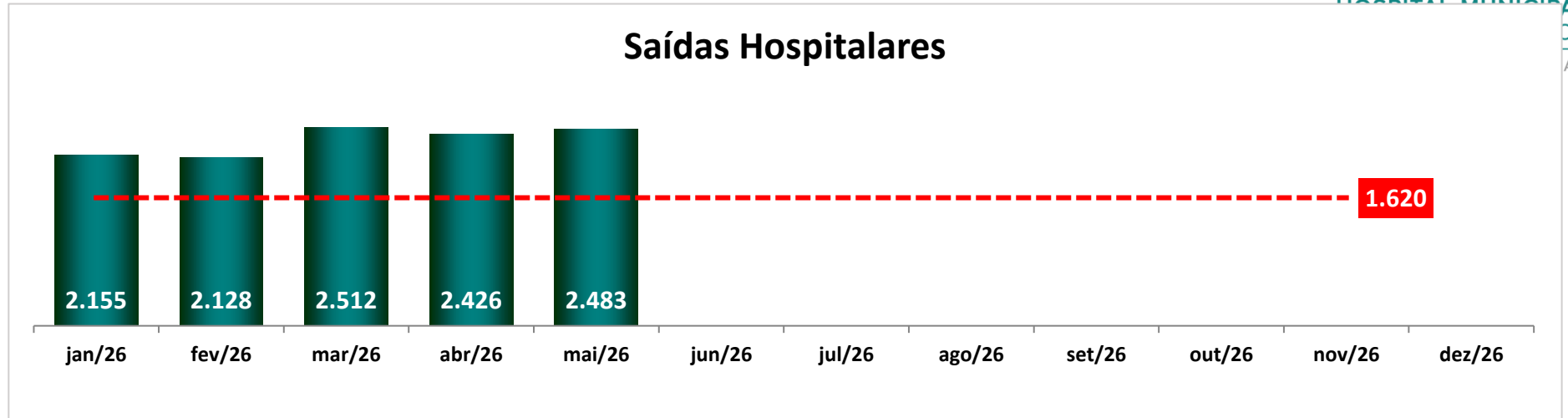
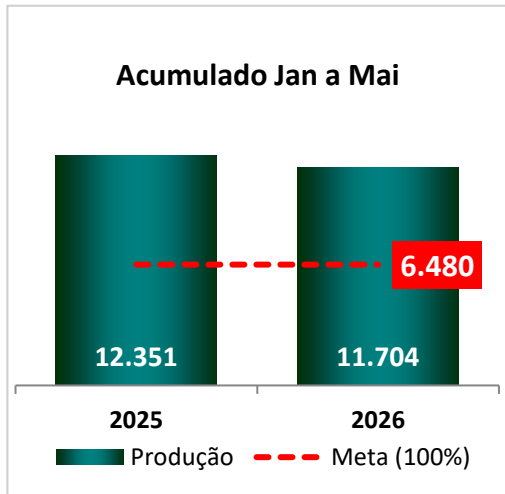
Metas Qualitativas - Portaria N° 866 de 31 de Dezembro de 2024



Metas Fixas Qualitativas de Contrato de Gestão - 2008

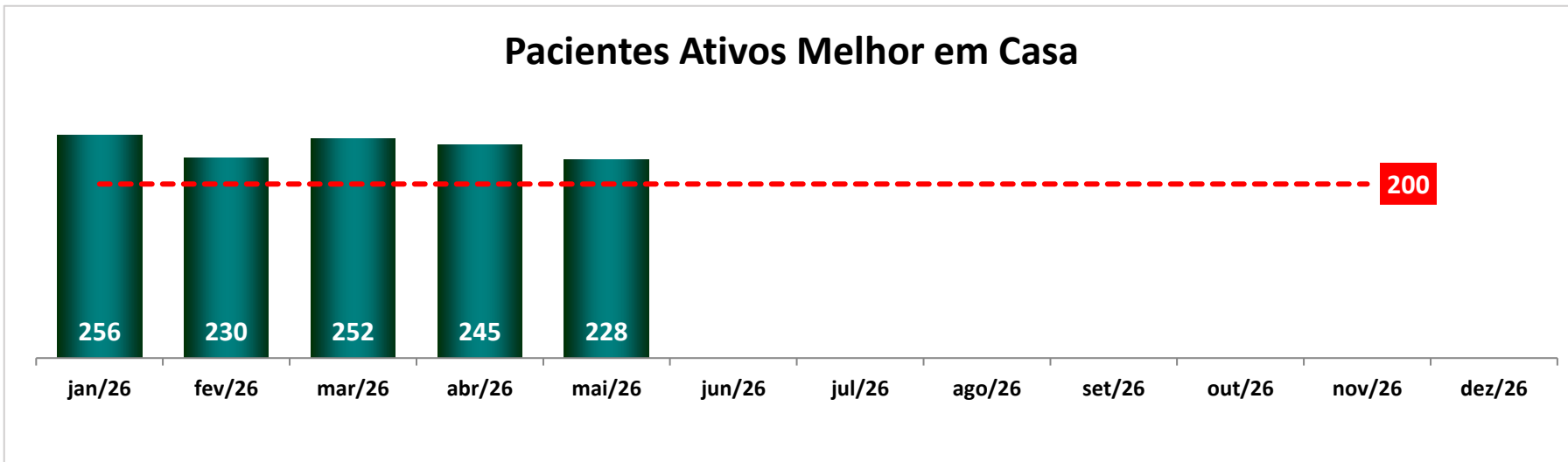
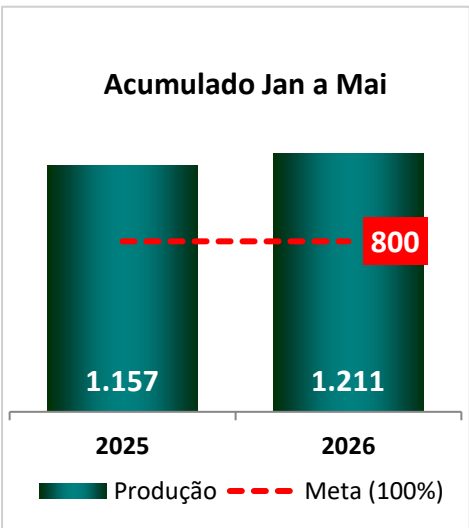
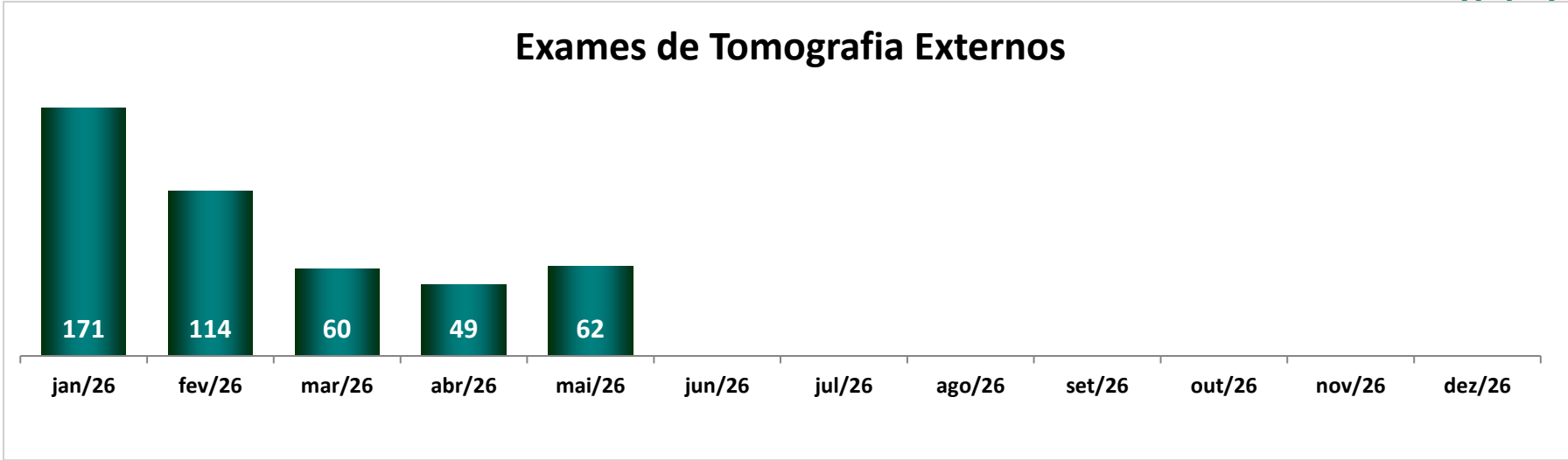
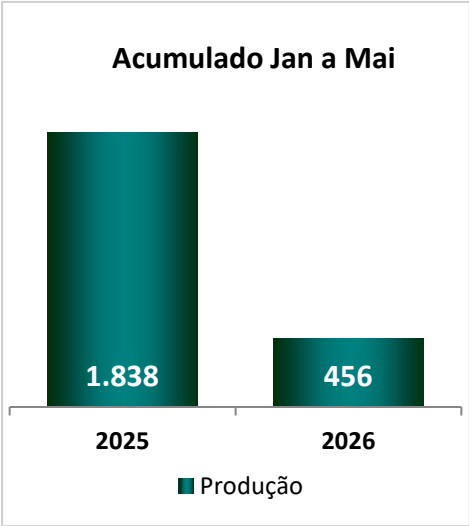


Metas Quantitativas de Produção Hospitalar - 2008



Metas Quantitativas de Produção Hospitalar - 2008

Meta Suspensa

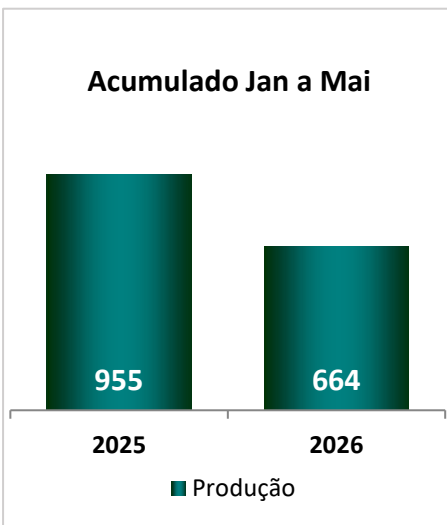


Metas Quantitativas de Produção Hospitalar

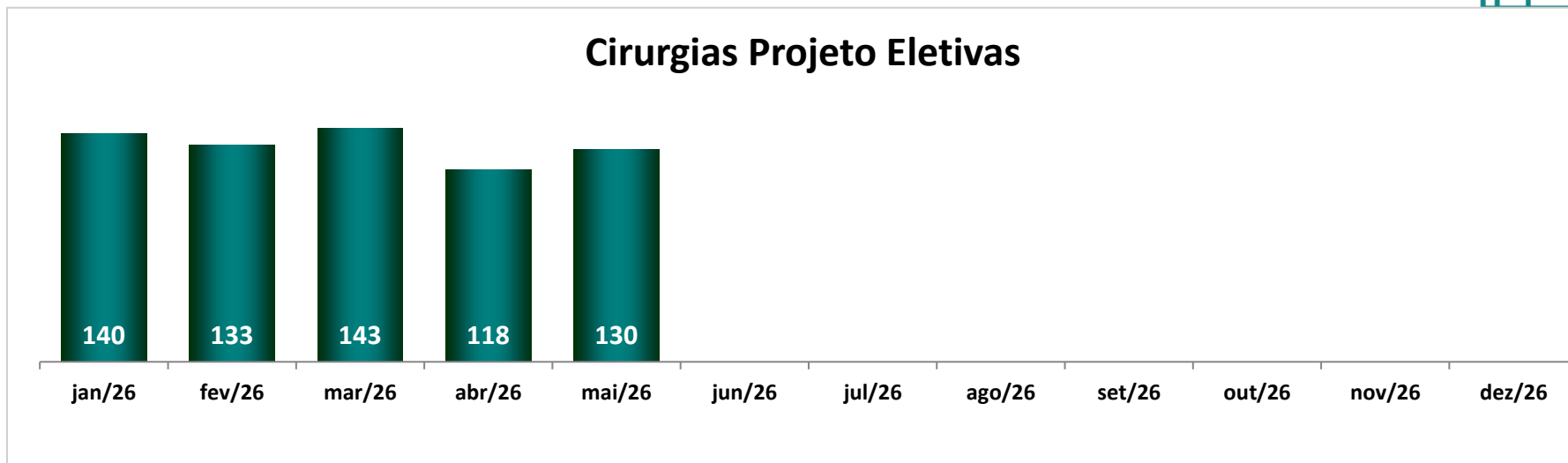
Meta
Suspensa

Meta
Suspensa

Acumulado Jan a Mai



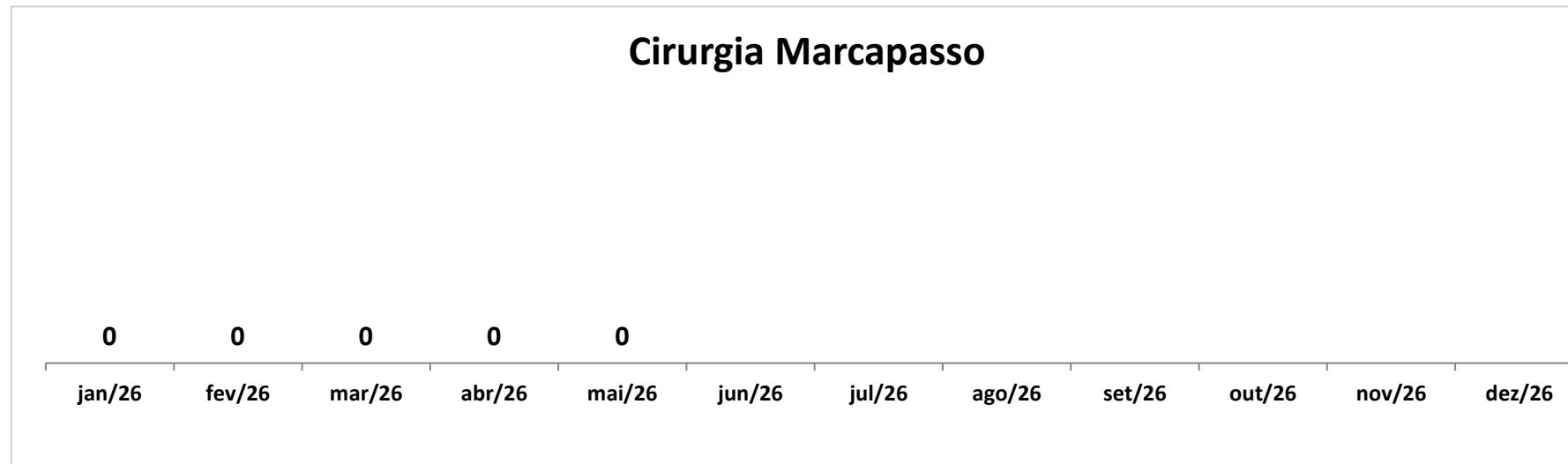
Cirurgias Projeto Eletivas



Acumulado Jan a Mai



Cirurgia Marcapasso





PAINEL ANALÍTICO • PRONTO - SOCORRO

Atualizado em: 18/06/2026 10:06:05



SAÚDE DIGITAL & INOVAÇÃO
HOSPITAL M'BOI MIRIM



HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

Triagens
14918
Média dia
481

Reclassificações
135
Média dia
4

Atendimentos
14978
Média dia
483

T1 - Senha x Triagem
00:16:40

T2 - Duração Triagem
00:01:58

T3 - Triagem x Cadastro
00:05:43

T4 - Duração Cadastro
00:02:27

T5 - Senha x Cadastro
00:24:20

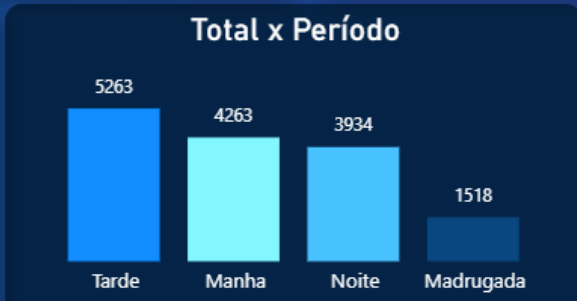
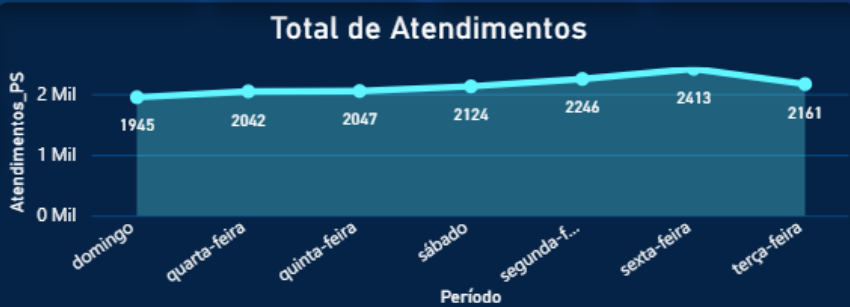
T6 - Cadastro X Médico
01:01:49

