



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

PLANO DE TRABALHO

INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Número do PT:				
Órgão/Entidade: CEJAM - Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim				
CNPJ: 66.518.267/0001-83				
CNES:				
Endereço: Rua Doutor Lund, 41				
Município: São Paulo CEP: 01513020				
Telefone: (11) 3469-1818				
E-mail: cejam@cejam.org.br				
CPF	Representante Legal	RG	Cargo	Email
359.994.975-15	FLORIZA DE JESUS MENDES SANTANA	32.869.391-1	Gerente Corporativa	CEJAM@CEJAM.ORG.BR

GESTOR DO CONVÊNIO

CPF	RG	Nome do Gestor	Cargo	E-mail
084.342.758-21	10.491.150-5	Anatalia Lopes De Oliveira Basile	Coordenadora Assistencial	anatalia.basile@cejam.org.br

RECEBIMENTO DO RECURSO

Banco: Banco do Brasil Agência: 1911-9 Número: 9062-X

Praça de Pagamento: Avenida Paulista, 2300 - Bela Vista

Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso e pagamento das despesas neste convênio.

CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Missão da Instituição:

O CEJAM - Centro de Estudos e Pesquisas "Dr. João Amorim" é uma entidade sem fins lucrativos fundada em 20 de maio de 1991 por um grupo de médicos, advogados e profissionais de saúde do Hospital Pérola Byington - Centro de Referência da Saúde da Mulher e de Nutrição, Alimentação e Desenvolvimento Infantil - CRSMNADI para dar apoio àquela Instituição. Seu nome é uma homenagem ao Dr. João Amorim, médico obstetra, um dos seus fundadores e 1º Diretor Clínico do Hospital Pérola Byington, com ampla experiência na administração em saúde. Com o lema "Prevenir é Viver com Qualidade", a Instituição é qualificada como Organização Social (OSS), em vários municípios, e reconhecida por sua experiência na gestão de serviços de saúde, atuando por meio de contratos de gestão e convênios em parceria com o Poder Público. Atualmente, o CEJAM conta com serviços e programas de saúde nos municípios de São Paulo, Rio de Janeiro, Mogi das Cruzes, Itu, Campinas, Carapicuíba, Franco da Rocha, Guarulhos, Santos, São Roque, Francisco Morato, Ferraz de Vasconcelos, Pariqueira-Açu, Peruíbe, São José dos Campos e Itapevi, sendo uma Instituição de excelência no apoio ao Sistema Único de Saúde (SUS). Visão: "Ser reconhecida como a melhor instituição nacional na gestão de saúde populacional." Missão: "Ser instrumento transformador da vida das pessoas por meio de ações de promoção, prevenção e assistência à saúde." Valores: Valorizamos a Vida: Enquanto bem individual inestimável, por meio da promoção à saúde e do respeito aos ciclos naturais de cada ser humano, desde a gestação até a terceira idade; Estimulamos a Cidadania: Nossas atividades estão pautadas na garantia de direitos e deveres dos



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

indivíduos, preservando sua dignidade; Somos Éticos: Promovemos senso de ética e integridade em nossas relações, parcerias e processos; Trabalhamos com Transparência: Prezamos pela transparência em todos os nossos âmbitos de atuação, com base no nosso compromisso com a verdade e na construção de relações de confiança com os stakeholders da Instituição; Agimos com Responsabilidade Social: Contribuímos para a formação de uma sociedade mais justa, em benefício dos nossos colaboradores e das comunidades nas regiões onde atuamos; Somos Inovadores: Incentivamos a implantação de ambientes de trabalho criativos, adaptáveis a mudanças e atentos às mais diversas transformações tecnológicas, fortalecendo a cultura de melhoria contínua e a otimização de processos em cada área da Instituição e Qualificamos a Gestão: Qualificamos as nossas lideranças e forças de trabalho com respaldo na ciência, na técnica e nos dados, tendo como objetivo a excelência na gestão, qualidade dos serviços prestados e preservação da segurança de pacientes e colaboradores. Pilares Estratégicos: Humanização: Oferta atendimento e tratamento digno, solidário e acolhedor, levando em consideração os atributos básicos da comunicação, autonomia e integralidade do ser; Atenção à Saúde: Realiza assistência com alto potencial para resolução dos problemas. Estabelece ações de prevenção, promoção, recuperação e reabilitação da saúde, com foco no monitoramento de condições crônicas. Organiza-se em redes de atenção à saúde com processos regionalizados e fluxos institucionais, entre as áreas primária, especializada e hospitalar; Equipe Multidisciplinar: Representa os diversos saberes em saúde que, com suas expertises, promovem o aperfeiçoamento dos planos de cuidado dos pacientes, com objetivos e metas terapêuticas, fortalecendo as linhas de cuidados e gestão da clínica; Geração e Disseminação de Conhecimento: Contribui com a sociedade e a comunidade científica por meio de estruturação e divulgação de ações assistenciais, resultados e impactos na saúde da população nas zonas de atuação da instituição. Potencializa grupos de estudos, pesquisas, eventos científicos e promove o aperfeiçoamento da comunicação institucional; Tecnologia da Informação: É o elo entre as práticas assistenciais, administrativas e de gestão. Garante, de forma segura, a geração e o monitoramento de informação, para apoio no processo de tomada de decisões estratégicas, além de viabilizar a disseminação de conhecimento. Integra a população, serviços, gestores e demais partes interessadas e Ecossistema em Saúde: Conecta os pontos de atenção em rede, com aperfeiçoamento da comunicação, dos processos e incorporação de tecnologias. Visa a integralidade do cuidado, a eficiência das ações e as referências entre serviços, demonstrando impacto sistêmico na saúde da população, com sinergismo nas ações de sustentabilidade. Lema: "Prevenir é Viver com Qualidade"

