

À
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE DE SÃO PAULO
Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde

INCISO IX

Relatório anual sobre a execução técnica e orçamentária do contrato de gestão

HOSPITAL GERAL DE ITAPEVI

1. HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL

1.1 Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim - CEJAM

Centro de Estudos e Pesquisas "Dr. João Amorim" - CEJAM é uma entidade sem fins lucrativos fundada em 20 de maio de 1991 por um grupo de médicos, advogados e profissionais de saúde do Hospital Pérola Byington - Centro de Referência da Saúde da Mulher e de Nutrição, Alimentação e Desenvolvimento Infantil - CRSMNADI para dar apoio àquela Instituição.

Seu nome é uma homenagem ao Dr. João Amorim, médico obstetra, um dos seus fundadores e 1º Diretor Clínico do Hospital Pérola Byington, com ampla experiência na administração em saúde.

Com o lema "Prevenir é Viver com Qualidade", é qualificado como Organização Social (OSS) em vários municípios com reconhecida experiência na gestão de serviços de saúde, atuando por meio de contratos de gestão e convênios em parceria com o Poder Público.

Atualmente, o CEJAM conta com mais de 120 serviços e programas de saúde nos municípios de São Paulo, Mogi das Cruzes, Rio de Janeiro, Peruíbe, Cajamar e Campinas, sendo uma Instituição de excelência no apoio ao Sistema Único de Saúde (SUS).

Visão

"Ser a melhor instituição nacional na gestão de saúde populacional".

Missão

"Ser instrumento transformador da vida das pessoas por meio de ações de promoção, prevenção e assistência à saúde".

Valores

- Valorizamos a vida;

- Estimulamos a cidadania;
- Somos éticos;
- Trabalhamos com transparência;
- Agimos com responsabilidade social;
- Somos inovadores;
- Qualificamos a gestão.

Pilares Estratégicos

- Humanização;
- Atenção à Saúde;
- Equipe Multidisciplinar;
- Geração e Disseminação de Conhecimento;
- Tecnologia da Informação;
- Ecossistema em Saúde.

Lema

"Prevenir é Viver com Qualidade".

2. Missão, Visão e Valores do HGI:

Missão do HGI

"Prestar assistência à saúde aos usuários do SUS com humanização e segurança, atuar no ensino e administrar os recursos públicos de forma eficiente e transparente."

Visão do HGI

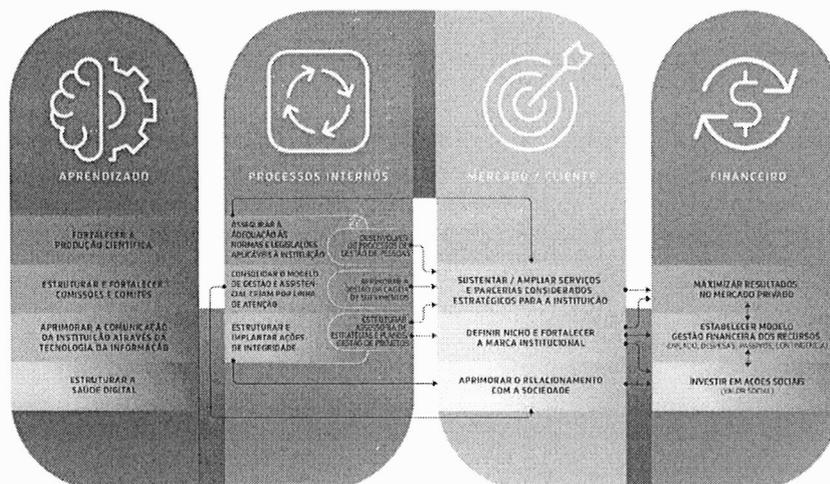
"Ser resolutivo e humanizado, valorizar as pessoas e garantir a sustentabilidade e a satisfação dos usuários e do poder público."