T7 - Triagem X Médico
01:09:26

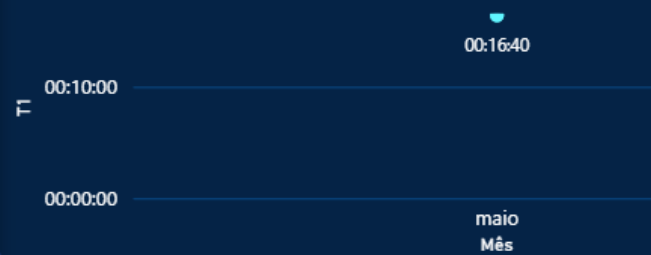
T8 - Duração Médico
00:10:56

T9 - Senha x Médico
01:28:01

Ano: 2026 | Mês: maio | Dia: Todos | Tipo Paciente: Todos | Especialidade: Todos

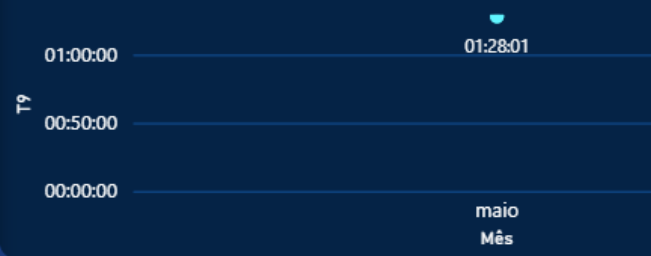


T1 - Senha até Triagem x Mês



Especialidade	Atendimentos	(%)
Cirurgia Vascular	5	0,03%
Cirúrgica	1763	11,77%
Médica	5668	37,84%
Medicacao Adulto	5	0,03%
Obstetrica/Gineco	2475	16,52%
Ortopedia	1547	10,33%
Pediátrica	3466	23,14%
Psiquiatria	49	0,33%
Total	14978	100,00%

T9 - Senha até Médico x Mês



Especialidade	Atendimentos	(%)
Cirurgia Vascular	5	0,03%
Cirúrgica	1763	11,77%
Médica	5668	37,84%
Medicacao Adulto	5	0,03%
Obstetrica/Gineco	2475	16,52%
Ortopedia	1547	10,33%
Pediátrica	3466	23,14%
Psiquiatria	49	0,33%
Total	14978	100,00%

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

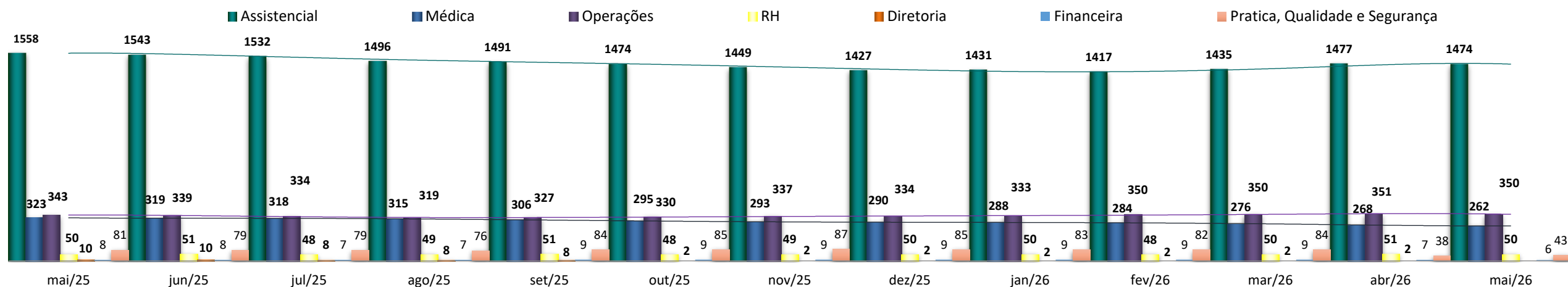
Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

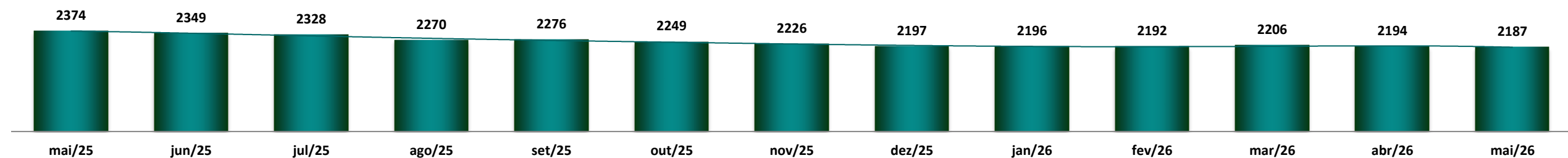
Recursos Humanos | Maio 2026

Média HC 12 últimos meses 2250

HEADCOUNT POR GERÊNCIA



HEADCOUNT GERAL



Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

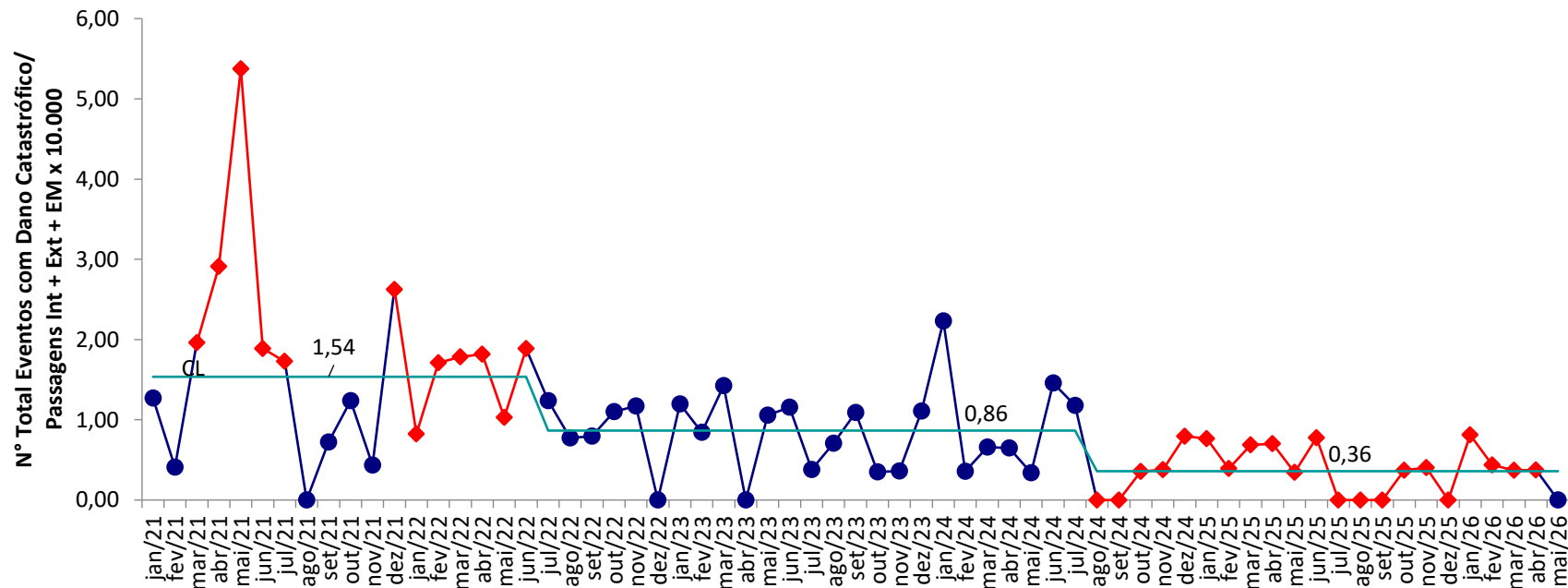
Indicadores Qualidade

Atendimento ao Cliente

Relatório Financeiro

Q&S | Eventos Adversos Catastróficos

Taxa de Eventos Adversos Catastróficos no HMMD

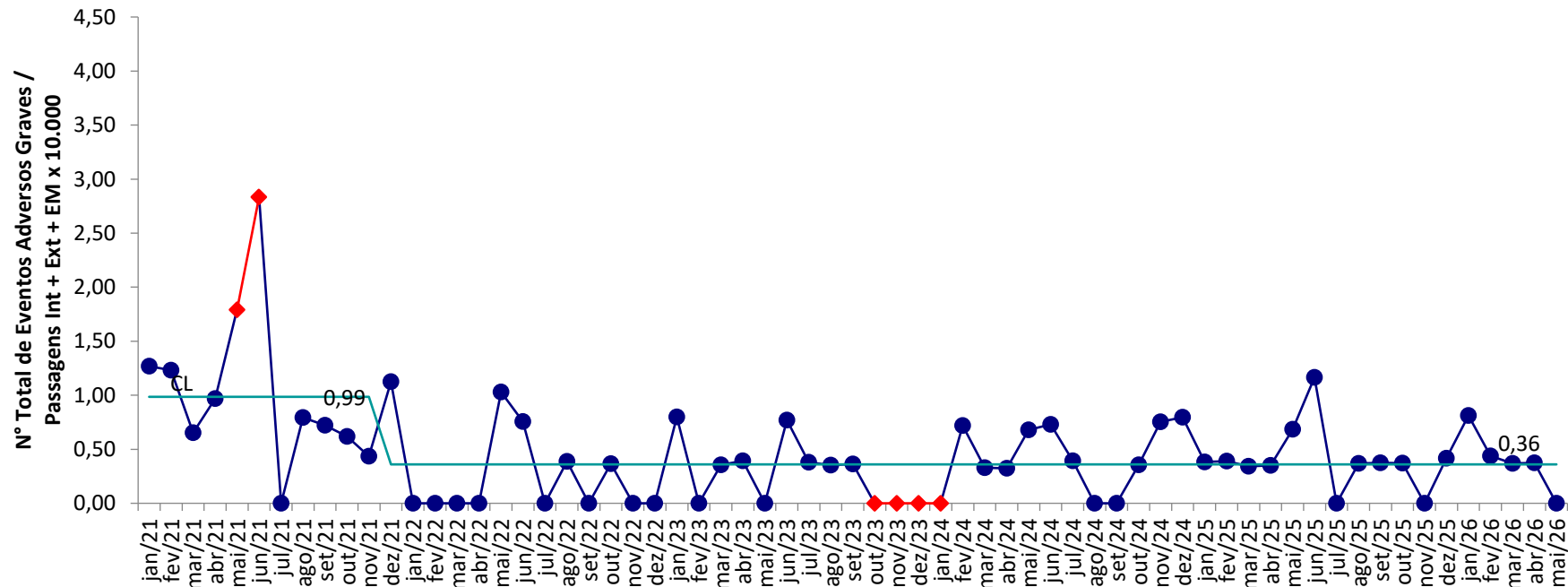


Eventos Catastróficos 2026:

1. Atraso diagnóstico e tratamento de deterioração clínica de paciente (jan/26)
2. Óbito por deslocamento de traqueostomia (jan/26)
3. Óbito por sepse puerperal (fev/26)
4. Atraso diagnóstico e de tratamento em paciente com Tromboembolismo Pulmonar (mar/26)
5. Óbito decorrente de provável TCE secundário à queda no PS (abr/26)

Q&S | Eventos Adversos Graves

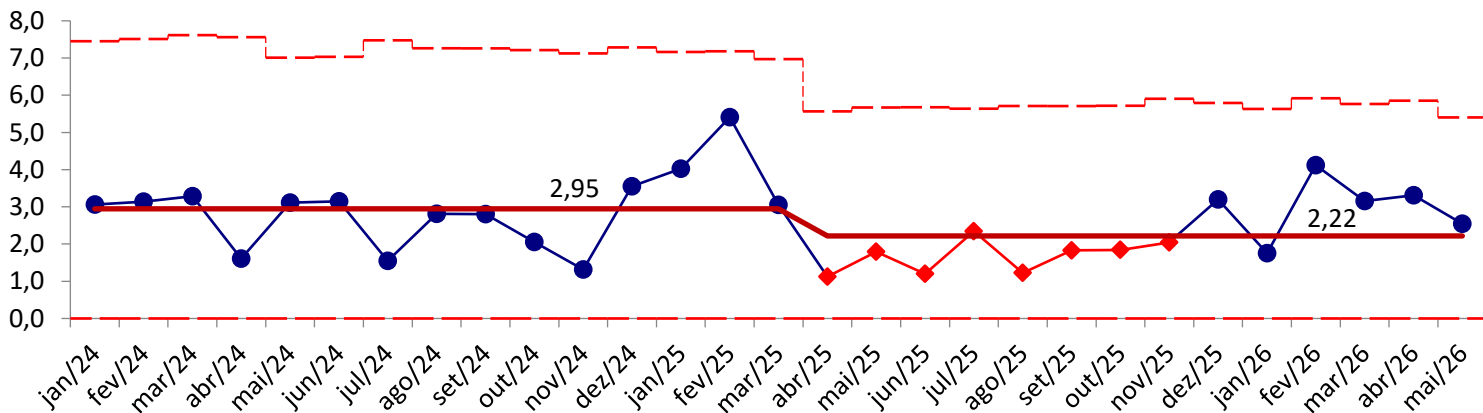
Taxa de Eventos Adversos Graves no HMMD - u Chart



