

EDITAL DE SELEÇÃO PÚBLICA SUPRI/Nº 004/2024 - CG 226/2025

Barueri

Plano de Trabalho



**Gerenciamento, operacionalização e execução das ações e serviços de saúde, em regime de 24 horas/dia no
"PRONTO SOCORRO ARNALDO DE FIGUEIREDO FREITAS"**

São Paulo
maio/2026



HISTÓRICO DAS REVISÕES			Financeiro	
<p>1 Elaboração de plano de trabalho conforme Termo de Referência. <i>10 de dezembro de 2024</i></p>	<p>Revisão 6 Adequação financeira do previsto para a situação encontrada na transição.</p>	<p>17. Serviço de Segurança de 160.000,00 para 83.750,25 18. Serviço de Radiologia (RX) de 90.000,00 para 90.308,00 19. Inclusão de Serviço de Acreditação (ONA) no valor de 4.722,00 20. Serviço de Radiologia decomposto em Locação (30.000,00) e Serviço Médico (60.308,00) 21. Inclusão de Manutenção de RX SHIMADZU no valor de 2.520,00 22. MEDICINA E SEGURANCA DO TRABALHO de 15.000,00 para 1.800,00 23. Prontuário Eletrônico de 10.000,00 para 9.750,00 24. Inclusão de Manutenção de Sistemas - Interact (indicadores) no valor de 3.605,00 25. Inclusão de Manutenção de Elevador - Elesystem no valor de 600,00 26. Inclusão de DEDETIZACAO E HIGIENIZACAO - limpeza caixa agua no valor de 400,00 27. Serviço de Gases Medicinais decomposto em Cilindros (7.508,00) e Oxigênio Líquido (12.250,00) alterando o total de 10.000,00 para 17.758,00 28. Aplicação da CCT de Fisioterapeutas 2025/2026: 5,32% reajuste salarial, aux creche 294,89 e piso salarial de 4.212,80.</p>	<p>Proposta Edital Mensal 4.139.731,83 Proposta atual Mensal 4.139.731,83 Diferença teto 0,00</p>	
<p>Revisão 2 Revisão dos valores de Utilidade Pública, Previsão de dissídios conforme orientação do Financeiro. Revisão do valor da Hora Médica conforme pesquisa de mercado. <i>10 de dezembro de 2024</i></p>	<p>1. Correção do salário mínimo 2025 da previsão de 1.521,00 para 1.518,00 2. Administrativo (36h) de 14 para 19 3. Administrativo (36h) noturno de 12 para 17 4. Assistente de RH (40h) de 0 para 1 5. Técnico de Segurança do Trabalho (40h) de 0 para 1 6. Supervisor de Enfermagem (36h) - noturno de 0 para 3 7. Serviço de Segurança de 80.000,00 para 160.000,00 8. Supervisor de Enfermagem (40h) - noturno de 1 para 0</p>	<p>Situação com as alterações 1 a 8 -143.736,15 9. Incluído Locação de Container 4.800,00 (valor retirado de locação de equipamento médico) 10. Incremento no Serviço de Desratização/Desinsetização de 500,00 para 650,00 sem previsão de lavagem de caixa d'água. (valor retirado de locação de equipamento médico) 11. Manutenção de ar-condicionado de 8.000,00 para 3.950,00 - alterado de manutenção de máquinas e aparelhos para manutenção de imóvel 12. Excluído Demais Serviços 13. Manutenção de ar-condicionado de 1.500,00 para 2.600,00 - alterado de manutenção de máquinas e aparelhos para manutenção de imóvel 14. Manutenção de equipamento assistencial de 5.000,00 para 49.800,00 15. Locação de equipamento assistencial de 125.050,00 para 26.996,00 16. Ambulância (Tipo D - UTI Movei - somente motorista) de 70.000,00 para 33.499,00</p>	<p>Diferença Percentual 0,00%</p>	
<p>Revisão 3 Revisão salarial, valor hora médica, serviços de terceiros e material de consumo. <i>11 de dezembro de 2024</i></p>				
<p>Revisão 4 Inclusão dos quadros no modelo solicitado no Termo de Referência. Revisão de despesas para atingir 3 pontos (redução de até 1% no valor referencial). <i>12 de dezembro de 2024</i></p>				
<p>Revisão 5 Correção de formatação. <i>12 de dezembro de 2024</i></p>				

(continua na próxima página)



HISTÓRICO DAS REVISÕES

<p>(continuação das alterações da Revisão 6)</p> <p>29. Incremento de médico diarista de 1 para 2 por dia.</p> <p>30. Inclusão de Armazenamento e Guarda de Bens no valor de 450,00</p> <p>31. Inclusão de Locação de Equipamento Médico - Bombas de Infusão no valor de 8.749,70</p> <p>32. Redução do contrato MedicSys da previsão de 2.000,00 para 1.819,33.</p> <p>33. Incremento de Lavanderia de 10.000,00 para 12.000,00.</p> <p>34. Incremento de Internet de 400,00 para 1.406,80.</p> <p>35. Locação de equipamento administrativo de informática de 15.000,00 decomposto em: a) Equipamento Informatica - computadores: 10.350,00; b) Equipamento Informatica - impressoras: 2.000,00; c) Equipamento Informatica - totem SAU: 650,00; d) Equipamento Informatica - help desk: 1.000,00; e) Equipamento Informatica - telefones: 1.000,00.</p> <p>36. Incremento de SND de 100.000,00 para 108371,15.</p> <p>37. Exclusão de Diretor Geral (40h) e Diretor Técnico Médico (40h)</p> <p>38. Inclusão de Diretor Geral RT (40h)</p> <p>39. Inclusão de Gerente Assistencial (40h)</p> <p>40. SND reduzido para 100.000,00</p> <p>41. Material Hospitalar reduzido em 10.761,25</p> <p>04 de junho de 2025</p>	<p>Revisão 6a</p> <p>1. Alteração da carga horária do Farmacêutico RT de 20h para 40h.</p> <p>2. Salário Mínimo Estadual (piso para Jovem Aprendiz) definido em R\$ 1.804,00 em junho/2025.</p> <p>3. Redução em Medicamentos de 2.981,12.</p> <p>15 de julho de 2025</p>	<p>Revisão 9b</p> <p>1. Retirada de insalubridade de cargos administrativos (Adm, analista adm, coord adm, jovem aprendiz e assistente de RH)</p> <p>2. Adequação de valor de auditoria e manutenção de sistemas</p> <p>11 de dezembro de 2025 GTA</p>	<p>Revisão 13</p> <p>Atualização salarial conforme praticado em folha</p> <p>Ressarcimento das despesas de manutenção de ar condicionado, gases e locação de compressor em maio/26</p> <p>Manutenção de despesas de locação de compressor de maio a novembro/26</p> <p>Percentual de institucional em 3,5%</p> <p>Inclusão de valor para helpdesk e ambulância</p> <p>Inclusão de 1 plantonista diurno e 1 noturno para clínica geral, 1 almoxarife, 1 adm, 2 analistas adm e 1 jovem aprendiz</p> <p>Exclusão de 1 posto diurno e 1 posto noturno de tecnico de enfermagem</p> <p>Previsão de acréscimo de salários para algumas categorias</p> <p>Previsão de dissídios de maio e setembro em 5%</p> <p>Previsão de atualização de valores em serviços de terceiros em 4,14% (IPCA acumulado)</p> <p>08 de maio de 2026 GTA</p>	
	<p>Revisão 6b</p> <p>1. Alteração de formatação</p> <p>15 de julho de 2025</p>	<p>Revisão 9c NÃO APROVADA</p> <p>Atualização do plano orçamentário conforme termo aditivo de R\$ 35.187.760,56 (setembro/25 a maio/26 - parcial). Diferença adicionada à rubrica de locação de equipamento médico</p> <p>10 de março de 2026 GTA</p>	<p>Revisão 10a</p> <p>Plano para novo termo aditivo. Atualização de salários e benefícios. Salário mínimo R\$ 1621,00. Equilíbrio entre rubricas. Adição de valores para inclusão de plantonistas e valores de ressarcimento de gases medicinais</p> <p>16 de março de 2026 GTA</p> <p>Revisão 11</p> <p>Remanejamento de R\$3000,00 da rubrica ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS MEDICOS para a rubrica AMBULANCIA E REMOCOES</p> <p>27 de março de 2026 GTA</p> <p>Revisão 12 - NÃO APROVADA</p> <p>Revisão da máscara da prestação de contas e percentual de 2,25% para Institucional</p> <p>30 de março de 2026 GTA</p>	<p>Revisão 14</p> <p>Inclusões de despesas sugeridas pelo Financeiro</p> <p>Pedágio – média mensal: R\$ 369,00 (Despesa Direta); Despesas com viagens: R\$ 60,00. (esporádico)</p> <p>Consultoria: R\$ 4.639,04</p> <p>Google Workspace de R\$ 2.069,65, a partir de junho/2026 (valor multiplicado por 11 e dividido por 12)</p> <p>11 de maio de 2026 GTA</p> <p>Revisão 15</p> <p>Cancelamento parcel das versões 13 e 14</p> <p>Inclusão de 1 almoxarife, 1 adm, 2 analistas adm e 1 jovem aprendiz</p> <p>Não há previsão de reajuste para Recursos Humanos, Serviços de Terceiros e Materiais de Consumo.</p> <p>12 de maio de 2026 GTA</p>
	<p>Revisão 6c</p> <p>1. Alteração de Fisioterapeuta RT</p> <p>2. Redução em Medicamentos de R\$ 352,90.</p> <p>15 de julho de 2025</p>	<p>Revisão 7</p> <p>Adequação das metas conforme contrato vigente.</p> <p>03 de setembro de 2025</p>		
	<p>Revisão 8B</p> <p>Adequação de despesas conforme execução, relatório de prestação de contas, folha de pagamento e planilha de revisão de contratos de Barueri. Ajustes nas linhas de Manutenção Predial e Aluguel de Equipamentos Médicos (ainda abaixo dos valores previstos na Prestação de Contas). Inclusão de 1 jovem aprendiz, conforme relatório da Folha de Pagamento (total 3 Jovens Aprendizes). Atualização salarial.</p> <p>Despesas de consumo projetadas conforme média de execução (relatório de despesas).</p> <p>Contratos de terceiros ajustados conforme novos valores negociados em Barueri (planilha de controle de contratos - Atualizada PSAFF 11.nov).</p> <p>Inclusão de gratificação para a categoria de Farmacêutico (20%).</p> <p>01 de dezembro de 2025 GTA</p>			



HISTÓRICO DAS REVISÕES

<p>Revisão 16 Retorno do valor de ultrassom conforme contrato atual Dissídio previsto em 2,75% 13 de maio de 2026 GTA</p>			



Memória de Cálculo

Fontes de informação:

1. Tabela Salarial
2. Série histórica de material de consumo
3. Série histórica/contratos de prestadores de serviços
4. Série histórica de utilidade pública
5. Projeção de dissídios e/ou reajustes de material de consumo/serviços de terceiros

Cálculos:

Para o bloco "4.1.1.01 - RECURSOS HUMANOS" o cálculo é feito pelo custo total do colaborador multiplicado pela quantidade de pessoas.