Valores do HGI

- **Ética** e o respeito à vida como princípios fundamentais.
- Disseminar a **cultura de resultados**.
- Desenvolver a **humanização** em cada ação e processo.
- Valorizar as **pessoas** e estimular o comprometimento.
- Ampliar continuamente a **Qualidade** e segurança.
- **Sustentabilidade** social, econômica e ambiental.
- Valorizar a **Espiritualidade**, respeitando credos e valores.

3. Relato das principais atividades:

Em 2022, construímos e iniciamos o novo Ciclo do Planejamento Estratégico - 3º Ciclo, no Hospital Geral de Itapevi (HGI), cuja ferramenta de gestão *Balanced Scorecard (BSC)*, proporcionou a análise de indicadores e objetivos definidos, facilitando a tomada de decisão, garantindo maior qualidade e segurança no atendimento e possibilitando a otimização dos recursos existentes.



Em gestão de Qualidade, o HGI realizou a 1ª Avaliação de Manutenção da Acreditação Nível 3 ONA. Este resultado demonstra uma cultura organizacional de melhoria contínua com maturidade institucional.

Na esfera sustentabilidade e responsabilidade social, participamos do Ciclo 2021/2022 do Projeto Hospitais Saudáveis - PHS, com adesão aos desafios - de compras, com apresentação do projeto "Compras Sustentáveis" e de - gerenciamento de resíduos, com apresentação do projeto "Desafios na ecoeficiência dos processos relacionados ao porcionamento de refeições".

O Hospital recebeu a premiação de Melhores Hospitais Públicos do Brasil, pelo Instituto Brasileiro das Organizações Sociais de Saúde – IBROSS, na Organização Pan-Americana da Saúde – OPAS, em Brasília.

Conquistamos a Certificação do Programa Green Kitchen 2022, projeto que certifica o serviço de nutrição pela qualidade na produção de alimentação saudável e quanto a utilização de critérios de sustentabilidade.

Melhorias na infraestrutura e Engenharia Clínica

O Hospital realizou a substituição das Caldeiras por Sistemas Conjugado com Bateria de Aquecedores, resultando em economia com Gás Liquefeito de Petróleo (GLP).

Revitalização dos balcões de atendimento das recepções e reparos e pinturas nas recepções e serviço de atendimento referenciado (SER).

Recebemos doação de equipamentos médicos hospitalares da SES/SP, sendo: 04 eletrocardiógrafos, 02 refrigeradores de 500l, 01 raio X móvel digital, 02 (duas) osmose reversas, 02 máquinas de hemodiálise e 01 sistema de imagem e documentação para endoscopia cirúrgica, por meio de Ata de Registro de Preço (ARP).

Treinamentos

Realizamos capacitações por meio de treinamentos internos e externos com foco na educação continuada, houve participação total de 5.980 colaboradores, conforme tabela abaixo:

Treinamentos - 2022	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Nº Participantes/Mês	223	496	619	614	1147	248	744	283	515	457	344	290	5.980

Tabela 1 – Treinamentos realizados, 2022. Treinamento e Desenvolvimento, Itapevi, 2023.

Algumas capacitações realizadas no período analisado:

- Equipamentos Operacionais de Unidades Críticas | Público Alvo: equipe assistencial;
- Boas práticas em relação ao Uso de meias Elásticas | Público Alvo: equipe assistencial;
- Medidas de Prevenção de Infecção de Corrente Sanguínea e Desinfecção de Conectores/ Flusing/ Preparo de Medicação – Público Alvo: equipe assistencial;
- Doação de Órgãos e Tecidos | Público Alvo: equipe multidisciplinar;
- Comunicação Assertiva | Público Alvo: todos os colaboradores;
- Brigada de Incêndio | Público Alvo: equipe multidisciplinar (brigadistas);
- Excelência no Atendimento | Público Alvo: área de atendimento e novos colaboradores;
- Simpósio de SEPSE | Público Alvo: todas os colaboradores;
- Workshop Farmácia Clínica | Público Alvo: equipe multidisciplinar.