Eventos Graves 2026:

1. Punção inadvertida de aorta após passagem de Cateter de Shilley em VJID (jan/26)
2. PCR decorrente de interrupção inadvertida de DVA durante transporte (jan/26)
3. Edema agudo de pulmão secundário à administração inadvertida de vasopressor durante manejo anestésico intraoperatório (fev/26)
4. Queda com fratura de radio necessitando de intervenção cirúrgica – Enfermaria Anexa (mar/26)
5. Retirada de corpo estranho em reabordagem cirúrgica (mar/26)

Densidade de Incidência de Infecção de Corrente Sanguínea associada a Cateter Venoso Central no HMMD

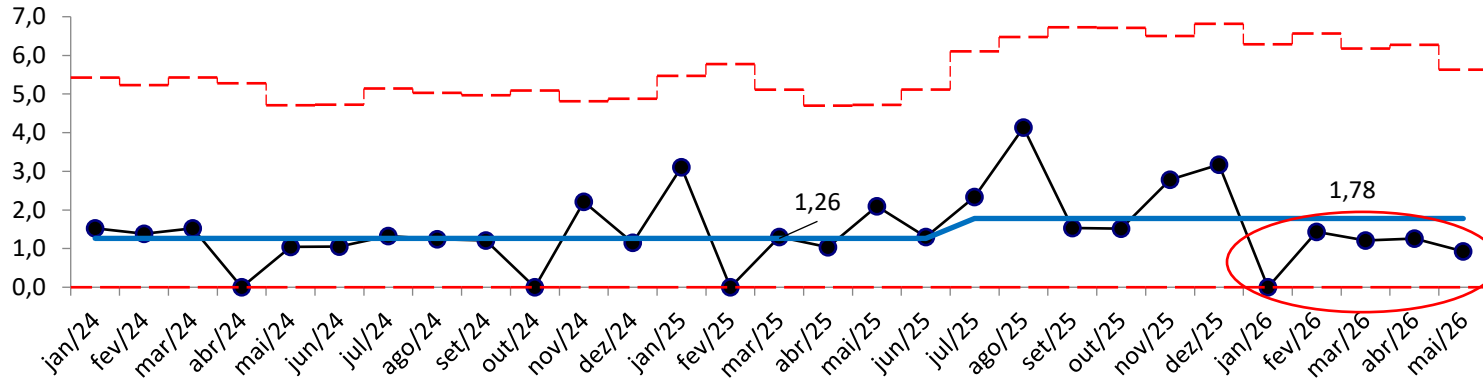


HMMD Global - 2024	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	4	4	4	2	5	5	2	4	4	3	2	5	44
CVC-dia	1307	1273	1217	1246	1607	1589	1293	1424	1426	1457	1520	1409	16768
Pac-dia	10.962	10.752	12.394	12.467	12.447	11.944	11.476	11.997	11.741	11.897	11.736	11.369	141182
TDI	3,06	3,14	3,29	1,61	3,11	3,15	1,55	2,81	2,81	2,06	1,32	3,55	2,62
Utilização CVC	0,12	0,12	0,10	0,10	0,13	0,13	0,11	0,12	0,12	0,12	0,13	0,12	0,12
HMMD Global - 2025	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	6	8	5	2	3	2	4	2	3	3	3	5	46
CVC-dia	1492	1479	1638	1780	1674	1668	1706	1636	1638	1630	1468	1562	19371
Pac-dia	11.983	12.213	13.697	13.641	13.844	12.504	13.291	13.141	12.393	12.573	11.969	11.946	153195
TDI	4,02	5,41	3,05	1,12	1,79	1,20	2,34	1,22	1,83	1,84	2,04	3,20	2,37
Utilização CVC	0,12	0,12	0,12	0,13	0,12	0,13	0,13	0,12	0,13	0,13	0,12	0,13	0,13
HMMD Global - 2026	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de IPCS	3	6	5	5	5								24
CVC-dia	1713	1455	1586	1510	1967								8231
Pac-dia	10.887	10.339	11.605	11.708	12.048								56587
TDI	1,75	4,12	3,15	3,31	2,54								2,97
Utilização CVC	0,16	0,14	0,14	0,13	0,16								0,15

Análises

- Estudo de farmacovigilância sobre PICC e possibilidade de nova marca
- Implementação da tampa protetora de cateter venoso central (hemodiálise)
- Estudo de farmacovigilância para avaliação da torneirinha (pressão)
- Estudo para troca de conector valvulado
- Padronização da técnica de curativo com uso do disco de Biguanida
- Implementação do Plano de trabalho - prevenção de ICS
- Projeto para descolonização de Staphylococcus aureus em pacientes sob hemodiálise
- Busca ativa: boas práticas validade de curativo, higienização das mãos, uso racional de luvas.
- Workshop de Infecção de Corrente Sanguínea (ICS) sobre medidas de prevenção e controle
- Projeto DPG – 1 Mês sem IRAS. Abordagem de todas as topografias de IRAS, com estratégias específicas de prevenção e controle.
- Padronização a película IV 3000 nos curativos de CVC
- Padronização da técnica de banho no leito
- Implementação de cateteres venosos centrais de inserção periférica (PICC) em adultos
- Vídeo com técnica de inserção de cateteres venosos centrais (passo a passo detalhado)
- Padronização do discos de biguanida nos curativos
- Ajuste na nomenclatura de hemoculturas, para identificação de sítios de coleta
- Realizar Safety assistencial diário (monitorar todos os pacientes com dispositivos, verificar a real necessidade de cada dispositivo e identificar o risco associado).
- Garantir continuidade do Projeto Somos
- Implementação do Plano de trabalho - prevenção de ICS

Densidade de Incidência de Pneumonias associadas a Ventilação Mecânica no HMMD

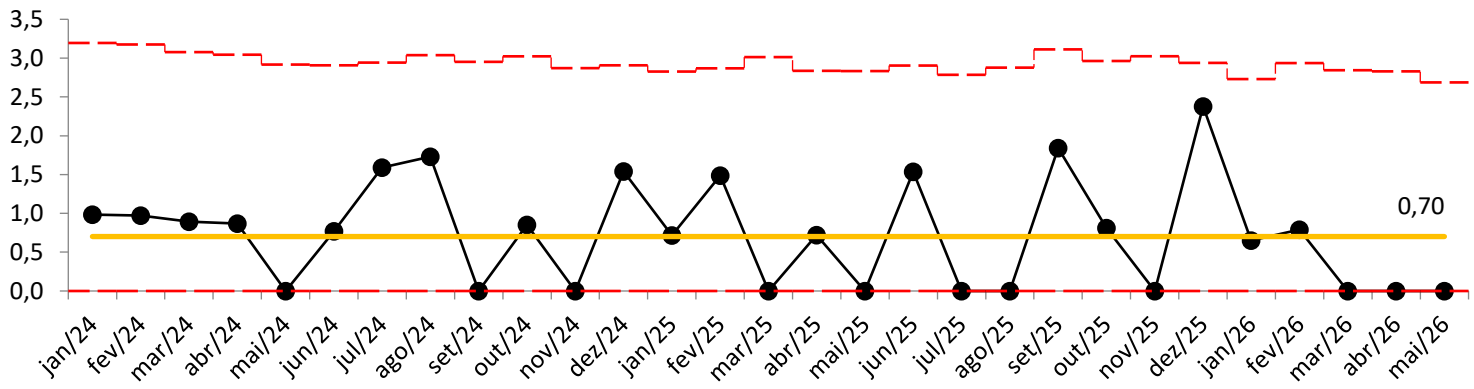


HMMMD - 2024	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	1	1	1	0	1	1	1	1	1	0	2	1	11
VM-dia	657	723	656	706	958	950	756	802	829	777	903	871	9588
Pac-dia	3.689	3.789	4.349	4.488	4.523	4.319	4.125	4.286	4.200	4.111	4.237	3.907	50023
TDI	1,52	1,38	1,52	0,00	1,04	1,05	1,32	1,25	1,21	0,00	2,21	1,15	1,15
Utilização VM	0,18	0,19	0,15	0,16	0,21	0,22	0,18	0,19	0,20	0,19	0,21	0,22	0,19
HMMMD - 2025	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	2	0	1	1	2	1	2	3	1	1	2	2	18
VM-dia	643	559	768	964	953	767	856	726	654	658	718	631	8897
Pac-dia	3.676	3.758	4.298	4.633	4.524	4.034	4.157	3.863	3.368	3.493	3.283	3.233	46320
TDI	3,11	0,00	1,30	1,04	2,10	1,30	2,34	4,13	1,53	1,52	2,79	3,17	2,02
Utilização VM	0,17	0,15	0,18	0,21	0,21	0,19	0,21	0,19	0,19	0,19	0,22	0,20	0,19
HMMMD - 2026	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de Pneu/VM	0	1	1	1	1								4
VM-dia	788	699	828	793	1080								4188
Pac-dia	3.375	3.100	3.629	3.822	4.100								18.026
TDI	0,00	1,43	1,21	1,26	0,93								0,97
Utilização VM	0,23	0,23	0,23	0,21	0,26								0,23

Análises

- Teste de custo do fixador de IOT UTI-A – em andamento
- Busca ativa: Uso de IOT com Aspiração Subglótica na Ventilação Mecânica
- Elaboração do Plano de Trabalho – Prevenção de PAV
- Definição do perfil do paciente que submetido a cirurgia que precisa de VM, para aumentar a acurácia na predição dos elegíveis para cânula com aspiração supracuff
- Aquisição de termômetros para verificação da temperatura das bases
- Workshop – Copa de Prevenção de IRAS: Foco em PAV
- Projeto Lean Six Sigma (Redução de PAV)
- Implantação do protocolo de sedação em adultos no DPG
- Divulgação do vídeo de manuseio Aleze
- Revisão das práticas de higienização oral com clorexidina
- Implantação do ângulometro nos leitos do DPG
- Realizada revisão dos materiais respiratórios utilizados na instituição
- Implementação do swab esponja

Densidade de Incidência de Infecção do Trato Urinário associada a Cateter Vesical de Demora no HMMD

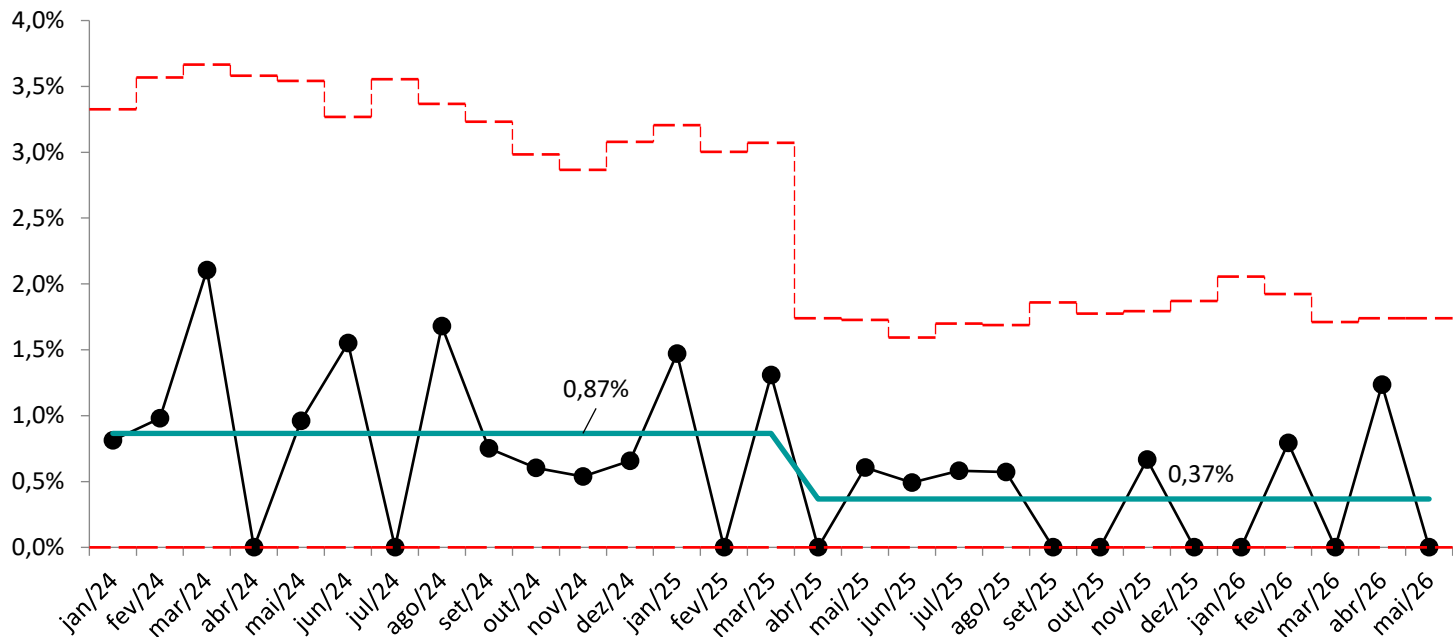


HMMD - 2024	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1	1	1	1	0	1	2	2	0	1	0	2	12
CVD-dia	1015	1031	1118	1150	1286	1297	1257	1156	1246	1171	1341	1297	14365
Pac-dia	10.962	10.752	12.394	12.467	12.447	11.944	11.476	11.997	11.741	11.897	11.736	11.369	141182
TDI	0,99	0,97	0,89	0,87	0,00	0,77	1,59	1,73	0,00	0,85	0,00	1,54	0,84
Utilização CVD	0,09	0,10	0,09	0,09	0,10	0,11	0,11	0,10	0,11	0,10	0,11	0,11	0,10
HMMD - 2025	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1	2	0	1	0	2	0	0	2	1	0	3	12
CVD-dia	1397	1344	1181	1385	1389	1301	1454	1333	1086	1234	1170	1261	15535
Pac-dia	11.983	12.213	13.697	13.641	13.844	12.504	13.291	13.141	12.393	12.573	11.969	11.946	153195
TDI	0,72	1,49	0,00	0,72	0,00	1,54	0,00	0,00	1,84	0,81	0,00	2,38	0,77
Utilização CVD	0,12	0,11	0,09	0,10	0,10	0,10	0,11	0,10	0,09	0,10	0,10	0,11	0,10
HMMD - 2026	j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d	Total
Nº de ITU	1	1	0	0	0								2
CVD-dia	1534	1264	1375	1394	1601								7168
Pac-dia	10.867	10.339	11.605	11.708	12.048								56567
TDI	0,65	0,79	0,00	0,00	0,00								0,20
Utilização CVD	0,14	0,12	0,12	0,12	0,13								0,13