Histórico da Instituição:

O Centro de Estudos e Pesquisas "Dr. João Amorim" – CEJAM é uma entidade sem fins lucrativos, fundada em 20 de maio de 1991, por grupo de profissionais do Hospital Pérola Byington - Centro de Referência da Saúde da Mulher e de Nutrição Alimentação e Desenvolvimento Infantil – CRSMNADI para dar apoio àquela Instituição. Sua denominação deu-se em homenagem ao Dr. João Amorim, médico Obstetra, um dos seus fundadores e o 1.º Diretor Clínico do Hospital Pérola Byington e com ampla experiência na administração em saúde. Nos seus primeiros dez anos de existência, o CEJAM concentrou suas ações na Atenção Integral à Saúde da Mulher, graças a um convênio com a Secretaria de Estado da Saúde, encerrado em 2001. Nesses 33 anos, o CEJAM se mostrou um grande parceiro, para com o poder público, no desenvolvimento de projetos na Assistência à Saúde da Mulher, Atenção Básica/Estratégia Saúde da Família, CAPS, Ambulatórios de Especialidades Médicas, Unidades de Urgências e Emergências, Gestão Hospitalar e Diagnóstico por Imagem. Atua em 15 municípios: Campinas, Carapicuíba, Ferraz de Vasconcelos, Franco da Rocha, Guarulhos, Itu, Itapevi, Mogi das Cruzes, Parquera-Açu, Peruíbe, Rio de Janeiro, Santos, São Paulo, São Roque, São José dos Campos.

QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Objeto: Custeio - Material de consumo, Prestação de serviço, Custos Indiretos e Profissional Folha de Pagamento para o Gerenciamento de 06 (seis) leitos de Unidade de Terapia Intensiva Materna, 20 (vinte) leitos de Unidade de Terapia Intensiva Neonatal e Salas de Parto na UGA IV - Hospital Maternidade Leonor Mendes de Barros.

Detalhamento do Objeto - Itens:



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Item	Valor	Quantidade	Subtotal
Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	1.000,00	1	1.000,00
Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	828,46	1	828,46
Coordenador de Enfermagem	11.629,28	2	23.258,56
Coordenador de Enfermagem	11.629,28	2	23.258,56
Enfermeiro	40.516,92	2	81.033,84
Enfermeiro	67.801,84	2	135.603,68
Fisioterapeuta	57.165,42	2	114.330,84
Fisioterapeuta	73.883,82	2	147.767,64
Fisioterapeuta	31.000,00	2	62.000,00
Fisioterapeuta	12.365,39	2	24.730,78
Fisioterapeuta	8.004,00	2	16.008,00
Fonoaudiólogo	10.063,40	2	20.126,80
Médico Cirurgião Geral	17.566,80	2	35.133,60
Médico Clínico	23.975,52	2	47.951,04
Médico Clínico	7.128,00	2	14.256,00
Médico Clínico	81.840,00	2	163.680,00
Médico Clínico	81.840,00	2	163.680,00
Médico Clínico	7.128,00	2	14.256,00
Médico Clínico	52.700,10	2	105.400,20
Médico Clínico	52.700,10	2	105.400,20
Médico Clínico	10.000,00	2	20.000,00
Médico Clínico	101.481,60	2	202.963,20
Médico Clínico	101.481,60	2	202.963,20
Médico Clínico	23.975,52	2	47.951,04
Médico Clínico	25.916,00	2	51.832,00
Médico Coordenador	16.823,75	2	33.647,50
Médico Coordenador	20.500,00	2	41.000,00
Prestação de Serviços	10.000,00	1	10.000,00
Prestação de Serviços	4.800,00	1	4.800,00
Prestação de Serviços - Conservação e Manutenção de Bens Móveis e Equipamentos	13.000,00	1	13.000,00
Técnico de Enfermagem	217.481,60	2	434.963,20
Técnico de Enfermagem	177.116,45	2	354.232,90
Terapeuta Ocupacional	4.793,58	2	9.587,16
Administrativo	5.656,02	2	11.312,04
Auxiliar Administrativo	9.388,72	2	18.777,44
Custos com apoio administrativo	16.144,72	1	16.144,72
Custos com Controladoria	3.227,68	1	3.227,68
Custos com Controladoria	10.695,64	1	10.695,64
Custos com Financeiros	8.278,05	1	8.278,05