Projetos PROADI – SUS

Projeto Saúde em Nossas Mãos

Continuidade na participando do Projeto Saúde em Nossas Mãos - PROADI-SUS, tendo como padrinho do projeto o Hospital Beneficência Portuguesa.

Trabalhamos junto a equipe multidisciplinar a revisão das práticas e dos processos assistenciais utilizados na Unidade de Terapia Intensiva (UTI) Adulta, com aplicação de novas barreiras, que contribuíram para a redução dos indicadores de infecção hospitalar e de mortalidade.

Realizamos com êxito a implantação do Quadro Kamishibai, estratégia que utiliza um quadro de gestão para sustentar a melhoria da assistência para os pacientes, com o acompanhamento diário e em tempo real dos indicadores de boas práticas e das não conformidades em relação aos bundles, para o controle e a prevenção de infecções.

Projeto Modelo de Custeio

O Hospital também está participando do Projeto Modelo de Custeio do PROADI-SUS, tendo como padrinho do projeto o Hospital Beneficência Portuguesa.

Iniciamos a coleta de dados em relação aos insumos e serviços utilizados durante o período de internação dos pacientes intensivos, para avaliação do custo por paciente e de planos de melhoria.

4. Comparativo entre as metas propostas e resultados:

a) Atividades Hospitalares

Internações	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total 1º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Clínica Médica	150	153	150	179	150	197	150	175	150	192	150	189	900	1.085	20,56
Obstetrícia	400	379	400	379	400	395	400	417	400	414	400	381	2.400	2.365	-1,46
Pediatria	158	148	158	165	158	210	158	174	158	197	158	177	948	1.071	12,97
Psiquiatria	15	12	15	10	15	7	15	9	15	10	15	2	90	50	-44,44
Total	723	692	723	733	723	809	723	775	723	813	723	749	4.338	4.571	5,37

Internações	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total 2º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Clínica Médica	150	170	150	206	150	215	150	209	150	220	150	203	900	1.223	35,89
Obstetrícia	400	347	400	365	400	345	400	346	400	351	400	416	2.400	2.170	-9,58
Pediatria	158	168	158	161	158	172	158	181	158	199	158	213	948	1.094	15,40
Psiquiatria	15	11	15	5	15	15	15	12	15	11	15	13	90	67	-25,56
Total	723	696	723	737	723	747	723	748	723	781	723	845	4.338	4.554	4,98

Tabela 2: Atividades Hospitalares – Unidades de Internação, 2022. Gestão de Informação Institucional (GIO), Itapevi, 2023.

Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total 1º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Clínica Cirúrgica - Eletiva	388	248	388	67	388	74	388	321	388	383	388	403	2.328	1.496	-35,74
Clínica Cirúrgica - Urgência	165	147	165	143	165	199	165	179	165	162	165	155	990	985	-0,51
Total	553	395	553	210	553	273	553	500	553	545	553	558	3.318	2.481	-25,23

Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total 2º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Clínica Cirúrgica - Eletiva	388	409	388	382	388	418	388	394	388	366	388	348	2.328	2.317	-0,47
Clínica Cirúrgica - Urgência	165	165	165	172	165	145	165	132	165	141	165	162	990	917	-7,37
Total	553	574	553	554	553	563	553	526	553	507	553	510	3.318	3.234	-2,53

Tabela 3: Atividades Hospitalares – Clínica Cirúrgica, 2022. Gestão de Informação Institucional, Itapevi, 2023.

Analisando os resultados das tabelas acima, observamos o cumprimento das metas nas Atividades Hospitalares, no grupo Internações Clínicas (médica, obstétrica, pediátrica e psiquiátrica) e no grupo Urgência/Emergência. Com a redução dos casos críticos de Covid-19, foi possível planejar o retorno gradativo do atendimento ambulatorial de especialidades médicas, para retomada da produção cirúrgica eletiva.