O custo total do colaborador é apresentado na "Tabela Salarial, Encargos, Benefícios e Provisionamento". Exemplo:

O custo de um colaborador é agrupado em quatro blocos de informação: PROVENTOS, ENCARGOS, BENEFÍCIOS E PROVISIONAMENTO.

Em proventos estão previstos salário, insalubridade, periculosidade, Descanso Semanal Remunerado (DSR) e Adicional Noturno.

Em encargos está previsto o recolhimento patronal do FGTS.

Em benefícios estão previstos auxílio creche, cesta básica, seguro de vida, uniformes, vale refeição, vale transporte.

Em provisionamento estão previstos Adicional de 1/3 de férias com encargos e 13º Salário com encargos.

A soma destes 4 blocos compõem o total geral, isto é, o custo total do colaborador.

Para o bloco "4.1.1.02 - SERVIÇOS TERCEIRIZADOS" temos o agrupamento/soma em serviços assistenciais (profissionais da saúde) "4.1.1.02.01 - SERV. ASSISTENCIAIS - PESSOAS JURIDICAS" e demais serviços contratados de pessoas jurídicas "4.1.1.02.02 - SERVIÇOS DIVERSOS - PESSOAS JURIDICAS". Os serviços de profissionais de saúde são definidos conforme o perfil assistencial da unidade, podendo ter um ou mais prestadores de serviços. O total da despesa para cada especialidade é o valor exibido no plano de trabalho. Para os serviços não assistenciais pode existir um ou mais prestadores de serviços. O total da despesa para cada serviço é o valor exibido no plano de trabalho.

Para o bloco 4.1.1.03 - COMPENSAÇÃO DAS ISENÇÕES USUFRUIDAS realizamos o demonstrativo da isenção tributária (20% do FGTS e 1% do PIS) oriundos da folha de pagamento, ou seja, é demonstrado o custo e é demonstrado a isenção (valor do custo multiplicado por -1). Exemplo: Valor total de Remunerações de 2.500.000,00 teria o custo de 500.000,00 (20% correspondente ao FGTS) somado a 25.000,00 (1% correspondente ao PIS) correspondendo ao total de 525.000,00 de custos com o demonstrativo de -525.000,00 de isenção. Ou seja, o valor da soma é 0,00 (zero), sem alteração do valor efetivo mensal.

Para o bloco "4.1.1.04 - MATERIAIS E INSUMOS" temos o agrupamento/soma das despesas "4.1.1.04.01 - MEDICAMENTOS E MATERIAIS DE USO MÉDICO" (DROGAS E MEDICAMENTOS, MATERIAIS HOSPITALARES e GASES MEDICINAIS) e "4.1.1.04.02 - MATERIAIS DE CONSUMO" (MATERIAIS DE ESCRITÓRIO E INFORMATICA, MAT LIMPEZA LAVANDERIA E DESCARTÁVEIS e SND - SERVIÇO DE NUTRIÇÃO E DIETÉTICA). Os valores são calculados considerando a série histórica de consumo da unidade (soma da despesa de material de consumo). Cada centro de custo pode ter mais de um fornecedor.

Para o bloco "4.1.1.05 - GERAIS" temos o agrupamento/soma das despesas "4.1.1.05.01 - CONTAS DE CONSUMO" (ÁGUA, ENERGIA ELÉTRICA, INTERNET e GÁS DE COZINHA), "4.1.1.05.02 - ALUGUÉIS" (ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS E APARELHOS e ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS MÉDICOS) e "4.1.1.05.03 - ADMINISTRATIVAS" (custeio indireto compartilhado com a mantenedora). As despesas de utilidade pública consideram a série histórica de consumo, as locações de equipamentos assistencial e não assistencial consideram os contratos vigentes e/ou novas necessidades apresentadas pela unidade, podendo ter mais de um prestador de serviço e o valor total é o exibido no plano de trabalho. As despesas administrativas são compostas do custeio indireto compartilhado com a mantenedora e seguem as normativas legais vigentes para a comprovação e previsão orçamentária.

Para o "bloco 4.1.1.07 - DESPESAS FINANCEIRAS" estão previstas as despesas financeiras conforme os contratos vigentes.



HISTÓRICO DAS REVISÕES POR RUBRICA

	Plano de Referência (jan/26)	Média (Valor sem ressarcimento e valor de locação)	Impacto	Justificativa
1. Pessoal	1.598.368,84	1.663.407,94	65.039,10	Atualização salarial e dissídios
1.1. Ordenados	994.519,84	1.037.257,01	42.737,18	Atualização salarial e dissídios
1.2. FGTS	92.028,10	95.989,09	3.960,99	Atualização salarial e dissídios
1.4. INSS (Empregados CLT)	103.887,62	108.404,39	4.516,77	Atualização salarial e dissídios
1.5. IRRF sobre a Folha de Pagamento - CLT	51.943,81	54.202,20	2.258,39	Atualização salarial e dissídios
1.7. Reserva para Provisões (Férias + 13º + Rescisões)	179.454,80	187.178,72	7.723,92	Atualização salarial e dissídios
1.8. INSS Patronal	isento (CEBAS)	isento (CEBAS)		
1.9. PIS	isento (CEBAS)	isento (CEBAS)		
1.10.1. Benefícios - Vale Transporte	79.177,00	78.188,54	- 988,46	Atualização salarial e dissídios
1.10.2. Benefícios - Cesta Básica	58.200,00	58.792,33	592,33	Atualização salarial e dissídios
1.10.5. Benefícios - Seguro de Vida	372,35	387,84	15,49	Atualização salarial e dissídios
1.10.6. Benefícios - Auxílio Creche	29.776,16	33.758,77	3.982,61	Atualização salarial e dissídios
1.10.7. Benefícios - Outros	6.099,17	6.309,43	210,27	Atualização salarial e dissídios
1.10.8. Benefícios - Treinamento	2.910,00	2.939,62	29,62	Atualização salarial e dissídios
2. Insumos Assistenciais	182.389,96	153.389,96	- 29.000,00	Equilíbrio rubrica
2.1. Materiais Descartáveis/Materiais de Penso	69.712,98	50.712,98	- 19.000,00	
2.2. Medicamentos	94.918,98	89.918,98	- 5.000,00	
2.4. Gases Medicinais	17.758,00	12.758,00	- 5.000,00	
3. Materiais/Consumos Diversos	184.630,00	172.868,20	- 11.761,80	Equilíbrio rubrica
3.1. Material de Higienização e Limpeza	9.000,00	7.000,00	- 2.000,00	
3.2. Material/Gêneros Alimentícios	150.000,00	149.461,42	- 538,58	
3.3. Material Expediente	11.700,00	9.700,00	- 2.000,00	
3.4. Combustível	430,00	430,00	-	
3.6. Material de Manutenção	800,00	2.500,00	1.700,00	
3.11. Peças e Acessórios de Reposição	100,00	100,00	-	
3.12. EPI E EPC-Equipo Prot Individual/Coletiva	6.500,00	2.500,00	- 4.000,00	
3.14. Nutrição Enteral/Parenteral	6.000,00	1.176,78	- 4.823,22	
4. Seguros/Tributos/Despesas Bancárias	260,00	260,00	-	Equilíbrio rubrica
4.2. Tributos (Impostos e Taxas)	260,00	260,00	-	
5. Gerais	121.289,88	137.536,06	16.246,18	Equilíbrio rubrica
5.1. Telefonia/Internet	1.897,00	2.757,00	860,00	
5.2. Alugueis/Locacões	69.892,88	88.954,47	19.061,59	
5.5. Água	19.500,00	18.000,00	- 1.500,00	
5.6. Energia Elétrica	30.000,00	27.824,58	- 2.175,42	
6. Serviços Terceirizados/Contratos de Prestação de Serviços	1.975.974,64	1.959.859,67	- 16.114,97	Atualização de valores de contrato
6.1. Assistência Médica	1.431.942,00	1.431.744,00	- 198,00	
6.1.1. Pessoa Jurídica	1.431.942,00	1.431.744,00	- 198,00	
6.1.1.1. Médicos	1.431.942,00	1.431.744,00	- 198,00	



EDITAL DE SELEÇÃO PÚBLICA SUPRI/Nº 004/2024 - CG 226/2025

Barueri

6.3. Administrativos	544.032,64	528.115,67	- 15.916,97	
6.3.1. Pessoa Jurídica	544.032,64	528.115,67	- 15.916,97	
6.3.1.1. Lavanderia (locação de enxoval limpo)	30000	-	-30000	
6.3.1.2. Manutenção/Aluguel/Usos de Sistemas ou Softwares	22.449,83	19.768,72	- 2.681,11	
6.3.1.3. Vigilância	97.852,00	97.852,00	-	
6.3.1.4. Higienização e Limpeza	130.000,00	130.000,00	-	
6.3.1.4.1. Higienização e Limpeza - Outros	130.000,00	130.000,00	-	
6.3.1.7. Serviço de Radiologia (RT, Locação, equipe técnica, radioproteção e laudos salas RX)	55.553,15	55.553,15	-	
6.3.1.9. Serviço de Telemedicina (proposta de incremento)	20.000,00	20.000,00	-	
6.3.1.10. Ambulância e remoções	60.000,00	63.000,00	3.000,00	
6.3.1.11. Dedetização e Higienização	750,00	750,00	-	
6.3.1.12. Serviço de Esterilização de Material	-	10.115,00	10.115,00	Equilíbrio rubrica
6.3.1.14. Serviços Gráficos	7.997,43	7.997,43	-	
6.3.1.15. Transporte de Material Biológico	21.900,00	21.900,00	-	
6.3.1.17. Custeio indireto compartilhado com a mantenedora	93.345,31	93.614,63	269,32	
6.3.1.18. Acreditação de Qualidade (ONA)	1.800,00	4.639,04	2.839,04	
6.3.1.19. Armazenamento e guarda de bens	300,00	1.800,00	1.500,00	
6.3.1.21. Despesas com Viagens	0	60,00	60	
6.3.1.22. Pedágios	0	369,00	369	
6.3.1.26. Auditoria	806,00	696,70	- 109,30	Renegociação de contratos
7. Manutenção	76.818,51	52.410,00	- 24.408,51	Renegociação de contratos
7.1. Predial e Mobiliário	44.072,39	35.290,00	- 8.782,39	Renegociação de contratos
7.3. Equipamentos Médico-hospitalar	32.746,12	17.120,00	- 15.626,12	Renegociação de contratos
TOTAL DE DESPESAS OPERACIONAIS = (a)	4.139.731,83	4.139.731,83	- 0,00	
TOTAL DE DESPESAS = (a)+(b)	4.139.731,83	4.139.731,83	- 0,00	

HISTÓRICO POR MUDANÇA				
	Referência	Proposta	Impacto	Detalhamento
Versão 15	4.139.731,83	4.139.731,83	- 0,00	Cancelamento da versão 14



METAS DE PRODUÇÃO E INDICADORES DE DESEMPENHO

I. METAS DE PRODUÇÃO

1. Assistência de Urgência e Emergência:

1.1. Urgência/Emergência Adulto - “PRONTO SOCORRO ARNALDO DE FIGUEIREDO FREITAS” deverá manter o serviço em funcionamento nas 24 (vinte e quatro) horas do dia, ininterruptamente, inclusive pontos facultativos, dias sem expediente e feriados com produção mensal de 14.880 (quatorze mil, oitocentos e oitenta) atendimentos, totalizando o volume anual de 178.560 (cento e oitenta e oito mil, quinhentos e sessenta) consultas médicas de urgência e emergência, sendo dividido nas especialidades:

- Clínica Médica;
- Ortopedia/Traumatologia.