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Item	Valor	Quantidade	Subtotal
Custos com Recursos Humanos	11.233,59	1	11.233,59
Custos com Recursos Humanos	13.708,14	1	13.708,14
Total:			2.820.021,70

Item Plantonista

Item	Regime de Contratação	Quantidade de Profissionais	Valor do Plantão Diário	Valor Total do Plantão	Valor Total Mensal	Valor Total Vigência
Médico Clínico	PJ	1	1.756,67	1.756,67	52.700,10	105.400,20
Médico Clínico	PJ	1	1.756,67	1.756,67	52.700,10	105.400,20
Médico Clínico	PJ	2	1.691,36	3.382,72	101.481,60	202.963,20
Médico Clínico	PJ	2	1.691,36	3.382,72	101.481,60	202.963,20
Médico Clínico	PJ	1	5.183,20	5.183,20	25.916,00	51.832,00
Médico Clínico	PJ	1	1.425,60	1.425,60	7.128,00	14.256,00
Médico Clínico	PJ	1	1.425,60	1.425,60	7.128,00	14.256,00
Médico Clínico	PJ	1	2.728,00	2.728,00	81.840,00	163.680,00
Médico Clínico	PJ	1	2.728,00	2.728,00	81.840,00	163.680,00
Total:			20.386,46	23.769,18	512.215,40	1.024.430,80

Item Não Plantonista

Item	Regime de Contratação	Quantidade de Profissionais	Quantidade de Dias Trabalhando	Valor Mensal	Valor Total	Valor Total Vigência
Médico Coordenador	CLT	1	30	16.823,75	16.823,75	33.647,50
Coordenador de Enfermagem	CLT	1	30	11.629,28	11.629,28	23.258,56
Coordenador de Enfermagem	CLT	1	30	11.629,28	11.629,28	23.258,56
Enfermeiro	CLT	6	30	6.752,82	40.516,92	81.033,84
Enfermeiro	CLT	8	30	8.475,23	67.801,84	135.603,68



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Item	Regime de Contratação	Quantidade de Profissionais	Quantidade de DiasTrabalhando	ValorMensal	Valor Total	Valor Total Vigência
Técnico de Enfermagem	CLT	35	30	5.060,47	177.116,45	354.232,90
Técnico de Enfermagem	CLT	35	30	6.213,76	217.481,60	434.963,20
Terapeuta Ocupacional	CLT	1	30	4.793,58	4.793,58	9.587,16
Fisioterapeuta	CLT	1	30	12.365,39	12.365,39	24.730,78
Fisioterapeuta	CLT	6	30	9.527,57	57.165,42	114.330,84
Fisioterapeuta	CLT	6	30	12.313,97	73.883,82	147.767,64
Fonoaudiólogo	CLT	1	30	10.063,40	10.063,40	20.126,80
Administrativo	CLT	1	30	5.656,02	5.656,02	11.312,04
Auxiliar Administrativo	CLT	2	30	4.694,36	9.388,72	18.777,44
Fisioterapeuta	PJ	1	30	8.004,00	8.004,00	16.008,00
Fisioterapeuta	PJ	5	30	6.200,00	31.000,00	62.000,00
Médico Coordenador	PJ	1	30	20.500,00	20.500,00	41.000,00
Médico Clínico	PJ	1	30	10.000,00	10.000,00	20.000,00
Médico Cirurgião Geral	CLT	1	30	17.566,80	17.566,80	35.133,60
Médico Clínico	PJ	2	30	11.987,76	23.975,52	47.951,04
Médico Clínico	PJ	2	30	11.987,76	23.975,52	47.951,04
Total:				212.245,20	851.337,31	1.702.674,62

Objetivo:

Termo Aditivo para prorrogar a vigência do Convênio 0023/2022 E INCREMENTO para o GERENCIAMENTO TÉCNICO/ADMINISTRATIVO DE 06(SEIS) LEITOS NA UNIDADE DE TERAPIA INTENSIVA ESPECIALIZADA – MATERNA, 20 LEITOS NA UNIDADE DE TERAPIA INTENSIVA NEONATAL E DAS SALAS DE PARTO destinados a execução de ações assistenciais em saúde, visando o cuidado das pacientes no HOSPITAL E MATERNIDADE LEONOR MENDES DE BARROS, de forma quantitativa e qualitativa, com o fornecimento de equipe multidisciplinar (Enfermagem e Fisioterapia), médicos, coordenadores, plantonistas e diaristas.