Análises

- ✦ Incorporação de orientação de boas práticas para prevenção de ITU-CVD na admissional de enfermagem – etapa de elaboração do material
- ✦ Realizado teste de seringas para coleta de uroculturas
- ✦ Elaborado pílula do conhecimento: higiene íntima
- ✦ Estudo de custo (PDSA) de outro fixador para CVD
- ✦ Padronizado novo modelo de bolsa coletora de CVD
- ✦ Realizado teste Pure Wick (Teste piloto com uso de equipamento de sucção específico, Unidades contempladas: aquelas sem sistema de vácuo instalado e Parceria com a BD: doação do equipamento para viabilizar o teste)
- ✦ Padronizado novo modelo de bolsa coletora de CVD
- ✦ Elaborado paper troca do sistema CVD e coleta de urocultura
- ✦ Elaborado pílula do conhecimento: higiene íntima

Taxa de Infecção de Sítio Cirúrgico em Cirurgias Limpas no HMMD



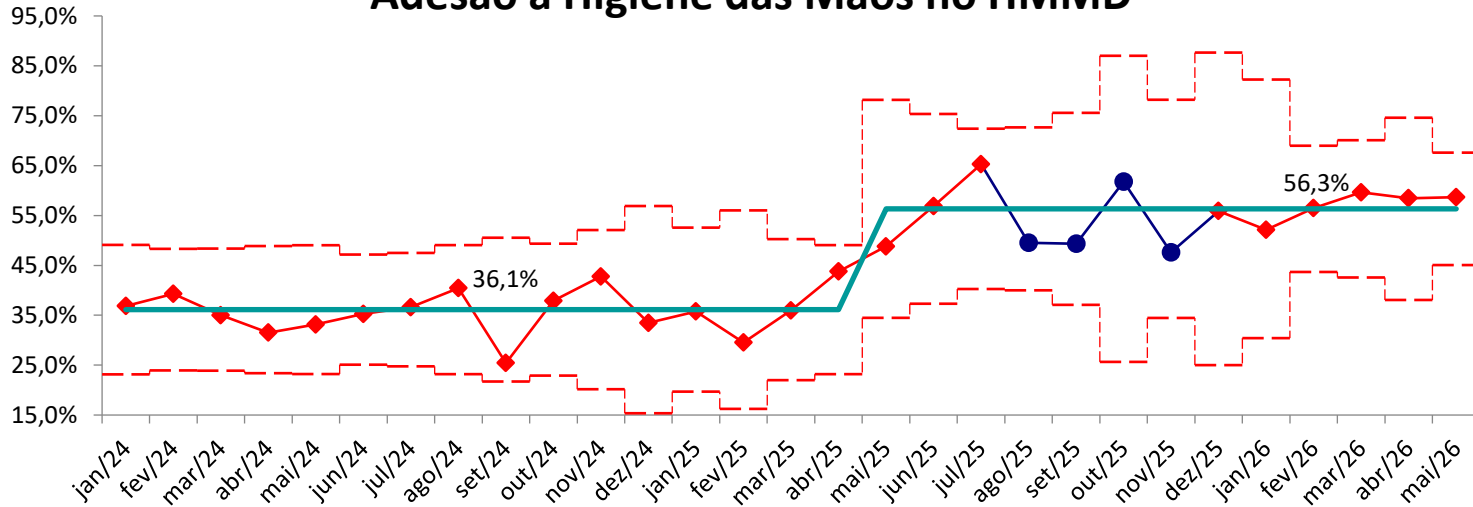
HMMD - 2026	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Total
Nº de ISC em Cirurgias Limpas	0	1	0	2	0								3
Cirurgias Limpas	107	126	169	162	162								726
Taxa de ISC em Cirurgias Limpas	0,00	0,79	0,00	1,23	0,00								0,41

Análises

- Expansão do controle glicêmico para todas as fases do processo cirúrgico (pré, intra e pós-operatório). Etapa atual: revisão do protocolo e dos critérios de aplicabilidade.
- Estudo de custo matricial com Einstein de termômetros spot-on
- Revisão do fluxo de banho pré-operatório para cirurgias eletivas. Etapa atual: definição do local do banho para pacientes admitidos no hospital no dia do e discussão sobre a padronização da toalha com clorexidina degermante
- Estudo de viabilidade e custo para implantação de sistema de contato telefônico com pacientes, com o objetivo de otimizar a comunicação, fortalecer o acompanhamento assistencial e aprimorar a experiência do paciente.
- Criação de material educativo com orientações destinadas ao período pós-operatório.
- Desenvolvimento de pílula conhecimento com foco no cuidado pré-operatório, de forma participativa com a equipe.
- Implantação do projeto de vigilância pós-alta de Infecção de Sítio Cirúrgico. Etapa atual: definição do fluxo, acesso à lista de cirurgias, elaboração do instrumento de coleta e início do contato telefônico com pacientes.

SCIH | Higiene de Mãos

Adesão à Higiene das Mãos no HMMD



HMMD	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	TOTAL
Realizado	586	741	603	545	772	569	538	385	259	285	190	192	5665
Total	45878	46064	45955	45928	46185	46013	46012	45890	45795	45851	45787	45819	551177
% Realizado	29%	33%	29%	29%	43%	41%	48%	41%	39%	37%	30%	36%	36%
HMMD	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	2025
Realizado	133	75	181	263	307	472	759	558	400	197	299	171	12.003
Total	372	254	503	601	629	830	1163	1126	811	319	628	306	30.712
% Realizado	35,80%	29,50%	36,00%	43,80%	48,80%	56,90%	65,30%	49,60%	49,30%	61,80%	47,60%	55,90%	48,40%
HMMD	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26	out/26	nov/26	dez/26	2026
Realizado	233	1059	946	526	1387								4.151
Total	447	1875	1586	900	2364								7.172
% Realizado	0,52%	0,56%	0,59%	0,58%	0,58%								0,57%

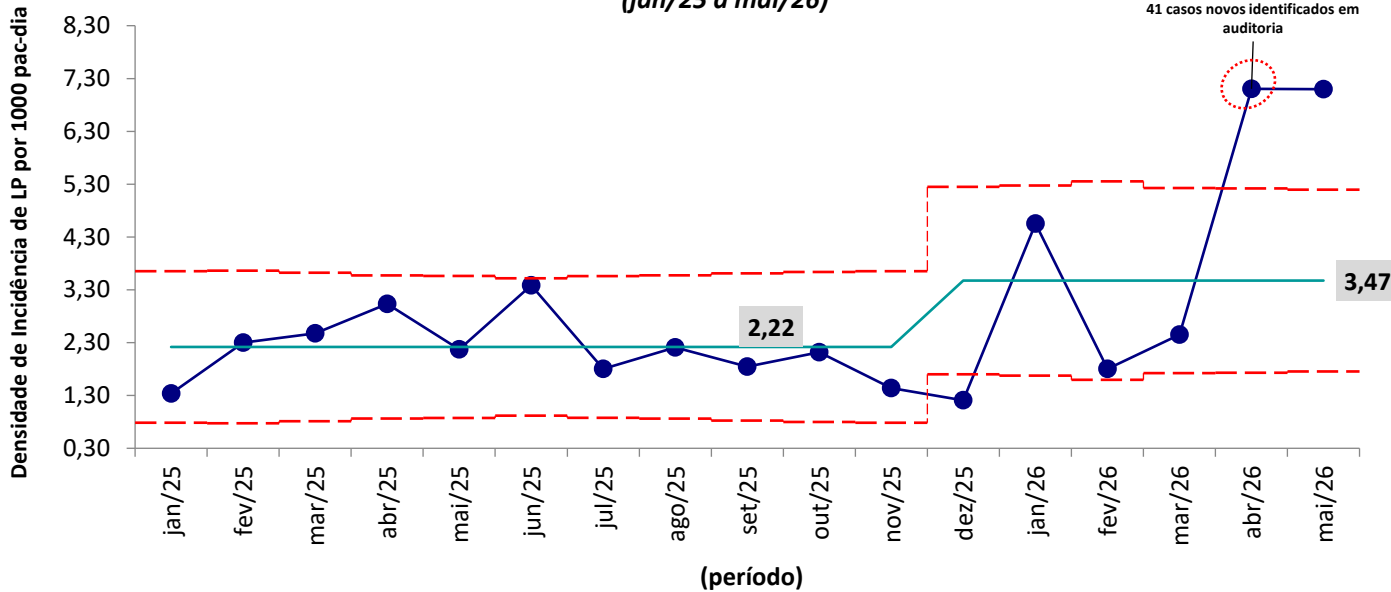
Análises

- Reconhecimento mensal da unidade com maior adesão a higiene das mãos no Safety Huddle
- Reconhecimento mensal da equipe exemplar em higiene das mãos
- Treinamento de Higienização das Mãos com a Equipe de Nutrição
- Solicitação de reposição dos dispensers do fabricante B. Braun, com o objetivo de garantir a disponibilidade adequada dos insumos
- Instalação da técnica de higienização das mãos nos dispensers de álcool em gel, com o objetivo de reforçar as boas práticas assistenciais
- Instalação da técnica de higienização das mãos nos dispensers de álcool em gel, com o objetivo de reforçar as boas práticas assistenciais
- Mapeamento de pontos de dispenser de álcool (danificado)
- Ação mensal do Programa de Higienização das Mãos Carnavalesca de Higienização das Mãos – Pela Segurança do Paciente
- Ação mensal do Programa de Higienização das Mãos comemoração ao Mês da Mulher no CPH
- Alinhamento de fluxo para de troca de dispenser de parede
- Implementação matricial implantação do álcool beira leito com dispensadores para leito e suporte de soro
- Campanha de Higienização das Mãos – Maio/26



Lesão por Pressão

Densidade de Incidência de Lesão por Pressão por 1000 pac-dia - HMMD (jan/25 a mai/26)



N° de LP	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
N° de LP	13	22	25	33	24	40	20	24	19	21	14	12	267
Pac-dia	9707	9568	10104	10882	11047	11814	11097	10857	10279	9904	9706	9936	124901
DI	1,34	2,30	2,47	3,03	2,17	3,39	1,80	2,21	1,85	2,12	1,44	1,21	2,14

N° de LP	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	Total
N° de LP	44	16	25	73	75	233
Pac-dia	9659	8864	10189	10276	10563	49551
DI	4,56	1,81	2,45	7,10	7,10	4,70

Fixação de Dispositivos Ventilatórios



Análises

- ✿ O maior volume identificado das lesões concentra-se em Estágio 2 (42%) e Lesão Tissular Profunda (35%).
- ✿ Revisão da evolução de enfermagem – Sistema Tasy (Teste programado 23/06)
- ✿ Capacitação novos GAEFES (até novembro/26)
- ✿ Construção Dashboard com automação: TASY e Interact (MVP 1 até 30/07)
- ✿ Estudo de custo LP na instituição (andamento – 2/3)
- ✿ Teste relógio de mudança de decúbito nas UTIs (até 30/07)
- ✿ Implantação da Braden QD em todas unidades pediátricas (fase: validação das intervenções para automação) (até 30/07)
- ✿ Alinhamento fixação de dispositivos ventilatórios unidade neonatal (pílula de boas práticas)
- ✿ Capacitação time de mobilização da Clínica Médica (em planejamento para julho)
- ✿ Auditoria de adesão ao bundle de prevenção de LP nas unidades de paciente Adultos (início projeto melhoria)
- ✿ Parceria com SMS – Câmara Hiperbárica (1º paciente com teste positivo)
- ✿ Entrega colchão viscoelástico CM
- ✿ Referência de Estomoterapia na CM (Enfermeira apartada da escala para prevenção de LP)

Dia	TAXA DE OCUPAÇÃO DIÁRIA - Total Emergência e SIA												
	Jan/25	Fev/25	Mar/25	Abr/25	Mai/25	Jun/25	Jul/25	Ago/25	Set/25	Out/25	Nov/25	Dez/25	Jan/26
1	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
2	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
3	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
4	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
5	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
6	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
7	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
8	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
9	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
10	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
11	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
12	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
13	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
14	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
15	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
16	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
17	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
18	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
19	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
20	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
21	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
22	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
23	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
24	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
25	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
26	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
27	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
28	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
29	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
30	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
31	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

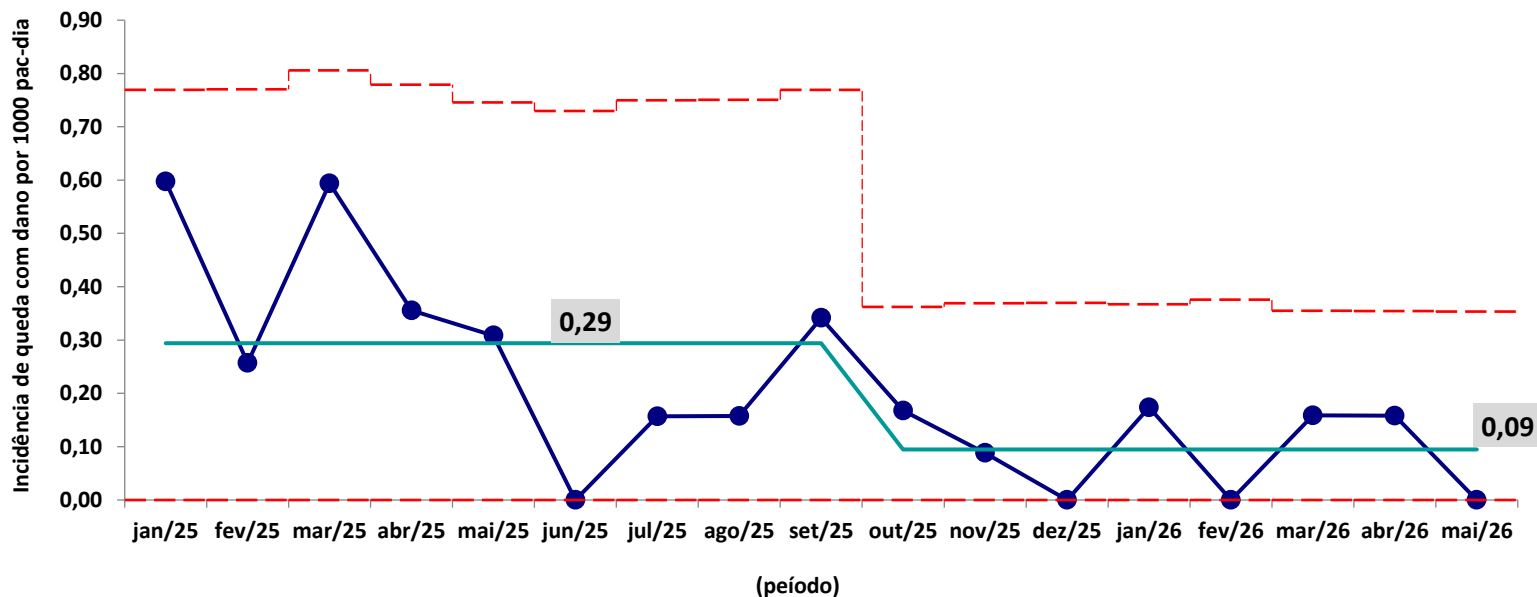
Parceria Câmara Hiperbárica



Fonte: internet

Queda com Dano

Densidade de Incidência Queda com Dano por 1000 pct-dia no HMMD (jan/23 a mai/26)