Atendimentos Urgência e Emergência	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10º mês	11º mês	12º mês	Total Anual
Adulto	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	187.200

1.2. Urgência/Emergência Infantil - “PRONTO SOCORRO ARNALDO DE FIGUEIREDO FREITAS” deverá manter o serviço em funcionamento nas 24 (vinte e quatro) horas do dia, ininterruptamente, inclusive pontos facultativos, dias sem expediente e feriados com produção mensal de 6.000 (seis mil) atendimentos, totalizando o volume anual de 72.000 (setenta e dois mil) consultas médicas de urgência e emergência infantil.

Atendimentos Urgência e Emergência	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10º mês	11º mês	12º mês	Total Anual
Infantil	5.280	5.280	5.280	5.280	5.280	5.280	5.280	5.280	5.280	5.280	5.280	5.280	63.360

II. METAS DE QUALIDADE

INDICADORES DE QUALIDADE

1. ACOLHIMENTO COM AVALIAÇÃO E CLASSIFICAÇÃO DE RISCO – AACR – 25%

- 1.1. Controle de Tempo Médio de Espera para o Atendimento
- 1.2. Tempo Médio de Permanência

2. ATENÇÃO AO USUÁRIO – 25%

- 2.1. Resolução de Queixas
- 2.2. Pesquisa de Satisfação

3. RELATÓRIO MÉDICO HOSPITALISTA – 25%

- 3.1. Relatório Médico Hospitalista

4. NÚCLEO DE SEGURANÇA E QUALIDADE DO PACIENTE – 25%

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Pág. 8 de 23 - Documento assinado digitalmente por CLICKSIGN GESTAO DE DOCUMENTOS S.A.
 Para conferência, acesse o site <https://solarfbpm.barueri.sp.gov.br/atendimento/conferencia/Documentos> e informe o processo PMB 092971/2026 e o código NNSMU9UL.



Demonstração de compatibilidade dos seus custos unitários e seu custo global com os preços praticados no mercado

META DE PRODUÇÃO	
Consultas em clínica médica	15.600
Consultas em pediatria	5.280
	20.880

A consulta em clínica médica ou consulta em pediatria neste comparativo é composta dos procedimentos: atendimento médico, atendimento de enfermagem, atendimento da equipe administrativa, suporte da equipe de apoio (segurança, limpeza, tecnologia da informação, nutrição, remoção de pacientes, manutenção de equipamentos e lavanderia), utilização de materiais de consumo e dos serviços de utilidade pública.

Unidade referência	Média de atendimentos (set/23 a nov/23)	Valor mensal	Custo por atendimento	% em relação a média
AMA Capão 24h	18.432	3.616.335,08	196,20	98%
AMA Parque Novo Santo Amaro	11.586	1.811.647,28	156,37	78%
Pronto Atendimento Jardim Macedônia	11.119	2.484.125,05	223,41	112%
UPA Jardim Angela	13.521	2.999.275,63	221,82	111%
Valor médio	13.665	2.727.845,76	199,63	100%
Pronto Socorro ARNALDO DE FIGUEIREDO FREITAS	20.880	4.139.731,83	198,26	99%

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Quadros RH - Equipe Mínima
Equipe de médicos

QUANTIDADE	ESPECIALIDADES	CARGA HORÁRIA DIÁRIA	TURNO
5	CLÍNICO GERAL	12 HORAS	DIA
4	CLÍNICO GERAL	12 HORAS	NOITE
2	EMERGENCISTA	12 HORAS	DIA
2	EMERGENCISTA	12 HORAS	NOITE
1	CLÍNICO - HOPITALISTA	06 HORAS	DIA
1	ORTOPEDISTA	12 HORAS	DIA
1	ORTOPEDISTA	12 HORAS	NOITE
4	PEDIATRA	12 HORAS	DIA
3	PEDIATRA	12 HORAS	NOITE
1	ULTRASSONOGRAFISTA	12 HORAS	DIA
1	ULTRASSONOGRAFISTA	12 HORAS	NOITE

Equipe mínima de enfermagem

QUANTIDADE	ESPECIALIDADES	CARGA HORÁRIA DIÁRIA	TURNO
10	ENFERMEIRO	12 HORAS	DIURNO
10	ENFERMEIRO	12 HORAS	NOTURNO
1	ENFERMEIRO ED. PERMANENTE	8 HORAS	DIARISTA
1	ENFERMEIRO NIR	8 HORAS	DIARISTA
1	ENFERMEIRO CCIH	8 HORAS	DIARISTA
1	ENFERMEIRO - EQUIPE DE COLETA	12 HORAS	DIURNO
1	ENFERMEIRO - REMOÇÃO	12 HORAS	DIURNO
23	TÉCNICO DE ENFERMAGEM	12 HORAS	DIURNO
22	TÉCNICO DE ENFERMAGEM	12 HORAS	NOTURNO
1	TÉCNICO DE ENFERMAGEM - EQUIPE DE COLETA	12 HORAS	DIURNO
1	TÉCNICO DE ENFERMAGEM - EQUIPE DE COLETA	12 HORAS	NOTURNO
1	TÉCNICO DE ENFERMAGEM - REMOÇÃO	12 HORAS	DIURNO
1	TÉCNICO DE ENFERMAGEM - REMOÇÃO	12 HORAS	NOTURNO

Equipe mínima não médica

QUANTIDADE	ESPECIALIDADES	CARGA HORÁRIA DIÁRIA	TURNO
1	ASSISTENTE SOCIAL	06 HORAS	DIURNO
2	FISIOTERAPEUTA	12 HORAS	DIURNO
1	FISIOTERAPEUTA	12 HORAS	NOTURNO
1	FARMACÊUTICO(A)	12 HORAS	DIURNO
1	FARMACÊUTICO(A)	12 HORAS	NOTURNO
1	NUTRICIONISTA	12 HORAS	DIURNO

Equipe mínima - Gestão

QUANTIDADE	ESPECIALIDADES	CARGA HORÁRIA DIÁRIA	TURNO
1	DIRETOR TÉCNICO (MÉDICO)	8 HORAS	DIARISTA
1	DIRETOR GERAL	8 HORAS	DIARISTA
1	COORDENADOR DE ENFERMAGEM	8 HORAS	DIARISTA
1	COORDENADOR MULTIPROFISSIONAL	8 HORAS	DIARISTA
1	COORDENADOR QUALIDADE	8 HORAS	DIARISTA
1	COORDENADOR ADMINISTRATIVO	8 HORAS	DIARISTA
1	SUPERVISOR DE ENFERMAGEM	8 HORAS	DIARISTA/NOTURNO

São Paulo, 06 de maio de 2026.



Quadros Análise Distribuição Percentual Proposta de Preço

Descrição	Valor Mensal	%
Valor Mensal	4.139.731,83	100%
Custeio de Pessoal (CLT e PJ)		
Equipe CLT	1.663.407,94	40,2%
Equipe PJ (Clínico Geral, Ortopedista, Pediatra e Ultrassonografista)	1.431.744,00	34,6%
subtotal	3.095.151,94	74,8%
Custeio de materiais		
Material de consumo assistencial	153.389,96	3,7%
Material de consumo não assistencial	172.868,20	4,2%
subtotal	326.258,16	7,9%
Custeio de serviços		
Serviços Administrativos	528.115,67	12,8%
Despesas Gerais	137.536,06	3,3%
Seguros/Tributos/Despesas Bancárias	260,00	0,0%
Manutenção	52.410,00	1,3%
subtotal	718.321,73	17,4%