Justificativa:

Questões	Respostas
----------	-----------



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Por que realizar o projeto / ação?	Implantação de processos de trabalho, com quadro de pessoal capacitado, estabelecimento de fluxos e rotinas, com o objetivo de aumentar a segurança e a satisfação das pacientes, ampliando a captação de pacientes atendidos pelo hospital. Implantação de protocolos assistenciais, que serão devidamente analisados e validados pela Direção Técnica do Hospital, com vistas a segurança e satisfação dos pacientes, em todos os procedimentos previstos, em consonância com as normas técnicas, atendendo os protocolos institucionais orientados pelo Serviço de Epidemiologia e Controle de Infecção Hospitalar da CONVENENTE.
Motivos que justificam?	Detalhamento da organização das atividades assistenciais e de apoio, ou seja, essenciais ao funcionamento adequado da Unidade de Terapia Intensiva.
Contribuição a ser realizada?	Desenvolvimento de materiais para Capacitação dos Recursos Humanos. O material elaborado será objeto de treinamento das equipes correspondentes.
Solução para o problema?	Contratação de mão de obra especializada médica, enfermagem e fisioterápica, para atendimento as demandas, 24 horas ininterruptas

Local: Avenida Celso Garcia, 2477 - Brás - São Paulo - CEP 03.015-000

METAS A SEREM ATINGIDAS

Metas Qualitativas:

Descrição da Meta:	Manter a taxa de ocupação da UTI Adulto maior ou igual a 85%
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	maior ou igual a 85%
Situação Pretendida:	maior ou igual a 85%
Indicador de Resultado:	Taxa de Ocupação
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$TO = (n^{\circ} \text{ de pacientes-dia} / n^{\circ} \text{ de leitos-dia}) \times 100$
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Descrição da Meta:	Manter a média de permanência (em dias) da UTI Adulto
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	Menor ou igual a 6,5 dias
Situação Pretendida:	Menor ou igual a 6,5 dias
Indicador de Resultado:	média de permanência
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$MP = n^{\circ} \text{ de pacientes-dia} / n^{\circ} \text{ de saídas}$
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade

Descrição da Meta:	Assistência prestada a um paciente internado durante um dia hospitalar – Paciente dia
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	Maior ou igual a 155
Situação Pretendida:	Maior ou igual a 155
Indicador de Resultado:	Unidade de medida que representa a assistência prestada a um paciente internado durante um dia hospitalar
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Soma diária da quantidade de pacientes internados na UTI no período de 30 dias
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade

Descrição da Meta:	Manter a taxa de mortalidade institucional (> 24h) da UTI Materna
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	menor ou igual a 2,5%
Situação Pretendida:	menor ou igual a 2,5%
Indicador de Resultado:	taxa de mortalidade
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Razão entre o número total de óbitos de pacientes internados na UTI e o número total de altas da UTI
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Descrição da Meta:	Manter a taxa de reinternação em 24 horas
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	menor ou igual a 1%
Situação Pretendida:	menor ou igual a 1%
Indicador de Resultado:	taxa de reinternação
Fórmula de Cálculo do Indicador:	É a relação porcentual entre o número de reinternações não programadas pela mesma causa ou causas associadas em até 24 horas após a alta da UTI
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade

Descrição da Meta:	Densidade de Incidência de Pneumonia Associada à Ventilação Mecânica (PAV)
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	menor ou igual a 7,4%
Situação Pretendida:	menor ou igual a 7,4%
Indicador de Resultado:	Incidência de PAV - Pneumonia Associada à Ventilação Mecânica
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Razão entre casos novos de PAV no período e número de pacientes com VM-dia no período, multiplicado por 1000
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade

Descrição da Meta:	Incidência de Extubação Acidental em UTI
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	menor ou igual a 0,52
Situação Pretendida:	menor ou igual a 0,52
Indicador de Resultado:	Incidência de Extubação Acidental em UTI
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Nº de casos de extubação acidental no período/ nº de pessoas entubadas no período X 100
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Descrição da Meta:	Densidade de Incidência de Infecção Primária da Corrente Sanguínea (IPCS) relacionada ao Acesso Vascular Central
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	menor ou igual a 2,8%
Situação Pretendida:	menor ou igual a 2,8%
Indicador de Resultado:	IPCS – Infecção primária de corrente sanguínea
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Razão entre casos novos de IPCS no período e número de pacientes com CVC-dia no período, multiplicado por 1000
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade

Descrição da Meta:	Manter a taxa de utilização de cateter venoso central (CVC)
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	menor ou igual a 53,64%
Situação Pretendida:	menor ou igual a 53,64%
Indicador de Resultado:	Cateter Venoso Central
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Razão entre o número de dia de CVC sob total de paciente-dia
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade

Descrição da Meta:	Densidade de Incidência de Infecções do Trato Urinário (ITU) relacionada a cateter vesical
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	menor ou igual a 1,93%
Situação Pretendida:	menor ou igual a 1,93%
Indicador de Resultado:	ITU - Infecções do Trato Urinário
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Razão entre casos novos de ITU no período e número de pacientes com SVD no período, multiplicado por 1000
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Descrição da Meta:	Prontuários evoluídos
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	100%
Situação Pretendida:	100%
Indicador de Resultado:	Prontuários evoluídos
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Quantidade de prontuários avaliados evoluídos dividido pela Quantidade de prontuários avaliados
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade

Descrição da Meta:	Número de reclamação na ouvidoria
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	menor ou igual a 1%
Situação Pretendida:	menor ou igual a 1%
Indicador de Resultado:	reclamação na ouvidoria
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Número de pacientes /mês dividido pelo número de reclamações de ouvidoria registrada/mês.
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade

Descrição da Meta:	Índice de úlcera por pressão
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	menor ou igual a 0,66%
Situação Pretendida:	menor ou igual a 0,66%
Indicador de Resultado:	Número de úlcera por pressão
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Relação entre o número de casos novos de pacientes com úlcera por pressão em um determinado período e o número de pessoas expostas ao risco de adquirir úlcera por pressão no período, multiplicado por 100
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Descrição da Meta:	Adesão às metas de Identificação do Paciente
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	100%
Situação Pretendida:	100%
Indicador de Resultado:	Identificação do Paciente
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Utilizar a pulseira de identificação e a dupla checagem de medicamentos
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade

Descrição da Meta:	Incidência de queda de paciente
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	0%
Situação Pretendida:	0%
Indicador de Resultado:	Incidência de queda de paciente
Fórmula de Cálculo do Indicador:	N° de casos de quedas no período/ n° de pessoas expostas ao risco no período X 100
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade

Descrição da Meta:	Incidência de flebite por acesso venoso periférico
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	menor ou igual a 0,24%
Situação Pretendida:	menor ou igual a 0,24%
Indicador de Resultado:	Incidência de flebite por acesso venoso periférico
Fórmula de Cálculo do Indicador:	N° de casos de flebite no período/ n° de pessoas expostas ao risco no período X 100
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade

Descrição da Meta:	Não conformidade na Administração de medicamentos
---------------------------	---



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	menor ou igual a 0,5
Situação Pretendida:	menor ou igual a 0,5
Indicador de Resultado:	Não conformidade na Administração de medicamentos
Fórmula de Cálculo do Indicador:	N° de casos de erros de medicação no período/ n° de medicamentos prescritos no período X 100
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade

Descrição da Meta:	Incidência de perda de SNGE
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	menor ou igual a 1,65
Situação Pretendida:	menor ou igual a 1,65
Indicador de Resultado:	Incidência de perda de SNGE
Fórmula de Cálculo do Indicador:	N° de casos de perda de SNGE no período/ n° de pessoas com SNGE no período X 100
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade

Descrição da Meta:	Incidência de Queda de Paciente
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente
Situação Atual:	0%
Situação Pretendida:	0%
Indicador de Resultado:	Incidência de Queda de Paciente
Fórmula de Cálculo do Indicador:	N° de casos de quedas no período/ n° pacientes expostos ao risco no período x 100
Fonte do Indicador:	SAME/NIH

Descrição da Meta:	Não conformidade Medicamentosa
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Situação Atual:	Menor ou igual a 0,5%
Situação Pretendida:	Menor ou igual a 0,5%
Indicador de Resultado:	Não conformidade Medicamentosa
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\frac{\text{N}^\circ \text{ casos de erros de medicação no período}}{\text{N}^\circ \text{ de medicamentos prescritos no período}} \times 100$
Fonte do Indicador:	SAME/NIH

Descrição da Meta:	Incidência de Flebite por acesso venoso periférico
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente
Situação Atual:	Menor ou igual a 0,24%
Situação Pretendida:	Menor ou igual a 0,24%
Indicador de Resultado:	Incidência de Flebite por acesso venoso periférico
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\frac{\text{Número de casos de flebite no período}}{\text{n}^\circ \text{ de pessoas expostas com acesso venoso periférico}} \times 100$
Fonte do Indicador:	SAME/NIH

Descrição da Meta:	Densidade de Incidência de Pneumonia Associada à Ventilação Mecânica (PAV)
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente
Situação Atual:	Menor ou igual a 1%
Situação Pretendida:	Menor ou igual a 1%
Indicador de Resultado:	Densidade de Incidência de Pneumonia Associada à Ventilação Mecânica (PAV)
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\frac{\text{N}^\circ \text{ de pneumonias associadas a Ventilação mecânica}}{\text{n}^\circ \text{ de pacientes entubados no período}} \times 1000$
Fonte do Indicador:	CCIH NIH

Descrição da Meta:	Incidência de Extubação Acidental em UTIN
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Situação Atual:	Menor ou igual a 0,52%
Situação Pretendida:	Menor ou igual a 0,52%
Indicador de Resultado:	Incidência de Extubação Acidental em UTIN
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\frac{\text{N}^\circ \text{ de casos de extubação acidental no período}}{\text{n}^\circ \text{ de Pacientes entubados no período}} \times 100$
Fonte do Indicador:	SAME/NIH