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
n° de Queda com dano	7	3	6	4	4	0	2	2	4	2	1	0	35
Pac-dia	11717	11668	12644	12876	12973	13535	12746	12696	11718	11934	11349	11284	147140
DI	0,60	0,26	0,47	0,31	0,31	0,00	0,16	0,16	0,34	0,17	0,09	0,00	0,24

Mês	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	Total
n° de Queda com dano	2	0	2	2	0	6
Pac-dia	11511	10810	12609	12666	12756	60352
DI	0,17	0,00	0,16	0,16	0,00	0,10

Análises

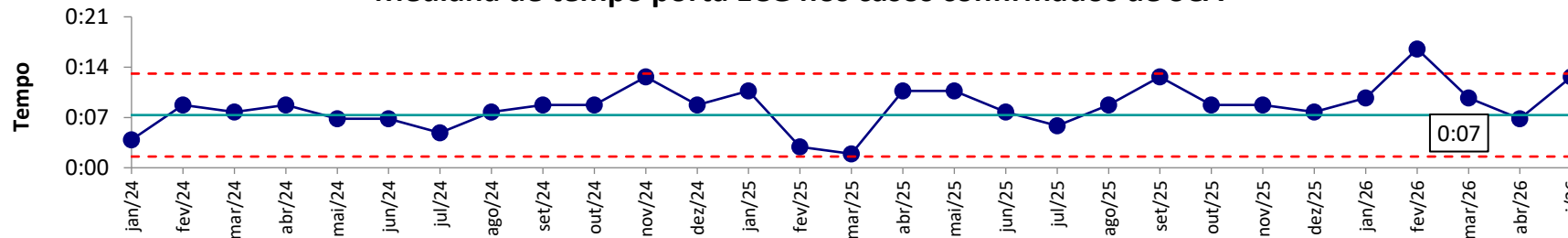
- Política obrigatória de acompanhante para alto risco (em análise)
- Protocolo de Delirium nas Enfermarias (*implantação escala 4AT – 1º teste ok no dia 10/06*)
- Auditoria de "Check de Segurança" nas Rondas
- Validação de desinfecção do cinto pélvico e adaptações no material
- Campanha: Dia mundial da Prevenção de Quedas (*Comunicação institucional 24/06 + Copa das Metas*)
- Orientação in loco com a equipe sobre escalas de risco de queda
- Fortalecimento das rondas com checagem obrigatória
- Formulário de entrevista Pós Queda no Pronto Socorro e CM (auditoria em tempo)
- Live – Magnet abordando tema Prevenção de quedas

Ações Clínica Médica

Live - Magnet

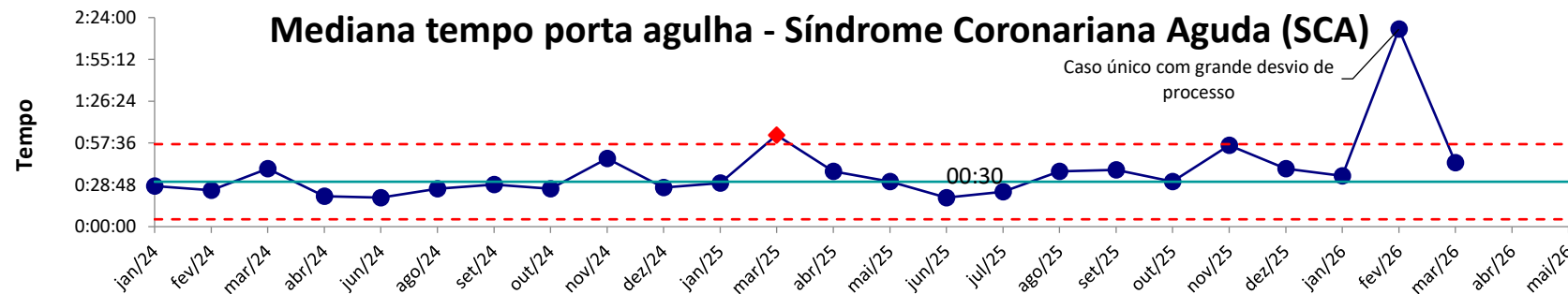


Mediana de tempo porta ECG nos casos confirmados de SCA



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	Total
Nº de casos confirmados	27	23	36	29	23	33	22	30	22	28	35	27	37	37	23	36	29	497
Nº ECG's elegíveis	8	6	12	13	5	8	7	9	3	11	12	8	9	10	6	8	3	138
Mediana tempo porta ECG	00:11	00:03	00:02	00:11	00:11	00:08	00:06	00:09	00:13	00:09	00:08	00:08	00:10	00:17	00:10	00:07	00:13	00:09

Mediana tempo porta agulha - Síndrome Coronariana Aguda (SCA)

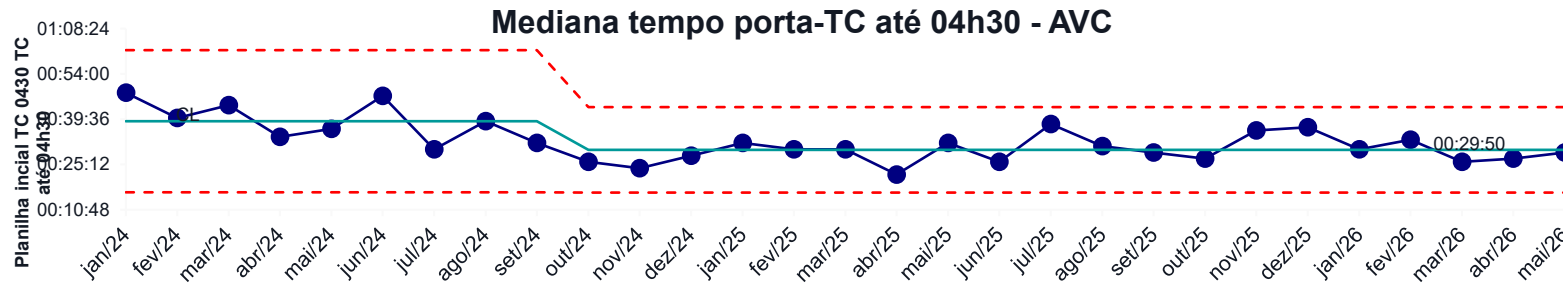


Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	Annual
N. Total de Trombólises	4	2	8	6	6	6	3	7	3	5	6	5	5	7	4	5	1	83
Elegíveis ao Porta Agulha	3	0	4	2	2	1	2	4	1	4	2	3	3	1	2	0	0	34
Mediana Tempo PORTA-AGULHA	0:30	*	1:03	0:38	0:31	0:20	0:24	0:38	0:39	0:31	0:56	0:40	0:35	2:16	0:44	*	*	0:38
Mediana Tempo Supra - Agula	*	0:28	*	*	*	0:11	*	*	*	0:39	*	*	0:34	0:42	0:37	0:31	*	0:34

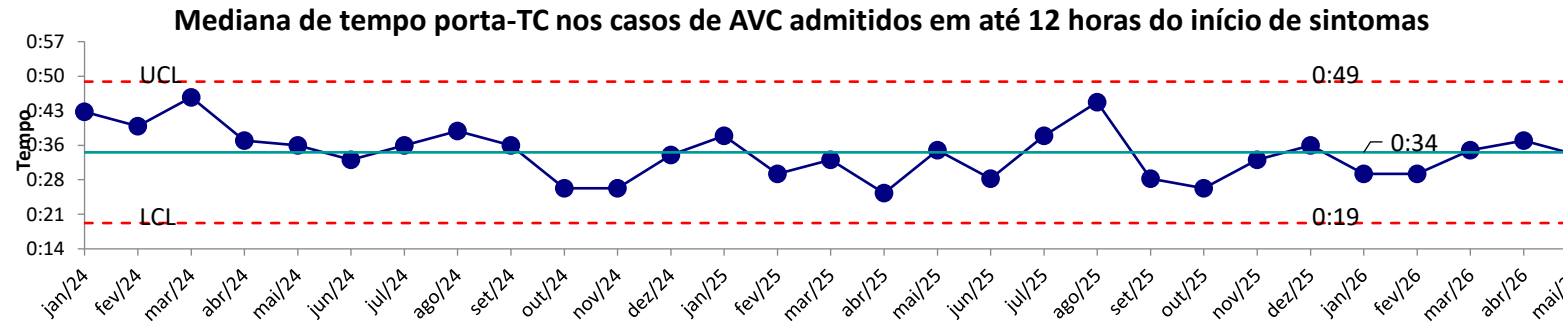
Análise

- Paciente do fluxo porta sem senha de protocolo
- Superlotação sala de emergência
- Ausência de identificação dos ECG's
- Carrinho para telelaudo
- Análise de propostas de Tele ECG
- Treinamento de manuseio dos aparelhos novos de ECG (Micromed)
- Alinhamento do fluxo de treinamento de novos colaboradores (telelaudo)
- Revisão do protocolo e treinamento de SCA
- Solicitações de impressora para triagens
- Treinamento para manuseio do telelaudo para equipe de seniores
- Treinamento com equipes sobre manuseio do telelaudo durante o plantão.
- Rondas diárias no P.S com orientações para o enfermeiro e posso ajudar sobre retirada de senha adequada, e fluxo de priorização
- Treinamento posso ajudar e repescagem posso ajudar

Prática Médica | AVC



Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	Total
Nº de casos de AVC	33	55	49	56	55	68	41	43	63	52	59	71	59	55	62	58	67	946
Nº de casos admitidos em até 04h30	15	15	22	21	18	31	18	15	33	33	20	29	18	21	27	27	26	389
Mediana tempo porta tomografia	00:32	00:30	00:30	00:22	00:32	00:26	00:38	00:31	00:29	00:27	00:36	00:37	00:25	00:33	00:26	00:27	00:29	00:27



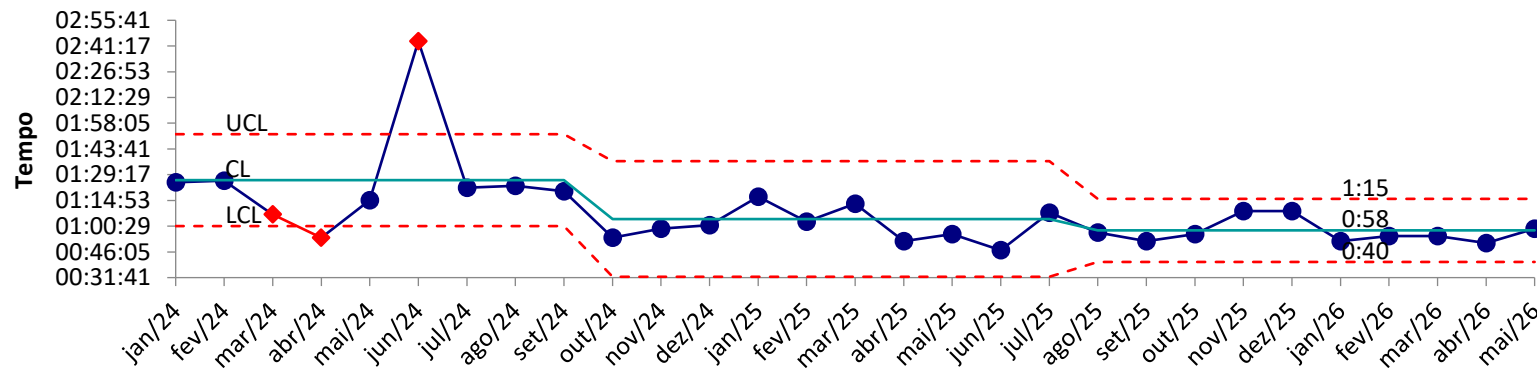
Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	Total
Nº de casos de AVC	33	55	49	56	55	68	41	43	63	52	59	71	59	55	62	58	67	879
Nº de casos admitidos em até 12 horas de início dos sintomas	21	32	32	33	35	42	26	28	43	38	37	43	32	35	44	40	39	600
Mediana tempo porta tomografia	00:38	00:30	00:33	00:26	00:35	00:29	00:38	00:45	00:29	00:27	00:33	00:36	00:30	00:30	00:35	00:37	00:34	00:34

Análise

- Sem delta
- Remissão de sintomas
- Condição do paciente
- Atraso no acionamento do código AVC (Validação médico)
- Superlotação
- Selo Angel's
- Revisão e alinhamento fluxo de encaminhamento para CER
- APPN Join (Admissões SAMU)
- Estudo Resilient Extend IV
- Encaminhamento Trombectomia
- Habilitação Centro Tipo II
- Auditoria de triagens
- Simulação realística
- Certificação WSO
- Diálogos com equipe sobre critérios e momento de acionamento do Código AVC
- Discussão de casos e orientações para equipe Médica
- Treinamento triagem de disfagia
- Evolução estruturada de enfermagem (AVC)
- Feedback com time assistencial (Casos de atrasos e cases de sucesso)

Análise

Mediana de tempo porta agulha dos casos de AVCi trombolisados



- Sem delta
- Remissão de sintomas
- Condição do paciente
- Atraso no acionamento do código AVC (Validação medico)
- Superlotação

- Selo Angel's
- Revisão e alinhamento fluxo de encaminhamento para CER
- APPN Join (Admissões SAMU)
- Estudo Resilient Extend IV
- Encaminhamento Trombectomia
- Habilitação Centro Tipo II
- Auditoria de triagens

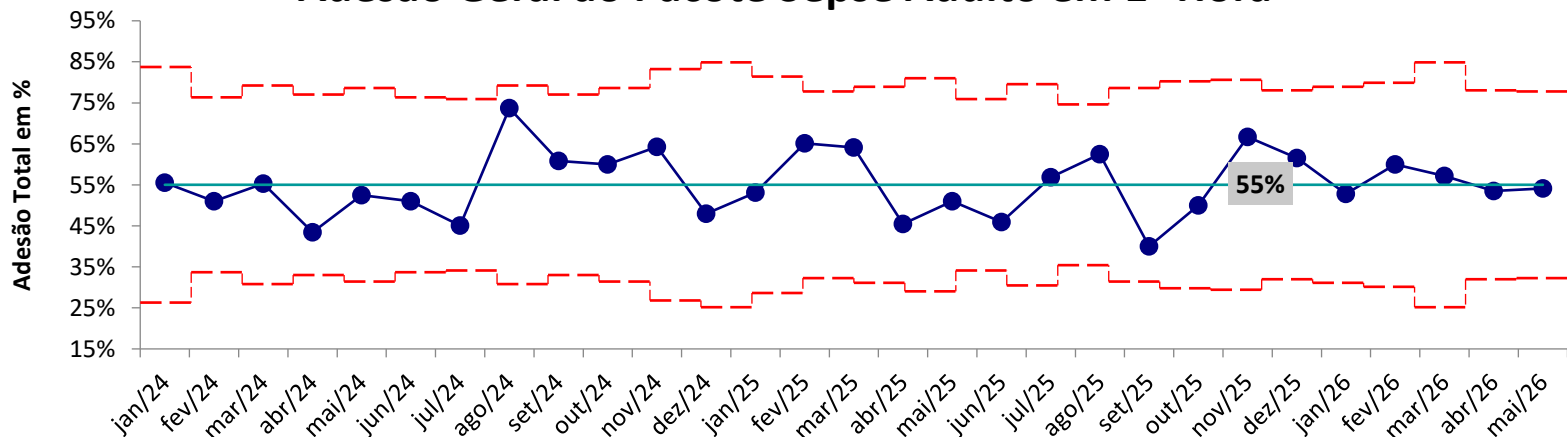
- Simulação realística
- Certificação WSO
- Diálogos com equipe sobre critérios e momento de acionamento do Código AVC
- Discussão de casos e orientações para equipe Médica
- Treinamento triagem de disfagia
- Evolução estruturada de enfermagem (AVC)
- Feedback com time assistencial (Casos de atrasos e cases de sucesso)