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Unidade	Formação Acadêmica	Regime De Contratação	Quantidade	Carga Horária Semanal	Carga Horária Mensal	Remuneração Bruta (salário base + insal/peric + adicional noturno)	Salário Base	Insalubridade ou Periculosidade	Adicional Noturno	Gratificações	INSS - isenção CEBAS	FGTS	PIS - isenção CEBAS	Décimo Terceiro	Férias + Adicional	Multa Rescisória	Benefícios	Total Por Empregado	Total Por Função	Equipe
PSAFF	Administrativo (36h)	CLT	19	36	180	2.053,00	1.728,80	324,20	-	-	-	164,24	-	184,77	61,59	73,91	718,37	3.255,88	61.861,69	Equipe Administrativa
PSAFF	Administrativo (36h) - noturno	CLT	17	36	180	2.606,22	1.728,80	324,20	553,22	-	-	208,50	-	234,56	78,19	93,82	718,55	3.939,83	66.977,17	Equipe Administrativa
PSAFF	Administrativo (40h)	CLT	9	40	200	2.245,08	1.920,88	324,20	-	-	-	179,61	-	202,06	67,35	80,82	706,92	3.481,83	31.336,51	Equipe Administrativa
PSAFF	Analista Administrativo (40h)	CLT	3	40	200	3.935,19	3.610,99	324,20	-	-	-	314,82	-	354,17	118,06	141,67	606,05	5.469,94	16.409,83	Equipe Gestão e Faturamento
PSAFF	Almoxarife (40h)	CLT	2	40	200	2.245,08	1.920,88	324,20	-	-	-	179,61	-	202,06	67,35	80,82	706,92	3.481,83	6.963,67	Equipe Administrativa
PSAFF	Assistente Social (30h)	CLT	2	30	150	4.010,40	3.686,20	324,20	-	-	-	320,83	-	360,94	120,31	144,37	601,57	5.558,42	11.116,84	Equipe Técnica Multidisciplinar (não médica)
PSAFF	Auxiliar de Farmácia (36h)	CLT	8	36	180	2.321,91	1.997,71	324,20	-	-	-	185,75	-	208,97	69,66	83,59	702,33	3.572,21	28.577,65	Equipe Técnica Incremento
PSAFF	Auxiliar de Farmácia (36h) - noturno	CLT	5	36	180	2.961,18	1.997,71	324,20	639,27	-	-	236,89	-	266,51	88,84	106,60	702,54	4.362,55	21.812,75	Equipe Técnica Incremento
PSAFF	Coordenador Administrativo (40h)	CLT	1	40	200	8.324,20	8.000,00	324,20	-	-	-	665,94	-	749,18	249,73	299,67	338,93	10.627,65	10.627,65	Equipe Gestão e Faturamento
PSAFF	Coordenador de Enfermagem (40h)	CLT	1	40	200	8.324,20	8.000,00	324,20	-	-	-	665,94	-	749,18	249,73	299,67	353,33	10.642,05	10.642,05	Equipe Gestão e Faturamento
PSAFF	Coordenador Multiprofissional (40h)	CLT	1	40	200	8.324,20	8.000,00	324,20	-	-	-	665,94	-	749,18	249,73	299,67	338,93	10.627,65	10.627,65	Equipe Gestão e Faturamento
PSAFF	Coordenador Qualidade (40h)	CLT	1	40	200	8.324,20	8.000,00	324,20	-	-	-	665,94	-	749,18	249,73	299,67	338,93	10.627,65	10.627,65	Equipe Gestão e Faturamento
PSAFF	Enfermeiro (36h)	CLT	25	36	180	4.558,28	4.234,08	324,20	-	-	-	364,66	-	410,25	136,75	164,10	555,67	6.189,70	154.742,59	Equipe Técnica Enfermagem
PSAFF	Enfermeiro (36h) - noturno	CLT	25	36	180	5.913,19	4.234,08	324,20	1.354,91	-	-	473,05	-	532,19	177,40	212,87	556,11	7.864,81	196.620,17	Equipe Técnica Enfermagem
PSAFF	Enfermeiro (36h) Equipe de Coleta	CLT	2	36	180	4.558,28	4.234,08	324,20	-	-	-	364,66	-	410,25	136,75	164,10	555,67	6.189,70	12.379,41	Equipe Técnica Enfermagem
PSAFF	Enfermeiro (36h) Remoção	CLT	3	36	180	4.558,28	4.234,08	324,20	-	-	-	364,66	-	410,25	136,75	164,10	555,67	6.189,70	18.569,11	Equipe Técnica Enfermagem
PSAFF	Enfermeiro CCIH (40h)	CLT	1	40	200	6.324,20	6.000,00	324,20	-	-	-	505,94	-	569,18	189,73	227,67	450,29	8.267,01	8.267,01	Equipe Técnica Enfermagem
PSAFF	Enfermeiro Educação Permanente (40h)	CLT	1	40	200	6.324,20	6.000,00	324,20	-	-	-	505,94	-	569,18	189,73	227,67	450,29	8.267,01	8.267,01	Equipe Técnica Enfermagem
PSAFF	Enfermeiro NIR (40h)	CLT	1	40	200	6.324,20	6.000,00	324,20	-	-	-	505,94	-	569,18	189,73	227,67	450,29	8.267,01	8.267,01	Equipe Técnica Enfermagem
PSAFF	Farmacêutico (36h)	CLT	2	36	180	3.915,22	3.591,02	324,20	-	-	-	313,22	-	352,37	117,46	140,95	561,53	5.400,75	10.801,49	Equipe Técnica Multidisciplinar (não médica)
PSAFF	Farmacêutico (36h) - noturno	CLT	3	36	180	5.064,35	3.591,02	324,20	1.149,13	-	-	405,15	-	455,79	151,93	182,32	561,90	6.821,44	20.464,31	Equipe Técnica Multidisciplinar (não médica)
PSAFF	Farmacêutico RT (40h)	CLT	1	40	200	6.341,20	6.017,00	324,20	-	-	-	507,30	-	570,71	190,24	228,28	416,75	8.254,47	8.254,47	Equipe Técnica Incremento
PSAFF	Fisioterapeuta RT (30h)	CLT	1	30	150	4.837,00	4.512,80	324,20	-	-	-	386,96	-	435,33	145,11	174,13	537,82	6.516,36	6.516,36	Equipe Técnica Multidisciplinar (não médica)
PSAFF	Fisioterapeuta (30h)	CLT	5	30	150	4.301,03	3.976,83	324,20	-	-	-	344,08	-	387,09	129,03	154,84	569,81	5.885,88	29.429,42	Equipe Técnica Multidisciplinar (não médica)
PSAFF	Fisioterapeuta (30h) - noturno	CLT	3	30	150	5.573,62	3.976,83	324,20	1.272,59	-	-	445,89	-	501,63	167,21	200,65	570,22	7.459,21	22.377,63	Equipe Técnica Multidisciplinar (não médica)
PSAFF	Jovem Aprendiz (30h)	CLT	3	30	150	1.554,20	1.230,00	324,20	-	-	-	124,34	-	139,88	46,63	55,95	748,14	2.669,13	8.007,39	Equipe Administrativa
PSAFF	Médico Clínico Geral (06h) - Hospitalista	PJ	2	6	30	981,00	981,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	981,00	60.822,00	Equipe Médica
PSAFF	Médico Clínico Geral (12h)	PJ	5	12	60	1.800,00	1.800,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.800,00	279.000,00	Equipe Médica
PSAFF	Médico Clínico Geral (12h) - noturno	PJ	4	12	60	1.800,00	1.800,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.800,00	223.200,00	Equipe Médica
PSAFF	Médico Emergencista (12h)	PJ	2	12	60	1.920,00	1.920,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.920,00	119.040,00	Equipe Médica
PSAFF	Médico Emergencista (12h) - noturno	PJ	2	12	60	1.920,00	1.920,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.920,00	119.040,00	Equipe Médica
PSAFF	Médico Ortopedista (12h)	PJ	1	12	60	1.908,00	1.908,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.908,00	59.148,00	Equipe Médica
PSAFF	Médico Ortopedista (12h) - noturno	PJ	1	12	60	1.908,00	1.908,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.908,00	59.148,00	Equipe Médica
PSAFF	Médico Pediatra (12h)	PJ	4	12	60	1.806,00	1.806,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.806,00	223.944,00	Equipe Médica
PSAFF	Médico Pediatra (12h) - noturno	PJ	3	12	60	1.806,00	1.806,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.806,00	167.958,00	Equipe Médica
PSAFF	Médico Ultrassonografista (12h)	PJ	1	12	60	2.088,00	2.088,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.088,00	64.728,00	Equipe Médica
PSAFF	Médico Ultrassonografista (12h) - noturno	PJ	1	12	60	2.088,00	2.088,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.088,00	64.728,00	Equipe Médica
PSAFF	Nutricionista (36h)	CLT	2	36	180	4.349,60	4.025,40	324,20	-	-	-	347,97	-	391,46	130,49	156,59	553,73	5.929,84	11.859,67	Equipe Técnica Multidisciplinar (não médica)
PSAFF	Nutricionista RT (36h)	CLT	1	36	180	5.739,20	5.415,00	324,20	-	-	-	459,14	-	516,53	172,18	206,61	470,80	7.564,46	7.564,46	Equipe Técnica Multidisciplinar (não médica)
PSAFF	Técnico de Enfermagem (36h)	CLT	58	36	180	3.295,68	2.971,48	324,20	-	-	-	263,65	-	296,61	98,87	118,64	616,63	4.690,09	272.024,98	Equipe Técnica Enfermagem
PSAFF	Técnico de Enfermagem (36h) - noturno	CLT	52	36	180	4.246,55	2.971,48	324,20	950,87	-	-	339,72	-	382,19	127,40	152,88	616,93	5.865,67	305.014,61	Equipe Técnica Enfermagem
PSAFF	Técnico de Enfermagem (36h) Equipe de Coleta	CLT	2	36	180	3.295,68	2.971,48	324,20	-	-	-	263,65	-	296,61	98,87	118,64	616,63	4.690,09	9.380,17	Equipe Técnica Enfermagem
PSAFF	Técnico de Enfermagem (36h) Equipe de Coleta - noturno	CLT	2	36	180	4.246,55	2.971,48	324,20	950,87	-	-	339,72	-	382,19	127,40	152,88	616,93	5.865,67	11.731,33	Equipe Técnica Enfermagem
PSAFF	Técnico de Enfermagem (36h) Remoção	CLT	3	36	180	3.295,68	2.971,48	324,20	-	-	-	263,65	-	296,61	98,87	118,64	616,63	4.690,09	14.070,26	Equipe Técnica Enfermagem
PSAFF	Técnico de Enfermagem (36h) Remoção - noturno	CLT	3	36	180	4.246,55	2.971,48	324,20	950,87	-	-	339,72	-	382,19	127,40	152,88	616,93	5.865,67	17.597,00	Equipe Técnica Enfermagem
PSAFF	Técnico de Gesso (36h)	CLT	2	36	180	2.680,08	2.355,88	324,20	-	-	-	214,41	-	241,21	80,40	96,48	653,36	3.965,94	7.931,88	Equipe Técnica Incremento
PSAFF	Técnico de Gesso (36h) - noturno	CLT	3	36	180	3.433,96	2.355,88	324,20	753,88	-	-	274,72	-	309,06	103,02	123,62	653,60	4.897,98	14.693,93	Equipe Técnica Incremento
PSAFF	Técnico de Segurança do Trabalho (40h)	CLT	1	40	200	5.417,37	5.093,17	324,20	-	-	-	433,39	-	487,56	162,52	195,03	486,00	7.181,87	7.181,87	Equipe Administrativa
PSAFF	Zelador (40h)	CLT	1	40	200	3.847,79	3.199,39	648,40	-	-	-	307,82	-	346,30	115,43	138,52	630,71	5.386,58	5.386,58	Equipe Administrativa
PSAFF	Assistente de RH (40h)	CLT	1	40	200	3.479,93	3.155,73	324,20	-	-	-	278,39	-	313,19	104,40	125,28	633,22	4.934,42	4.934,42	Equipe Administrativa
PSAFF	Supervisor de Enfermagem (36h) - noturno	CLT	3	36	180	8.640,20	6.300,00	324,20	2.016,00	-	-	691,22	-	777,62	259,21	311,05	433,03	11.112,32	33.336,96	Equipe Técnica Incremento
PSAFF	Gerente Assistencial (40h)	CLT	1	40	200	20.605,58	20.281,38	324,20	-	-	-	1.648,45	-	1.854,50	618,17	741,80	422,90	25.811,40	25.811,40	Equipe Administrativa
PSAFF	Diretor Geral RT (40h)	CLT	1	40	200	35.865,23	35.541,03	324,20	-	-	-	2.869,22	-	3.227,87	1.075,96	1.291,15	347,84	44.677,27	44.677,27	Equipe Administrativa
São Paulo, 06 de maio de 2026.																			3.034.497,26	