Cirurgia Hospital-dia	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total 1º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Cirurgia Hospital-dia	40	41	40	0	40	0	40	41	40	41	40	40	240	163	-32,08
Total	40	41	40	0	40	0	40	41	40	41	40	40	240	163	-32,08

Cirurgia Hospital-dia	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total 2º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Cirurgia Hospital-dia	40	39	40	42	40	27	40	45	40	42	40	23	240	218	-9,17
Total	40	39	40	42	40	27	40	45	40	42	40	23	240	218	-9,17

Tabela 4: Hospital-dia Cirúrgico, 2022. Gestão de Informação Institucional (GIO), Itapevi, 2023.

Em virtude do exposto, a meta contratual de Hospital Dia também ficou comprometida devido as suspensões das cirurgias eletivas, porém sendo possível observar o retorno das atividades e o cumprimento do previsto já no 2º semestre.

Urgência / Emergência	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total 1º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Consultas de Urgência	2.050	2.498	2.050	2.201	2.050	2.565	2.050	2.400	2.050	2.415	2.050	2.299	12.300	14.378	16,89

Urgência / Emergência	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total 2º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Consultas de Urgência	2.050	2.193	2.050	2.340	2.050	2.189	2.050	2.353	2.050	2.410	2.050	2.513	12.300	13.998	13,80

Tabela 5: Atividades Hospitalares – Consultas de Emergência, 2022. Gestão de Informação Institucional (GIO), Itapevi, 2023.

b) Atividades Ambulatoriais e SADT

Consultas Médicas	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total 1º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	681	574	681	697	681	800	681	669	681	709	681	759	4.086	4.208	2,99
Interconsultas	491	556	491	442	491	572	491	506	491	495	491	699	2.946	3.270	11,00
Consultas Subsequentes	2375	1408	2375	1619	2375	1810	2375	1689	2375	2163	2375	2076	14.250	10.765	-24,46

Total	2866	2538	3547	2758	3547	3182	3547	2864	3547	3367	3547	3534	21.282	18.243	-14,28
Consultas Médicas	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total 2º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas	681	899	681	801	681	860	681	752	681	742	681	817	4.086	4.871	19,21
Interconsultas	491	661	491	773	491	729	491	683	491	741	491	677	2.946	4.264	44,74
Consultas Subsequentes	2375	1986	2375	2256	2375	2071	2375	1963	2375	2053	2375	2048	14.250	12.377	-13,14
Total	2866	3546	3547	3830	3547	3660	3547	3398	3547	3536	3547	3542	21.282	21.512	1,08

Tabela 6: Atividades Ambulatoriais – Consulta Médicas, 2022. Gestão de Informação Institucional (GIO), Itapevi, 2023.

Consultas Não Médicas	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total 1º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Interconsultas	80	142	80	169	80	132	80	171	80	237	80	262	480	1.113	131,88
Consultas Subsequentes	10	15	10	35	10	13	10	15	10	20	10	15	60	113	88,33
Total	90	157	90	204	90	145	90	186	90	257	90	277	540	1.226	127,04

Consultas Não Médicas	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total 2º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Interconsultas	80	246	80	253	80	293	80	253	80	235	80	197	480	1.477	207,71
Consultas Subsequentes	10	14	10	21	10	16	10	16	10	11	10	8	60	86	43,33
Total	90	260	90	274	90	309	90	269	90	246	90	205	540	1.563	189,44

Tabela 7: Atividades Ambulatoriais – Não Médicas, 2022. Gestão de Informação Institucional (GIO), Itapevi, 2023.