Mediana de tempo porta agulha dos casos elegíveis a trombolise de AVC

Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	Total
Nº de trombólises	5	8	8	10	7	13	6	2	13	17	6	13	6	8	14	12	11	159
Nº de trombólises elegíveis	2	7	8	10	6	8	4	2	10	14	4	10	6	5	12	11	8	127
Mediana tempo porta agulha	1:17	1:03	1:13	0:52	0:56	0:47	1:08	0:57	0:55	0:56	1:09	1:09	0:52	0:55	0:55	0:51	0:59	0:55

Prática Médica | Sepses

Adesão Geral ao Pacote Sepses Adulto em 1º Hora



Mês	jan/2	fev/2	mar/2	abr/2	mai/2	jun/2	jul/2	ago/2	set/2	out/2	nov/2	dez/2	jan/2	fev/2	mar/2	abr/2	mai/2	Total
Nº de casos elegíveis	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	26	6	6	690
Nº de casos pacote em 1º hora	32	43	39	33	51	37	58	40	35	34	42	39	36	25	42	43	61	383
Adesão	53%	65%	64%	45%	51%	46%	57%	63%	40%	50%	67%	62%	53%	60%	57%	53%	54%	56%

Análise

- Atraso prescrição médica de ATB;
- Não solicitação total dos exames do pacote sepsis (Ex: Hemocultura)
- Atraso de diagnóstico (EAP / ICC / Reconhecimento tardio em exames/declínio paciente);
- Superlotação/atendimento de pacientes graves simultâneos;
- Criação de relatórios específicos integração Sist. Apoio x Tasy;
- Reporte externo Redcap Einstein;
- Projeto Lean Assertividade Diagnóstica – Reconhecimento mais assertivo de sepsis em Pronto Socorro Adulto;
- Investigação 100% utilizando Sist. Apoio (Abril/2026);
- Inclusão de volume como critério de pacote sepsis, a partir dos indicadores de janeiro 2026;
- Atualização de Sist. Apoio para busca ativa/investigação mais eficaz/ágil;

Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

Indicadores de Qualidade e Segurança

Atendimento ao Cliente

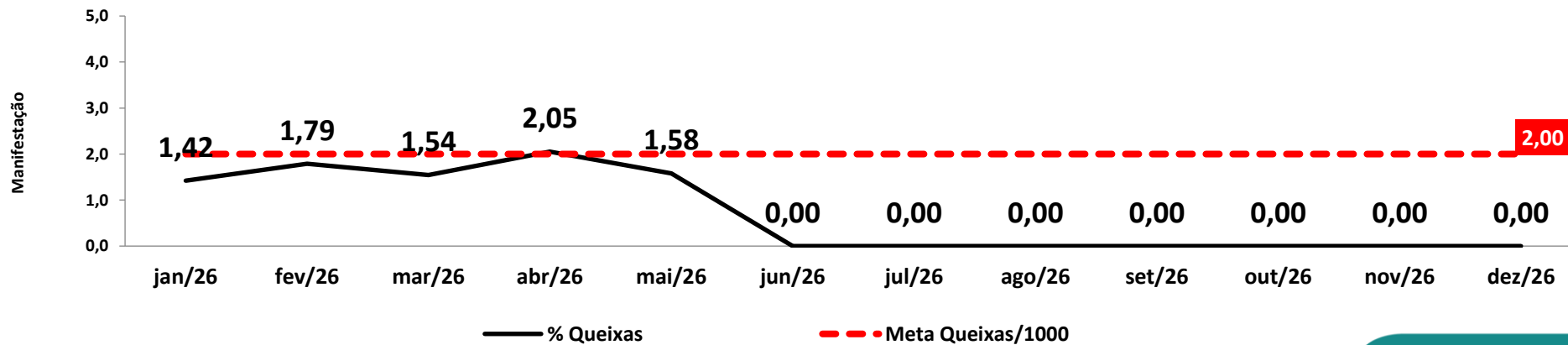
Relatório Financeiro

Atendimento ao Cliente | Manifestações Ouvidoria

Dados Demográficos



Queixas por mil passageiros

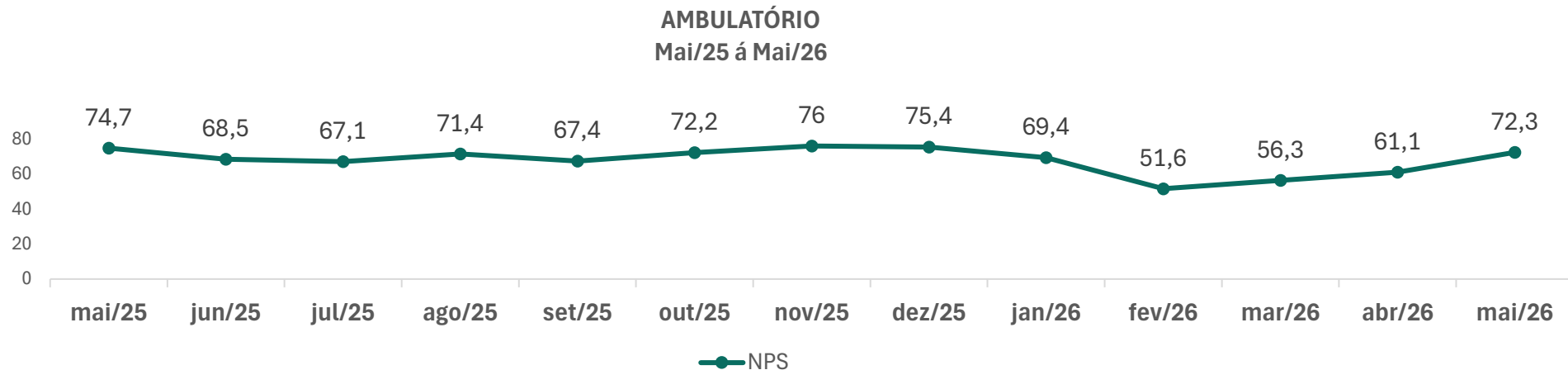


Média de Manifestações por ano
Média 2024 - 142,4
Média de 2025 - 143,8
Média de 2026 - 171,6

NPS - Ambulatório



HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH
ORGANIZAÇÃO SOCIAL



AMBULATÓRIO					
Mês/Ano	Promotor (%)	Neutro (%)	Detrator (%)	NPS	Respondentes
jan/25	78,5	12	9,5	69	168
fev/25	74,9	14,8	10,1	64,4	176
mar/25	72,5	15,1	12,4	60,1	193
abr/25	76,2	10,9	12,9	63,8	204
mai/25	80,8	12,2	7,1	74,7	156
jun/25	76,9	14,6	8,5	68,5	130
jul/25	76,7	13,6	9,5	67,1	73
ago/25	79,6	12,2	8,2	71,4	49
set/25	75,8	15,9	8,3	67,4	132
out/25	80,6	11,1	8,3	72,2	108
nov/25	82,4	11,2	6,4	76	125
dez/25	81,5	12,3	6,2	75,4	65
jan/26	77,8	13,9	8,3	69,4	72
fev/26	71,6	8,4	20	51,6	95
mar/26	70,1	16	13,7	56,3	87
abr/26	69,8	21,4	8,7	61,1	126
mai/26	83,1	6	10,8	72,3	83

Análises

Evolução de 11 p.p. em relação ao mês anterior

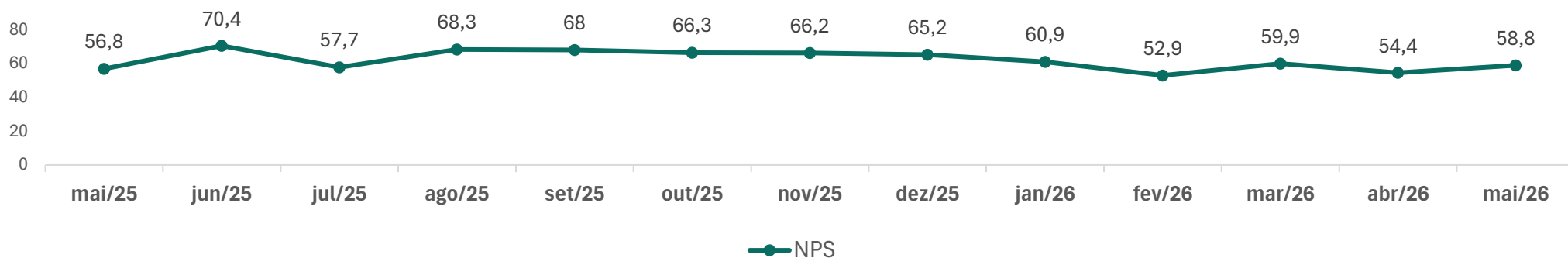
- Houve um aumento do número de promotores
- Manteve a média dos detratores

CSAT (jornada):

- O mês de maio o serviço apresenta melhoras nos pontos de satisfação da jornada, principalmente no atendimento médico e tempo de espera.

NPS - Internação

INTERNAÇÃO - MATERNIDADE + INTERNAÇÃO ADULTO + PEDIATRIA
Mai/25 á Mai/26



INTERNAÇÃO - MATERNIDADE + INTERNAÇÃO ADULTO + PEDIATRIA					
Mês/Ano	Promotor (%)	Neutro (%)	Detrator (%)	NPS	Respondentes
jan/25	81,1	10,8	8,1	73	148
fev/25	68	18,3	13,7	54,3	175
mar/25	74,8	14,9	10,3	64,5	262
abr/25	67,1	16,9	15,9	51,2	208
mai/25	66,5	23,9	9,7	56,8	176
jun/25	76	18,4	5,6	70,4	179
jul/25	70,4	16,8	12,8	57,7	196
ago/25	77,9	12,6	9,6	68,3	230
set/25	77,8	11,8	10,1	68	169
out/25	76,2	14	9,8	66,3	193
nov/25	77,1	11,9	10,9	66,2	201
dez/25	73,8	17,7	8,5	65,2	141
jan/26	70,9	19,1	10	60,9	110
fev/26	68,6	15,7	15,7	52,9	140
mar/26	72,2	15,4	12,3	59,9	162
abr/26	69,8	14,8	15,4	54,4	149
mai/26	73	12,8	14,2	58,8	141

Análises

NPS Maio:

As quedas foram leves em recepção, atendimento da equipe multi e alguns pontos da equipe de enfermagem.

Comentários (Voz do Paciente):

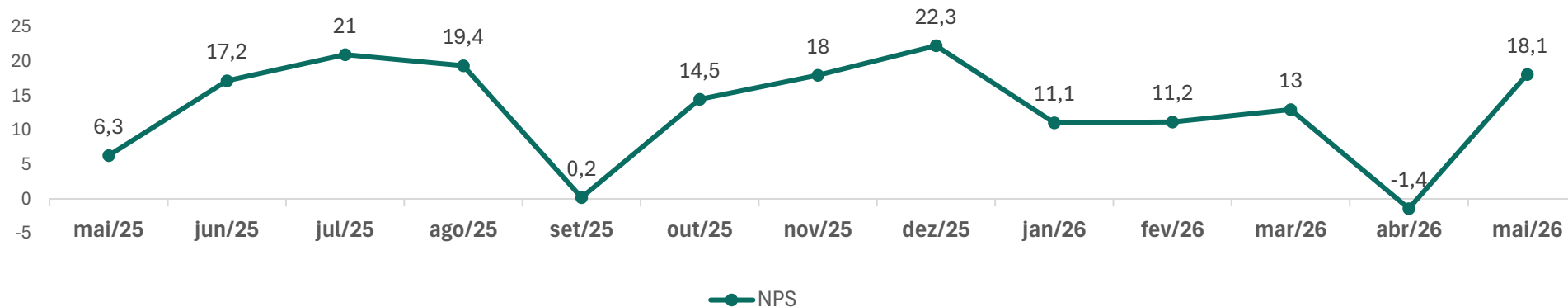
- Apresenta melhoras nos pontos de satisfação da jornada, principalmente no atendimento médico e tempo de espera.

NPS – Pronto Socorro



m'boi mirim
HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

PRONTO SOCORRO
Mai/25 á Mai/26



PRONTO SOCORRO					
Mês/Ano	Promotor (%)	Neutro (%)	Detrator (%)	NPS	Respondentes
jan/25	53,4	15,3	31,3	22,1	575
fev/25	49,2	18,3	32,5	16,7	628
mar/25	44,9	18,9	36,2	8,7	1020
abr/25	40,6	16,2	43,2	-2,5	957
mai/25	42,5	21,3	36,2	6,3	687
jun/25	49,1	18,4	32,5	17,2	696
jul/25	53,8	13,2	32,8	21	663
ago/25	53,3	14,8	32,9	19,4	772
set/25	41,4	17,4	41,2	0,2	449
out/25	49,3	15,9	34,8	14,5	653
nov/25	51,2	15,6	33,2	18	639
dez/25	53,2	15,9	30,9	22,3	421
jan/26	48,5	14,1	37,4	11,1	396
fev/26	47,4	16,4	36,2	11,2	578
mar/26	48,4	15,9	35,5	13	664
abr/26	41,4	15,8	42,8	-1,4	647
mai/26	50,3	17,5	32,2	18,1	509

Análises

NPS Maio: Recuperação significativa do Pronto Socorro , com aumento de NPS de melhora geral na jornada.