Quadro Custeio - CRONOGRAMA

	1º mês (PARCIAL)	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10º mês	11º mês	12º mês	13º mês (PARCIAL)	TOTAL
a) DESPESAS OPERACIONAIS														
1. Pessoal	831.703,97	1.663.407,94	1.663.407,94	1.663.407,94	1.663.407,94	1.663.407,94	1.663.407,94	1.663.407,94	1.663.407,94	1.663.407,94	1.663.407,94	1.663.407,94	831.703,97	19.960.895,25
1.1. Ordenados	518.628,51	1.037.257,01	1.037.257,01	1.037.257,01	1.037.257,01	1.037.257,01	1.037.257,01	1.037.257,01	1.037.257,01	1.037.257,01	1.037.257,01	1.037.257,01	518.628,51	12.447.084,15
1.2. FGTS	47.994,54	95.989,09	95.989,09	95.989,09	95.989,09	95.989,09	95.989,09	95.989,09	95.989,09	95.989,09	95.989,09	95.989,09	47.994,54	1.151.869,05
1.4. INSS (Empregados CLT)	54.202,20	108.404,39	108.404,39	108.404,39	108.404,39	108.404,39	108.404,39	108.404,39	108.404,39	108.404,39	108.404,39	108.404,39	54.202,20	1.300.852,69
1.5. IRRF sobre a Folha de Pagamento - CLT	27.101,10	54.202,20	54.202,20	54.202,20	54.202,20	54.202,20	54.202,20	54.202,20	54.202,20	54.202,20	54.202,20	54.202,20	27.101,10	650.426,35
1.7. Reserva para Provisões (Férias + 13º + Rescisões)	93.589,36	187.178,72	187.178,72	187.178,72	187.178,72	187.178,72	187.178,72	187.178,72	187.178,72	187.178,72	187.178,72	187.178,72	93.589,36	2.246.144,66
1.10.1. Benefícios - Vale Transporte	39.094,27	78.188,54	78.188,54	78.188,54	78.188,54	78.188,54	78.188,54	78.188,54	78.188,54	78.188,54	78.188,54	78.188,54	39.094,27	938.262,47
1.10.2. Benefícios - Cesta Básica	29.396,17	58.792,33	58.792,33	58.792,33	58.792,33	58.792,33	58.792,33	58.792,33	58.792,33	58.792,33	58.792,33	58.792,33	29.396,17	705.508,00
1.10.5. Benefícios - Seguro de Vida	193,92	387,84	387,84	387,84	387,84	387,84	387,84	387,84	387,84	387,84	387,84	387,84	193,92	4.654,06
1.10.6. Benefícios - Auxílio Creche	16.879,38	33.758,77	33.758,77	33.758,77	33.758,77	33.758,77	33.758,77	33.758,77	33.758,77	33.758,77	33.758,77	33.758,77	16.879,38	405.105,22
1.10.7. Benefícios - Outros	3.154,72	6.309,43	6.309,43	6.309,43	6.309,43	6.309,43	6.309,43	6.309,43	6.309,43	6.309,43	6.309,43	6.309,43	3.154,72	75.713,20
1.10.8. Benefícios - Treinamento	1.469,81	2.939,62	2.939,62	2.939,62	2.939,62	2.939,62	2.939,62	2.939,62	2.939,62	2.939,62	2.939,62	2.939,62	1.469,81	35.275,40
2. Insumos Assistenciais	76.694,98	153.389,96	153.389,96	153.389,96	153.389,96	153.389,96	153.389,96	153.389,96	153.389,96	153.389,96	153.389,96	153.389,96	76.694,98	1.840.679,58
2.1. Materiais Descartáveis/Materiais de Penso	25.356,49	50.712,98	50.712,98	50.712,98	50.712,98	50.712,98	50.712,98	50.712,98	50.712,98	50.712,98	50.712,98	50.712,98	25.356,49	608.555,82
2.2. Medicamentos	44.959,49	89.918,98	89.918,98	89.918,98	89.918,98	89.918,98	89.918,98	89.918,98	89.918,98	89.918,98	89.918,98	89.918,98	44.959,49	1.079.027,76
2.4. Gases Medicinais	6.379,00	12.758,00	12.758,00	12.758,00	12.758,00	12.758,00	12.758,00	12.758,00	12.758,00	12.758,00	12.758,00	12.758,00	6.379,00	153.096,00
3. Materiais/Consumos Diversos	86.434,10	172.868,20	172.868,20	172.868,20	172.868,20	172.868,20	172.868,20	172.868,20	172.868,20	172.868,20	172.868,20	172.868,20	86.434,10	2.074.418,38
3.1. Material de Higienização e Limpeza	3.500,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	3.500,00	84.000,00
3.2. Material/Gêneros Alimentícios	74.730,71	149.461,42	149.461,42	149.461,42	149.461,42	149.461,42	149.461,42	149.461,42	149.461,42	149.461,42	149.461,42	149.461,42	74.730,71	1.793.537,08
3.3. Material Expediente	4.850,00	9.700,00	9.700,00	9.700,00	9.700,00	9.700,00	9.700,00	9.700,00	9.700,00	9.700,00	9.700,00	9.700,00	4.850,00	116.400,00
3.4. Combustível	215,00	430,00	430,00	430,00	430,00	430,00	430,00	430,00	430,00	430,00	430,00	430,00	215,00	5.160,00
3.6. Material de Manutenção	1.250,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	1.250,00	30.000,00
3.11. Peças e Acessórios de Reposição	50,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	50,00	1.200,00
3.12. EPI e EPC-Equipo Prot Individual/Coletiva	1.250,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	1.250,00	30.000,00
3.14. Nutrição Enteral/Parenteral	588,39	1.176,78	1.176,78	1.176,78	1.176,78	1.176,78	1.176,78	1.176,78	1.176,78	1.176,78	1.176,78	1.176,78	588,39	14.121,30
4. Seguros/Tributos/Despesas Bancárias	130,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	130,00	3.120,00
4.2. Tributos (Impostos e Taxas)	130,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	260,00	130,00	3.120,00
5. Gerais	68.768,03	137.536,06	137.536,06	137.536,06	137.536,06	137.536,06	137.536,06	137.536,06	137.536,06	137.536,06	137.536,06	137.536,06	68.768,03	1.650.432,69
5.1. Telefonia/Internet	1.378,50	2.757,00	2.757,00	2.757,00	2.757,00	2.757,00	2.757,00	2.757,00	2.757,00	2.757,00	2.757,00	2.757,00	1.378,50	33.084,00
5.2. Aluguéis/Locações	44.477,24	88.954,47	88.954,47	88.954,47	88.954,47	88.954,47	88.954,47	88.954,47	88.954,47	88.954,47	88.954,47	88.954,47	44.477,24	1.067.453,68
5.5. Água	9.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	9.000,00	216.000,00
5.6. Energia Elétrica	13.912,29	27.824,58	27.824,58	27.824,58	27.824,58	27.824,58	27.824,58	27.824,58	27.824,58	27.824,58	27.824,58	27.824,58	13.912,29	333.895,01
6. Serviços Terceirizados/Contratos de Prestação de Serviços	979.929,84	1.959.859,67	1.959.859,67	1.959.859,67	1.959.859,67	1.959.859,67	1.959.859,67	1.959.859,67	1.959.859,67	1.959.859,67	1.959.859,67	1.959.859,67	979.929,84	23.518.316,06
6.1. Assistência Médica	715.872,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	715.872,00	17.180.928,00
6.1.1. Pessoa Jurídica	715.872,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	715.872,00	17.180.928,00
6.1.1.1. Médicos	715.872,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	1.431.744,00	715.872,00	17.180.928,00
6.3. Administrativos	264.057,84	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	264.057,84	6.337.388,06
6.3.1. Pessoa Jurídica	264.057,84	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	528.115,67	264.057,84	6.337.388,06
6.3.1.2. Manutenção/Aluguel/Usos de Sistemas ou Softwares	9.884,36	19.768,72	19.768,72	19.768,72	19.768,72	19.768,72	19.768,72	19.768,72	19.768,72	19.768,72	19.768,72	19.768,72	9.884,36	237.224,64
6.3.1.3. Vigilância	48.926,00	97.852,00	97.852,00	97.852,00	97.852,00	97.852,00	97.852,00	97.852,00	97.852,00	97.852,00	97.852,00	97.852,00	48.926,00	1.174.224,00
6.3.1.4. Higienização e Limpeza	65.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	65.000,00	1.560.000,00
6.3.1.4.1. Higienização e Limpeza - Outros	65.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	65.000,00	1.560.000,00
6.3.1.7. Serviço de Radiologia (RT, Locação, equipe técnica, radioproteção e laudos salas RX)	27.776,58	55.553,15	55.553,15	55.553,15	55.553,15	55.553,15	55.553,15	55.553,15	55.553,15	55.553,15	55.553,15	55.553,15	27.776,58	666.637,80
6.3.1.9. Serviço de Telemedicina (proposta de incremento)	10.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	10.000,00	240.000,00
6.3.1.10. Ambulância e remoções	31.500,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	31.500,00	756.000,00
6.3.1.11. Dedetização e Higienização	375,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	375,00	9.000,00
6.3.1.12. Serviço de Esterilização de Material	5.057,50	10.115,00	10.115,00	10.115,00	10.115,00	10.115,00	10.115,00	10.115,00	10.115,00	10.115,00	10.115,00	10.115,00	5.057,50	121.380,00
6.3.1.14. Serviços Gráficos	3.998,72	7.997,43	7.997,43	7.997,43	7.997,43	7.997,43	7.997,43	7.997,43	7.997,43	7.997,43	7.997,43	7.997,43	3.998,72	95.969,16
6.3.1.15. Transporte de Material Biológico	10.950,00	21.900,00	21.900,00	21.900,00	21.900,00	21.900,00	21.900,00	21.900,00	21.900,00	21.900,00	21.900,00	21.900,00	10.950,00	262.800,00
6.3.1.17. Custeio indireto compartilhado com a mantenedora	46.807,32	93.614,63	93.614,63	93.614,63	93.614,63	93.614,63	93.614,63	93.614,63	93.614,63	93.614,63	93.614,63	93.614,63	46.807,32	1.123.375,58
6.3.1.18. Acreditação de Qualidade (ONA)														