Descrição da Meta:	Densidade de Incidência de Infecção Primária da Corrente Sanguínea (IPCS) relacionada ao Acesso Vascular
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente
Situação Atual:	Menor ou igual a 4,2
Situação Pretendida:	Menor ou igual a 4,2
Indicador de Resultado:	Densidade de Incidência de Infecção Primária da Corrente Sanguínea (IPCS) relacionada ao Acesso Vascular
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\frac{\text{N}^\circ \text{ de episódios de infecção primária da corrente sanguínea}}{\text{total de CVC dia}} \times 1000$
Fonte do Indicador:	CCIH NIH

Descrição da Meta:	Reclamação na Ouvidoria
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente
Situação Atual:	Menor ou igual a 1%
Situação Pretendida:	Menor ou igual a 1%
Indicador de Resultado:	Reclamação na Ouvidoria
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\frac{\text{número de pacientes/mês}}{\text{dividido pelo número de reclamações de ouvidoria registrada/mês}}$
Fonte do Indicador:	Ouvidoria

Descrição da Meta:	Incidência de Lesão de Pele
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Situação Atual:	Menor ou igual a 0,66%
Situação Pretendida:	Menor ou igual a 0,66%
Indicador de Resultado:	Incidência de Lesão de Pele
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Número de casos novos de lesão de pele/nº de pacientes. dia x 100
Fonte do Indicador:	SAME/NIH

Descrição da Meta:	Taxa de Ocupação da UTI Neonatal
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente
Situação Atual:	Maior ou igual a 90%
Situação Pretendida:	Maior ou igual a 90%
Indicador de Resultado:	Taxa de Ocupação da UTI Neonatal
Fórmula de Cálculo do Indicador:	TO = (nº de paciente-dia/nº de leitos-dia) x 100
Fonte do Indicador:	SAME/NIH

Descrição da Meta:	Média de permanência (em dias) da UTIN
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente
Situação Atual:	Menor ou igual a 11
Situação Pretendida:	Menor ou igual a 11
Indicador de Resultado:	Média de permanência (em dias) da UTIN
Fórmula de Cálculo do Indicador:	MP = nº de pacientes-dia/nº de saídas
Fonte do Indicador:	SAME/NIH

Descrição da Meta:	Elaboração de Prontuário de acordo com as premissas da CRPM
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente
Situação Atual:	100%
Situação Pretendida:	100%



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Indicador de Resultado:	Elaboração de Prontuário de acordo com as premissas da CRPM
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Nº de prontuários com evolução/nº total de pacientes internados x 100
Fonte do Indicador:	SAME/NIH

Descrição da Meta:	Taxa de reinternação em 24h
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente
Situação Atual:	Menor ou igual a 1%
Situação Pretendida:	Menor ou igual a 1%
Indicador de Resultado:	Taxa de reinternação em 24h
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Nº de reingressos na UTI Neonatal durante a mesma internação/nº de saídas da UTI Neonatal x 100
Fonte do Indicador:	SAME/NIH

Metas Quantitativas:

Descrição da Meta:	Produzir um número de saídas da UTI Adulto (Proporcional aos leitos operacionais)
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe multiprofissional para atendimento ao paciente
Situação Atual:	23
Situação Pretendida:	23
Indicador de Resultado:	Alta Hospitalar da UTI
Fórmula de Cálculo do Indicador:	nº de pacientes dia/média de permanência
Fonte do Indicador:	Relatório de dados de produção e qualidade



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Descrição da Meta:	Saídas da UTI Neonatal
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente
Situação Atual:	Maior ou igual a 49 saídas
Situação Pretendida:	Maior ou igual a 49 saídas
Indicador de Resultado:	Saídas da UTI Neonatal
Fórmula de Cálculo do Indicador:	É a saída do paciente da unidade de internação por alta (curado, melhorado ou inalterado), transferência externa, transferência interna ou óbito/ (nº de pacientes dia/média de permanência)
Fonte do Indicador:	SAME/NIH

Descrição da Meta:	Número de partos ocorridos no CO/CC/CPN
Ações para Alcance:	Disponibilizar equipe técnica para atender ao paciente
Situação Atual:	Maior ou igual a 315 partos por mês
Situação Pretendida:	Maior ou igual a 315 partos por mês
Indicador de Resultado:	Número de partos ocorridos no CO/CC/CPN
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Número de partos nascidos ou não na instituição (incluindo partos no trajeto ou domiciliares) aos quais foi prestada assistência/cuidados de reanimação ao RN
Fonte do Indicador:	Sistema de Informação Hospitalar

ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

Ordem	Etapa	Duração da execução (em dias)	Descrição
1	Pessoal e Reflexo	30	Equipe técnica para gerenciamento dos leitos: Coordenação Médica e de Enfermagem, Assistente Administrativo, Auxiliar Técnico Administrativo, Enfermeiro, Fisioterapeuta, Fonoaudiólogo, Médico Intensivista e Técnico de Enfermagem.
2	Serviço Assistencial Médico	30	Equipe médica (Médico Intensivista diarista/plantonista) sob contratação de pessoa jurídica.