SADT Externo	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total 1º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Diagnóstico por Ultrassonografia	50	57	50	46	50	75	50	73	50	54	50	57	300	362	20,67
Diagnóstico por Endoscopia	30	30	30	45	30	43	30	43	30	50	30	43	180	254	41,11
Total	80	87	80	91	80	118	80	116	80	104	80	100	480	616	28,33

SADT Externo	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total 2º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Diagnóstico por Ultrassonografia	50	53	50	63	50	62	50	55	50	58	50	48	300	339	13,00
Diagnóstico por Endoscopia	30	33	30	42	30	37	30	42	30	34	30	15	180	203	12,78
Total	80	86	80	105	80	99	80	97	80	92	80	63	480	542	12,92

Tabela 8: SADT (Serviço de Apoio Diagnóstico Terapêutico), 2022. Gestão de Informação Institucional (GIO), Itapevi, 2023.

Corujão da Saúde - Cirurgias Eletivas	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total 1º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Hernioplastia Inguinal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5	5	5	0,00
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5	5	5	0,00

Corujão da Saúde - Cirurgias Eletivas	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total 2º Semestre		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Hernioplastia Inguinal	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	0	0	25	25	0,00
Total	5	0	0	25	25	0,00									

Tabela 9: Projeto Especial "Corujão da Saúde" - Cirurgias Eletivas, 2022. Gestão de Informação Institucional (GIO), Itapevi, 2023.

As Atividades Ambulatoriais, Consultas Médicas, apresentaram volume de atendimento abaixo da meta pactuada no 1º semestre/2022, impactado pelo cenário pandêmico, devido a suspensão das cirurgias eletivas. Porém, com o retorno das atividades, observamos o cumprimento da meta de primeira consulta e de interconsulta, acima do previsto, porém sendo o grupo impactado pela consulta subsequente, uma vez que são retornos e estávamos retomando a produção cirúrgica. No grupo as Consultas Não Médicas, Serviço de Apoio Diagnóstico Terapêutico - SADT externo, superamos o previsto, apresentando resultados acima do pactuado e Corujão da Saúde, apresentamos resultados dentro do previsto.

5. Exposições sobre as Demonstrações Contábeis: Fluxo de Caixa:

616 - Fluxo de Caixa

	Total Valor
Saldo do Mês Anterior	-
RECEITAS	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/ Termos de Aditamento	122.714.631,87
SUS	0
Receitas Financeiras	795.639,64
Receitas Acessórias	0
Doações - Recursos Financeiros	0
Demais Receitas	515.212,89
Total de Receitas	124.025.484,40
DESPESAS	-
Pessoal (CLT)	58.050.340,26
Ordenados	34.399.497,34
Benefícios	3.590.912,57
Horas Extras	0
Encargos Sociais	11.696.784,32
Rescisões com Encargos	1.021.852,32
13º	3.228.392,59
Férias	4.016.377,33
Outras Despesas com Pessoal	96.523,79
Serviços Terceirizados	39.047.231,42
Assistenciais	34.399.060,31
Pessoa Jurídica	34.269.918,72
Pessoa Física	129.141,59
Administrativos	4.648.171,11
Materiais	21.194.516,48
Materiais e Medicamentos	13.867.628,36
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	1.389.502,14
Materiais de Consumo	5.937.385,98
Ações Judiciais	262.304,31
Trabalhistas	41.545,16
Cíveis	220.759,15
Outras Ações Judiciais	0
Utilidade Pública	3.203.179,98
Tributárias	131.711,19
Financeiras	419.220,09
Manutenção Predial	1.750.393,31
Investimentos	45.305,72
Ressarcimento por Rateio	1.433.467,00
Outras Despesas	10.899,88
Total de Despesas	125.548.569,64
Saldo do mês (Receitas - Despesas)	-1.523.085,24
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)	-

617 - Saldo da Unidade

	Dezembro Valor
Conta Corrente	0
Aplicações	2.071.210,94
Espécie / Caixa Pequeno	108,39
TOTAL	2.071.319,33

618 - Composição de Saldo

	Dezembro Valor
Investimento	0
Custeio	2.071.319,33
TOTAL	2.071.319,33

Tabela 10: Demonstrativo do Fluxo de Caixa, 2022. Contabilidade, Itapevi, 2023.