Principais ofensores:

- Tempo de espera para atendimento médico

Comentários:

- Houve melhoria em todos os pontos da jornada

Certificado pela WSO (19/06)



Agenda

Metas do Contrato de Gestão

Recursos Humanos

Indicadores Qualidade

Atendimento ao Cliente

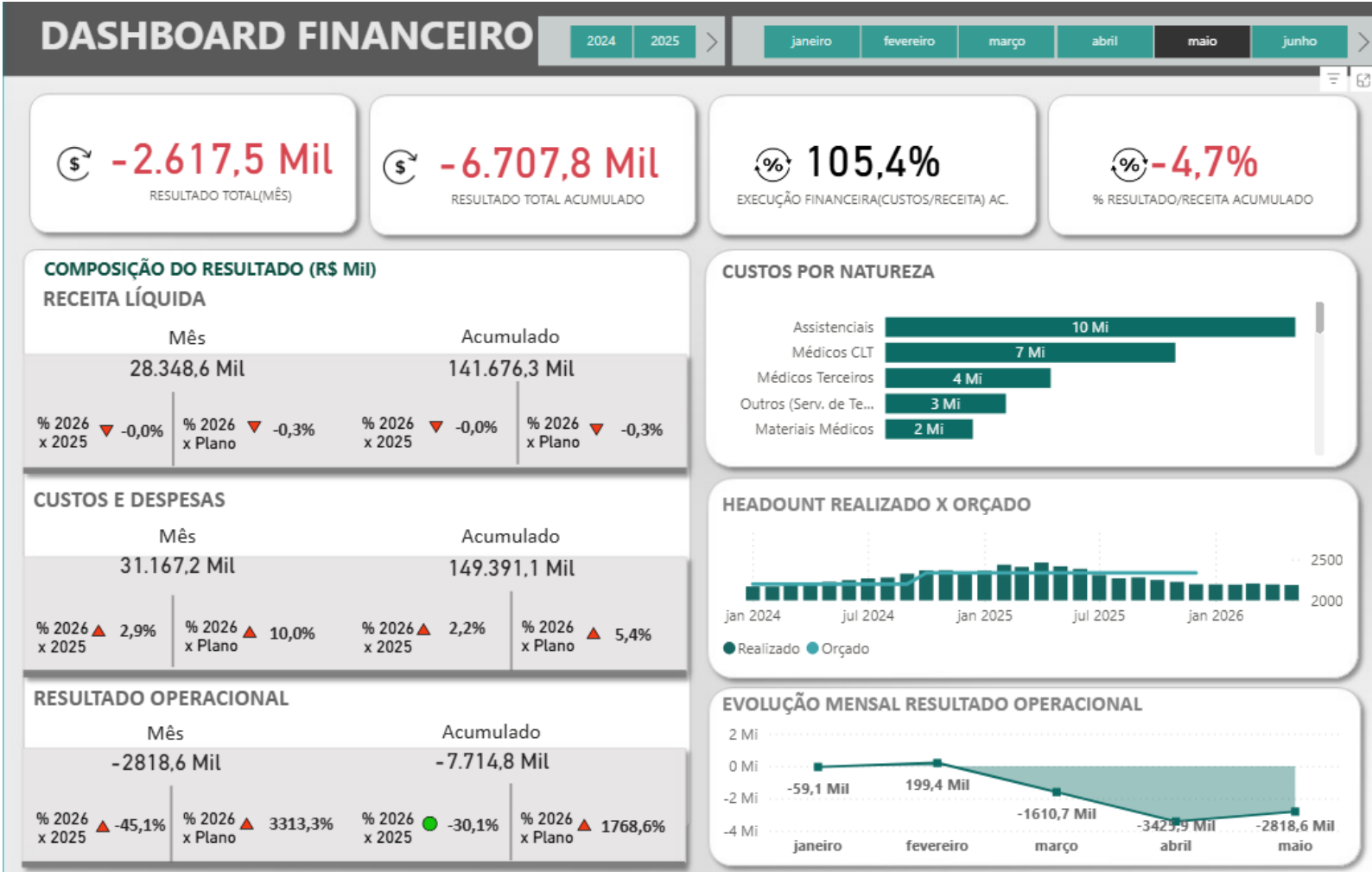
Relatório Financeiro

Relatório Financeiro Mensal

Hospital Municipal Dr. Moysés Deutsch

Maio.2026

Destques Financeiros | Maio 2026



Indicadores	2025	2026	Δ% 26/25
Mat.Med/Repasses (%)	11,5%	10,6%	-0,8 p.p.
Mão de Obra/Repasses (%)	75,9%	78,8%	2,9 p.p.
Serviços e Outros/ Repasses (%)	19,4%	20,5%	1,1 p.p.
Leitos	419	419	0,0%
Unitário por Leito (R\$ Mil)	72,3	74,4	2,9%
Saídas	2.291	2.426	5,9%
Custos por saídas	13,2	12,8	-2,8%
Paciente dia	10.723	11.563	7,8%
Custo	2,8	2,7	-4,6%

Visão Financeira	2025	2026	Δ% 26/25
Caixa e Aplicações	9,4	6,6	-30%
Patrimônio Líquido		-54,7	

Histórico Repasses:

- 2022** – Repasse Mensal **R\$ 27,0 MM**
- 2023** – Repasse Mensal **R\$ 27,0 MM**
- 2024** – Repasse Mensal **R\$ 28,3 MM**
- 2025** – Repasse Mensal **R\$ 28,3 MM**
- 2026** – Repasse Mensal **R\$ 28,3 MM**

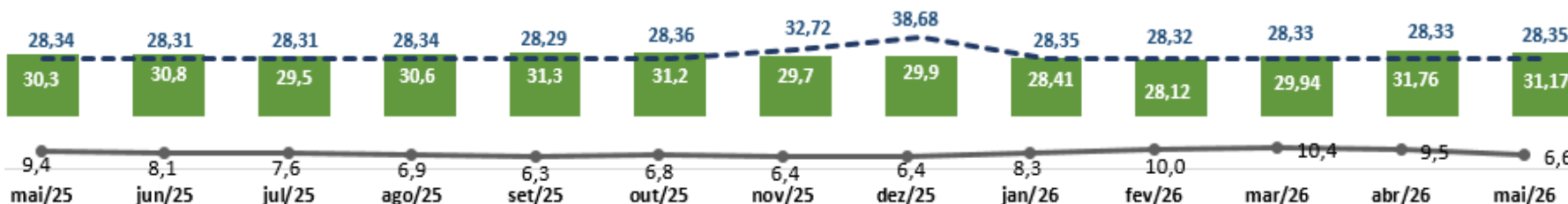
Destques Financeiros | Maio 2026

Grupo	2025	2026	Plano	R\$ 2026 x Plano	% 2026 x Plano	% 2026 x 2025	% AV 2026	%VarMes Anterior
<i>Valores em R\$ Mil</i>								
⊕ RECEITA OPERACIONAL BRUTA	28.349	28.349	28.349	0	↓ -0%	↑ 0%	100%	0,0%
⊕ (-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-6	0	-87	-87	↓ -100%	↓ -100%	0%	-100,0%
⊕ (=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	28.342	28.349	28.262	-87	↑ 0%	↑ 0%	100%	0,1%
⊖ (-) CUSTOS E DESPESAS	-30.285	-31.167	-28.344	2.823	↑ 10%	↑ 3%	110%	-1,9%
⊕ CUSTO VARIÁVEL	-3.254	-3.014	-2.930	84	↑ 3%	↓ -7%	11%	4,2%
⊕ DESPESAS COM PESSOAL	-21.525	-22.335	-20.703	1.632	↑ 8%	↑ 4%	79%	-2,0%
⊕ DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-826	-1.332	-791	540	↑ 68%	↑ 61%	5%	-3,1%
⊕ MATERIAIS DE CONSUMO	-1.278	-1.331	-1.234	96	↑ 8%	↑ 4%	5%	-10,5%
⊕ SERVIÇOS DE TERCEIROS	-3.402	-3.157	-2.687	470	↑ 17%	↓ -7%	11%	-2,0%
⊕ (=) RESULTADO OPERACIONAL	-1.943	-2.819	-83	2.736	↑ 3313%	↑ 45%	10%	-17,7%
⊕ (+/-) RESULTADO FINANCEIRO	156	121	219	98	↓ -45%	↓ -23%	0%	-19,1%
⊕ (+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	80	80	87	7	↓ -8%	↑ 0%	0%	-3,7%
(=) RESULTADO TOTAL	-1.706	-2.618	219	2.836	↓ -1296%	↑ 53%	9%	-18,0%

Em maio/2026, os gastos totais ficaram **10% acima** do plano e **3% acima** em comparação a maio/2025.

Do repasse recebido, foram destinados **78,8 %** à Mão de Obra, **10,6%** a Mat/Med e **20,5%** a Serviços e outros.

Saldo do caixa e aplicações finalizou o mês **30% abaixo** em comparação a maio/2025.

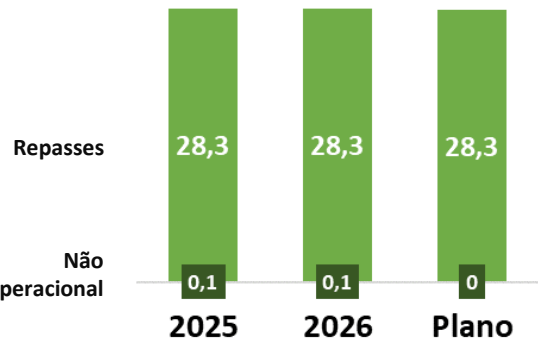


■ Gastos Totais - - - Repasses ● Caixa e Aplicações

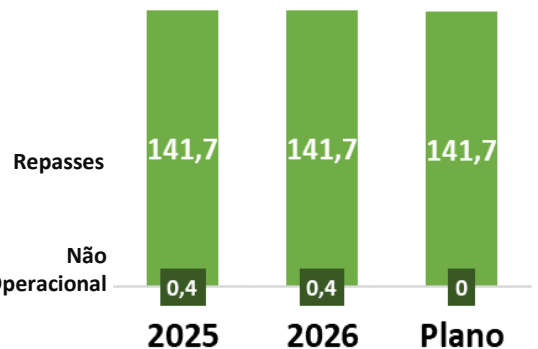
Composição do Resultado | Repasses

Repasses, Não Operacional e Deduções (R\$MM)

Mês



Acumulado



Mês

Grupo	2025	2026
<i>Valores em R\$ Mil</i>		
⊕ (-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-6	0
⊖ (+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	80	80
⊖ (+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	80	80
⊕ Doações de Materiais	0	0
⊖ Receita com Aluguéis, Ticket Refeitório e Lanchonete	80	80
⊕ Arrendamento do Estacionamento	30	30
⊕ Receita com aluguéis	6	6
⊕ Recuperação de Despesas Gerais	44	44
(=) RESULTADO TOTAL	74	80

Acumulado

2025	2026	% 2026 x 2025	
-53	-70	↑	33%
415	371	↓	-11%
415	371	↓	-11%
0	0	↓	-100%
415	371	↓	-11%
196	131	↓	-33%
30	30	↑	0%
190	210	↑	10%
362	300	↓	-17%

Aquisição de Imobilizado

Jan/26: Purificador | Lavadora | Batedeira
 Fev/26: Projetor | Notebook Touch-Service
 Mar/26: Purificador | Carro Cantoneira | Ventilador | TV Smart
 Abr/26: TV Smart | Compressor | Conversador AR Forçado (Freezer)

Composição do Resultado | Material e Medicamentos



HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH

ORGANIZAÇÃO SOCIAL

R\$ Mil	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	Mai26 vs Abr26	Mai26 vs Média
Medicamentos	946	826	942	1.053	907	945	829	896	854	822	893	923	932	● 1%	● 3%
Materno Infantil	95	66	63	60	59	69	74	88	60	70	59	77	100	● 30%	● 43%
Materno Infantil (PED)	80	61	62	64	57	90	52	48	37	52	59	70	70	● 0%	● 13%
Pacientes Internados	207	192	232	238	257	215	204	212	215	203	223	216	207	● -4%	● -5%
Pacientes Graves	237	231	252	339	202	210	183	203	203	179	201	214	198	● -8%	● -12%
Pacientes Cirurgicos	87	89	100	99	86	87	79	80	87	83	92	82	81	● 0%	● -7%
Urgência e Emergência	154	140	156	169	159	174	174	221	183	192	168	185	186	● 0%	● 8%
Imagem	75	46	83	76	81	105	64	123	107	79	101	93	93	● 0%	● 7%
Material Medico Hospitalar	2.137	1.997	2.057	1.821	1.793	1.834	1.634	1.745	1.709	1.734	1.924	1.915	1.944	● 2%	● 3%
Materno Infantil	189	176	178	186	176	196	175	201	195	175	196	225	205	● -9%	● 8%
Materno Infantil (PED)	206	173	147	146	138	170	119	116	82	88	143	165	185	● 12%	● 25%
Pacientes Internados	395	340	433	400	382	424	343	357	376	399	412	369	351	● -5%	● -8%
Pacientes Graves	351	354	342	261	234	246	236	246	251	282	281	281	290	● 3%	● 1%
Pacientes Cirurgicos	651	605	592	441	494	417	412	431	416	401	470	481	500	● 4%	● 1%
Urgência e Emergência	246	252	257	286	278	266	228	287	285	274	291	297	330	● 11%	● 21%
Imagem	48	39	52	47	45	59	65	55	59	67	71	36	40	● 12%	● -25%
Operações	22	25	19	10	15	18	13	16	12	16	21	19	18	● -2%	● 4%
Nutrição	9	15	15	20	17	15	19	14	15	14	21	22	15	● -31%	● -11%
Nucleo de Regulação	8	8	9	9	9	12	11	8	8	8	7	9	7	● -24%	● -23%
OPME	142	123	122	147	117	100	84	86	19	120	98	65	83	● 27%	● -12%
Pacientes Cirurgicos	142	123	122	147	117	100	84	86	19	120	98	65	83	● 27%	● -12%
Outros*1	29	8	14	43	78	-17	22	0	24	26	4	-33	55		
Total	3.254	2.953	3.135	3.064	2.896	2.861	2.568	2.840	2.607	2.702	2.918	2.871	3.014	● 5%	● 3%