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Ordem	Etapa	Duração da execução(em dias)	Descrição
3	Manutenção de equipamento	8	Manutenção de equipamento hospitalar conforme anexo I- C do Edital de Seleção (USG, balança, cama, cardiotoço, computador, desfibrilador, eletrocardiógrafo, elevador de paciente, esfigmomanômetro, foco cirúrgico, micro-ondas, impressora, marcapasso externo, monitor multiparâmetros, negatoscópio, refrigerador, televisor, transdutor, ventilador pulmonar, suportes, cadeiras e poltronas)
4	Material de Consumo	16	Pesquisa de preço, aquisição, pagamento e disponibilização de material de consumo conforme demanda.
5	Locação de equipamento administrativo	30	Locação de computadores ou impressora.
6	Custeio indireto compartilhado com a mantenedora	30	Despesas indiretas elegíveis (recursos humanos, materiais, serviços ou locações), necessárias à execução do objeto, pagas pelo CEJAM e reembolsadas, proporcionalmente, pelo convênio, de acordo com critérios pré-estabelecidos pela instituição.

PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
1	Profissional Folha de Pagamento	Médico Coordenador	Médico Responsável Técnico (30h)	0,00	0,00%	33.647,50	1,19%
2	Profissional Folha de Pagamento	Coordenador de Enfermagem	Enfermeiro Coordenador UTI Materna	0,00	0,00%	23.258,56	0,82%
3	Profissional Folha de Pagamento	Coordenador de Enfermagem	Enfermeiro RT (40h)	0,00	0,00%	23.258,56	0,82%
4	Profissional Folha de Pagamento	Enfermeiro	Enfermeiro assistencial diurno (12h)	0,00	0,00%	81.033,84	2,87%
5	Profissional Folha de Pagamento	Enfermeiro	Enfermeiro assistencial noturno (12h)	0,00	0,00%	135.603,68	4,81%
6	Profissional Folha de Pagamento	Técnico de Enfermagem	Técnico de Enfermagem diurno (12h)	0,00	0,00%	354.232,90	12,56%



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Ordem	TipoObjeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
7	Profissional Folha de Pagamento	Técnico de Enfermagem	Técnico de Enfermagem noturno (12h)	0,00	0,00%	434.963,20	15,42%
8	Profissional Folha de Pagamento	Terapeuta Ocupacional	Terapeuta Ocupacional (30h)	0,00	0,00%	9.587,16	0,34%
9	Profissional Folha de Pagamento	Fisioterapeuta	Fisioterapeuta RT (40h)	0,00	0,00%	24.730,78	0,88%
10	Profissional Folha de Pagamento	Fisioterapeuta	Fisioterapia (30h) diurno - escala 12 x 60	0,00	0,00%	114.330,84	4,05%
11	Profissional Folha de Pagamento	Fisioterapeuta	Fisioterapia (30h) noturno - escala 12 x 60	0,00	0,00%	147.767,64	5,24%
12	Profissional Folha de Pagamento	Fonoaudiólogo	Fonoaudióloga (30h)	0,00	0,00%	20.126,80	0,71%
13	Profissional Folha de Pagamento	Administrativo	Assistente Administrativo UTI Materna	0,00	0,00%	11.312,04	0,40%
14	Profissional Folha de Pagamento	Auxiliar Administrativo	Auxiliar Técnico Administrativo (40h)	0,00	0,00%	18.777,44	0,67%
15	Profissional Folha de Pagamento	Fisioterapeuta	Fisioterapia Chefia UTI Materna	0,00	0,00%	16.008,00	0,57%
16	Profissional Folha de Pagamento	Fisioterapeuta	Fisioterapeuta (18h) UTI Materna	0,00	0,00%	62.000,00	2,20%
17	Profissional Folha de Pagamento	Médico Clínico	Médico Intensivista (12h) diurno	0,00	0,00%	105.400,20	3,74%
18	Profissional Folha de Pagamento	Médico Clínico	Médico Intensivista (12h) noturno	0,00	0,00%	105.400,20	3,74%
19	Profissional Folha de Pagamento	Médico Coordenador	Coordenador Médico UTI Materna	0,00	0,00%	41.000,00	1,45%