No exercício de **2022**, as receitas vinculadas ao contrato de gestão e aos termos aditivos e outras receitas, totalizaram **R\$ 124.025.484,40**, e as despesas atingiram o valor de **R\$ 125.548.569,64**, sendo distribuídas conforme demonstrado abaixo:

- Pessoal (CLT): **R\$ 58.050.340,26;**
- Terceiros (Serviços/Locação Equipamentos): **R\$ 39.047.231,42;**
- Materiais: **R\$ 21.194.516,48;**
- Ações Judiciais: **R\$ 262.304,31;**
- Manutenção Predial: **R\$ 1.750.393,31;**
- Investimentos: **R\$ 45.305,72;**
- Utilidade Pública (água, energia, telefone, gás): **R\$ 3.203.179,98;**
- Tributárias: **R\$ 131.711,19**
- Financeiras: **R\$ 419.220,09;**
- Ressarcimento Por rateio **R\$ 1.433.467,00;**
- Outras despesas: **R\$ 10.899,88.**

O disponível demonstrado do HGI reflete o total de nossas disponibilidades bancárias, sendo:

- Total disponível em conta corrente: **R\$ 0,00**
- Totais na conta aplicação: **R\$ 2.071.210,94**
- Espécie/Caixa Pequeno: **R\$ 108,39.**
- Disponibilidade total **R\$ 2.071.319,33**

Composição e Evolução dos Custos

332 - Composição Serviços

	Mês	Qtde.	Custo Unitário - R\$
1. Internação - Nº de saídas	Janeiro	1.087	88.742,02
	Fevereiro	943	84.560,38
	Março	1.082	82.119,91
	Abril	1.275	82.368,58
	Maio	1.358	81.980,21
	Junho	1.307	152.962,25
	Média	1.175	95.455,56
Clínica Médica	Janeiro	153	10.728,92
	Fevereiro	179	8.530,95
	Março	197	7.424,41
	Abril	175	7.966,75
	Maio	192	8.580,31
	Junho	189	9.169,13
	Média	181	8.733,41
Clínica Cirúrgica / Ginecologia	Janeiro	395	6.940,22
	Fevereiro	210	12.260,01
	Março	273	9.775,61
	Abril	500	6.488,34
	Maio	545	5.699,81
	Junho	558	5.354,31
	Média	414	7.753,05
Clínica Obstétrica	Janeiro	379	5.375,14
	Fevereiro	379	5.835,64
	Março	395	5.219,94
	Abril	417	3.948,92
	Maio	414	4.241,82
	Junho	381	4.251,88
	Média	394	4.812,22
Clínica Pediátrica	Janeiro	120	9.991,11
	Fevereiro	126	8.487,64
	Março	164	6.975,00
	Abril	140	9.073,58
	Maio	166	7.940,28
	Junho	86	14.898,31
	Média	134	9.560,99
Clínica Psiquiátrica	Janeiro	12	17.671,24

	Fevereiro	10	21.796,35
	Março	7	29.612,36
	Abril	9	22.935,43
	Mai	10	20.801,23
	Junho	2	107.680,41
	Média	8	36.749,50
Neonatologia	Janeiro	28	38.035,39
	Fevereiro	39	27.649,79
	Março	46	23.112,59
	Abril	34	31.955,56
	Mai	31	34.716,76
	Junho	91	11.608,21
	Média	45	27.846,38

2. SADT / EXTERNO - Nº de Exames SADT/ Externo

SADT / EXTERNO	Janeiro	2.235	11,97
	Fevereiro	2.382	12,12
	Março	3.482	8,12
	Abril	2.984	12,05
	Mai	3.369	10,66
	Junho	3.023	9,96
	Média	2.913	10,81

334 - Demonstração dos Custos Unitários dos Serviços de PS / Ambulatório / Hospital Dia / Cuidados Paliativos