Categoria Profissional/Cargo	Edital	Funcionários Públicos	A contratar
Administrativo (36h)	19	-	19
Administrativo (36h) - noturno	17	-	17
Administrativo (40h)	9	-	9
Analista Administrativo (40h)	3	-	3
Almoxarife (40h)	2	-	2
Assistente Social (30h)	2	-	2
Auxiliar de Farmácia (36h)	8	-	8
Auxiliar de Farmácia (36h) - noturno	5	-	5
Coordenador Administrativo (40h)	1	-	1
Coordenador de Enfermagem (40h)	1	-	1
Coordenador Multiprofissional (40h)	1	-	1
Coordenador Qualidade (40h)	1	-	1
Enfermeiro (36h)	25	-	25
Enfermeiro (36h) - noturno	25	-	25
Enfermeiro (36h) Equipe de Coleta	2	-	2
Enfermeiro (36h) Remoção	3	-	3
Enfermeiro CCIH (40h)	1	-	1
Enfermeiro Educação Permanente (40h)	1	-	1
Enfermeiro NIR (40h)	1	-	1
Farmacêutico (36h)	2	-	2
Farmacêutico (36h) - noturno	3	-	3
Farmacêutico RT (40h)	1	-	1
Fisioterapeuta RT (30h)	1	-	1
Fisioterapeuta (30h)	5	-	5
Fisioterapeuta (30h) - noturno	3	-	3
Jovem Aprendiz (30h)	3	-	3
Médico Clínico Geral (06h) - Hospitalista	2	-	2
Médico Clínico Geral (12h)	5	-	5
Médico Clínico Geral (12h) - noturno	4	-	4
Médico Emergencista (12h)	2	-	2
Médico Emergencista (12h) - noturno	2	-	2
Médico Ortopedista (12h)	1	-	1
Médico Ortopedista (12h) - noturno	1	-	1
Médico Pediatra (12h)	4	-	4
Médico Pediatra (12h) - noturno	3	-	3
Médico Ultrassonografista (12h)	1	-	1
Médico Ultrassonografista (12h) - noturno	1	-	1
Nutricionista (36h)	2	-	2
Nutricionista RT (36h)	1	-	1
Técnico de Enfermagem (36h)	58	-	58
Técnico de Enfermagem (36h) - noturno	52	-	52
Técnico de Enfermagem (36h) Equipe de Coleta	2	-	2
Técnico de Enfermagem (36h) Equipe de Coleta - noturno	2	-	2
Técnico de Enfermagem (36h) Remoção	3	-	3
Técnico de Enfermagem (36h) Remoção - noturno	3	-	3
Técnico de Gesso (36h)	2	-	2
Técnico de Gesso (36h) - noturno	3	-	3
Técnico de Segurança do Trabalho (40h)	1	-	1
Zelador (40h)	1	-	1
Assistente de RH (40h)	1	-	1
Supervisor de Enfermagem (36h) - noturno	3	-	3
Gerente Assistencial (40h)	1	-	1
Diretor Geral RT (40h)	1	-	1
	307	-	307

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Categoria Profissional/Cargo	Tipo de Vínculo	Salário	Insalubridade	Gratificação	DSR (noturno)	Adicional noturno	Total Proventos	FGTS	Total encargos	AUXILIO CRECHE	CESTA BASICA	FORMACAO PROFISSIONAL E CAPACTACAO	SEGURO DE VIDA	UNIFORMES	VALE TRANSPORTE	OUTROS BENEFICIOS	Total benefícios	Adicional de férias com encargos	Rescisão Contratual	13º Salário	Total provisionamento	TOTAL GERAL	Colaboradores
Administrativo (36h)	CLT	1.728,80	324,20	-	-	-	2.053,00	164,24	164,24	112,70	200,00	10,00	0,66	31,14	353,87	10,00	718,37	61,59	73,91	184,77	320,27	3.255,88	19
Administrativo (36h) - noturno	CLT	1.728,80	324,20	-	92,20	461,01	2.606,22	208,50	208,50	112,70	200,00	10,00	0,84	31,14	353,87	10,00	718,55	78,19	93,82	234,56	406,57	3.939,83	17
Administrativo (40h)	CLT	1.920,88	324,20	-	-	-	2.245,08	179,61	179,61	112,70	200,00	10,00	0,73	31,14	342,35	10,00	706,92	67,35	80,82	202,06	350,23	3.481,83	9
Analista Administrativo (40h)	CLT	3.610,99	324,20	-	-	-	3.935,19	314,82	314,82	112,70	200,00	10,00	1,27	31,14	240,94	10,00	606,05	118,06	141,67	354,17	613,89	5.469,94	3
Almoxarife (40h)	CLT	1.920,88	324,20	-	-	-	2.245,08	179,61	179,61	112,70	200,00	10,00	0,73	31,14	342,35	10,00	706,92	67,35	80,82	202,06	350,23	3.481,83	2
Assistente Social (30h)	CLT	3.686,20	324,20	-	-	-	4.010,40	320,83	320,83	112,70	200,00	10,00	1,30	31,14	236,43	10,00	601,57	120,31	144,37	360,94	625,62	5.558,42	2
Auxiliar de Farmácia (36h)	CLT	1.997,71	324,20	-	-	-	2.321,91	185,75	185,75	112,70	200,00	10,00	0,75	31,14	337,74	10,00	702,33	69,66	83,59	208,97	362,22	3.572,21	8
Auxiliar de Farmácia (36h) - noturno	CLT	1.997,71	324,20	-	106,54	532,72	2.961,18	236,89	236,89	112,70	200,00	10,00	0,96	31,14	337,74	10,00	702,54	88,84	106,60	266,51	461,94	4.362,55	5
Coordenador Administrativo (40h)	CLT	8.000,00	324,20	-	-	-	8.324,20	665,94	665,94	112,70	200,00	10,00	2,69	3,54	-	10,00	338,93	249,73	299,67	749,18	1.298,58	10.627,65	1
Coordenador de Enfermagem (40h)	CLT	8.000,00	324,20	-	-	-	8.324,20	665,94	665,94	127,10	200,00	10,00	2,69	3,54	-	10,00	353,33	249,73	299,67	749,18	1.298,58	10.642,05	1
Coordenador Multiprofissional (40h)	CLT	8.000,00	324,20	-	-	-	8.324,20	665,94	665,94	112,70	200,00	10,00	2,69	3,54	-	10,00	338,93	249,73	299,67	749,18	1.298,58	10.627,65	1
Coordenador Qualidade (40h)	CLT	8.000,00	324,20	-	-	-	8.324,20	665,94	665,94	112,70	200,00	10,00	2,69	3,54	-	10,00	338,93	249,73	299,67	749,18	1.298,58	10.627,65	1
Enfermeiro (36h)	CLT	4.234,08	324,20	-	-	-	4.558,28	364,66	364,66	127,10	200,00	10,00	1,47	3,54	203,56	10,00	555,67	136,75	164,10	410,25	711,09	6.189,70	25
Enfermeiro (36h) - noturno	CLT	4.234,08	324,20	-	225,82	1.129,09	5.913,19	473,05	473,05	127,10	200,00	10,00	1,91	3,54	203,56	10,00	556,11	177,40	212,87	532,19	922,46	7.864,81	25
Enfermeiro (36h) Equipe de Coleta	CLT	4.234,08	324,20	-	-	-	4.558,28	364,66	364,66	127,10	200,00	10,00	1,47	3,54	203,56	10,00	555,67	136,75	164,10	410,25	711,09	6.189,70	2
Enfermeiro (36h) Remoção	CLT	4.234,08	324,20	-	-	-	4.558,28	364,66	364,66	127,10	200,00	10,00	1,47	3,54	203,56	10,00	555,67	136,75	164,10	410,25	711,09	6.189,70	3
Enfermeiro CCIH (40h)	CLT	6.000,00	324,20	-	-	-	6.324,20	505,94	505,94	127,10	200,00	10,00	2,05	3,54	97,60	10,00	450,29	189,73	227,67	569,18	986,58	8.267,01	1
Enfermeiro Educação Permanente (40h)	CLT	6.000,00	324,20	-	-	-	6.324,20	505,94	505,94	127,10	200,00	10,00	2,05	3,54	97,60	10,00	450,29	189,73	227,67	569,18	986,58	8.267,01	1
Enfermeiro NIR (40h)	CLT	6.000,00	324,20	-	-	-	6.324,20	505,94	505,94	127,10	200,00	10,00	2,05	3,54	97,60	10,00	450,29	189,73	227,67	569,18	986,58	8.267,01	1
Farmacêutico (36h)	CLT	3.591,02	324,20	-	-	-	3.915,22	313,22	313,22	94,58	200,00	10,00	1,27	3,54	242,14	10,00	561,53	117,46	140,95	352,37	610,77	5.400,75	2
Farmacêutico (36h) - noturno	CLT	3.591,02	324,20	-	191,52	957,61	5.064,35	405,15	405,15	94,58	200,00	10,00	1,64	3,54	242,14	10,00	561,90	151,93	182,32	455,79	790,04	6.821,44	3
Farmacêutico RT (40h)	CLT	6.017,00	324,20	-	-	-	6.341,20	507,30	507,30	94,58	200,00	10,00	2,05	3,54	96,58	10,00	416,75	190,24	228,28	570,71	989,23	8.254,47	1
Fisioterapeuta RT (30h)	CLT	4.512,80	324,20	-	-	-	4.837,00	386,96	386,96	98,30	200,00	10,00	1,56	31,14	186,83	10,00	537,82	145,11	174,13	435,33	754,57	6.516,36	1
Fisioterapeuta (30h)	CLT	3.976,83	324,20	-	-	-	4.301,03	344,08	344,08	98,30	200,00	10,00	1,39	31,14	218,99	10,00	569,81	129,03	154,84	387,09	670,96	5.885,88	5
Fisioterapeuta (30h) - noturno	CLT	3.976,83	324,20	-	212,10	1.060,49	5.573,62	445,89	445,89	98,30	200,00	10,00	1,80	31,14	218,99	10,00	570,22	167,21	200,65	501,63	869,48	7.459,21	3
Jovem Aprendiz (30h)	CLT	1.230,00	324,20	-	-	-	1.554,20	124,34	124,34	112,70	200,00	10,00	0,50	31,14	383,80	10,00	748,14	46,63	55,95	139,88	242,46	2.669,13	3
Médico Clínico Geral (06h) - Hospitalista	PJ	981,00	-	-	-	-	981,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	981,00	2
Médico Clínico Geral (12h)	PJ	1.800,00	-	-	-	-	1.800,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.800,00	5
Médico Clínico Geral (12h) - noturno	PJ	1.800,00	-	-	-	-	1.800,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.800,00	4
Médico Emergencista (12h)	PJ	1.920,00	-	-	-	-	1.920,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.920,00	2
Médico Emergencista (12h) - noturno	PJ	1.920,00	-	-	-	-	1.920,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.920,00	2
Médico Ortopedista (12h)	PJ	1.908,00	-	-	-	-	1.908,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.908,00	1
Médico Ortopedista (12h) - noturno	PJ	1.908,00	-	-	-	-	1.908,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.908,00	1
Médico Pediatra (12h)	PJ	1.806,00	-	-	-	-	1.806,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.806,00	4
Médico Pediatra (12h) - noturno	PJ	1.806,00	-	-	-	-	1.806,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.806,00	3
Médico Ultrassonografista (12h)	PJ	2.088,00	-	-	-	-	2.088,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.088,00	1
Médico Ultrassonografista (12h) - noturno	PJ	2.088,00	-	-	-	-	2.088,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.088,00	1
Nutricionista (36h)	CLT	4.025,40	324,20	-	-	-	4.349,60	347,97	347,97	112,70	200,00	10,00	1,41	3,54	216,08	10,00	553,73	130,49	156,59	391,46	678,54	5.929,84	2