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Ordem	TipoObjeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
20	Profissional Folha de Pagamento	Médico Clínico	Médico Diarista Matutino UTI Materna (04h)	0,00	0,00%	20.000,00	0,71%
21	Profissional Folha de Pagamento	Médico Cirurgião Geral	Médico Cirurgião sobreviço	0,00	0,00%	35.133,60	1,25%
22	Profissional Folha de Pagamento	Médico Clínico	Médicos Neonatologia (12h) diurno	0,00	0,00%	202.963,20	7,20%
23	Profissional Folha de Pagamento	Médico Clínico	Médicos Neonatologia (12h) noturno	0,00	0,00%	202.963,20	7,20%
24	Profissional Folha de Pagamento	Médico Clínico	Médicos diaristas (20h) matutino	0,00	0,00%	47.951,04	1,70%
25	Profissional Folha de Pagamento	Médico Clínico	Médicos diaristas (20h) vespertino	0,00	0,00%	47.951,04	1,70%
26	Profissional Folha de Pagamento	Médico Clínico	Médico Cirurgião Pediátrico (12h semanais)	0,00	0,00%	51.832,00	1,84%
27	Profissional Folha de Pagamento	Médico Clínico	Médico Cardiologista Pediátrico (12h semanais)	0,00	0,00%	14.256,00	0,51%
28	Profissional Folha de Pagamento	Médico Clínico	Médico Ultrassonografista (12h semanais)	0,00	0,00%	14.256,00	0,51%
29	Profissional Folha de Pagamento	Médico Clínico	Médicos Neonatologia (12h) diurno - CO/CPN/CC	0,00	0,00%	163.680,00	5,80%
30	Profissional Folha de Pagamento	Médico Clínico	Médicos Neonatologia (12h) noturno - CO/CPN/CC	0,00	0,00%	163.680,00	5,80%
31	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	EPI	0,00	0,00%	1.000,00	0,04%



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Ordem	TipoObjeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
32	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Material de Escritório	0,00	0,00%	828,46	0,03%
33	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Conservação e Manutenção de Bens Móveis e Equipamentos	Manutenção de equipamentos	0,00	0,00%	13.000,00	0,46%
34	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Locação de Computador/Impressora	0,00	0,00%	4.800,00	0,17%
35	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Sistema de Informação - EPIMED	0,00	0,00%	10.000,00	0,35%
36	Custos Indiretos	Custos com Financeiros	FINANCEIRO	0,00	0,00%	8.278,05	0,29%
37	Custos Indiretos	Custos com Recursos Humanos	DEPARTAMENTO PESSOAL	0,00	0,00%	11.233,59	0,40%
38	Custos Indiretos	Custos com apoio administrativo	LOGISTICA (CONTRATOS DE TERCEIROS, COMPRAS DE INSUMOS, CONTRATOS PJ)	0,00	0,00%	16.144,72	0,57%
39	Custos Indiretos	Custos com Controladoria	PRESTAÇÃO DE CONTAS	0,00	0,00%	3.227,68	0,11%
40	Custos Indiretos	Custos com Recursos Humanos	SUPORTE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	0,00	0,00%	13.708,14	0,49%
41	Custos Indiretos	Custos com Controladoria	CONTROLADORIA	0,00	0,00%	10.695,64	0,38%
Total:				R\$ 0,00	0,00%	R\$ 2.820.021,70	100,00%



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

1. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Nº Parcela	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
1	1.410.010,85	50,00	0,00	0,00	1.410.010,85	50,00	1.410.010,85
2	1.410.010,85	50,00	0,00	0,00	1.410.010,85	50,00	1.410.010,85
Valor Total	2.820.021,70	100,00	0,00	0,00	2.820.021,70	100,00	2.820.021,70

1. PREVISÃO DE EXECUÇÃO

Início: A partir da data de assinatura do Ajuste:

Término: Vigência do Ajuste

2. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO

CPF	Nome	RG	Cargo	E-mail
941.973.698-91	Elizabeth Oliveira Braga	8.256.095	Gerente Planos E Implantações	elizabeth.braga@cejam.org.br
286.168.378-33	LUIZ FERNANDO COLOMBELLI ALBUQUERQUE	19.455.992-0	Coordenador Planos E Implantações	planos@cejam.org.br

ASSINATURAS DIGITAIS

Documento assinado digitalmente pela(s) pessoa(s) abaixo, conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

São Paulo, 31 de Março de 2026

FLORIZA DE JESUS MENDES SANTANA
GERENTE CORPORATIVA
CEJAM - CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS DR. JOÃO AMORIM

CYNTHIA PARRAS
DIRETOR TÉCNICO DE SAÚDE III
HOSPITAL MATERNIDADE LEONOR MENDES BARROS / DIRETORIA TÉCNICA DE SERVIÇO MÉDICO DE



SESPTA2026002547DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

NEONATOLOGIA

MAGALI VICENTE PROENÇA
COORDENADOR DE SAÚDE
COORDENADORIA DE SERVIÇOS DE SAÚDE / GABINETE DO COORDENADOR

ELEUSES VIEIRA DE PAIVA
SECRETÁRIO DE ESTADO
GABINETE DO SECRETÁRIO



Assinado com senha por: FLORIZA DE JESUS MENDES SANTANA - 27/03/2026 às 20:51:10
Assinado com senha por: CYNTHIA PARRAS - 30/03/2026 às 08:28:19
Assinado com senha por: MAGALI VICENTE PROENÇA - 30/03/2026 às 15:08:39
Assinado com senha por: ELEUSES VIEIRA DE PAIVA - 31/03/2026 às 13:46:37
Documento N°: 050243A6178058 - consulta é autenticada em:
<https://demandas.spsempapel.sp.gov.br/demandas/documento/050243A6178058>



SESPTA2026002547DM