	Mês	Qtde. (Produção)	Custo Unitário s/ Mat/Med - R\$	Custo Unitário c/ Mat/Med - R\$	Custo Unitário c/ Mat/Med e c/ Exame - R\$
Pronto Socorro Geral	Janeiro	2.498	221,13	259,3	278,73
	Fevereiro	2.201	250,58	283,79	303,55
	Março	2.565	216,83	250,53	267,93
	Abril	710	708,26	798,14	886,89
	Mai	751	688,03	765,15	851,31
	Junho	690	736,18	827,27	922,91
	Média	1.569	470,17	530,7	585,22
Pronto Socorro Obstétrico	Janeiro	0	0	0	0
	Fevereiro	0	0	0	0
	Março	0	0	0	0
	Abril	1.690	141,18	146,55	146,55
	Mai	1.664	145,05	155,98	155,98
	Junho	1.609	148,5	160,94	160,94
	Média	827	72,46	77,25	77,25

Média Socorro Geral + Pronto Socorro Obstétrico	Janeiro	1.249	111	130	139
	Fevereiro	1.101	125	142	152
	Março	1.283	108	125	134
	Abril	1.200	425	472	517
	Maiο	1.208	417	461	504
	Junho	1.150	442	494	542
	Média	1.198	271	304	331
Ambulatório - Consultas Médicas	Janeiro	2.538	150,52	152,57	175,25
	Fevereiro	2.758	147,05	148,71	175,03
	Março	3.182	120,45	122,67	146,98
	Abril	2.864	129,5	131,57	163,4
	Maiο	3.337	108,45	110,5	139,53
	Junho	3.534	100,41	103,39	129,2
	Média	3.036	126,06	128,24	154,9
Ambulatório - Consultas Não Médicas / Sessões	Janeiro	157	22,83	22,83	22,83
	Fevereiro	204	19,97	19,97	19,97
	Março	145	22,14	22,14	22,14
	Abril	186	12,52	12,52	12,52
	Maiο	257	10	10	10
	Junho	277	9,15	9,15	9,15
	Média	204	16,1	16,1	16,1
Hospital Dia	Janeiro	41	311,26	481,83	481,83
	Fevereiro	0	0	0	0
	Março	0	0	0	0
	Abril	41	174,42	294,26	294,26
	Maiο	41	187,74	319,55	319,55
	Junho	40	176,84	307,91	307,91
	Média	27	141,71	233,93	233,93

332 - Composição Serviços

	Mês	Qtde.	Custo Unitário - R\$
1. Internação - Nº de saídas	Julho	1.270	88.371,41
	Agosto	1.291	96.686,60
	Setembro	1.310	64.437,71
	Outubro	1.274	67.742,95
	Novembro	1.288	66.131,14
	Dezembro	1.355	63.944,38
	Média	1.298	74.552,37

Clínica Médica	Julho	170	10.667,79
	Agosto	206	7.693,35
	Setembro	215	8.050,50
	Outubro	209	8.850,37
	Novembro	220	7.823,63
	Dezembro	203	9.205,06
	Média	204	8.715,12
Clínica Cirúrgica / Ginecologia	Julho	574	5.254,85
	Agosto	554	5.482,06
	Setembro	563	5.303,91
	Outubro	526	5.360,57
	Novembro	507	5.641,45
	Dezembro	510	5.736,74
	Média	539	5.463,26
Clínica Obstétrica	Julho	347	5.525,75
	Agosto	365	5.276,12
	Setembro	345	5.587,49
	Outubro	346	5.591,20
	Novembro	351	5.625,46
	Dezembro	416	4.958,11
	Média	362	5.427,36
Clínica Pediátrica	Julho	137	9.341,80
	Agosto	99	12.221,61
	Setembro	92	13.390,94
	Outubro	104	11.005,71
	Novembro	101	12.616,86
	Dezembro	119	10.910,62
	Média	109	11.581,26
Clínica Psiquiátrica	Julho	11	21.379,34
	Agosto	5	47.445,55
	Setembro	15	17.425,71
	Outubro	12	22.311,07
	Novembro	11	22.584,62
	Dezembro	13	21.123,05
	Média	11	25.378,22
Neonatologia	Julho	31	36.201,88
	Agosto	62	18.567,91
	Setembro	80	14.679,16