Categoria Profissional/Cargo	Tipo de Vínculo	Salário	Insalubridade	Gratificação	DSR (noturno)	Adicional noturno	Total Proventos	FGTS	Total encargos	AUXILIO CRECHE	CESTA BASICA	FORMACAO PROFISSIONAL E CAPACTACAO	SEGURO DE VIDA	UNIFORMES	VALE TRANSPORTE	OUTROS BENEFICIOS	Total benefícios	Adicional de férias com encargos	Rescisão Contratual	13º Salário	Total provisionamento	TOTAL GERAL	Colabo- radores
Nutricionista RT (36h)	CLT	5.415,00	324,20	-	-	-	5.739,20	459,14	459,14	112,70	200,00	10,00	1,86	3,54	132,70	10,00	470,80	172,18	206,61	516,53	895,32	7.564,46	1
Técnico de Enfermagem (36h)	CLT	2.971,48	324,20	-	-	-	3.295,68	263,65	263,65	112,70	200,00	10,00	1,07	3,54	279,31	10,00	616,63	98,87	118,64	296,61	514,13	4.690,09	58
Técnico de Enfermagem (36h) - noturno	CLT	2.971,48	324,20	-	158,48	792,39	4.246,55	339,72	339,72	112,70	200,00	10,00	1,37	3,54	279,31	10,00	616,93	127,40	152,88	382,19	662,46	5.865,67	52
Técnico de Enfermagem (36h) Equipe de Coleta	CLT	2.971,48	324,20	-	-	-	3.295,68	263,65	263,65	112,70	200,00	10,00	1,07	3,54	279,31	10,00	616,63	98,87	118,64	296,61	514,13	4.690,09	2
Técnico de Enfermagem (36h) Equipe de Coleta - noturno	CLT	2.971,48	324,20	-	158,48	792,39	4.246,55	339,72	339,72	112,70	200,00	10,00	1,37	3,54	279,31	10,00	616,93	127,40	152,88	382,19	662,46	5.865,67	2
Técnico de Enfermagem (36h) Remoção	CLT	2.971,48	324,20	-	-	-	3.295,68	263,65	263,65	112,70	200,00	10,00	1,07	3,54	279,31	10,00	616,63	98,87	118,64	296,61	514,13	4.690,09	3
Técnico de Enfermagem (36h) Remoção - noturno	CLT	2.971,48	324,20	-	158,48	792,39	4.246,55	339,72	339,72	112,70	200,00	10,00	1,37	3,54	279,31	10,00	616,93	127,40	152,88	382,19	662,46	5.865,67	3
Técnico de Gesso (36h)	CLT	2.355,88	324,20	-	-	-	2.680,08	214,41	214,41	112,70	200,00	10,00	0,87	3,54	316,25	10,00	653,36	80,40	96,48	241,21	418,09	3.965,94	2
Técnico de Gesso (36h) - noturno	CLT	2.355,88	324,20	-	125,65	628,23	3.433,96	274,72	274,72	112,70	200,00	10,00	1,11	3,54	316,25	10,00	653,60	103,02	123,62	309,06	535,70	4.897,98	3
Técnico de Segurança do Trabalho (40h)	CLT	5.093,17	324,20	-	-	-	5.417,37	433,39	433,39	81,11	200,00	10,00	1,75	31,14	152,01	10,00	486,00	162,52	195,03	487,56	845,11	7.181,87	1
Zelador (40h)	CLT	3.199,39	648,40	-	-	-	3.847,79	307,82	307,82	112,70	200,00	10,00	1,24	31,14	265,64	10,00	630,71	115,43	138,52	346,30	600,26	5.386,58	1
Assistente de RH (40h)	CLT	3.155,73	324,20	-	-	-	3.479,93	278,39	278,39	112,70	200,00	10,00	1,13	31,14	268,26	10,00	633,22	104,40	125,28	313,19	542,87	4.934,42	1
Supervisor de Enfermagem (36h) - noturno	CLT	6.300,00	324,20	-	336,00	1.680,00	8.640,20	691,22	691,22	127,10	200,00	10,00	2,79	3,54	79,60	10,00	433,03	259,21	311,05	777,62	1.347,87	11.112,32	3
Gerente Assistencial (40h)	CLT	20.281,38	324,20	-	-	-	20.605,58	1.648,45	1.648,45	112,70	200,00	10,00	6,66	3,54	-	10,00	342,90	618,17	741,80	1.854,50	3.214,47	25.811,40	1
Diretor Geral RT (40h)	CLT	35.541,03	324,20	-	-	-	35.865,23	2.869,22	2.869,22	112,70	200,00	10,00	11,60	3,54	-	10,00	347,84	1.075,96	1.291,15	3.227,87	5.594,98	44.677,27	1
São Paulo, 06 de maio de 2026.																						307	

Despesas - Visão Analítica

CONTA	DENOMINACAO	CLASSE	Observação	PRONTO SOCORRO ARNALDO DE FIGUEIREDO FREITAS
4.1.1.02	SERVICOS TERCEIRIZADOS	Sintetica		
4.1.1.02.01	SERV. ASSISTENCIAIS - PESSOAS JURIDICAS	Sintetica		
4.1.1.02.01003	CLINICA GERAL	Analitica	Médico Clínico Geral (06h) - Hospitalista	60.822,00
4.1.1.02.01003	CLINICA GERAL	Analitica	Médico Clínico Geral (12h)	275.400,00
4.1.1.02.01003	CLINICA GERAL	Analitica	Médico Clínico Geral (12h) - noturno	221.400,00
4.1.1.02.01003	CLINICA GERAL	Analitica	Médico Emergencista (12h)	119.040,00
4.1.1.02.01003	CLINICA GERAL	Analitica	Médico Emergencista (12h) - noturno	119.040,00
4.1.1.02.01018	ORTOPEDIA	Analitica	Médico Ortopedista (12h)	59.148,00
4.1.1.02.01018	ORTOPEDIA	Analitica	Médico Ortopedista (12h) - noturno	59.148,00
4.1.1.02.01019	PEDIATRIA	Analitica	Médico Pediatra (12h)	222.138,00
4.1.1.02.01019	PEDIATRIA	Analitica	Médico Pediatra (12h) - noturno	166.152,00
4.1.1.02.01020	RADIOLOGIA	Analitica	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS EM RADIOLOGIA GERAL (TÉNICOS EM RADIOLOGIA E RESPONSABILIDADE TÉCNICA) - GABRIELA PAULA CHAGAS FLORENTINO	55.553,15
4.1.1.02.01022	ULTRA SONOGRAFIA	Analitica	Médico Ultrassonografista (12h)	64.728,00
4.1.1.02.01022	ULTRA SONOGRAFIA	Analitica	Médico Ultrassonografista (12h) - noturno	64.728,00
4.1.1.02.01026	CIRURGIA GERAL	Analitica	Telemedicina na classificacao de risco	20.000,00
4.1.1.02.02	SERVICOS DIVERSOS - PESSOAS JURIDICAS	Sintetica		
4.1.1.02.02004	CONSULTORIA E ASSESSORIA	Analitica	ajuste financeiro	2.839,04
4.1.1.02.02002	AMBULANCIA E REMOCOES	Analitica	Tipo D (UTI Movei) somente motorista (medico/enf/tec do PS)	63.000,00
4.1.1.02.02004	CONSULTORIA E ASSESSORIA	Analitica	ONA	1.800,00
4.1.1.02.02003	AUDITORIA	Analitica	BDO	696,70
4.1.1.02.02006	DEDETIZACAO E HIGIENIZACAO	Analitica	Desratização + desinsetizadas	750,00
4.1.1.02.02009	ESTERILIZACAO	Analitica	material termo sensível + demais materiais (tudo fora)	10.115,00
4.1.1.02.02011	LIMPEZA, CONSERVACAO OU ZELADORIA	Analitica	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE HIGIENE E LIMPEZA - GESTAP	130.000,00
4.1.1.02.02013	MANUTENCAO DE IMOVEIS	Analitica	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO PREDIAL - B&V MANUTENÇÃO LTDA	34.000,00
4.1.1.02.02014	MANUTENCAO DE MAQUINAS E APARELHOS	Analitica	Equipamentos de Ar-Condicionado	3.950,00
4.1.1.02.02013	MANUTENCAO DE IMOVEIS	Analitica	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS EM MANUTENÇÃO PREVENTIVA E CORRETIVA DE GERADOR - PWG GERADORES E CABINEIS PRIMARIAS LTDA	590,00
4.1.1.02.02013	MANUTENCAO DE IMOVEIS	Analitica	MANUTENÇÃO CORRETIVA E PREVENTIVA DE ELEVADORES - ELESYSTEM ELEVADORES LTDA	700,00
4.1.1.02.02014	MANUTENCAO DE MAQUINAS E APARELHOS	Analitica	EXTINTOR	150,00
4.1.1.02.02014	MANUTENCAO DE MAQUINAS E APARELHOS	Analitica	MANUTENÇÃO PREVENTIVA E CORRETIVA DE EQUIPAMENTOS MÉDICOS HOSPITALARES COM CALIBRAÇÃO, TESTE DE SEGURANÇA ELÉTRICA E VERIFICAÇÃO METROLÓGICA - NELMAR ASSISTÊNCIA TÉCNICA E COMÉRCIO DE APARELHOS MÉDICOS LTDA	10.500,00
4.1.1.02.02014	MANUTENCAO DE MAQUINAS E APARELHOS	Analitica	RX SHIMADZU DO BRASIL COMERCIO LTDA - trimestral	2.520,00
4.1.1.02.02016	MANUTENCAO DE SISTEMAS	Analitica	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS EM SISTEMA SOFTWARE HOUSE - MEDICSYS DO BRASIL SISTEMA DE INFORMAÇÃO LTDA	2.318,89
4.1.1.02.02016	MANUTENCAO DE SISTEMAS	Analitica	Ponto eletrônico	250,00
4.1.1.02.02016	MANUTENCAO DE SISTEMAS	Analitica	Gestão de chamados - Medcsys	1.819,33
4.1.1.02.02016	MANUTENCAO DE SISTEMAS	Analitica	CONTRATAÇÃO DE LICENÇA DE SOFTWARE ANTIVÍRUS - M3 COMÉRCIO SOFTWARE LTDA	6.300,00
4.1.1.02.02016	MANUTENCAO DE SISTEMAS	Analitica	COQUETTI & MOREIRA - Firewall	886,50
4.1.1.02.02016	MANUTENCAO DE SISTEMAS	Analitica	COQUETTI & MOREIRA - Helpdesk	5.000,00
4.1.1.02.02016	MANUTENCAO DE SISTEMAS	Analitica	protheus e outros sistemas que sejam necessarios	3.194,00
4.1.1.02.02016	MANUTENCAO DE SISTEMAS	Analitica	Workspace - Google	-
4.1.1.02.02020	SEGURANCA	Analitica	G. A. SERVIÇOS TERCEIRIZADOS - PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONTROLADOR DE ACESSO	94.700,00
4.1.1.02.02020	SEGURANCA	Analitica	G. A. SERVIÇOS TERCEIRIZADOS - PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE MONITORAMENTO ELETRÔNICO COM CÂMERAS	3.152,00
4.1.1.02.02023	SERVICOS GRAFICOS	Analitica	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE OUTSOURCING DE IMPRESSÃO - SQI COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA	7.997,43
4.1.1.02.02025	TRANSPORTE	Analitica	GONÇALVES LOGÍSTICA E TRANSPORTE - PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS EM COLETA DE EXAMES LABORATORIAS E TRANSPORTES ADMINISTRATIVOS	21.900,00
4.1.1.02.02028	ARMAZENAMENTO E GUARDA DE BENS	Analitica	NOXDOCK ADMINISTRAÇÃO DE DOCUMENTOS LTDA	1.800,00
4.1.1.02.02016	MANUTENCAO DE SISTEMAS	Analitica	COQUETTI & MOREIRA - Helpdesk ADIÇÃO	-