Medicamento

Maior consumo

Materno Infantil: Compra de Misoprostol

Material Medico

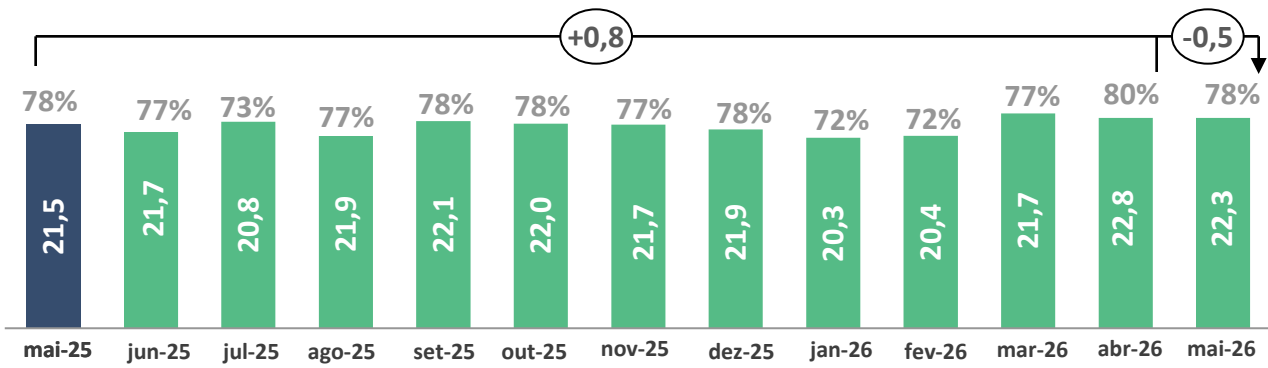
Maior consumo

Urgência e Emergência: Lamina Videolaringoscopia

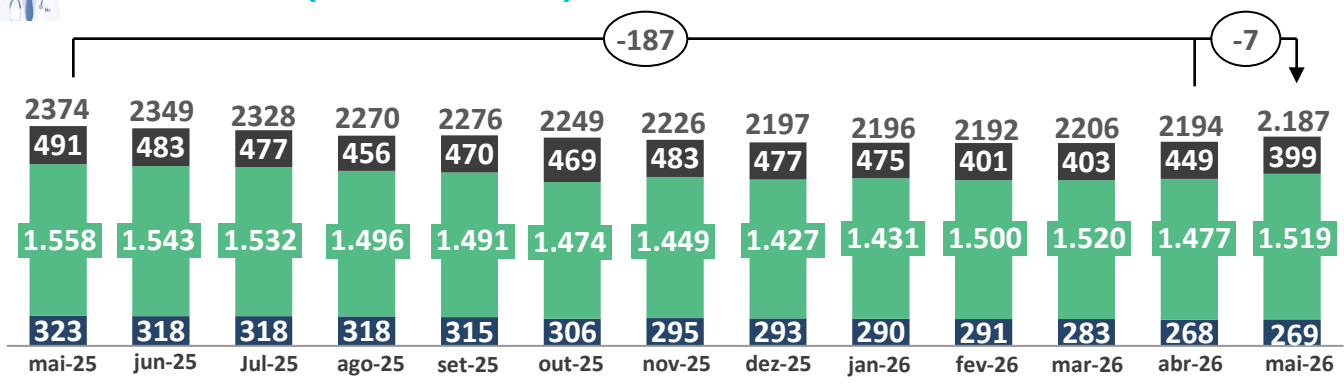
Composição do Resultado | Mão de Obra

Evolução Mensal (R\$ MM) e % Repasses

Últimos 12 meses

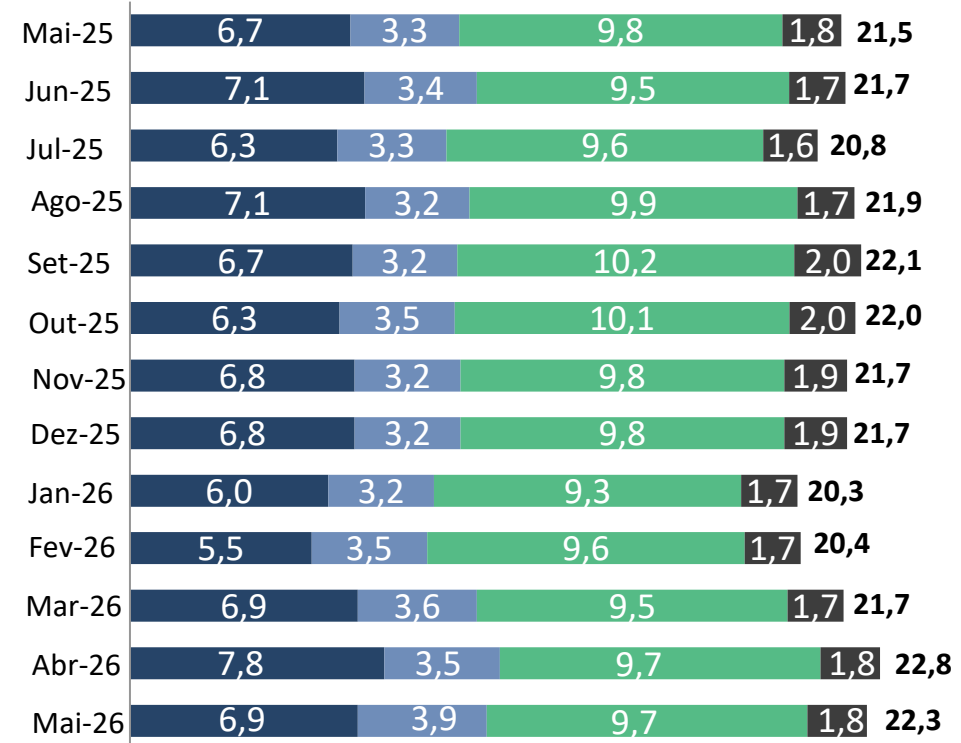


Quantidades (colaboradores)



Composição da Mão de Obra (R\$ MM)

Médicos CLT Médicos Terceiros Assistenciais Administrativos



Composição do Resultado | Mão de Obra



HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

Absenteísmo

Taxa de Absenteísmo	Horas Absenteístas	%	Custo total do absenteísmo	Custo Atestados
3,10%	10.912		R\$ 231.684	R\$ 195.930
				Custo Faltas e Atrasos
				R\$ 42.275

mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	Total
219,9	280,8	252,8	264,3	270,0	234,0	251,1	234,7	211,2	242,0	232,2	243,1	231,7	3.167,77

Banco de Horas

BH no Mês	Custo do BH	BH atual x Mês anterior	Nº HC com BH	Ativos com BH	% BH > 50h
13.860	R\$ 1.046.698	367	1381	63%	2,8%

mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	mai26/mai25
955,7	891,0	856,7	796,4	822,0	836,2	822,4	913,0	849,2	914,4	938,4	1015,8	1046,7	10%
	-7%	-4%	-7%	3%	2%	-2%	11%	-7%	8%	3%	8%	3%	

Composição do Resultado | Serviços

Mês	2025	2026	
Fornecedor por Conta Contabil	maio	maio	Δ% 26/25
⊕ Ambulancia Fixo	74.690	67.221	-10%
⊕ Ambulancia Variavel	204.984	236.572	15%
⊕ Analises Clinicas e Patologia Cirurgica	606.257	641.942	6%
⊕ Arquivos de documentos	41.613	22.880	-45%
⊕ Assistencia Tec Instalacao e Manutencao de Eqtos Fixo	92.276	88.654	-4%
⊕ Assistencia Tec Instalacao e Manutencao de Eqtos Variavel	50.417	27.731	-45%
⊕ Banco de Sangue	76.950	79.028	3%
⊕ Consultoria	41.057	19.739	-52%
⊕ Contabilidade	4.000	4.000	0%
⊕ Gestao Hospitalar	1.051.071	773.468	-26%
⊕ Lavanderia	276.467	350.178	27%
⊕ Manutencao de Equipamentos Fixo	2.758	2.758	0%
⊕ Manutencao de Equipamentos Variavel	790	14.310	1711%
⊕ Manutencao de Softwares Fixo	163.972	137.535	-16%
⊕ Manutencao de Softwares Variavel	55.266	88.845	61%
⊕ Manutencao Predial	30.219	29.892	-1%
⊕ Servico de Transporte	89.611	93.075	4%
⊕ Servicos de Impressao	18.094	22.896	27%
⊕ Servicos de Radiologia	474.989	399.593	-16%
Total	3.355.481	3.100.316	-8%

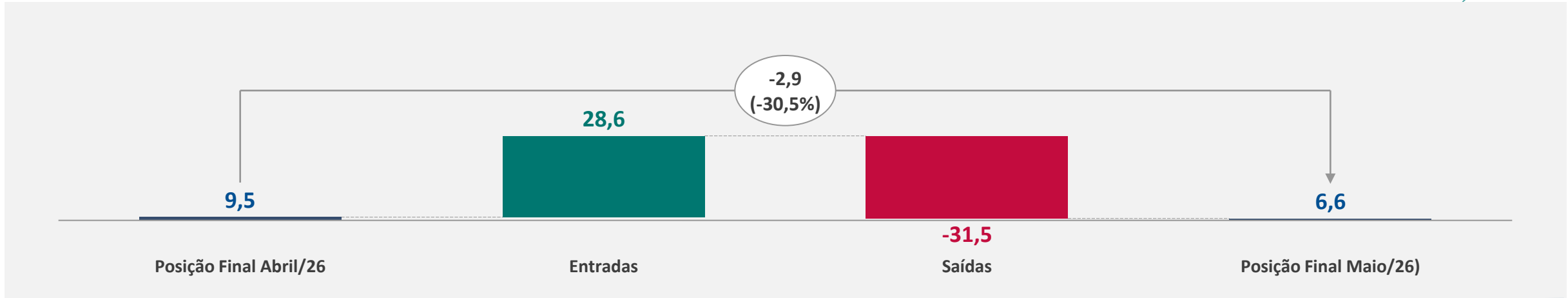
Acumulado		
2025	2026	Δ% 26/25
Total	Total	
373.452	351.045	-6%
943.066	1.293.614	37%
2.888.327	2.876.445	0%
118.604	115.495	-3%
396.536	445.275	12%
171.643	96.445	-44%
384.751	395.140	3%
130.806	139.474	7%
20.000	20.000	0%
3.517.072	3.673.130	4%
1.397.699	1.648.348	18%
13.679	13.792	1%
34.953	133.767	283%
542.039	644.783	19%
160.348	211.066	32%
504.500	202.945	-60%
435.153	540.707	24%
100.840	142.386	41%
2.206.368	2.350.465	7%
14.339.834	15.294.323	7%

Manutenção de Softwares Variável: Licenças Antivírus
Manutenção de equipamentos Variável: Manutenção de notebooks
Serviços de Impressão: Excedente de impressão

Visão Consolidada | Financeira

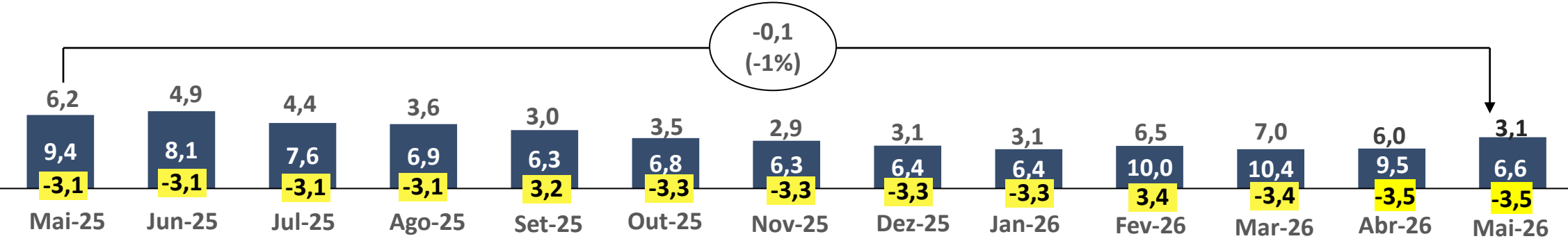


Posição de Caixa e Aplicações (R\$ MM)



Evolução Mensal de Caixa e Aplicações (R\$ MM)

Saldo de Caixa Reserva de Investimento UPA



Os saldos acima não consideram a conta garantia de R\$ 5,0MM.

Projeções | DRE 2026



**HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH**
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

DRE (R\$ MM)	Real	Real	Real	Real	Real	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	2026
	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	dez-26	
(+) Repasses Pactuados	28,4	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3	340,2
Reajuste 6,98%	-	-	-	-	-	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	13,9
Incremento Produtividade	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
(=) Repasses	28,4	28,3	28,3	28,3	28,3	30,3	30,3	30,3	30,3	30,3	30,3	30,3	354,0
(-) Aquisições de Imobilizado	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(+) Receitas Não Operacionais	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1,1
(+) Resultado Não Operacional	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1,1
(=) Repasses e Receita Não Operacional	28,4	28,4	28,4	28,4	28,4	30,4	30,4	30,4	30,4	30,4	30,4	30,4	355,1
Material e Medicamentos	2,6	2,7	2,8	2,9	3,0	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	33,7
<i>Mat.Med/Repasses (%)</i>	<i>9%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>11%</i>	<i>9%</i>	<i>9%</i>	<i>9%</i>	<i>9%</i>	<i>9%</i>	<i>9%</i>	<i>9%</i>	<i>10%</i>
Mão de Obra	20,3	20,4	21,7	22,7	22,3	21,5	22,0	22,0	22,5	22,5	22,5	22,5	262,7
<i>Mão de Obra/Repasses (%)</i>	<i>72%</i>	<i>72%</i>	<i>76%</i>	<i>80%</i>	<i>79%</i>	<i>71%</i>	<i>72%</i>	<i>72%</i>	<i>74%</i>	<i>74%</i>	<i>74%</i>	<i>74%</i>	<i>74%</i>
Serviços e Outros	5,5	5,0	5,4	6,1	5,8	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	66,9
Serviços e Outros/ Repasses (%)	19%	18%	19%	22%	21%	18%	18%	18%	18%	18%	18%	18%	19%
(=) Gastos Totais	28,4	28,1	29,9	31,7	31,2	29,9	30,4	30,4	30,8	30,8	30,8	30,8	363,3
(=) Superávit/(Déficit) Operacional	0,0	0,3	-1,5	-3,3	-2,7	0,6	0,1	0,1	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-8,1
(+-) Resultado Financeiro	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1,5
(=) Superávit/(Déficit) do Período	0,1	0,4	-1,4	-3,1	-2,6	0,7	0,2	0,2	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-6,6

Projeções | Fluxo de Caixa 2026



**HOSPITAL MUNICIPAL
DR. MOYSÉS DEUTSCH**
ORGANIZAÇÃO SOCIAL

FC (R\$ MM)	Real jan-26	Real fev-26	Real mar-26	Real abr-26	Real mai-26	Projeção jun-26	Projeção jul-26	Projeção ago-26	Projeção set-26	Projeção out-26	Projeção nov-26	Projeção dez-26
Saldo inicial	6,4	8,3	10,0	10,4	9,5	6,6	7,4	7,6	7,6	7,5	7,5	1,7
Repasses	32,6	28,3	28,3	28,3	28,3	30,3	30,3	30,3	30,3	30,3	30,3	30,3
Rendimentos	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2
Outras receitas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Captação Empréstimos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(+) Entradas	32,7	28,6	28,6	28,5	28,6	30,5	30,5	30,4	30,6	30,6	30,6	30,6
Folha de pagamento	18,5	15,7	15,5	17,0	18,0	17,5	17,7	17,8	17,9	18,0	23,6	23,4
Material de consumo	1,5	1,4	1,8	1,6	1,7	1,6	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
Medicamentos	3,0	2,1	2,5	2,8	3,1	2,6	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8
Serviços de terceiros	6,4	6,7	6,7	6,7	7,3	6,6	6,7	6,8	6,8	6,8	6,8	6,8
Manutenção	0,2	0,1	0,2	0,3	0,4	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Aluguéis	0,4	0,3	0,5	0,4	0,5	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Outras despesas	0,8	0,5	1,0	0,7	0,5	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Devolução de empréstimo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(-) Saídas	30,9	26,9	28,2	29,5	31,4	29,8	30,3	30,4	30,6	30,6	36,3	36,1
Saldo final	8,3	10,0	10,4	9,5	6,6	7,4	7,6	7,6	7,5	7,5	1,7	-3,8
(-) Reserva Investimento UPA	3,4	3,4	3,4	3,5	3,6	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Disponibilidade de caixa para custeio	4,9	6,6	7,0	6,0	3,1	3,8	4,0	4,1	4,0	3,9	-1,8	-7,3

Renata Janeri
Diretora Hospitalar