	Outubro	77	14.624,03
	Novembro	98	11.839,12
	Dezembro	94	12.010,80
	Média	74	17.987,15

2. SADT / EXTERNO - Nº de Exames SADT/ Externo

SADT / EXTERNO	Julho	2.947	10,87
	Agosto	7.120	6,08
	Setembro	3.084	10,84
	Outubro	2.935	13,82
	Novembro	3.319	11,23
	Dezembro	2.771	11,97
	Média	3.696	10,8

334 - Demonstração dos Custos Unitários dos Serviços de PS / Ambulatório / Hospital Dia / Cuidados Paliativos

	Mês	Qtde. (Produção)	Custo Unitário s/ Mat/Med - R\$	Custo Unitário c/ Mat/Med - R\$	Custo Unitário c/ Mat/Med e c/ Exame - R\$
Pronto Socorro Geral	Julho	695	737,39	825,24	941,51
	Agosto	703	745,80	847,44	947,26
	Setembro	700	730,80	851,96	956,59
	Outubro	731	747,03	842,89	942,69
	Novembro	752	763,55	854,29	947,02
	Dezembro	750	738,72	833,65	931,20
	Média	722	743,88	842,58	944,38
Pronto Socorro Obstétrico	Julho	1.497	168,40	180,10	180,10
	Agosto	1.637	139,37	149,77	149,77
	Setembro	1.489	154,09	165,51	165,51
	Outubro	1.622	140,41	150,11	150,11
	Novembro	1.658	137,54	147,59	147,66
	Dezembro	1.763	139,01	149,40	149,40
	Média	1.611	146,47	157,08	157,09
Média Socorro Geral + Pronto Socorro Obstétrico	Julho	1.096	452,90	502,67	560,81
	Agosto	1.170	442,59	498,61	548,52
	Setembro	1.095	442,45	508,74	561,05
	Outubro	1.177	443,72	496,50	546,40
	Novembro	1.205	450,55	500,94	547,34
	Dezembro	1.257	438,87	491,53	540,30

	Média	1.167	445,18	499,83	550,74
Ambulatório - Consultas Médicas	Julho	3.546	100,49	102,23	128,46
	Agosto	3.830	92,77	95,19	121,20
	Setembro	3.660	99,78	102,51	124,72
	Outubro	3.398	108,07	110,44	133,98
	Novembro	3.536	102,74	106,05	126,77
	Dezembro	3.542	105,47	107,66	130,77
	Média	3.585	101,55	104,01	127,65
Ambulatório - Consultas Não Médicas / Sessões	Julho	260	9,11	9,11	9,11
	Agosto	274	7,20	7,20	7,20
	Setembro	309	7,00	7,00	7,00
	Outubro	269	7,56	7,56	7,56
	Novembro	392	11,65	11,65	11,65
	Dezembro	329	14,21	14,21	14,21
	Média	306	9,46	9,46	9,46
Hospital Dia	Julho	39	186,54	311,11	311,11
	Agosto	42	175,68	286,61	286,61
	Setembro	27	279,60	464,84	464,84
	Outubro	45	174,48	259,24	259,24
	Novembro	42	176,49	269,25	269,25
	Dezembro	23	333,16	487,42	487,42
	Média	36	220,99	346,41	346,41

Tabela 11: Composição e Evolução dos Custos, 2022. Custos, Itapevi, 2023.

São Paulo, 31 de março de 2023.


 Valdemir Moreira
 Diretor Administrativo
 CRA.67040