Despesas - Visão Analítica

CONTA	DENOMINACAO	CLASSE	Observação	PRONTO SOCORRO ARNALDO DE FIGUEIREDO FREITAS
4.1.1.04	MATERIAIS E INSUMOS	Sintetica		
4.1.1.04.01	MEDICAMENTOS E MATERIAIS DE USO MEDICO	Sintetica		
4.1.1.04.01001	DROGAS E MEDICAMENTOS	Analitica		89.918,98
4.1.1.04.01002	MATERIAIS HOSPITALARES	Analitica	inclui material de coleta laboratorial	50.712,98
4.1.1.04.01004	GASES MEDICINAIS	Analitica	IBG (cilindros + consumo)	2.508,00
4.1.1.04.01004	GASES MEDICINAIS	Analitica	IBG (Oxigênio Líquido) 3,20 x 3.000	10.250,00
4.1.1.04.02	MATERIAIS DE CONSUMO	Sintetica		
4.1.1.04.02001	GENEROS ALIMENTICIOS	Analitica	dieta enteral e parenteral	1.176,78
4.1.1.04.02002	MATERIAIS DE ESCRITORIO E INFORMATICA	Analitica		9.700,00
4.1.1.04.02003	MAT LIMPEZA LAVANDERIA E DESCARTAVEIS	Analitica		7.000,00
4.1.1.04.02004	SND - SERVICO DE NUTRICA O E DIETETICA	Analitica		149.461,42
4.1.1.04.03	MATERIAIS DE CONSERVACAO	Sintetica		
4.1.1.04.03001	MATERIAIS DE CONSERVACAO E REPAROS	Analitica		2.500,00
4.1.1.04.03002	PECAS E ACESSORIOS DE REPOSICAO	Analitica		100,00
4.1.1.04.04	OUTROS MATERIAIS E INSUMOS	Sintetica		
4.1.1.04.04001	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES	Analitica		430,00
4.1.1.04.04002	EPI E EPC-EQUIP PROT INDIVIDUAL/COLETIVA	Analitica		2.500,00
4.1.1.05	GERAIS	Sintetica		
4.1.1.05.01	CONTAS DE CONSUMO	Sintetica		
4.1.1.05.01001	AGUA	Analitica		18.000,00
4.1.1.05.01002	ENERGIA ELETRICA	Analitica		27.824,58
4.1.1.05.01003	TELEFONE	Analitica	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TELECOMUNICAÇÃO - TELEFONIA VOIP COM CENTRAL IPBX - PRECISAO TELECOM LTDA	760,00
4.1.1.05.01004	INTERNET	Analitica	Telium	510,00
4.1.1.05.01004	INTERNET	Analitica	COQUETTI & MOREIRA - LINK DE REDUNDÂNCIA + PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LINK DE INTERNET DE REDUNDÂNCIA - 100 MBPS	1.487,00
4.1.1.05.02	ALUGUEIS	Sintetica		
4.1.1.05.02001	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS E APARELHOS	Analitica	Equipamento Informatica - computadores	18.790,00
4.1.1.05.02001	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS E APARELHOS	Analitica	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA - DOTCOM DO BRASIL - TECNOLOGIA DE INFORMACAO EIRELI	983,18
4.1.1.05.02001	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS E APARELHOS	Analitica	Equipamento Informatica - totem Senha de abertura de ficha	600,00
4.1.1.05.02001	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS E APARELHOS	Analitica	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTO SERVIDOR - COQUETI & MOREIRA INFORMÁTICA LTDA	700,00
4.1.1.05.02001	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS E APARELHOS	Analitica	Equipamento Informatica - PABX/ RAMAL VIRTUAL	760,00
4.1.1.05.02001	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS E APARELHOS	Analitica	Locação de Container	2.100,00
4.1.1.05.02006	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS MEDICOS	Analitica	Equipamentos RX	11.840,00
4.1.1.05.02006	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS MEDICOS	Analitica	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS MÉDICO-HOSPITALARES - NELMAR ASSISTÊNCIA TECNICA E COM. DE APARELHOS MÉDICOS LTDA	13.430,00
4.1.1.05.02003	ALUGUEIS DE MATERIAIS HOSPITALARES	Analitica	Lavanderia - LAVEBRAS GESTÃO DE TÊXTEIS S.A	30.000,00
4.1.1.05.02006	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS MEDICOS	Analitica	Bomba de infusão - Samtronic (VER DESPESA)	5.142,96
4.1.1.05.03	ADMINISTRATIVAS	Sintetica		
4.1.1.05.03007	DESPESAS COM VIAGENS	Analitica		60,00
4.1.1.05.03008	DESPESAS INSTITUCIONAIS	Analitica		93.614,63
4.1.1.05.03014	PEDAGIOS	Analitica		369,00
TOTAL				2.476.323,89

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Barueri - Edital PS AFF - rev16 (Ofício 0615.2026 SMS).pdf

Documento número #d03f0b19-0f66-42d1-bcdd-6f77c87d8970

Hash do documento original (SHA256): c7edc8a9f47d9ebdc75c9aa09043296c0cc1d104c40233342a60c4d41723a46b

Assinaturas

✓ **Gabriela Tavares de Aguiar**
CPF: 317.708.418-14
Assinou em 13 mai 2026 às 14:24:21

✓ **Patricia Meire Caravante Gaia**
CPF: 134.437.218-00
Assinou em 13 mai 2026 às 14:24:53

✓ **Elizabeth Oliveira Braga**
CPF: 941.973.698-91
Assinou em 13 mai 2026 às 14:26:21

✓ **Luiz Fernando Colombelli Albuquerque**
CPF: 286.168.378-33
Assinou em 13 mai 2026 às 14:38:28

✓ **Viviane Rodrigues Gobeti**
CPF: 230.769.018-26
Assinou em 13 mai 2026 às 14:39:21

✓ **Eduardo Luna de Oliveira Torres**
CPF: 384.159.058-66
Assinou em 13 mai 2026 às 14:51:38

✓ **Renato Tardelli Pereira**
CPF: 039.905.908-39
Assinou em 13 mai 2026 às 15:10:35

✓ **Anamélia Gomes de Carvalho**
CPF: 303.812.528-84
Assinou em 13 mai 2026 às 14:37:08

Log

- 13 mai 2026, 14:20:12 Operador com email gabriela.aguiar@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 criou este documento número d03f0b19-0f66-42d1-bcdd-6f77c87d8970. Data limite para assinatura do documento: 12 de junho de 2026 (14:20). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 13 mai 2026, 14:24:20 Operador com email gabriela.aguiar@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: anamelia.carvalho@cejam.org.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Anamélia Gomes de Carvalho.
- 13 mai 2026, 14:24:20 Operador com email gabriela.aguiar@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: eduardo.torres@cejam.org.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Eduardo Luna de Oliveira Torres e CPF 384.159.058-66.
- 13 mai 2026, 14:24:20 Operador com email gabriela.aguiar@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: viviane.gobeti@cejam.org.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Viviane Rodrigues Gobeti.
- 13 mai 2026, 14:24:20 Operador com email gabriela.aguiar@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: *****0051 para assinar, via WhatsApp.
- Pontos de autenticação: Token via WhatsApp; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Elizabeth Oliveira Braga.
- 13 mai 2026, 14:24:20 Operador com email gabriela.aguiar@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: renato.tardelli@cejam.org.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Tardelli Pereira.
- 13 mai 2026, 14:24:20 Operador com email gabriela.aguiar@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: luiz.albuquerque@cejam.org.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Luiz Fernando Colombelli Albuquerque e CPF 286.168.378-33.

- 13 mai 2026, 14:24:20 Operador com email gabriela.aguiar@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: patricia.gaia@cejam.org.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Patricia Meire Caravante Gaia e CPF 134.437.218-00.
- 13 mai 2026, 14:24:20 Operador com email gabriela.aguiar@cejam.org.br na Conta 1397fc5c-a13f-44bf-a6e1-975f0f21d497 adicionou à Lista de Assinatura: gabriela.aguiar@cejam.org.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Gabriela Tavares de Aguiar e CPF 317.708.418-14.
- 13 mai 2026, 14:24:21 Gabriela Tavares de Aguiar assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail gabriela.aguiar@cejam.org.br. CPF informado: 317.708.418-14. IP: 187.102.190.214. Componente de assinatura versão 1.1441.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 13 mai 2026, 14:24:53 Patricia Meire Caravante Gaia assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail patricia.gaia@cejam.org.br. CPF informado: 134.437.218-00. IP: 187.102.190.214. Componente de assinatura versão 1.1441.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 13 mai 2026, 14:26:21 Elizabeth Oliveira Braga assinou. Pontos de autenticação: Token via WhatsApp *****0051, com hash prefixo e5e2c4(...). CPF informado: 941.973.698-91. IP: 189.40.91.169. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.569145708474 e longitude -46.64268328605192. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1441.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 13 mai 2026, 14:37:08 Anamélia Gomes de Carvalho assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail anamelia.carvalho@cejam.org.br. CPF informado: 303.812.528-84. IP: 189.18.229.100. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.57041225850961 e longitude -46.74523914823583. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1441.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 13 mai 2026, 14:38:28 Luiz Fernando Colombelli Albuquerque assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail luiz.albuquerque@cejam.org.br. CPF informado: 286.168.378-33. IP: 187.102.190.214. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.55925294751 e longitude -46.63774699611864. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1441.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 13 mai 2026, 14:39:21 Viviane Rodrigues Gobeti assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail viviane.gobeti@cejam.org.br. CPF informado: 230.769.018-26. IP: 187.102.190.214. Componente de assinatura versão 1.1441.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 13 mai 2026, 14:51:38 Eduardo Luna de Oliveira Torres assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail eduardo.torres@cejam.org.br. CPF informado: 384.159.058-66. IP: 200.160.200.61. Componente de assinatura versão 1.1441.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 13 mai 2026, 15:10:35 Renato Tardelli Pereira assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail renato.tardelli@cejam.org.br. CPF informado: 039.905.908-39. IP: 187.102.190.214. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.55945973820098 e longitude -46.63753344855546. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1441.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 13 mai 2026, 15:10:36 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número d03f0b19-0f66-42d1-bcdd-6f77c87d8970.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº d03f0b19-0f66-42d1-bcdd-6f77c87d8970, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.